



วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี

ANALYSIS OF ACTIVITIES OF PARKRET

AGRICULTURAL COOPERATIVE LTD., IN AMPHUR

PARKRET NONTHABURI



T095982

โดย

นาย บัลดั้งก์ กิตติวัฒน์

เสนอ

ภาควิชาเทคนิค เกษตร

คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง กทม.

เพื่อความสมบูรณ์แห่งปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (พัฒนาการ เกษตร)
 ป/พ.
 ๑๒๕๒๖ พ.ศ. 2536
 ๒536

เลขหมู่.....
 เลขทะเบียน 95982
 วันเดือนปี 20 MAR 2000



ชื่อเรื่อง : วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากละเกี๋ยง จำกัด อำเภอปากละเกี๋ยง
จังหวัดนนทบุรี

โดย : นาย บัลดั้งก์ กิตติวัฒน์

ชื่อปริญญา : วิทยาศาสตรบัณฑิต (พัฒนาการเกษตร)

สาขาวิชาเอก : พัฒนาการเกษตร

ประธานกรรมการบัณฑิตพิเศษ : 16. / พ.ค. / 2537

(อาจารย์วิเชษฐ์ มณีรัตน์)

จากการศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากละเกี๋ยง จำกัด นับว่าสหกรณ์ประสบความสำเร็จดีพอสมควรในหลายด้าน เช่น สหกรณ์ฯ มีทุนเพิ่มขึ้นทุกปีและมีกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นทุกปี มีจำนวนสมาชิกมากขึ้นเนื่องจาก เกษตรกร เห็นความสำคัญของสหกรณ์อย่างแท้จริงและ เมื่อ เปรียบเทียบกับอัตราส่วนสภาพคล่องของสหกรณ์การเกษตรปากละเกี๋ยง จำกัด กับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกันและอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกันนับว่าสหกรณ์การเกษตรปากละเกี๋ยง จำกัด มีมาตรฐานสูงกว่าเกณฑ์ในหลายด้าน เช่น อัตราส่วนทุนหมุนเวียน หรืออัตราส่วนผลคอบแทนต่อสินทรัพย์เป็นต้น แต่ก็มีบางอย่างที่จะต้องควรมีการแก้ไขปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เนื่องจาก ยังมีบางส่วนของผลที่ต่ำกว่ามาตรฐาน มีความเสี่ยงทางการเงิน จึงควรมีการแก้ไขอย่างจริงจังทั้งจากฝ่ายเจ้าหน้าที่ และจากด้านสมาชิกซึ่งควรจะมีการวางแผนการดำเนินงานของสหกรณ์ให้รัดกุม และเหมาะสมซึ่งมักจะเกิดปัญหาทางด้านการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ปัญหาที่เกิดขึ้นมักจะแก้ไขได้ไม่สำเร็จ เนื่องจากสหกรณ์การเกษตรฯ ไม่มีแผนพัฒนาระยะยาวที่จะบริหารสหกรณ์ฯ กำหนดแผนเพียงระยะสั้น ๆ เพียงปีเดียวซึ่ง เวลาเพียงปีเดียวนั้นไม่เพียงพอต่อการแก้ปัญหาซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการแก้ปัญหา แต่เมื่อกรรมการชุดใหม่ เข้ามาบริหารสหกรณ์แนวทางการแก้ปัญหาก็ เปลี่ยนไปตามคณะกรรมการที่เปลี่ยนแปลงไป ในปัจจุบันสหกรณ์การเกษตรปากละเกี๋ยง จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสหกรณ์ฯ อย่างต่อเนื่องและต้องมีการใช้ระยะเวลา



การทำงานและยังมีการติดตามผลภาาปฏิบัติงานของผูรับผิดชอบโครงการ โดยกำหนดแผนพัฒนาสภารณฉบับที่ 1 ระยะเวลาในการบริหารแผนการปฏิบัติงานวทละ 5 ปี ซึ่งได้กำหนดแต่ละแผนเริ่มโครงการพร้อมกันตั้งแต่ เดือนมกราคม 2537 ถึง เดือนธันวาคม 2541 คณะกรรมการการดำเนินการได้รวมโครงการต่างๆ เข้าไว้ตามแผนพัฒนาสภารณดังนี้

- แผนที่ 1 เผยแพร่อุดมการณ์สภารณและส่งเสริมสวัสดิการต่อครอบครัวสมาชิกสภารณ
- แผนที่ 2 การพัฒนาบุคลากรปฏิบัติงานสภารณและสมาชิกสภารณ
- แผนที่ 3 การบริหารธุรกิจกับเงินทุนและการบำรุงรักษาทรัพย์สินสภารณ

คณะกรรมการดำเนินการสภารณสามารถปรับปรุงแผนย่อยประจำปีได้ เพื่อให้การบริหารงานตลอดจนการปฏิบัติงานคล่องตัวและทันเหตุการณ์ยิ่งขึ้น

คำนิยม

ปัญหาพิเศษฉบับนี้สามารถสำเร็จเรียบร้อยไปด้วยดีได้เพราะได้รับความกรุณาช่วยเหลืออย่างจริงจังและจริงใจจากอาจารย์หลายท่านและได้รับคำปรึกษาชี้แนะแนวทางจากอาจารย์ วิเชษฐ์ มณีรัตน์ ซึ่งเป็นประธานกรรมการปัญหาพิเศษ อาจารย์เสรี รัตนภรณ์ และอาจารย์ ธรรมรัตน์ ยางสูง เป็นกรรมการปัญหาพิเศษและเป็นที่ปรึกษา เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือแนะนำในการทำปัญหาพิเศษฉบับนี้ด้วยความช่วยเหลือในการตรวจทานแก้ไขข้อผิดพลาด ข้าพเจ้าจึงขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ทุกท่านมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ข้าพเจ้าขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ที่ให้ความช่วยเหลือในการให้ข้อมูลและการจัดหาเอกสารในการทำปัญหาพิเศษฉบับนี้อย่างดียิ่ง

สุดท้ายนี้ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณ บิดามารดา ที่ให้กำเนิดและการเลี้ยงดูเอาใจใส่และช่วยเหลือในทุกด้าน และขอขอบคุณ พี่ ๆ เพื่อน ๆ และน้อง ๆ ทุกคนที่ให้ความช่วยเหลือและให้กำลังใจทุกท่านปัญหาพิเศษฉบับนี้จะไม่เกิดขึ้นและไม่สำเร็จขึ้นได้หากขาดท่านใดท่านหนึ่งที่กล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าจึงขอขอบพระคุณทุกท่านอย่างจริงใจ

บัลลังก์ กิตติวัฒน์

30 มีนาคม 2537

สารบัญ

	หน้า	
สารบัญตาราง	(1)	
บทที่ 1	บทที่ 1	
	ความสำคัญและปัญหาของการศึกษา	1
	วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
	ขอบเขตการศึกษา	3
	นิยามศัพท์	3
	การตรวจเอกสาร	4
	วิธีการศึกษา	8
บทที่ 2	สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด	10
	ข้อมูลทั่วไป	
	การดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน	22
บทที่ 3	ผลวิเคราะห์การดำเนินงาน	30
บทที่ 4	สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	46

(1)

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. เปรียบเทียบความก้าวหน้าในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร ปากเกร็ดจำกัด ระหว่างปี พ.ศ.2531 - 2535	32
2. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่าง ปี พ.ศ. 2531 - 2535	36
3. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่าง ปี พ.ศ. 2531 - 2535	37
4. อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่าง ปี พ.ศ. 2531 - 2535	39
5. อัตราส่วนประสิทธิภาพของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่าง ปี พ.ศ. 2531 - 2535	40
6. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่างปี พ.ศ. 2531 - 2535	41
7. อัตราส่วนผลกำไรของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่าง ปี พ.ศ. 2531 - 2535	42
8. อัตราส่วนผลตอบแทนของทุนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ระหว่างปี พ.ศ. 2531 - 2535	44
9. อัตราส่วนทรัพย์สินทั้งหมดต่อหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์การเกษตร ปากเกร็ดจำกัด ระหว่างปี พ.ศ. 2531 - 2535	45

ความสำคัญและปัญหาของการศึกษา

สหกรณ์การเกษตร เป็นองค์การที่เกิดขึ้นจากการรวมตัวของกลุ่มเกษตรกร เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านต่าง ๆ ทั้งในเรื่องของการจัดหาเครื่องอำนวยความสะดวกในการประกอบอาชีพ บังคับจ่ายในการผลิตหรือแม้กระทั่งแหล่งเงินทุน ให้เกษตรกรในการประกอบอาชีพการเกษตร วิทยการให้เกษตรกรกู้ยืมในการลงทุน รวมทั้งการรับเงินฝากจากสมาชิก และ ยังมีการให้ความรู้และวิทยาการใหม่ ๆ กับเกษตรกรตลอดจนช่วยเหลือสมาชิกในเรื่องของการจำหน่ายผลผลิตของ เกษตรการประกันราคา ให้ราคาด้วยความ เป็นธรรมและยังมีการนำสินค้าที่จำเป็นในการอุปโภค บริโภค มาจำหน่ายให้กับเกษตรกรและยังเป็นตัวแทนการจำหน่ายสินค้าของ เกษตรกรให้กับพ่อค้าใหญ่โดยตรง จึงเป็นการตัดปัญหาของพ่อค้าคนกลางที่คอยจะเอาเปรียบในการกำหนดราคาสินค้า และถ้าหากสหกรณ์มีกำไรจากการจำหน่ายสินค้าของสมาชิก เกษตรกรที่รวบรวมมาขายแล้ว ก็จะทำกำไรที่ได้มาปันผลให้กับสมาชิกตามส่วนของหุ้นที่สมาชิกถือไว้ จึงนับว่าสหกรณ์การเกษตรมีความสำคัญ และมีความจำเป็นต่อเกษตรกรในการประกอบอาชีพโดยตรง ดังนั้นจึงควรมีการส่งเสริมและช่วยเหลือจากภาครัฐบาลและเอกชนในการให้การช่วยเหลือ

ในปัจจุบันสหกรณ์การเกษตรได้มีจำนวนมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากเกษตรกรเห็นความสำคัญของสหกรณ์การเกษตร แต่ก็ยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกร เนื่องจากเกษตรกรของไทยมีความยากจนมาก ขาดความรู้ ความสามารถในการประกอบอาชีพ รวมทั้งยังขาดที่ดินทำกิน ขาดอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และ เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้เกษตรกรประสบกับปัญหาขาดทุนมีหนี้สินมากมาย ทำให้การพัฒนาทางด้าน การเกษตรของไทย เป็นไปได้ยากซึ่งจะส่งผลให้กับเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ในประเทศ มีอาชีพในการประกอบ การเกษตรกรรม และรายได้หลักของประเทศก็มาจากการ เกษตรกรรม ดังนั้นจึงควรมีการส่งเสริมการให้ความช่วยเหลืออย่างจริงจังจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกษตรกรไทยสามารถประกอบอาชีพการ เกษตร เพื่อเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้อย่างมีเสถียรภาพ

สหกรณ์ในประเทศไทยได้เริ่มเกิดขึ้นมามากกว่า 65 ปีแล้ว วิทยาระยะเริ่มต้นนั้นได้จัดตั้งเป็นสหกรณ์หาทุนมาก่อน และต่อมาจึงได้ขยายการจัดตั้งเป็นสหกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งในปัจจุบันสหกรณ์แบ่งได้เป็น

6 ประเภท คือสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์นิคม สหกรณ์ประมง สหกรณ์ร้านค้า สหกรณ์บริการ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบที่แตกต่างกันออกไป

สหกรณ์การเกษตรนับเป็นสหกรณ์ที่มีความสำคัญ และมีปัญหามากที่สุดเนื่องจาก เกษตรกรที่รวมตัวกันจัดตั้งเป็นสหกรณ์การเกษตร ได้ทำตามคำแนะนำของทางราชการ แต่เกษตรกรไม่ได้ปฏิบัติตามหลักและวิธีการทางสหกรณ์ที่จะต้องช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เนื่องจากเกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีฐานะทางเศรษฐกิจอ่อนแอทั้งสิ้น รวมทั้งขาดความรู้ความสามารถในการบริหารด้วยตนเองได้จึงทำให้ประสบปัญหาในการดำเนินงานมากมาย เป็นภาระที่รัฐบาลจะต้องช่วยเหลือกันไม่มีที่สิ้นสุด จึงควรที่จะต้องมีการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของสหกรณ์เกษตรอย่างเร่งด่วน

สหกรณ์ปากเกร็ดจำกัด ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรก ในเขตของอำเภอปากเกร็ด ในปี พ.ศ. 2482 ซึ่งเป็นสหกรณ์ประเภทสหกรณ์หาทุนและได้รับจดทะเบียนเป็นสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2514 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัด ก็ได้ขยายการดำเนินงานธุรกิจทั้งในด้านสินเชื่อด้านการซื้อและการส่งสมาชิก เข้าใหม่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งมีจุดประสงค์ในการช่วยเหลือเกษตรกรในท้องถิ่นที่ดำเนินงานของสหกรณ์ และมีการประชุม ให้การศึกษาอบรมทางด้านสหกรณ์ แนะนำส่งเสริมการประกอบอาชีพทางเกษตรกรรมและกรรมการและสมาชิก โดยได้รับการส่งเสริม และช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. ศึกษาสภาพทั่วไปและประวัติของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
2. ศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ในรอบ 5 ปี

ตั้งแต่ พ.ศ. 2531-2535

3. ศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ทราบถึงประวัติและความเป็นมาของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงปัจจุบัน
2. ได้ทราบถึงสภาวะผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด และรวมถึงสหกรณ์การเกษตรอื่น ๆ ที่จะใช้เป็นแนวทางในการวางแผนแก้ไข จุดบกพร่อง และปัญหาต่าง ๆ ของสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น

ขอบเขตการศึกษา

งานการศึกษาจะเป็นการศึกษาเฉพาะกรณี ของการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบ เป็นตารางจากผลการรายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ในระหว่างปีการเงิน พศ. 2531-2535

นิยามศัพท์

สหกรณ์ในที่นี้ หมายถึง สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

สมาชิก หมายถึง ผู้ที่สมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ซึ่งได้พิจารณาตัดเลือกและรับไว้เป็นสมาชิกอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

