

เปลี่ยนต้นทุนให้กลายเป็นมูลค่ากับการจัดการโลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse Logistics)

กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ โดยสำนักส่งเสริมการค้าและบริการและโลจิสติกส์การค้า ได้มีการจัดโครงการอบรมสัมมนา Green Logistics 2015 ในหัวข้อเรื่อง “โลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse Logistics)” โดยชี้ประเด็นให้ผู้ประกอบการค้าระหว่างประเทศได้ตระหนักถึงประโยชน์ของระบบโลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse Logistic) ที่เป็นประโยชน์ต่อภาคธุรกิจ

ในส่วนของบรรยายภาควิชาการ วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการโลจิสติกส์ย้อนกลับ ประกอบด้วย ผศ.ดร.วินัย ชาญชรรค์ศักดิ์ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และ ดร.ปิยะวัฒน์ ชนินทร์ตระกูล จากมหาวิทยาลัยบูรพา ได้ให้คำจำกัดความว่า โลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse Logistics) เป็นกระบวนการของการวางแผน การประยุกต์ใช้ และการควบคุมการไหลของวัตถุดิบ สินค้าคงคลัง สินค้าสำเร็จรูปและข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากจุดที่ทำการบริโภค (Point of Consumption) มายังจุดเริ่มต้น (Point of origin) เพื่อทำการกำจัดหรือเพื่อสร้างมูลค่า หรือใช้ประโยชน์ในมูลค่าสินค้าที่ยังมีอยู่ การจัดการโลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse Logistics) ถือว่าเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของธุรกิจ ขึ้นอยู่กับว่าองค์กรธุรกิจจะมองเห็นโอกาสอย่างไรในการนำสินค้าไปทำให้เกิดมูลค่าอย่างไร และการมีการวางแผนการไหลของสินค้าคืนอย่างไรเพื่อลดต้นทุนให้มากที่สุด

ส่วนในช่วงของการเสวนาโดยตัวแทนผู้ประกอบการจากภาคธุรกิจที่มีการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ย้อนกลับที่เป็นเลิศ

ประกอบด้วย คุณสุวัฒน์ นวลขาว นายกสมาคมไทยโลจิสติกส์และการผลิต, คุณวิศิษฐ์ มานะวิริยะภาพ Assistant Director บริษัท Asia Book จำกัด และคุณรัตนพล ทองเจริญ ผู้จัดการด้านการขนส่ง บริษัท K-Line Logistics ประเทศไทย จำกัด และดำเนินรายการโดยคุณราชนันท์ ชัยวัฒน์นนท์ ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน โดยผู้ร่วมเสวนาได้ชี้ให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ตระหนักว่า กระบวนการของโลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse Logistics) มีผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการเป็นจำนวนมาก จึงต้องมีระบบข้อมูลที่ดี มีการวางแผนงานที่ดี มีความกล้าในการนำเสนอเพื่อจะเปลี่ยนจากแนวคิดเดิมที่ว่า โลจิสติกส์ย้อนกลับเป็นต้นทุน (Cost) ให้กลายเป็นมูลค่า (Value) แทน ซึ่งถือเป็นข้อท้าทายของการทำโลจิสติกส์ย้อนกลับ

นอกจากการบรรยายและเสวนาแล้ว ผู้เข้าร่วมโครงการได้มีโอกาสได้เดินทางไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ ณ สถานประกอบการชั้นนำของไทยที่มีการนำระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัท Double A จำกัด (มหาชน) ที่เป็นองค์กรที่นำวัตถุดิบเหลือทิ้งกลับมาสร้างมูลค่าใหม่ได้อย่างโดดเด่น และเป็น “Zero Waste Company” และบริษัท กรีนสปอต จำกัด ที่มีความโดดเด่นด้านการนำขวดเปล่ากลับมาใช้ใหม่และลดอัตราการผลิตขวดใหม่ได้เป็นอย่างดี เป็นต้น

โครงการอบรมสัมมนา Green Logistics นี้ ได้ดำเนินมาเป็นปีที่ 2 แล้ว ซึ่งนับว่าประสบความสำเร็จและได้รับความสนใจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ คาดว่าการสัมมนานี้จะมีส่วนช่วยพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้เข้มแข็งขึ้นและรองรับการแข่งขันในอนาคต

เปลี่ยนต้นทุนให้กลายเป็นมูลค่ากับการจัดการโลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse logistics).

ฐานเศรษฐกิจ. 15-17 ตุลาคม 2558, หน้า 20.