เกษตรกร หมายถึง รายได้ที่เกิดจาก อาชีพเกษตรกรรมเกี่ยวกับเกษตรกรรมการปลูกสัตว์น้ำที่มีขอบเขตเพียงสมาชิกสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

รายได้ หมายถึง รายได้ที่เกิดจาก อาชีพเกษตรกรรม เช่น รายได้จากการทำนา รายได้จากการทำสวน รายได้จากการเลี้ยงสัตว์ รายได้จากการปลูกพืชและรายได้นอกจากเกษตร เช่น รายได้จากการรับจ้าง รายได้จากการค้าขาย รายได้จากเงินเดือน ซึ่งมีหน่วยจัดเป็นบาทต่อปี

รายได้สุทธิ หมายถึง รายได้ทั้งหมดที่ได้หักรายจ่ายในครอบครัวและรายจ่ายเพื่อการเกษตรแล้วมีหน่วยวัดเป็นบาทต่อปี

รายจ่าย หมายถึง รายจ่ายทั้งหมดที่เกิดจากรายจ่ายในครอบครัว เช่น ค่าอาหาร ค่ารักษาพยาบาล ค่าการศึกษาบุตร ค่าเครื่องใช้ประจำวัน ค่าผ้า ค่าไฟฟ้า และ รายจ่ายเพื่อการเกษตร เช่น ค่าแรง ค่าพันธุ์พืช ค่าปุ๋ย ค่าปราบศัตรูพืช ค่าพันธุ์สัตว์ ค่าอาหาร ค่าอุปกรณ์ทางการเกษตร มีหน่วยวัดเป็นบาทต่อปี

ปี หมายถึง ปีการเงิน เริ่มตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2531 ถึง 1 กรกฎาคม 2535

วิเคราะห์ หมายถึง การศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยวิเคราะห์และอัตราส่วนทางการเงิน

การตรวจเอกสาร

พริศรัตน์ พิศรพจนารักษ์ (2530) ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกิจกรรมสหกรณ์การเกษตร ศึกษาเฉพาะกรณีสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด จังหวัดเพชรบุรี เกษตรกรที่มีการรวมตัวกันเป็นสถาบันมีเพียงประมาณ 2.2 ล้านครอบครัว หรือร้อยละ 39 ของครอบครัว เกษตรกรทั้งประเทศนับว่าต่ำมาก วัตถุประสงค์สำคัญๆ เพื่อที่จะค้นหาปัจจัยบางประการที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกิจกรรมสหกรณ์การเกษตร ปัจจัยเหล่านี้ได้แก่ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและสังคม 4 ประการ คือ อายุ ระดับการศึกษาเพศ ขนาดที่ดินทางการเกษตร ปัจจัยด้านความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์การเกษตร และทัศนคติที่มีต่อสหกรณ์การเกษตร ซึ่งประกอบกันเป็นกลุ่มตัวแปรอิสระ โดยตั้งสมมติฐานว่าตัวแปรอิสระทั้ง 6 ตัวนี้มีความสำคัญพัฒนามีส่วนร่วมของสมาชิกในกิจกรรมสหกรณ์การเกษตร ผลการศึกษาปรากฏว่าสมาชิกเพศชายมีส่วนร่วมมากกว่าเพศหญิง สมาชิกที่มีที่ดินมากมีส่วนร่วมมากกว่าสมาชิกที่มีที่ดินน้อยสมาชิกมีความเข้าใจในหลักการทางสหกรณ์น้อย เพื่อที่จะมีความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์ และทัศนคติที่มีต่อสหกรณ์จึงเป็นผลที่มีส่วนร่วมของสมาชิกกิจกรรมของสหกรณ์นั้นควรจะใช้วิธีการดำเนินการฝึกอบรม เพื่อให้สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์ตลอดจนทัศนคติที่มีต่อสหกรณ์พร้อม ๆ กับการดำเนินการธุรกิจให้เป็นผลดีต่อสหกรณ์

จักรกฤษณ์ ทองทับ (2531) ได้ทำการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์เกษตรบ้านลาด จำกัด พ.ศ. 2518-2519 พบว่าสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพพอสมควร คือ จำนวนทรัพย์สินของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด มีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ในขณะที่หนี้สินระยะยาวของสหกรณ์ลดลงทุกปี ภาวะเศรษฐกิจผลการดำเนินงานของสหกรณ์สามารถหาภาวไรได้เพิ่มจากเดิมและมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ถึงแม้เงินบางปีจะประสบปัญหาการขาดทุนเงินบางกรณีของสหกรณ์ทางด้านราย ๆ ได้ สหกรณ์มีรายได้สำคัญมาจากธุรกิจเครดิตเป็นส่วนใหญ่ ส่วนรายจ่ายที่สำคัญ คือ ค่าจ้างและเงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะดอกเบี้ยย ค่าเงินรับฝาก ค่าเสื่อมราคา ทรัพย์สิน ซึ่งรายจ่ายเหล่านี้สหกรณ์ได้พยายามตัดบางส่วนที่ไม่จำเป็นเพื่อลดภาระของสหกรณ์ สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของสหกรณ์ ผลออกมาอยู่ในเกณฑ์ดีจากการวิเคราะห์อัตราภาวะสุทธินำมีแนวโน้มเพิ่ม เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐาน เป็นที่น่าพอใจ อัตราส่วนการเป็นหนี้อยู่ในลักษณะที่น่าพอใจเพราะหนี้สินระยะยาวของสหกรณ์ยังอยู่ในอัตราที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามการบริหารงานยังมีข้อที่ต้องปรับปรุง คือ ทางด้านสภาพคล่องของสหกรณ์ยังอยู่ในสภาพที่มีความเสี่ยงมากไป ถ้ามีการจัดการทางการเงินผิดพลาดอาจทำให้เป็นอันตรายต่อสหกรณ์ได้ง่าย และการจัดการทางด้านประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินของสหกรณ์ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องมีการปรับปรุงให้ดีขึ้น จากการศึกษา เรื่องนี้มีข้อเสนอแนะการดำเนินงานของสหกรณ์ดังนี้ สภาพคล่องของสหกรณ์ผู้จัดการและคณะกรรมการการบริหารควรจะมีการวางแผนจัดการด้านการเงินให้ถูกต้อง ลดปริมาณหนี้สินระยะสั้น เพิ่มทรัพย์สินที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้คล่องมากขึ้น เช่น เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และทรัพย์สินคงเหลือลดทรัพย์สินถาวรในส่วนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ด้านธุรกิจการขยายจะต้องมีการลดต้นทุนการผลิต เพิ่มคุณภาพการผลิต ขอความช่วยเหลือจากรัฐบาลด้านการลดภาษีด้านการตลาด เช่น ข่าวสารด้านการตลาดการศึกษา เหน็ดเหน็ดการผลิตใหม่ ๆ การอบรม เหน็ดเหน็ดในการจัดการและการบริหาร การให้ความร่วมมือเงินช่วยเหลือการสหกรณ์ที่แท้จริง รวมทั้งจัดบริการด้านความสะอาดอื่น ๆ แก่สมาชิกด้วย

วัชรพงศ์ ภูมังกฤษย์ (2531:55) ได้ทำการศึกษาปัญหาพิเศษ เรื่องวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรศรีมหาโพธิ์ จำกัด พ.ศ. 2530-2532 จังหวัดปราจีนบุรี กล่าวว่า สหกรณ์

สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพพอสมควร คือ หนี้สินของสหกรณ์มีจำนวนลดลงทุกปี ภาวะจากการดำเนินงานสหกรณ์สามารถทำกำไรได้เพิ่มขึ้นจากเดิม และมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ทางด้านรายได้ สหกรณ์มีรายได้ที่สำคัญ คือ ค่าจ้าง และเงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ ดอกเบี้ย จ่ายเงินรับฝาก ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ซึ่งจ่ายจ่ายเหล่านี้สหกรณ์ได้พยายามลดบางส่วนที่ไม่จำเป็นลง เพื่อเป็นการลดภาระของสหกรณ์

สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรศรีมหาโพธิ์เมื่อเทียบอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของสหกรณ์ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันแล้วปรากฏว่าอยู่เกณฑ์ จากการวิเคราะห์อัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์ ปรากฏว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ได้มีการขยายธุรกิจได้เจริญก้าวหน้ามากกว่าเดิมทุกปี จนหาจุดกำไรสุทธิมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับมาตรฐานของกลุ่มที่เป็นที่นำพองเจอัตราส่วนการ เป็นหนี้สินของสหกรณ์ได้พัฒนาจน เป็นที่นำพองเจจากเดิมที่มีอัตราสูง สหกรณ์ได้ดำเนินการโดยสหกรณ์เพิ่มทุนปัจจุบันอัตราส่วนการ เป็นหนี้ของสหกรณ์ต่ำกว่ามาตรฐานของกลุ่มมาก สภาพคล่องของสหกรณ์ สหกรณ์ได้ปรับปรุงบริหารสภาพคล่อง จนหาให้สหกรณ์ มีสภาพคล่องสูงกว่ามาตรฐานของกลุ่ม และมีแนวโน้มสูงขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามอัตราการหมุนของสินทรัพย์ซึ่งสหกรณ์จะต้องปรับปรุงทางด้านประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินจากสินทรัพย์ของสหกรณ์ให้สูงขึ้น

จรรยา ชัยทัศน์ (2532:54) กล่าวว่าจากการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรดำเนินสะดวก จำกัด ปรากฏว่ายังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ซึ่งก็มาจากสาเหตุหลาย ๆ ด้านดังนี้

1. ด้านการจัดการวางแผนสหกรณ์ ควรจะกำหนดแผนงานระยะยาวเพื่อที่จะดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถแก้ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานได้ทัน เนื่องจากมีเวลาพอในการแก้ไข แต่ทางที่ดี สหกรณ์ควรกำหนดทั้งแผนงานระยะสั้นและระยะยาวควบคู่กันไป เพราะงานบางอย่างแผนงานระยะยาวอาจจะเข้าไม่ได้ส่วนงาน เรื่องของการคัดเลือกพนักงานเข้ามาทำงานในสหกรณ์ จะต้องถือเอาความสามารถและความซื่อสัตย์เป็นเกณฑ์ เพราะว่าสหกรณ์ต้องทำธุรกิจกับคนจำนวนมาก พนักงานต้องมีความสามารถสูง ทั้งงาน เรื่องของสหกรณ์และการตลาด เพื่อที่จะแข่งขันกับพ่อค้าได้และต้องมีความสามารถในการจัดการสหกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จ

2. ด้านการดำเนินงานธุรกิจ

2.1 สหกรณ์ต้องระดมเงินมาจากสมาชิกให้มากขึ้นอีกเพราะเงินที่สหกรณ์สามารถกู้จาก ธกส. ได้นั้น ไม่เพียงพอกับความต้องการเงินทุนของสมาชิก

2.2. เงินด้านของธุรกิจการซื้อขายของสหกรณ์ฯ ควรหาสินค้าที่สมาชิกมีความต้องการมากที่สุดเท่าที่จะหาได้ เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันของสหกรณ์และสมาชิก สหกรณ์ได้กำไรจากการดำเนินงาน และสมาชิกได้สินค้าราคาถูก และต้องมีการแนะนำชักชวนให้สมาชิกหันมาทำธุรกิจกับสหกรณ์มากขึ้น

3. ด้านสมาชิก

สมาชิกยังขาดความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ซึ่งขาดความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ ขาดความรับผิดชอบหน้าที่ของตนเองที่รับมาจากสหกรณ์ และไม่ขอทำธุรกิจกับสหกรณ์ รวมถึงเงินกู้ที่ได้จากสหกรณ์ฯ สมาชิกยังนำเงินไปเกิดประโยชน์ไม่ได้ไม่เท่าที่ควร ฉะนั้น สหกรณ์ควรชี้แจงให้สมาชิกรู้จักวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ให้มากยิ่งขึ้น

ยุพา ยอดศิริจร (2533: ไม่ระบุหน้า) ได้ทำการศึกษาโดยหาพิเศษเรื่องวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลานสกา จำกัด พ.ศ. 2527-2531 อำเภอลานสกา จังหวัด นครศรีธรรมราช กล่าวว่า สหกรณ์มีการดำเนินงานจนเกือบจะไม่ดีเท่าที่ควร เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนสภาพคล่องของสหกรณ์การเกษตรลานสกา จำกัด กับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกับ ผลปรากฏว่ามีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน อัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น และอัตราส่วนต่อเบ็ดเตล็ดต่อส่วนของทุนที่ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน นอกจากนี้มีค่าอัตราส่วนสูงกว่ามาตรฐานทั้งสิ้น ส่วนค่าแนวโน้มของสหกรณ์ในการดำเนินงานอนาคตปรากฏว่าทรัพย์สินทั้งสิ้นของสหกรณ์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิของสหกรณ์มีแนวโน้มลดลงในด้านธุรกิจของสหกรณ์ ธุรกิจที่ทำรายได้ให้แก่สหกรณ์มากที่สุด คือ ธุรกิจเครดิต รองลงมาคือ ธุรกิจการขาย ธุรกิจการซื้อ ตามลำดับ เงินด้านจำนวนสมาชิกของสหกรณ์มีจำนวนลดลงทุกปี สาเหตุเกิดจากสมาชิกลาออก ย้ายไปอยู่นอกสหกรณ์ และการเสียชีวิตของสมาชิก ซึ่งมีจำนวนมากกว่าที่สมัครเข้ามาทั้งหมด

วิธีการศึกษา

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัดนนทบุรี โดยใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary data) ประกอบด้วย

1.1. รายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัดนนทบุรี ตั้งแต่ปีการเงิน พ.ศ. 2531-2535

1.2. ค้นคว้าจากห้องสมุดคณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

2. วิธีการวิเคราะห์

2.1. วิเคราะห์โดยใช้วิธีใช้แบบพรรณนาเป็นการรวมข้อมูลของสหกรณ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานทางเศรษฐกิจด้านการเงิน เช่น ทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้ และกำไรสุทธิ โดยการนำข้อมูลมาเปรียบเทียบกับงบรูปของตารางในช่วง ปี พ.ศ. 2531-2535

2.2. ท้าการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน โดยเปรียบเทียบกับกลุ่มสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนมาตรฐานของเขตเศรษฐกิจการเกษตรซึ่งสามารถแบ่งอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์แบ่งออกได้

2.2.1. การวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)

อัตราส่วนหมุนเวียน (Current ratio)

$$= \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}} \text{ ต่อ } 1$$

2.2.2. การวิเคราะห์อัตราส่วนการเป็นหนี้ (Debts ratio)

อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน (Total debts to net worth ratio)

$$= \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์แล้วเฉลี่ย}} \text{ ต่อ } 1$$

2.2.3. วิเคราะห์อัตราส่วนประสิทธิภาพ (Efficiency ratio)

อัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น (Total assets turnover)

$$= \frac{\text{รายได้ทั้งสิ้น}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้น}} \text{ ต่อรอบ}$$

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (Return on total assets)

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน}}{\text{ทรัพย์สินทั้งสิ้น}} \text{ เปอร์เซ็นต์}$$

2.2.4. วิเคราะห์อัตราส่วนกำไร (Profitability ratio)

อัตราส่วนกำไรสุทธิ (Profit margin on sales)

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{รายได้ทั้งสิ้น}} \text{ เปอร์เซ็นต์}$$

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on net worth)

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{ทุนของผู้ถือหุ้น}} \text{ เปอร์เซ็นต์}$$

2.2.5. อัตราส่วนทรัพย์สินทั้งสิ้น ต่อหนี้สินทั้งสิ้น

อัตราส่วนทรัพย์สินทั้งสิ้นต่อหนี้สินทั้งสิ้น

$$= \frac{\text{ทรัพย์สินทั้งสิ้น}}{\text{หนี้สินทั้งหมด}} \text{ ต่อ } 1$$

สภาพทั่วไปของสหราชอาณาจักร เกษตรปาก เกรีค จำกัด

ข้อมูลทั่วไป

1. สภาพเศรษฐกิจและสังคมทั่วไปในท้องที่

1.1 อาเภอบางเกรีค เป็นอำเภอหนึ่งในจำนวน 6 อำเภอ ซึ่งอยู่ในเขตท้องที่ปกครอง จังหวัด นนทบุรี ที่ว่าการอำเภอตั้งอยู่ริมฝั่งด้านตะวันออกแม่น้ำเจ้าพระยา ทางทิศเหนือของจังหวัด นนทบุรี ในปัจจุบันอำเภอบางเกรีคแบ่งเขตท้องที่การปกครองออกเป็น 11 ตำบล 75 หมู่บ้าน

1.2 พื้นที่ภูมิประเทศ อำเภอบางเกรีคมีเนื้อที่ประมาณ 88.84 ตารางกิโลเมตร (182,100 ไร่) ภูมิประเทศเป็นที่ราบลุ่มทั้งด้านฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา ไม่มีภูเขา และป่าไม่มีแม่น้ำสาขาลงที่สำคัญไหลผ่าน ได้แก่ แม่น้ำเจ้าพระยา คลองพระอุดม และคลองบางบัวทอง ภูมิอากาศ และฤดูกาลคล้ายคลึง เช่นเดียวกับภูมิอากาศทั่วไปในเขตท้องที่ภาคกลางของประเทศไทย การคมนาคมสะดวก ทั้งทางน้ำและทางบก เส้นทางสำคัญ ได้แก่ ถนนติวานนท์ และถนนแจ้งวัฒนะ จากอำเภอบางเกรีคระยะทางถึงจังหวัดนนทบุรี ประมาณ 10 กิโลเมตร และ ถึงกรุงเทพมหานครประมาณ 15 กิโลเมตร มีอาณาเขตติดต่อกับอำเภอและจังหวัดต่าง ๆ ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับอำเภอเมืองจังหวัดปทุมธานี

ทิศใต้ ติดต่อกับอำเภอเมืองจังหวัดนนทบุรี

ทิศตะวันออก ติดต่อกับเขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

ทิศตะวันตก ติดต่อกับบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

ประเภทที่ดิน พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม และเป็นดินเหนียว ประชากรส่วนมากจึงประกอบอาชีพทางเกษตรกรรม ได้แก่ การทำนาเป็นอาชีพหลัก อีกส่วนหนึ่งทำสวนผลไม้ และสวนผักตามริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและริมคลองต่าง ๆ ซึ่งจำแนกประเภทที่ดินเพื่อการเกษตรดังต่อไปนี้

เนื้อที่ทานา	30,187 ไร่
เนื้อที่ทาสวนผลไม้	8,745 ไร่
เนื้อที่ทาสวนผัก	350 ไร่
เนื้อที่ประกอบการเกษตรอื่น ๆ	2,210 ไร่

ลักษณะดินและความอุดมสมบูรณ์ของดิน ลักษณะดินเป็นดินเหนียวและพื้นที่เป็นที่ราบลุ่ม โดยทั่วไปจึงมีความอุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การเพาะปลูกทางเกษตรกรรม แต่เนื่องจากเกษตรกรทำการเพาะปลูกมานานทำให้ดินขาดความสมบูรณ์ไปบ้าง ปัจจุบันเกษตรกรได้พยายามปรับปรุงที่ดินในการประกอบอาชีพทางเกษตรกรรมโดยใช้น้ำเข้าช่วยในการทานาทาสวนของตนเอง เพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้น

การชลประทาน เนื่องจาก ในท้องที่อำเภอปากเกร็ดมีแม่น้ำลำคลองมาก มีน้ำเพื่อการเกษตรเพียงพอ จึงมีคลองชลประทานแห่งเดียว เรียกว่า คลองตรงอยู่ในท้องที่ตำบลคลองซ้าย และมีประตุน้ำชลประทานแห่งเดียว เรียกว่า ประตูน้ำพระอุดม สำหรับทน้ำจากคลองตรงและระบายน้ำลงคลองพระอุดม

1.3 ประชากร เมื่อวันสิ้นปี 2522 อำเภอปากเกร็ด มีประชากรจำนวน 11,996 ครอบครัวประชากรทั้งสิ้นจำนวน 65,483 คน แยกเป็นชาย 32,314 คน หญิง 33,169 คน

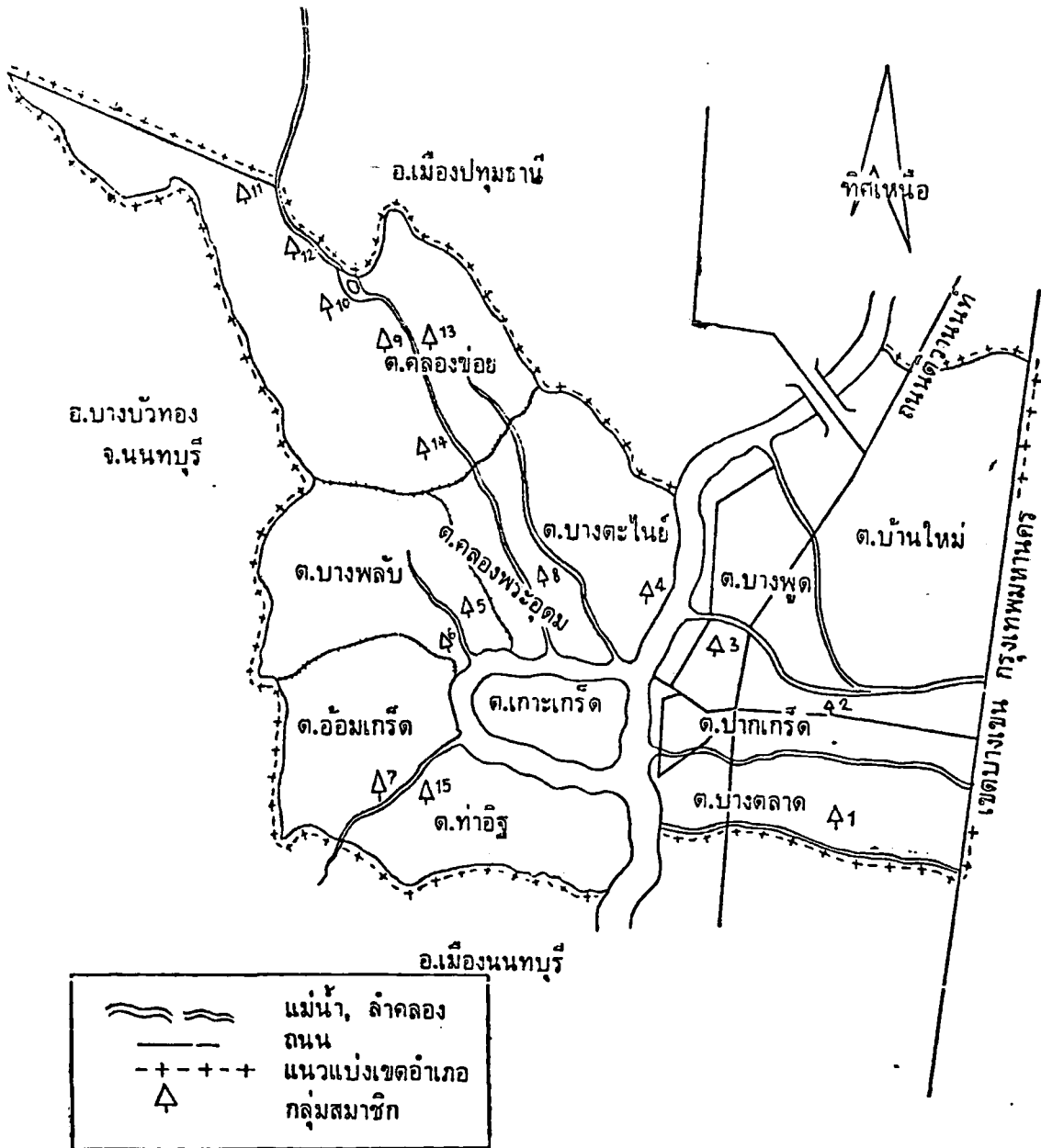
ประชากรในอำเภอปากเกร็ดส่วนมากจะประกอบการเกษตรซึ่งเป็นพวกเกษตรกรจำนวน 3,396 ครอบครัว เนื้อที่ประกอบการเกษตรทั้งสิ้นจำนวน 41,492 ไร่ ประชากรนับถือศาสนาพุทธ ร้อยละ 90 นอกนั้นนับถือศาสนาอิสลามและศาสนาคริสต์ตามลำดับ

1.4 ลักษณะการประกอบการเกษตร พื้นที่ประกอบการเกษตรเป็นที่ราบลุ่ม การทานาปีได้ผลน้อยเนื่องจากน้ำท่วมแทบทุกปี เกษตรกรส่วนมากจึงทานาปีเพียงปีละ 1 ครั้ง ส่วนหนึ่งทาสวนผลไม้ตามริมฝั่งแม่น้ำลำคลอง ส่วนมาก ได้แก่ สวนทุเรียน สวนส้มโอ ส้มเขียวหวาน และสวนกล้วยหอม เป็นต้น

1.5 ผลผลิต ผลผลิตเหลือขายในท้องที่มีปริมาณมากพอสมควร ได้แก่ ข้าวเปลือกนาปรัง พ่อค้าคนกลางไปรับซื้อถึงบ้านและนาของเกษตรกร และขายให้โรงสีในท้องถิ่นซึ่งมีอยู่จำนวน 8 แห่ง สำหรับผลไม้ได้แก่ ทุเรียน ส้มโอ ส้มเขียวหวาน กล้วยหอม พ่อค้าไปรับซื้อถึงสวนของเกษตรกรเช่นกัน และขายในตลาดท้องถิ่น

1.6 กิจการอุตสาหกรรม เนื่องจากท้องที่อำเภอปากเกร็ดฝั่งด้านตะวันออกแม่น้ำเจ้าพระยา
ท้องที่ติดต่อกับเขตบาง เช่น กรุงเทพมหานคร การคมนาคมสะดวกจึงมีโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้ง
อยู่ในท้องที่อำเภอปากเกร็ดทั้งสิ้น 61 โรง เช่น โรงงานผลิตเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า โรงงานทอผ้า โรง
งานสกัดน้ำมันพืช โรงงานผลิตสี โรงงานผลิตเครื่องเรือน โรงงานผลิตอุปกรณ์ก่อสร้าง โรงงานผลิตเส้น
สำเร็จรูปและโรงสีข้าว เป็นต้นซึ่ง เป็นโรงงานที่มีคนงานต่ำกว่า 100 คน 40 แห่งคนงาน ตั้งแต่ 100
คน ถึง 300 คน 13 แห่ง และมีคนงานตั้งแต่ 300 คนขึ้นไปจำนวน 8 แห่ง เป็นคนงานชาย 3,263
คน หญิง 5,021 คน รวมคนงานทั้งสิ้น 8,284 คน

แผนที่สังเขปกาเภอบางเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
แสดงที่ตั้งกลุ่มสมาชิกสหกรณ์การเกษตรบางเกร็ด จำกัด



2. ความริเริ่มการสหกรณ์

ได้มีการเริ่มจัดตั้งสหกรณ์ขึ้นเป็นครั้งแรกในท้องที่อำเภอปากเกร็ด เมื่อปี พ.ศ. 2482 เป็นสหกรณ์ที่เรียกกันครั้งนั้นว่า สหกรณ์ประเภทหาทุน ได้รับการจดทะเบียนครั้งแรกจำนวน 5 สหกรณ์ มีสมาชิกเมื่อแรกตั้งจำนวน 62 ครอบครัว/คน ใช้ทุนดำเนินงานเมื่อแรกตั้งจำนวน 20,950 บาท ต่อมา ได้มีการจัดตั้งสหกรณ์ประเภทร้านค้าสหกรณ์ขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2483 จำนวน 20 สหกรณ์ นอกจากนี้ได้จัดตั้ง สหกรณ์ประเภทร้านค้าสหกรณ์ขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2484 จำนวน 1 สหกรณ์ รวมเป็นสหกรณ์ทั้งสิ้นจำนวน 26 สหกรณ์

เมื่อพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 ซึ่งมีบัญญัติให้สหกรณ์ชนิดเดียวกัน ตั้งแต่สอง สหกรณ์ขึ้นไปอาจควบเข้ากันได้ ได้ประกาศใช้แล้ว สหกรณ์ประเภทหาทุนจำนวน 16 สหกรณ์ ในอำเภอ ปากเกร็ด ได้มีมติควบเข้ากันกับสหกรณ์อื่นในอำเภอเดียวกันเป็น สหกรณ์การเกษตรชนิดไม่จำกัด คือ สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด ไม่จำกัด จดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2514 จากสหกรณ์หาทุนที่ควบเข้า หากันจำนวน 16 สหกรณ์ ฐานะเดิมเมื่อวันควบเข้ากันมีสมาชิกจำนวน 230 ครอบครัว/คนทุน และหนี้สินจำนวน 753,282.28 บาท เงินสำรองจำนวน 320,745.98 บาท ต่อมาสหกรณ์ได้มีมติให้เปลี่ยน ชนิดเป็นสหกรณ์จำกัดและนายทะเบียนสหกรณ์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชนิด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2514 เป็นสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ฐานะของสหกรณ์เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2514

กลุ่มสมาชิก	12	กลุ่ม
สมาชิกจำนวน	230	คน/ครอบครัว
ทุนเรือนหุ้น	50,995.00	บาท
เงินสำรอง	320,745.98	บาท
ทุนสะสม	36,065.78	บาท
เงินรับฝาก	20,000.00	บาท
ทุนดำเนินงาน	1,074,028.28	บาท

เมื่อได้จดทะเบียนควบเข้ากันตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2514 และได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ชนิดเป็นสหกรณ์การเกษตร จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2514 แล้ว สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ได้ขยายการค้าเป็นธุรกิจทั้งในด้านสินเชื่อ ด้านการซื้อ และการรับสมาชิกเพิ่มใหม่ทุกปี เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในท้องที่ดำเนินการงานของสหกรณ์และประชุมให้การศึกษาอบรมทางด้านสหกรณ์ แนะนำส่งเสริมการประกอบอาชีพทางเกษตรกรรม แก่กรรมการและสมาชิกอยู่เป็นประจำ ภัยได้รับการแนะนำส่งเสริมและช่วยเหลือจาก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ตลอดมา กรรมการและสมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการตามหลักวิธีการสหกรณ์และการค้าเป็นธุรกิจของสหกรณ์ดีพอสมควร มีความสนใจและให้ความร่วมมือในการค้าเป็นธุรกิจของสหกรณ์ตลอดทั้ง เข้าร่วมประชุมกลุ่มสมาชิก ประชุมกรรมการ และประชุมใหญ่ของสหกรณ์โดยพร้อมเพียงกันเป็นอย่างดี ผลการค้าเป็นธุรกิจปรากฏว่าสหกรณ์มีฐานะทางการเงินสามารถหาหน้าที่ยบริการสมาชิกในด้านต่าง ๆ ได้มากขึ้นกว่าเดิม ในปัจจุบันสหกรณ์มีสมาชิกจำนวน 1,007 คน ครัวเรือนคิดเป็นร้อยละ 29.62 ของครอบครัวเกษตรกรทั้งสิ้นในอำเภอปากเกร็ด

ฐานะของสหกรณ์ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2522

กลุ่มสมาชิก	15	กลุ่ม
สมาชิกจำนวน	1,007	คน/ครอบครัว
ทุนเรือนหุ้น	2,267.800	บาท
เงินสำรอง	1,546,160.88	บาท
ทุนสะสม	200,429	บาท
เงินรับฝาก	1,946,113.38	บาท
ทุนดำเนินงาน	28,025,403.57	บาท

3. การดำเนินงานของสหกรณ์

3.1 การบริหารงานของสหกรณ์ โดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ซึ่งที่ประชุมใหญ่สามัญเลือกตั้งสมาชิก เป็นกรรมการดำเนินการคณะ หนึ่งมีจำนวนอย่างน้อยเจ็ดคน และอย่างมากที่สุดห้าคน คณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองให้ดำรงตำแหน่งละหนึ่งคน ได้แก่ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ เลขานุการ กับเลือกตั้งตำแหน่งดังกล่าวต้องกระทำทุกครั้งที่มีการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ ในการปฏิบัติที่ประชุมใหญ่จะเลือกประธานกลุ่มสมาชิก เป็นกรรมการดำเนินการ เพื่อให้การค้าเป็นงานของสหกรณ์ทั้งในด้านการบริหาร การค้าเป็นธุรกิจ และการประสานงานระหว่างกลุ่มสมาชิกต่าง ๆ กับสหกรณ์ได้รับผลดียิ่งขึ้น

กรรมการดำเนินการที่ได้รับเลือกตั้งชุดแรก อยู่ในตำแหน่งสามปี เมื่อครบหนึ่งปีแรก ให้ออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม เมื่ออยู่ในตำแหน่งครบสองปีให้กรรมการดำเนินการที่เหลือ ออกจากตำแหน่งอีกกึ่งหนึ่ง การออกจากตำแหน่งดังกล่าวนี้ให้ใช้วิธีจับสลาก เมื่อกรรมการดำเนินการถึงกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระให้ดำเนินการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ เข้าดำรงตำแหน่งแทน เท่าจำนวนที่ออกจากตำแหน่งทันที กรรมการดำเนินการอยู่ในตำแหน่งคราวละสามปี เมื่อครบกำหนดแล้วถ้ายังไม่มี การเลือกตั้งกรรมการดำเนินการชุดใหม่ ก็ให้กรรมการดำเนินการชุดเดิมอยู่ในตำแหน่งไปพลางก่อน จนกว่าจะมีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ กรรมการดำเนินการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งซ้ำห้วง คณะหรือรายตัว

คณะกรรมการดำเนินการนั้น แม้ตำแหน่งจะว่างลงบ้างก่อนถึงคราวออกตามวาระกรรมการดำเนินการที่มี อยู่อาจจะประชุมดำเนินการได้จนกว่าจะมีประชุมใหญ่สามัญเพื่อเลือกตั้งกรรมการดำเนินการแทนในตำแหน่งที่ว่างลง แต่ถ้าเวลาใดจำนวนกรรมการดำเนินการลดลง เหลือน้อยกว่าจำนวน อันจำเป็นที่จะเป็นองค์ประชุม กรรมการดำเนินการที่มีอยู่ประชุมดำเนินการใด ๆ ไม่ได้นอกจากจะ ต้อง เรียกประชุมใหญ่สามัญขึ้นโดยเร็ว กรรมการดำเนินการซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งแทนในตำแหน่งที่ว่าง ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียง เท่ากำหนด เวลาที่ผู้ซึ่งคนแทนนั้นชอบที่อยู่ได้

กรรมการดำเนินการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ถึงคราวออกตามวาระ
- ลาออก โดยแสดงความจำนง เป็นหนังสือต่อคณะกรรมการดำเนินการการ
- ซาดจากสมาชิกภาพ
- ที่ประชุมใหญ่ลงมติถอดถอนทั้งคณะหรือรายตัว
- เข้าดำรงตำแหน่งหน้าที่ประจําในสหกรณ์
- นายทะเบียนสหกรณ์สั่งให้ออกทั้งคณะหรือรายตัว

คุณสมบัติของกรรมการดำเนินการ ซึ่งได้ผ่านการคัดเลือกจากสมาชิกระดับกลุ่มและมติที่ ประชุมใหญ่สามัญประจำปีนั้น สมาชิกจะเลือกตั้งกรรมการดำเนินการส่วนใหญ่ จากผู้ที่มีลักษณะ เป็นผู้ นำ ความประพฤติเรียบร้อย ชื่อสัตย์สุจริต ชื่อเสียงดี มีน้ำใจทางสหกรณ์ เสียสละและ เต็มใจปฏิบัติหน้าที่เพื่อ

ส่วนรวม เป็นที่เชื่อถือ และไว้วางใจจากบรรดาสมาชิก มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิหน้าที่ในทรากร่าง
 เนินงานตามหลักวิธี การสหกรณ์และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์พอสมควร โดยเฉพาะเป็นผู้ที่สนใจใน
 กิจการสหกรณ์และให้ความร่วมมือปฏิบัติตามสิทธิหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ซึ่งเป็นแบบอย่างสำหรับปฏิบัติ
 ปฏิบัติ เป็นอย่างดี

คณะกรรมการดำเนินการ เป็นผู้ดำเนินการทั้งปวงของสหกรณ์ และ เป็นผู้แทนสหกรณ์ใน
 กิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก เพื่อการนี้คณะกรรมการดำเนินการจะมอบหมายให้กรรมการดำเนินการ
 คนหนึ่งหรือหลายคนทำการแทนก็ได้ การมอบหมายให้กรรมการดำเนินการคนใดทำการแทนคณะกรรมการ
 ดำเนินการในกิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอกต้องจดไว้ในรายการประชุมด้วย

คณะกรรมการดำเนินการจะกำหนดนโยบายในการดำเนินงาน กำกับและตรวจสอบการ
 ดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานของสหกรณ์ โดยเฉพาะกรรมการดำเนินการที่เป็นประ-
 ธานกลุ่มจะเป็นตัวสื่อกลางระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์เพื่อทราบความต้องการ ความเข้าใจ และความ
 ร่วมมือจากสมาชิกซึ่งเป็นแนวทางสำหรับการแก้ไขปรับปรุงสหกรณ์ ในการดำเนินการคณะกรรมการ
 ดำเนินการต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์และมติของที่ประชุมใหญ่ตลอดทั้ง
 หนทางที่จะบังเกิดผลดี เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

3.2 บริการที่สหกรณ์ให้แก่สมาชิก สหกรณ์ให้สินเชื่อเพื่อการเกษตรโดยให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิก
 ชิกในอัตราดอกเบี้ยพอสมควรแก่การลงทุนประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรมและมีข้อกำหนดอันผ่อนปรน ดังนี้
 เงินกู้ระยะสั้น สหกรณ์กำหนดให้สมาชิกผู้กู้ชำระคืนเงินและดอกเบี้ย ให้เสร็จภายใน
 เวลาที่ขายผลผลิตอันผลิตด้วยเงินกู้นั้นได้จำนวนมาก โดยปกติต้องไม่เกินสิบสอง เดือน เว้นแต่กรณีที่มีเหตุ
 ผลพิเศษกำหนดได้ไม่เกินสิบแปด เดือน ทั้งนี้นับแต่วันหาหนังสือหรือหลักฐานการกู้

เงินกู้ระยะปานกลาง สหกรณ์กำหนดให้สมาชิกผู้กู้ชำระคืนเงินและดอกเบี้ยเป็นงวด ๆ
 โดยคำนึงถึงอายุการเข้าประโยชน์ของสินทรัพย์ที่ใช้เงินกู้ จำนวนเงินกู้อย่างไรและความสามารถชำระหนี้
 ของสมาชิกผู้กู้ โดยปกติให้ชำระคืนเสร็จภายในสามปี เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษอาจให้เวลายาวเกินห้า
 ปี ทั้งนี้นับแต่วันหาหนังสือหรือหลักฐานการกู้

เนื่องจากสมาชิกได้ขยายการหาเงิน ประกอบกับค่าวัสดุเพื่อการเกษตรมีราคาสูงขึ้นตาม
 ภาวะค่าครองชีพ เพื่อเพียงพอแก่การลงทุนเพื่อการเกษตรของสมาชิก สหกรณ์จึงบริการเงินให้กู้ทั้งสอง
 ประเภทดังกล่าว เพิ่มมากขึ้นทุกปีตามลำดับ

วัตถุประสงค์ของการกู้เงิน สมาชิกอาจกู้เงินจากสหกรณ์ได้แต่ โดยเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

เงินกู้ระยะสั้น ได้แก่ เงินกู้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานในการเกษตร สำหรับฤดูกาลผลิตหนึ่ง ๆ เช่น ค่าพันธุ์พืช บุ๋ย ยากำจัดศัตรูพืช อาหารสัตว์ ซื้อมูลสัตว์ สัตว์ปีก สัตว์น้ำ ค่าวัสดุเพื่อการเกษตรต่าง ๆ และค่าจ้างเกี่ยวกับการเกษตร เป็นต้น

เงินกู้ระยะปานกลาง ได้แก่ เงินกู้เพื่อการลงทุนในสินทรัพย์การเกษตร ซึ่งโดยปกติใช้ประโยชน์ได้เกินกว่าฤดูกาลผลิตหนึ่ง ๆ เช่น วางรูปแบบการเกษตร บุกเบิกปรับปรุงที่ดิน ซ้อมที่ดินเพื่อการเกษตร ซ้อมสัตว์ใช้งาน ซ้อมเครื่องมือทุ่นแรงและอุปกรณ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับการเกษตรปรับปรุงบ้าน บลูจรงเรียนอื่น ๆ เพื่อการเกษตร และชำระหนี้สินเดิมเกี่ยวกับการเกษตร เป็นต้น

สมาชิกผู้กู้ต้องนำเงินกู้มาหักตรงวัตถุประสงค์ที่ได้สัญญาไว้ โดยเฉพาะสหกรณ์จะให้เงินกู้เพื่อการผลิตทางเกษตร ซึ่งเป็นเงินกู้ที่ใช้จ่ายในทางที่จะก่อประโยชน์นอก เกษ

การส่งชำระหนี้เงินกู้ต่อสหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ส่วนมากทานา บรั๊ง เพียงปีละหนึ่งครั้ง เป็นอาชีพหลัก ทำสวนผลไม้ตามริมแม่น้ำลาดลอง เป็นอาชีพช่วยเพิ่มทุนรายได้ การส่งชำระคืนเงินกู้จะส่งได้ตามกำหนดเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับ ผลการประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรม ของสมาชิกแต่ละปีด้วยการดำเนินงานที่ผ่านมาปรากฏว่าสมาชิกส่งชำระคืนเงินกู้อยู่นาน เกณฑ์ที่พึงสมควร

เงินรับฝากจากสมาชิก สหกรณ์ระดมทุนภายในโดยการส่ง เสริมแนะนำสมาชิกฝากเงินไว้ กับสหกรณ์สองประเภท ได้แก่ รับฝากเงินฝากออมทรัพย์และรับฝากเงินฝากประจำ เพื่อมีทุนหมุนเวียน เพียงพอในการขยายการค้าเงินธุรกิจเพิ่มขึ้น และสามารถลดต้นทุนยืมจากภายนอกได้ เท่าจำนวนเงินรับฝากจากสมาชิก และนำเงินส่วนที่เป็นภาระดอกเบี้ยเงินกู้จากภายนอกที่มีอัตราสูง จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากแก่สมาชิก ทำให้การเงินหมุนเวียนอยู่ภายในสหกรณ์ ซึ่งเป็นการเกื้อกูลในการค้าเงินธุรกิจระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ สมาชิกที่ออมทรัพย์ไว้กับสถาบันของตนเองนั้น ช่วยให้สมาชิกผู้ที่เดือดร้อนจำเป็นต้องใช้เงิน กู้ในระยะนั้นมีโอกาสกู้ยืมจากสหกรณ์ได้ทั่วถึงมากขึ้น เป็นการช่วยเหลือระหว่าง สมาชิกด้วยกันอีกวิธีหนึ่ง ซึ่งตรงกับหลักสหกรณ์ที่ว่า " ช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน " เมื่อถึงฤดูกาลที่จำเป็นต้องใช้เงิน ลงทุนประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรม ก็ถอนคืนจากสหกรณ์ได้โดยสะดวก

บริการจัดหาวัสดุเพื่อการ เกษตรสำหรับจำหน่ายแก่สมาชิก เนื่องจากสมาชิกได้ขยายการ

ประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรม วัตถุประสงค์ปรับปรุงบำรุงดิน เพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นกว่าเดิมสหกรณ์
สำรวจความต้องการของสมาชิกจากที่ประชุมกลุ่มต่าง ๆ แล้ว ทาหน้าที่บริการจัดหาวัสดุเพื่อการ เกษตร
ตามประเภทความต้องการซื้อรวมกันเป็นครั้งคราว ราคาถูกกว่าซื้อ เป็นรายย่อย และประหยัดค่าใช้จ่ายใน
การซื้อลงได้มาก จึงจำหน่ายให้สมาชิกที่สั่งซื้อไว้ทั้งเงินสด และ เชื้ออินราคาที่ไม่เกินกว่าราคานตลาด
ท้องที่ เช่น ปุ๋ยนาและปุ๋ยสวนผลไม้ สมาชิกซื้อจากสหกรณ์เฉลี่ยต่ำกว่าราคานตลาดท้องที่ร้อยละ 10
ขึ้นไป ยาบราบศัตรูพืช ยาบราบหญ้า ยากำจัดโรคพืช และรถไถนาเค็มตามเฉลี่ยต่ำกว่าราคานตลาด
ท้องที่ร้อยละ 5 ขึ้นไป

รายได้อื่น ๆ จากการดำเนินงานธุรกิจ เช่น ค่าธรรมเนียมแรกเข้าเป็นสมาชิก ดอกเบี้ยเงิน
ฝากธนาคาร ส่วนลดค่าซื้อปุ๋ยเงินสด เงินช่วยค่าใช้จ่ายในการซื้อปุ๋ยจาก อ.ต.ก ค่าปรับชำระหนี้ค่าซื้อ
ปุ๋ยเกินกำหนด เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจซึ่งหักค่าใช้จ่ายขั้นต้นเฉพาะธุรกิจออกแล้วจึงมี เฉพาะค่าใช้จ่าย
จ่ายในการซื้อและบริการเฉพาะธุรกิจ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงิน
เดือน และค่าจ้าง ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะของพนักงานและกรรมการ ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ค่าใช้
จ่ายประจำสำนักงาน ค่าใช้จ่ายทั่วไป เป็นต้น

4. การดำเนินงานของสหกรณ์มีผลทาง เศรษฐกิจแก่ เกษตรกรในท้องที่ดำเนินงานดังนี้

- ช่วยเหลือเกษตรกรที่เดือดร้อนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ ซึ่งสมัครใจเข้าเป็นสมาชิก
และมีคุณสมบัติถูกต้องตามข้อบังคับ uly รับเข้าเป็นสมาชิกเพิ่มใหม่
- ช่วยตรึงราคาวัสดุและอุปกรณ์เพื่อการ เกษตรและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการ เกษตรใน
ท้องที่ดำเนินงานของสหกรณ์ให้ลดลงได้บ้างพอสมควร
- ช่วยพยุงราคาผลผลิต (ยังไม่มีธุรกิจการขาย) เมื่อสหกรณ์มีการรับซื้อข้าวเปลือก
พุงราคาเกษตรกรในท้องที่ดำเนินงานจะไม่ถูกกดราคา และขายข้าวเปลือกได้ไม่ต่ำกว่าราคาพุง เกษตร
กรที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ได้รับผลทาง เศรษฐกิจ ดังนี้
- ช่วยให้มีสถาบันทาง เศรษฐกิจของตนเอง ในการร่วมมือแก้ไขความเดือดร้อนทาง
เศรษฐกิจเพื่อช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

- ช่วยให้ผู้รู้จักประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดธุรกิจการ เกษตรด้วยการออมทรัพย์สินฝาก เงินไว้ และถือหุ้น โดยได้รับดอกเบี้ยจากการใช้บริการและปันผลตามส่วนเงินลงทุน

- ได้รับเงินกู้จุกุยมีข้อกำหนดอันผ่อนปรน ในอัตราดอกเบี้ยพอสมควรเหมาะสมกับการลงทุนเพื่อการผลิตทาง เกษตรกรรม การชำระหนี้สินเดิมเพื่อการ เกษตร มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอในการประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรมตลอดปี สามารถรักษากรรณสิทธิ์ในที่ดินไว้ได้ และขยายการผลิตทาง เกษตรกรรมเพิ่มขึ้น ทั้งยังได้รับเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนที่ชำระดอกเบี้ย เงินกู้ได้ตามกำหนดอีกด้วย ซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตทาง เกษตรกรรมลงได้ เป็นจำนวนมาก

- รวมกันซื้อขายผ่านทางสหกรณ์ มีอำนาจต่อรองราคาในการซื้อและจำหน่ายสามารถซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อการ เกษตรได้ไม่ เกินราคาในตลาดท้องถิ่นและได้รับเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนซื้อจากสหกรณ์ ช่วยให้ราคาซื้อถูกลงไปอีก สามารถประหยัดค่าเช่าในการประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรมได้มากขึ้น

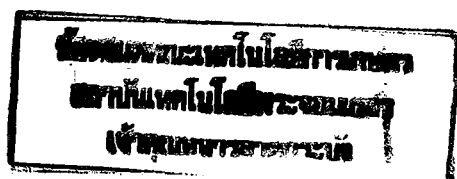
- ทางราชการช่วยเหลือส่งเสริมแนะนำในการดำเนินการ เกษตรตามหลักวิธีการ สหกรณ์ การประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรมแผนใหม่ การตลาดและอื่น ๆ เพื่อผลผลิตต่อไร่สูงและมีรายได้จากการประกอบอาชีพเพิ่มมากขึ้น

- รวมเป็นสถาบัน ได้รับการช่วยเหลือจากทางราชการและสถาบันอื่น ๆ ตรงกับความ ต้องการส่วนใหญ่ได้โดยสะดวกกว่าเป็นรายบุคคล

ในปัจจุบัน ความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์นี้มีความผูกพันกันอย่างใกล้ชิดทั้งใน ด้านเศรษฐกิจและสังคม เนื่องจากสมาชิกมีความรู้ความ เข้าใจและต้อง เพื่อมีสหกรณ์อย่างแท้จริงมีความ ักดีและสนใจในกิจการสหกรณ์มากขึ้น ให้ความร่วมมือในการดำเนินการของสหกรณ์เข้าประชุมกลุ่ม และประชุมใหญ่โดยพร้อมเพรียงกันเป็นอย่างดี โดยเฉพาะการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์

การให้การศึกษอบรมแก่สมาชิกสหกรณ์จัดประชุมให้การศึกษอบรมแก่สมาชิกระดับกลุ่ม ๆ 2 ครั้งต่อปี โดยชี้แจงแนะนำเพื่อความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับสิทธิหน้าที่ในการดำเนินงานตามหลักวิธีการ สหกรณ์และการดำเนินการต่าง ๆ ของสหกรณ์ ตลอดจนส่งเสริมแนะนำการประกอบอาชีพทาง เกษตร กรรม การให้การศึกษแก่สมาชิกในลักษณะชี้แจง เป็นรายบุคคล สหกรณ์ปฏิบัติตามโอกาสที่เหมาะสม เช่น ไปตรวจสอบการใช้เงินกู้ สอบสวนค่าของกู้ ติดตามเร่งรัดหนี้เป็นพิเศษเฉพาะราย และไปเยี่ยมแนะนำการ ประกอบอาชีพทาง เกษตรกรรม เป็นต้น

สหกรณ์กำหนดให้การศึกษาอบรมตั้งกล่าวแก่สมาชิก โดยต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี เนื่องจากการให้การศึกษาอบรมแก่สมาชิกสหกรณ์ ถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญของการพัฒนาสหกรณ์ให้ดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ เพื่อเป็นแนวทางสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ให้มั่นคง จากความรู้ความเข้าใจ สร้างพลังสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจจากการร่วมมือด้วยความรักดีและมีน้ำใจทางสหกรณ์ สร้างความศรัทธาและความต้องการเพื่อมีสหกรณ์ จากการทำหน้าที่บริการที่ดีของสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรการส่งเสริมให้สมาชิกใช้บริการจากสหกรณ์เป็นที่พึ่งทาง เศรษฐกิจ เพื่อช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สืบต่อไป



การดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ตั้งอยู่ที่ 128/20 หมู่ 3 ถ.แจ้จ้งวัฒนะ อ.ปากเกร็ด

จ.นนทบุรี

1. สมาชิกภาพและกลุ่มสมาชิก

เมื่อความเป็นสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (1 เมษายน 2535) มีสมาชิก 1324 คน และปีการเงิน 2535 (30 มิถุนายน 2535) ได้ปลดสมาชิกและสมาชิกขอลาออกเนื่องจากชราภาพ และจะให้บุตรหลานเข้าแทน 50 คน รับเพิ่ม 40 คน เมื่อสิ้นปีมีสมาชิกทั้งสิ้น 1,320 คน ซึ่งสังกัดกลุ่มต่าง ๆ รวม 15 กลุ่ม ในห้องที่ 9 ตำบล ดังต่อไปนี้

กลุ่มที่ 1	ต. บางตลาด	ชื่อกลุ่มบ้านกลางบางตลาด	สมาชิก	56	คน
กลุ่มที่ 2	ต. ปากเกร็ด	ชื่อกลุ่มคลอง เกือบคงศาล	สมาชิก	28	คน
กลุ่มที่ 3	ต. บางพูด	ชื่อกลุ่มหงษ์ทองทุ่งกลาง	สมาชิก	47	คน
กลุ่มที่ 4	ต. บางตะนัย	ชื่อกลุ่มบางตะนัย	สมาชิก	134	คน
กลุ่มที่ 5	ต. บางพลับ	ชื่อกลุ่มบางพลับ	สมาชิก	103	คน
กลุ่มที่ 6	ต. บางพลับ	ชื่อกลุ่มหนองสามหงษ์คลองขุนไทร	สมาชิก	73	คน
กลุ่มที่ 7	ต. อ้อมเกร็ด	ชื่อกลุ่มอ้อมเกร็ด	สมาชิก	82	คน
กลุ่มที่ 8	ต. คลองพระอุดม	ชื่อกลุ่มบ้านแหลมปากคลองช้อย	สมาชิก	86	คน
กลุ่มที่ 9	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มบ้านชำ	สมาชิก	77	คน
กลุ่มที่ 10	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มท่าเกวียน	สมาชิก	78	คน
กลุ่มที่ 11	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มหนองกล้า	สมาชิก	118	คน
กลุ่มที่ 12	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มคลองตรง	สมาชิก	148	คน
กลุ่มที่ 13	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มคลองคูวังแดง	สมาชิก	35	คน
กลุ่มที่ 14	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มคลองช้อย	สมาชิก	46	คน
กลุ่มที่ 15	ต. ท่าอิฐ	ชื่อกลุ่มท่าอิฐ	สมาชิก	150	คน
กลุ่มที่ 16	ต. คลองช้อย	ชื่อกลุ่มคลองขวางบน	สมาชิก	61	คน

2. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันจดทะเบียน (1 เม.ย. 14) มีสมาชิก 230 คน ถือหุ้น 1,199 หุ้น

(หุ้นละ 50 บาท) เป็นเงิน 59,950 บาท และมีสมาชิกเพิ่มขึ้นพร้อมกับถือหุ้นตามส่วนเงินกู้และสมัครใจ
ในวันสิ้นปี 30 มิถุนายน 2536 มีสมาชิกถือหุ้น 1,985,105 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน
19,851,050 บาท

3. เงินสำรอง

ในปีการเงินสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2514 เป็นปีแรกของการประกอบธุรกิจมีเงินสำรอง 320,745.98 บาท และปีต่อมาก็มีเงินสำรองเพิ่มทุก ๆ ปี ในวันสิ้นปีทางบัญชี 2535 (30 มิ.ย.36) มีเงินสำรอง 8,498,084.07 บาท เพิ่มจากปีก่อน 878,471.76 บาท

4. ทุนอื่น ๆ

ในวันสิ้นปีทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 สหกรณ์มีทุนสะสมตามข้อบังคับจำนวน 1,696,433 บาท ดังรายการต่อไปนี้

1. ทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์	85,381 บาท
2. ทุนสะสมเพื่อขยายงาน	1,065,944 บาท
3. ทุนรับโอนหุ้น	40,000 บาท
4. ทุนเพื่อการสงเคราะห์สมาชิกและครอบครัว	308,500 บาท
5. ทุนสวัสดิการพนักงาน	84,450 บาท
6. ทุนสะสมกลุ่มสตรีสหกรณ์	12,158 บาท
7. ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	100,000 บาท

5. การถือหุ้น

ในวันสิ้นปีทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 สหกรณ์ได้ลงทุนถือหุ้น 89,300 บาท

1. ทุนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์	40,000 บาท
2. ทุนชุมนุมสหกรณ์การเกษตรนันทบุรี จำกัด	49,300 บาท

6. เงินรับฝาก

เมื่อวันสิ้นปีทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิกดังนี้

1. เงินรับฝากออมทรัพย์ จำนวน 706 ราย เงิน 2,507,847 บาท
 2. เงินรับฝากประจำ จำนวน 59 ราย เงิน 84,820,114.44 บาท
- รวมเงิน 87,327,961.44 บาท

7. แหล่งเงินทุนของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด ได้เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารกรุงเทพ จำกัด สาขา ห้าแยกปากเกร็ด ใช้จ่ายเงินฝากเป็นหลักประกันจำนวน 11 ล้านบาท และใช้คณะกรรมการค้ำประกัน อีก 15.4 ล้านบาท และกู้จากชุมนุมสหกรณ์การเกษตรนนทบุรี จำกัด จำนวน 3.91 ล้านบาท กู้จาก กองทุนกลางบรรดาสหกรณ์ไม่จำกัด จำนวน 4 แสนบาท

8. การให้เงินกู้แก่สมาชิก

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้รับเงินกู้จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด เพื่อ จำยให้สมาชิกกู้แยกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น มีระยะเวลาไม่เกิน 18 เดือน สหกรณ์ได้ให้เงิน กู้ประเภทนี้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2535 ถึง 30 มิถุนายน 2536 เป็นจำนวน 476 สัญญา เป็นเงิน 32,457,200บาท จำนวนดังนี้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	กู่ระหว่างปี	รวมแต่แรก
1. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเกษตร	24,954,200	80,484,593
2. ค่าสัตว์ปีก	1,232,000	4,122,400
3. ค่าบริการต่างๆ เกี่ยวกับการเกษตร	1,465,500	23,471,550
4. ค่าใช้จ่ายในครอบครัว	3,086,550	13,136,400

ความมุ่งหมายแห่ง เงินกู้	กู้ระหว่างปี	รวมแต่แรก
5. ชำระค่าหุ้น	1,718,950	6,687,450
	32,457,200	127,902,393

2. เงินกู้ระยะปานกลาง มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี สหกรณ์ให้เงินกู้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2535 ถึง 30 มิถุนายน 2536 เวลา 12 เดือน จำนวน 60 สัญญา เป็นเงิน 7,757,000 บาท จำแนกดังนี้

ความมุ่งหมายแห่ง เงินกู้	กู้ระหว่างปี	รวมแต่แรก
1. ซื้อสักร์เลี้ยงชาย	380,000	2,930,350
2. ซื้อเครื่องทุ่นแรงในการเกษตร	1,674,250	40,610,150
3. บลจากรง เรือในการเกษตร	3,343,550	30,506,450
4. ปรับปรุงที่ดิน	1,646,500	89,121,900
5. ซื้อที่ดินเพื่อการเกษตร	-	43,807,299
6. ชำระหนี้เกี่ยวกับการเกษตร	314,000	5,314,150
7. ชำระค่าหุ้น	398,700	12,482,950
	7,757,000	244,773,449

9. การชำระหนี้คืนเงินกู้ของสมาชิก

ในระหว่างปีสิ้นสุดทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 มีหนี้ถึงกำหนดชำระทั้ง 2 ประเภทแยกเป็นเงินกู้ระยะสั้น 26,564,900 บาท ชำระได้จริง 12,540,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.21 และหนี้ระยะปานกลางเป็นเงิน 54,301,521 บาท ชำระได้จริง 28,092,889 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.73 รวมหนี้ถึงกำหนดชำระทั้งสิ้น 80,866,421 บาท ชำระได้จริง 40,635,089 บาท คิดเฉลี่ยได้ร้อยละ 50.25 เมื่อสิ้นปีมีหนี้คงเหลือแยกเป็นระยะสั้น 530 สัญญา เป็นเงิน 32,423,200 บาท ระยะปานกลาง 357 สัญญาเป็นเงิน 47,244,071 บาท รวมเป็นหนี้คงเหลือทั้งสิ้น 79,667,271 บาท

10. การชำระดอกเบี้ย

วันสิ้นปีทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 มีดอกเบี้ยถึงกำหนดชำระ 11,799,164 บาท ชำระได้จริง 9,886,876 บาท ได้รับดอกเบี้ยค้างปีอีก 1,391,271 บาท รวมได้รับชำระดอกเบี้ยทั้งสิ้น 11,278,147 บาท เมื่อสิ้นปีจึงมีดอกเบี้ยค้าง 2,799,847 บาท

11. การจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร ข้าวสาร และสินค้าอื่น ๆ

ในปีทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 สหกรณ์จำหน่ายปุ๋ยแก่สมาชิกและบุคคลภายนอกเป็นเงินราคาทุน 2,712,451 บาท ยาบปราบศัตรูพืช 314,816 บาท ข้าวสาร 2,327,510 บาท อาหารสัตว์ 100,700 บาท นอกจากนี้ยังจำหน่ายสินค้าเบ็ดเตล็ด 707,416 บาท

12. รายได้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ในวันสิ้นปีทางบัญชี 30 มิถุนายน 2536 สหกรณ์มีรายได้จากดอกเบี้ยและขายสินค้า และรายได้อื่นเป็นเงิน 35,034,344.62 บาท มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 30,648,933.98 บาท จึงมีกำไรจากการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 4,385,410.64 บาท

13. กรรมการดำเนินการทั่วไปและประธานกลุ่ม

<u>เลขที่</u>	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1.	นาย เทียม เพชรจัน	ประธานกรรมการ
2.	นายจันทร แจ้งคี	รองประธานกรรมการ
3.	นายชล้ง เบิดขัน	เลขานุการ
4.	นายสุเทพ ทองหล่อ	ผู้ช่วยเลขานุการ
5.	นางจาเนียร คำแดง	กรรมการ
6.	นายบัญญัติ เป็นสุข	กรรมการ
7.	นายบุญธรรม เพ็ชรจัน	กรรมการ
8.	นายชอค สมทรัพย์	กรรมการ
9.	นายແແ່ຮ່ມ กูสมใจ	กรรมการ
10.	นายสงบ บางจริง	กรรมการ
11.	นายทวี ชุนอินทร์	กรรมการ
12.	นายประสิทธิ์ สุขปรุง	กรรมการ
13.	นายสวัสดิ์ เทียมพงษ์	กรรมการ
14.	นายวงศ์ แจ่มเหมือน	กรรมการ
15.	นาย เจริญ บานูน	ประธานกลุ่มที่ 14

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด**เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ประจำสำนักงานสหกรณ์อำเภอปากเกร็ด**

1.	นางจิตประพันธ์ สว่างวงษ์	สหกรณ์อำเภอปากเกร็ด
2.	นางนงคราญ ลีลาสุภาศรี	เจ้าพนักงานส่งเสริมสหกรณ์ 5
3.	นาง เขาวลักษณ์ เอกตาแสง	นักวิชาการสหกรณ์ 5
4.	นางนิษนา เสือสกล	นักการภารโรง

คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ประจำปี 2536

1. นายเทียม	เพชรรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายจันทร์	แจ้งดี	รองประธานกรรมการ
3. นายชล้ง	เบิกชั้น	เลขานุการ
4. นางจำเนียร	คำแดง	กรรมการ
5. นายสุเทพ	ทองหล่อ	ผู้ช่วย เลขานุการ
6. นายบัญญัติ	เป็นสุข	กรรมการ
7. นายบุญธรรม	เพชรรัตน์	กรรมการ
8. นายชอด	สมทรัพย์	กรรมการ
9. นายแหม่ม	กุศลใจ	กรรมการ
10. นายสงบ	บางจริง	กรรมการ
11. นายทวี	ขุนอินทร์	กรรมการ
12. นายประสิทธิ์	สุขบูรณ์	กรรมการ
13. นายสวัสดิ์	เทียมพงษ์	กรรมการ
14. นายวงศ์	แจ่มเหมือน	กรรมการ

พนักงานสหกรณ์

1.	นางยุพิน	รุ่งนิม	ผู้จัดการสหกรณ์
2.	นางทองดี	นาคสุข	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
3.	นางมาลิกา	ล้อมประเสริฐ	พนักงานบัญชี
4.	นาง เรียม	แย้มยิ้ม	พนักงานสินเชื่อ
5.	นายมนัส	เบิกชั้น	พนักงานสินเชื่อ
6.	นายวิรัตน์	เข็มเพชร	พนักงานสินเชื่อ
7.	นายอาพล	ประกาศ	พนักงานตลาด
8.	นายสมจิตต์	แจ่มเหมือน	พนักงานตลาด
9.	นายชูศักดิ์	คันแทน	พนักงานขับรถ
10.	นางวาสนา	กลัดแก้ว	พนักงานการจราจร

บทที่ 3

ผลวิเคราะห์การดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ในระยะเวลา 5 ปี ในช่วงปี พ.ศ. 2531 ถึง 2535 ซึ่งสามารถวิเคราะห์ความก้าวหน้า จากตารางที่ 1 อธิบายได้ ดังนี้

1. จำนวนสมาชิก จากการดำเนินงานในรอบ 5 ปี ในระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535 มีสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี มีเพียงปี พ.ศ. 2532 ที่มีปริมาณเท่ากับปี 2531

2. ทุนเรือนหุ้น จากการดำเนินงานในรอบ 5 ปี ในระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535 ในระยะเวลาที่ผ่านมาสหกรณ์ มีปริมาณทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากปริมาณสมาชิกที่เพิ่มขึ้นและสมาชิกมีความต้องการเงินทุนเพิ่มขึ้นทุกปี และสหกรณ์จะให้กู้ยืมเงินกู้ส่วนหนึ่งไว้ให้สมาชิกถือเป็นหุ้นไว้ในสหกรณ์ จึงทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นทุกปี

3. เงินสำรอง เป็นเงินสำรองหนึ่งที่สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ซึ่งมีไว้เพื่อจ่ายชดเชยการขาดทุน จากในตารางจะเห็นว่าระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535 มีปริมาณของเงินสำรองมากขึ้นทุกปี แสดงให้เห็นว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ประสบความสำเร็จ

4. ทุนอื่น ๆ จากการดำเนินงานในรอบ 5 ปี ในระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535 ในระยะเวลาที่ผ่านมามีทุนได้จากการจัดสรรกำไรสุทธิ มีจำนวนมากขึ้นทุก ๆ ปี และในปี 2534 และ 2535 มีทุนสวัสดิการพนักงาน และทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลเพิ่มเข้าาน 2 ปีแรก

4.1 ทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ ซึ่งได้จากการจัดสรรกำไรสุทธิมีปริมาณไม่แน่นอนแล้วแต่ความต้องการที่ต่างกันในแต่ละปี

4.2 ทุนสะสมเพื่อการขยายงาน มีปริมาณเพิ่มขึ้นทุกปีเนื่องจากมีการขยายงานในด้านต่าง ๆ มากเพิ่มขึ้น

4.3 ทุนรับโอนหุ้น ได้จากการจัดสรรเงินจากกำไรสุทธิประจำปีตามมติของที่ประชุมซึ่งเงินทุนรับโอนหุ้นเท่ากันทุกปี

4.4 ทุนเพื่อการรณรงค์ประชาสัมพันธ์และครอบครัว สหกรณ์จะจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี มีปริมาณสูงขึ้นทุก ๆ ปี

4.5 ทุนสะสมกลุ่มสตรีสหกรณ์ ได้จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีมีแนวโน้มสูงขึ้น

4.6 ทุนสวัสดิการพนักงานและทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล เริ่มมีในปี 2534 ในปีแรก มีประมาณเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

5. เงินรับฝากของสหกรณ์แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ เงินรับฝากออมทรัพย์ซึ่งมีปริมาณเงินฝากของสมาชิกเพิ่มสูงขึ้นทุกปีและเงินรับฝากประจำซึ่งมีปริมาณลดน้อยลงเงินฝากทั้ง 2 ประเภทจะมีจำนวนไม่แน่นอนเนื่องจากสมาชิกสามารถฝาก และถอนได้ตลอดเวลาแต่แนวโน้ม ของเงินรับฝากมีปริมาณสูงขึ้นมากในทุกปี

6. แหล่งเงินทุนของสหกรณ์ ซึ่งในปัจจุบันมีแหล่งเงินกู้ถึง 3 แหล่ง คือ จากธนาคารกรุงเทพจำกัด สาขาห้าแยกปากเกร็ด ชุมชนสหกรณ์การเกษตรนนทบุรี จำกัด และเงินทุนกลางของบรรดาสหกรณ์ไม่จำกัด

7. ทุนดำเนินการ ของสหกรณ์ มีทุนดำเนินการสูงกว่า 15 ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นสหกรณ์ระดับขนาดใหญ่ เงินทุนของสหกรณ์มีปริมาณสูงขึ้นทุกปีแสดงว่าสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และมีหนี้สินลดลง

8. เงินกู้ยืมแก่สมาชิก มีปริมาณเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี แสดงให้เห็นว่าสมาชิกมีความต้องการในการใช้เงินกู้จากสหกรณ์เพิ่มขึ้น

9. การชำระเงินคืนเงินกู้ การชำระคืนหนี้ของสมาชิกล้วนแล้วยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพราะยังมีปริมาณของเงินกู้ยืมที่สมาชิกอยู่ในปริมาณมากขึ้น

10. กำไรสุทธิปริมาณของเงินกู้ยืมที่สมาชิกอยู่ในปริมาณสูงมากขึ้น เพราะปริมาณกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบความก้าวหน้าในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ใน พ.ศ. 2531-2535 (หน่วย:บาท)

รายการ	ปีการเงิน				
	2531	2532	2533	2534	2535
1. จำนวนสมาชิก	1,273	1,273	1,297	1,314	1,324
2. ทุนเรือนหุ้น	8,840,300	10,877,400	12,993,250	16,057,500	17,803,000
3. เงินสำรอง	5,393,594.91	6,142,213.33	6,651,053.65	6,864,064.54	7,619,612.31
4. ทุนอื่น ๆ	543,131	656,198	920,360	1,127,846	1,404,654
- ทุนการศึกษาของกรมสหกรณ์	-	118,198	146,590	106,102	109,152
- ทุนสะสมเพื่อการขยายงาน	-	350,000	575,570	765,944	965,944
- ทุนรับโอนหุ้น	-	40,000	40,000	40,000	40,000
- ทุนเพื่อการส่งเสริมสมาชิก และครอบครัว	-	138,000	143,200	165,800	166,400
- ทุนสะสมกลุ่มสตรีสหกรณ์	-	10,000	15,000	15,000	18,158
- ทุนสวัสดิการพนักงาน	-	-	-	15,000	55,000
5. เงินรับฝาก	17,580,324.71	22,978,011.33	34,407,078.17	35,549,123.52	54,576,636.94
- เงินรับฝากออมทรัพย์	-	3,411,948.33	22,954,042.17	33,146,978.52	52,670,390.94
- เงินรับฝากประจำ	-	19,566,063	11,453,036	2,402,145	1,906,246
6. รายการทุนจากแหล่งอื่น					
6.1 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด สาขาห้าแยกปากเกร็ด					
1. กู้รวมแต่แรก	133,957,535.54	149,207,535.54	194,853,635.54	-	-
2. ชำระคืนรวมแต่แรก	133,957,535.54	149,207,535.54	186,363,635.54	-	-
3. กู้ระหว่างปี	3,100,000	15,800,000	45,096,100	89,005,525	55,939,400

ตารางที่ 1 (ต่อ) เปรียบเทียบความก้าวหน้าในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ใน พ.ศ. 2531-2535 (หน่วย:บาท)

รายการ	ปีการเงิน				
	2531	2532	2533	2534	2535
4. ชำระคืนระหว่างปี	4,699,999.99	15,250,000	37,156,100	77,005,525	69,399,400
5. คงเหลือสิ้นปี	-	550,000	8,490,000	20,490,000	6,280,000
* หมายเหตุ มีเฉพาะปี 2534 และ 2535					
6.2 ชุมชนสหกรณ์การเกษตร- นนทบุรี จำกัด					
1. กู้ระหว่างปี	-	-	-	12,300,000	1,400,000
2. ชำระระหว่างปี	-	-	-	8,000,000	-
3. คงเหลือสิ้นปี	-	-	-	4,300,000	5,700,000
6.3 เงินทุนกลางของบรรดา- สหกรณ์ไม่จำกัด					
1. กู้ระหว่างปี	-	-	-	-	1,000,000
2. ชำระระหว่างปี	-	-	-	300,000	-
3. คงเหลือสิ้นปี	-	-	-	700,000	1,000,000
7. รวมทุนดำเนินการ	35,734,058.60	44,781,065.43	67,267,097.79	92,298,748.62	100,887,862.70
8. เงินที่จ่ายรวมแต่แรก	167,294,993.04	197,348,243.04	239,962,783.04	-	-
1. ระยะเวลาเพื่อผลิตผลหลัก	-	-	-	-	-
2. ระยะเวลาเพื่อการอื่น	60,528,343.52	67,945,593.32	76,556,293.52	-	-
	(4652 ล้านบาท)	(5052 ล้านบาท)	(5505 ล้านบาท)		

ตารางที่ 1 (ต่อ) เปรียบเทียบความก้าวหน้าในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ใน พ.ศ. 2531-2535 (หน่วย:บาท)

รายการ	ปีการเงิน				
	2531	2532	2533	2534	2535
3. ระยะปานกลาง	106,766,649.52 (4968 ล้านบาท)	129,402,649.52 (5346 ล้านบาท)	163,406,449.52 (5745 ล้านบาท)	-	-
9. เงินกู้ยืมระหว่างปี	18,678,900 (734 ล้านบาท)	30,053,250 (778 ล้านบาท)	42,614,500 (852 ล้านบาท)	58,155,500 (752 ล้านบาท)	34,343,400 (526 ล้านบาท)
1. ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก	-	-	-	-	-
2. ระยะสั้นเพื่อการอื่น	6,917,900 (421 ล้านบาท)	7,417,250 (400 ล้านบาท)	8,610,700 (453 ล้านบาท)	7,024,500 (324 ล้านบาท)	11,864,400 (436 ล้านบาท)
3. ระยะปานกลาง	11,761,000 (313 ล้านบาท)	22,636,000 (378 ล้านบาท)	34,003,800 (399 ล้านบาท)	51,131,000 (428 ล้านบาท)	22,479,000 (180 ล้านบาท)
10. การชำระคืนเงินกู้ของสมาชิกต้นรก	143,376,661.19	165,682,611.19	188,528,111.19	-	-
1. ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก	-	-	-	-	-
2. ระยะสั้นเพื่อการอื่น	55,567,268.10	62,767,518.10	68,886,218.10	-	-
3. ระยะปานกลาง	87,790,393.85	102,896,093.85	119,641,893.93	-	-
11. การชำระคืนเงินกู้ของสมาชิกระหว่างปี	21,137,000 (1025 ล้านบาท)	22,305,950 (927 ล้านบาท)	12,883,500 (731 ล้านบาท)	33,475,700 (821 ล้านบาท)	29,389,940 (626 ล้านบาท)
1. ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก	-	-	-	-	-
2. ระยะสั้นเพื่อการอื่น	8,770,200 (513 ล้านบาท)	7,200,250 (434 ล้านบาท)	6,118,700 (316 ล้านบาท)	7,508,300 (367 ล้านบาท)	6,507,500 (318 ล้านบาท)

ตารางที่ 1 (ต่อ) เปรียบเทียบความก้าวหน้าในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ใน พ.ศ. 2531-2535 (หน่วย: บาท)

รายการ	ปีการเงิน				
	2531	2532	2533	2534	2535
3. ระยะปานกลาง	12,366,800	15,105,700 (493 ล้านบาท)	16,764,800 (415 ล้านบาท)	25,967,400 (454 ล้านบาท)	22,880,440 (308 ล้านบาท)
12. เงินกู้ยืมที่สมาชิกเมื่อวันสิ้นปี	22,972,900 (833 ล้านบาท)	30,720,200 (707 ล้านบาท)	50,451,200 (1003 ล้านบาท)	75,130,700 (1027 ล้านบาท)	80,086,160 (963 ล้านบาท)
1. ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก	-	-	-	-	-
2. ระยะสั้นเพื่อการอื่น	4,924,100 (286 ล้านบาท)	5,141,100 (270 ล้านบาท)	7,633,100 (384 ล้านบาท)	7,149,300 (349 ล้านบาท)	12,506,200 (396 ล้านบาท)
3. ระยะปานกลาง	18,048,800 (547 ล้านบาท)	25,579,100 (437 ล้านบาท)	42,818,100 (619 ล้านบาท)	67,981,400 (678 ล้านบาท)	67,579,960 (567 ล้านบาท)
13. กำไรขั้นต้นของธุรกิจเครดิต	3,600,687.34	3,278,027.84	-	-	-
14. กำไรขั้นต้นของธุรกิจการซื้อ	113,093.50	124,705.28	-	-	-
15. ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจเครดิต	29,631.50	60,067.00	-	-	-
16. ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ - การซื้อ	29,628.58	58,142.00	-	-	-
17. กำไรสุทธิ	2,259,804.06	2,255,702.32	2,126,237.89	4,292,107.77	4,586,603.76

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	ทรัพย์สินทั้งหมด	ทุนทั้งหมด	หนี้สินทั้งหมด	รายได้ทั้งสิ้น	รายจ่าย	กำไรสุทธิ
2531	35,734,058.60	17,036,829.97	18,697,228.63	3,945,433.22	1,685,629.16	2,259,804.06
2532	44,781,065.43	19,931,513.65	24,849,551.78	4,501,547.64	2,245,845.32	2,255,702.32
2533	67,267,097.79	22,690,901.54	44,576,196.25	5,048,275.16	2,922,037.27	2,126,237.89
2534	92,298,748.62	28,341,518.31	63,957,230.31	8,893,141.60	4,601,033.83	4,292,107.77
2535	100,887,862.70	31,413,870.07	69,473,992.63	9,982,746.62	5,396,142.86	4,586,603.76

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (current ratio)

เป็นอัตราส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ผลที่ได้ชี้ให้เห็นถึงฐานะทางการเงินของกิจการมีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นเพียงใด โดยแสดงเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนทุนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}} \quad \text{ต่อ } 1$$

ผลที่ได้ถ้ามีค่าสูงแสดงว่าสหกรณ์มีความคล่องตัวมาก คือ มีเงินทุนหมุนเวียนอยู่สูงมีความสามารถในการชำระหนี้ได้มาก แต่ถ้าอัตราส่วนสูงมาก อาจแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์นำเงินทุนหมุนเวียนไปจมอยู่กับสินค้าคงเหลือ หรือลูกหนี้มากเกินไป ฉะนั้นสหกรณ์ต้องคำนึงถึงส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ด้วย

จากตารางที่ 3 ผลที่ได้จากการเปรียบเทียบแสดงให้เห็นว่าอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเฉลี่ย 1.62 มากกว่า 1 แสดงว่ามีความสามารถในการชำระหนี้สูงอยู่มาก เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกันซึ่งอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน โดยมีอัตราส่วนมาตรฐานเท่ากับ 1.29 ซึ่งจะเห็นได้ว่าสหกรณ์เกษตรปากเกร็ด จำกัด มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนสูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน แสดงว่าสหกรณ์มีสภาพคล่องที่สูงกว่ามาตรฐานและมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ดีมาก

ตาราง 3 อัตราทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ	ทรัพย์สินหมุนเวียน (บาท) ¹	หนี้สินหมุนเวียน (บาท) ¹	อัตราทุนหมุนเวียน ²
2531	35,496,330.45	18,144,525.74	1.95
2532	42,492,523.36	24,382,425.24	1.74

ตาราง 3 (ต่อ) อัตราทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	ทรัพย์สินหมุนเวียน (บาท) ¹	หนี้สินหมุนเวียน (บาท) ¹	อัตราทุนหมุนเวียน ²
2533	62,065,107.72	44,012,894.92	1.41
2534	87,166,233.90	56,462,801.93	1.58
2535	94,226,589.42	65,252,078.60	1.44
		ค่าเฉลี่ย	1.62

ที่มา = 1 งบดุลปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

2 การคำนวณ

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (total debts to net worth ratio)

เป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์ ผลที่ได้แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีหนี้สินที่เท่าของทุนอันแสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาวของสหกรณ์ มีทุนเป็นของตนเองเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้เพียงใด ดังแสดงเป็นสูตรดังนี้

$$\text{อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์ค่าเฉลี่ย}} \quad \text{ต่อ } 1$$

ผลที่ได้ถ้าสูงกว่า 1 อาจเป็นอันตรายต่อสหกรณ์คือ ถ้าสหกรณ์มีรายได้น้อยเพียงพออาจประสบปัญหาการขาดทุน เพราะต้องรับภาระในรูปของดอกเบี้ยจำนวนมาก ยังควรแก้ไขโดยการระดมทุนจากสมาชิก เพิ่มขึ้นหรือพิจารณาลดการกู้ยืมบางราย

จากตารางที่ 4 จะเห็นว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์เฉลี่ย 1.75 มากกว่า 1 สภาพการเงินของสหกรณ์เสี่ยงมาก เมื่อเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกันในเขตเศรษฐกิจ เดียวกัน ซึ่งอัตราส่วนการเป็นหนี้เท่ากับ 3.07 แสดงว่าสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีอัตราส่วนการเป็นหนี้ต่ำกว่ามาตรฐาน แสดงว่าสภาพทางการเงินของสหกรณ์มีความเสี่ยงมาก

ตารางที่ 4 อัตราส่วนการเป็นหนี้ (หนี้สินทั้งหมด/ทุนของสหกรณ์ 5 ปี)

ใน ระหว่าง ปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	หนี้สินทั้งหมด (บาท) ¹	ทุนทั้งหมดค่าเฉลี่ย ¹	อัตราสินทรัพย์ที่เป็นหนี้ ²
2531	18,697,228.63	15,856,661.50	1.18
2532	24,849,551.78	18,484,169.81	1.34
2533	44,576,196.25	26,311,207.60	2.09
2534	63,957,230.31	25,516,209.93	2.51
2535	69,473,992.63	29,877,694.19	2.33
		ค่าเฉลี่ย	1.88

ที่มา = 1 งบดุลปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

2 การคำนวณ

อัตราส่วนประสิทธิภาพหรืออัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น (total assets turnover)

แสดงอัตราส่วนระหว่างรายได้ทั้งสิ้นกับสินทรัพย์ทั้งสิ้นอันแสดงถึงความสามารถในการใช้ บัญชีหรือทรัพยากรในการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น} = \frac{\text{รายได้ทั้งสิ้น}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นค่าเฉลี่ย}} \quad \text{ต่อรอบ}$$

อัตราส่วนประสิทธิภาพระหว่างปี 2531-2535 มีความแน่นอน มีอัตราส่วนที่ลดลงจาก เดิมไม่คงที่แสดงว่าประสิทธิภาพในการบริหารเงินยังไม่ดีพอ อัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ซึ่งมีอัตราส่วนประสิทธิภาพเท่ากับ 0.36 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนประ-สิทธิภาพของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ซึ่งมีอัตราส่วนประสิทธิภาพโดยเฉลี่ยเท่ากับ 0.10 ซึ่ง ยังต่ำกว่ามาตรฐาน แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ฯ ยังมีรายได้เมื่อเปรียบเทียบกับทรัพย์สินต่ำกว่าอัตราส่วน มาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรในเขตเศรษฐกิจเดียวกันที่มีขนาดเดียวกัน ซึ่งควรจะมีการปรับปรุงแก้ไข ได้เพิ่มปริมาณธุรกิจ (รายได้) หรืออาจจะลดสินทรัพย์บางส่วนที่มากเกินไปจนจำเป็น

ตารางที่ 5 อัตราส่วนประสิทธิภาพ (อัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น)

ในระหว่าง ปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	รายได้ทั้งสิ้น (บาท) ¹	สินทรัพย์ทั้งสิ้นค่าเฉลี่ย (บาท) ²	อัตราส่วนประภาพ/รอบ ²
2531	3,945,433.22	31,634,872.46	0.12
2532	4,501,547.64	40,257,562.02	0.11
2533	5,048,275.16	56,024,018.61	0.09
2534	8,893,141.60	79,782,923.21	0.11
2535	9,982,746.62	96,593,305.66	0.10
		ค่าเฉลี่ย	0.106

- ที่มา = 1 งบกำไรขาดทุนปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
 2 งบดุลปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
 3 การคำนวณ

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (return on total anets)

ได้จากการเปรียบเทียบกำไรสุทธิประจำปีต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้นแล้วเฉลี่ย เป็นตัววัดความสามารถในการหากำไรของสหกรณ์ว่ามีมากน้อยแค่ไหน โดยเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์} = \frac{\text{กำไรสุทธิในการดำเนินงาน}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นแล้วเฉลี่ย}} \times 100 \text{ เปอร์เซ็นต์}$$

จากตารางที่ 6 อัตราส่วนที่ได้รับโดยเฉลี่ยแล้วได้เท่ากับ 5.32% แสดงว่าโดยเฉลี่ยแล้วสหกรณ์สามารถหากำไรได้ 5.32% ของสินทรัพย์ทั้งหมด อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรในเขตเศรษฐกิจเดียวกันและมีขนาดเดียวกัน ซึ่งอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เงินเท่ากับ 2.97 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์สามารถหากำไรสุทธิประจำปีได้สูงกว่ามาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน แต่กำไรสุทธิประจำปีที่ได้ก็ยังขาดความคงที่และยังมีแนวโน้มลดลงในแต่ละปี

ตารางที่ 6 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	กำไรในการดำเนินงาน (บาท) ¹ (กำไรสุทธิประจำปี)	สินทรัพย์ทั้งสิ้นแล้วเฉลี่ย ² (บาท)	อัตราส่วนผลตอบแทน ³ ต่อสินทรัพย์ (%)
2531	2,259,804.06	31,634,872.46	7.14
2532	2,255,702.32	40,257,562.01	5.60
2533	2,126,237.89	56,024,081.61	3.79
2534	4,292,107.77	79,782,923.21	5.37

2535	4,586,603.76	96,593,305.66	4.74
		ค่าเฉลี่ย	5.32

- ที่มา = 1 งบกำไรขาดทุนปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
 2 งบดุลปี พ.ศ. 2531-2535
 3 การคำนวณ

อัตราส่วนกำไรสุทธิ (profit margin on sales)

เป็นอัตราส่วนระหว่างกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้นหรือยอดขายของสหกรณ์ ผลลัพธ์จะบอกให้ทราบว่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมาสหกรณ์ สามารถทำกำไรได้เท่าไรของยอดขายโดยสามารถเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนกำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{รายได้ทั้งสิ้น}} \quad \text{เปอร์เซ็นต์}$$

จากตารางที่ 7 อัตราส่วนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปรากฏว่าสหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิโดยเฉลี่ยเท่ากับ 0.4873 หรือเท่ากับ 48.73 เปอร์เซ็นต์ของรายได้ซึ่งหมายความว่าถ้าสหกรณ์สามารถหารายได้ทั้งสิ้น 100 บาท และเมื่อหักค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของสหกรณ์แล้ว สหกรณ์จะมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 48.73 บาท อัตราส่วนผลกำไรของสหกรณ์ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ซึ่งอัตราส่วนผลกำไรเท่ากับ 7.55 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนผลกำไรของสหกรณ์ จะเห็นว่าอัตราส่วนผลกำไรของสหกรณ์สูงกว่าผลกำไรของมาตรฐาน ซึ่งเท่ากับ 48.73 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ มีกำไรสุทธิต่อรายได้อยู่ในระดับสูง สหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ของสหกรณ์แล้วต่ำกว่ามาตรฐานจึงทำให้กำไรสุทธิต่อรายได้มีอัตราส่วนที่สูงกว่ามาตรฐาน

ตารางที่ 7 อัตราส่วนผลกำไรปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	กำไรสุทธิ (บาท) ¹	รายได้ทั้งสิ้น (บาท) ¹	อัตราผลกำไร (%) ²
2531	2,259,804.06	3,945,433.22	57.27
2532	2,255,702.32	4,501,547.64	50.10
2533	2,126,237.85	5,048,275.16	42.11
2534	4,292,107.77	8,893,141.60	48.26
2535	4,586,603.76	9,982,746.62	45.94
		ค่าเฉลี่ย	48.73

ที่มา = 1 งบกำไรขาดทุนปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์ปากเกร็ด จำกัด

2 การคำนวณ

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนลงทุน (return on net worth)

เป็นอัตราส่วนระหว่างกำไรสุทธิประจำปีกับทุนของสหกรณ์ทั้งสิ้นผลลัพธ์ที่ได้แสดงให้เห็นว่าในระยะ เวลาที่ผ่านมาสหกรณ์มีกำไรสุทธิเป็นร้อยละ เท่าไรของทุน โดยสามารถแสดง เป็นสูตรได้ ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนลงทุน} = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{ส่วนลงทุนถัวเฉลี่ย}} \quad \text{เปอร์เซ็นต์}$$

จากตารางที่ 8 จะเห็นว่าทุนทั้งหมดของสหกรณ์เพิ่มขึ้นทุกปีแต่กำไรสุทธิของสหกรณ์ที่ต่ำไม่แน่นอน ทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนของทุนมีค่าไม่คงที่ และยังมีแนวโน้มลดลงทุกปี คือ ในปี 2532 แต่มาในปี พ.ศ. 2534 จึงมีอัตราส่วนผลตอบแทนของทุนเพิ่มขึ้นและลดลงเล็กน้อยในปี พ.ศ. 2535 จากอัตราส่วนผลตอบแทนของทุนของสหกรณ์ เมื่อ เปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ในเขต

เศรษฐกิจเดียวกันและขนาดเดียวกัน มีอัตราส่วนผลตอบแทนเท่ากับ 11.18 ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนผลตอบแทนของทุน โดยเฉลี่ยของสหกรณ์ฯ มีค่าเท่ากับ 13.71 ซึ่งมีระดับสูงกว่ามาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกันและอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน

ตารางที่ 8 อัตราส่วนผลตอบแทนของทุนปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	กำไรสุทธิ (บาท) ¹	ทุนทั้งหมดถัวเฉลี่ย (บาท) ²	อัตราส่วนผลตอบแทนของทุน ³ (%)
2531	2,259,804.06	15,856,661.50	14.25
2532	2,255,702.32	18,484,169.81	12.20
2533	2,126,237.89	21,311,207.60	9.97
2534	4,292,107.77	25,516,209.93	16.82
2535	4,586,603.76	29,877,694.19	15.35
		ค่าเฉลี่ย	13.71

ที่มา = 1 งบกำไรขาดทุนปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

2 งบดุลปี พ.ศ. 2531-2535

3 การคำนวณ

อัตราส่วนสินทรัพย์ทั้งสิ้นต่อหนี้สินทั้งสิ้น

อัตราส่วนสินทรัพย์ทั้งสิ้นต่อหนี้สินทั้งสิ้นของสหกรณ์ ผลลัพธ์ได้แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีความมั่นคงมากน้อยเพียงใด โดยเปรียบเทียบสินทรัพย์ของสหกรณ์ทั้งหมดกับหนี้สินของสหกรณ์ทั้งหมด ผลที่ได้ถ้ามีค่าสูงกว่า 2 แสดงว่าสหกรณ์มีความมั่นคงทางการเงินสูง ซึ่งสามารถแสดงเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนสินทรัพย์ทั้งสิ้นต่อหนี้สินทั้งสิ้น} = \frac{\text{ทรัพย์สินทั้งหมด}}{\text{หนี้สินทั้งหมด}} \quad \text{ต่อ } 1$$

ตารางที่ 9 แสดงให้เห็นว่าส่วนทรัพย์สินต่อหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีอัตราส่วนเฉลี่ยเกิน 1 คือมีอัตราส่วนเฉลี่ยเท่ากับ 1.62 แสดงว่าสหกรณ์มีความมั่นคงทางการเงิน

ตารางที่ 9 อัตราส่วนทรัพย์สินทั้งหมดต่อหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2531-2535

ปี พ.ศ.	ทรัพย์สินทั้งหมด (บาท) ¹	หนี้สินทั้งหมด (บาท) ¹	อัตราหนี้สินต่อทรัพย์สิน ²
2531	35,734,058.60	18,697,228.63	1.91
2532	44,781,065.43	24,849,551.78	1.80
2533	67,267,097.79	44,576,196.25	1.50
2534	92,298,748.62	63,957,230.31	1.44
2535	100,887,862.70	69,473,992.63	1.45
		ค่าเฉลี่ย	1.62

ที่มา = 1 งบกำไรขาดทุนปี พ.ศ. 2531-2535 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

2 การคำนวณ

สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการศึกษา

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ดำเนินงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือเกษตรกร เพื่อยกระดับฐานะความเป็นอยู่ได้ดีขึ้น ให้ความช่วยเหลือในด้านของเงินทุน และการรับซึ่งผลผลิตในราคาประกัน และการส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิกจากการศึกษาในครั้งนี้มุ่งหวังที่จะทราบถึงปัญหาของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดจำกัดที่ควรต้องรับแก้ไขหาข้อบ่งชี้ต่าง ๆ รวมทั้งศึกษาถึงผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (2531-2535) ในเรื่องของทรัพย์สินทั้งหมด ทุน หนี้สิน รายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิของสหกรณ์

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยเฉลี่ยในปี 2531-2535 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ในระดับเดียวกันและอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกันสูงกว่ามาตรฐาน แสดงว่าสหกรณ์ มีสภาพคล่องตัวสูง มีความสามารถในการชำระหนี้สินมาก เนื่องจากมีเงินทุนหมุนเวียนสูง

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยเฉลี่ยในปี 2531-2535 อัตราส่วนที่ได้ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ในระดับเดียวกัน ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ซึ่งเป็นผลดีต่อสหกรณ์ แสดงถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีกว่ามาตรฐาน

ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปรากฏว่าผลการดำเนินงานนั้นนับว่าประสบความสำเร็จพอสมควร แต่ยังมีบางส่วนที่ยังต้องมีการแก้ไขปรับปรุง ซึ่งสาเหตุที่เกิดขึ้นนั้นก็มาจากหลายสาเหตุด้วยกัน ซึ่งพอจะสรุปแนวทางในการแก้ไขปัญหาลงให้สหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์ สามารถดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จมากยิ่งขึ้นไป

1. ด้านการจัดการและการวางแผน

ควรมีการกำหนดแผนงานให้เหมาะสมกับงาน คือ มีทั้งการกำหนดแผนงานระยะยาว เพื่อให้การดำเนินงานทำได้อย่างต่อเนื่อง และมีระยะเวลาการดำเนินงานที่เหมาะสมกับงาน หรือในการดำเนินงานบางครั้งก็เหมาะสมกับการวางแผนในระยะสั้นซึ่งควรมีการพิจารณาให้รอบคอบและเหมาะสมกับงานนั้น

2. ด้านการดำเนินงานธุรกิจ

2.1 สหกรณ์ควรมีการระดมเงินฝากจากสมาชิกให้มากขึ้นอีก โดยจะต้องมีการแนะนำส่งเสริมให้สมาชิกนำเงินมาฝากให้มากขึ้น เพื่อจะเป็นการลดเงินกู้จากสถาบันต่าง ๆ ให้ลดน้อยลง และยังสามารถนำส่วนหนึ่งมาจัดสรรเป็นเงินสำรองเพื่อสหกรณ์การเกษตร และยังเป็น การเพิ่มเงินกู้ให้กับสมาชิกอีกด้วย

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยเฉลี่ยในปี 2531-2535 อัตราส่วนที่ได้ต่ำกว่ามาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรในระดับเดียวกัน และในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถในการใช้ปัจจัย หรือทรัพยากรในการดำเนินงานต่ำ

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (ร้อยละ) ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยเฉลี่ยในปี 2531-2535 ปรากฏว่าอัตราส่วนสูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ในระดับเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน

อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยเฉลี่ยในปี 2531-2535 ปรากฏว่า อัตราส่วนที่ได้สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรในระดับเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยเฉลี่ยในปี 2531-2535 ปรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรในระดับเดียวกันและอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน

ในการดำเนินงานของสหกรณ์ควรมีการปรับปรุงอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น เนื่องจากอัตราส่วนที่ได้จากการดำเนินการยังต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรใน

ระดับเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ควรแก้ไขโดยเพิ่มปริมาณธุรกิจ (รายได้) หรืออาจลดสินทรัพย์บางส่วนที่มากเกินความจำเป็น

2.2 ด้านธุรกิจการซื้อขายสหกรณ์ฯ การจัดหาสินค้าที่สมาชิกมีความต้องการมาจากหน้าขายให้กับสมาชิกให้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เพื่อผลประโยชน์ร่วมกับของสหกรณ์และสมาชิกคือ สหกรณ์ฯ สามารถได้กำไรจากการจำหน่ายสินค้าส่วนทางสมาชิกจะได้สินค้าที่ต้องการและมีราคาถูกยุติธรรม และยังสามารถทำให้สมาชิกมีปริมาณเพิ่มขึ้นเพราะมีความพอใจในการทำธุรกิจกับสหกรณ์

3. ด้านสมาชิก

เจ้าหน้าที่สหกรณ์ควรให้คำปรึกษาและแนะนำให้สมาชิกในโอกาสการประชุม เพื่อให้สมาชิกมีความเข้าใจในวิธีการของสหกรณ์รู้จักถึงระบบการทำงานของสหกรณ์และรายงานผลงานของสหกรณ์เพื่อทำให้สมาชิกเกิดความไว้วางใจและเกิดความภักดีซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ การที่ประสบความสำเร็จมากน้อยนั้นก็ขึ้นกับเจ้าหน้าที่และตัวสมาชิกซึ่งทั้ง 2 ฝ่ายต้องร่วมมือกัน ในการบริหารงานสหกรณ์ จะต้องมีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์และจะต้องมีความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

เอกสารอ้างอิง

- จักรกฤษณ์ ทองทับ 2531 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด
กรุงเทพมหานคร: ปัญหาพิเศษปริญญาตรี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- วัชรพงศ์ ภูมังกูชัย 2531 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรศรีมหาโพธิ์ จำกัด
กรุงเทพมหานคร: ปัญหาพิเศษปริญญาตรี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- จารุณ ชัยทัศน์ 2532 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรตำบลเนินสะดวก จำกัด
กรุงเทพมหานคร: ปัญหาพิเศษปริญญาตรี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- สุพา ยอดพิจิตร 2533 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลานสกา จำกัด
กรุงเทพมหานคร: ปัญหาพิเศษปริญญาตรี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2518 รายงานกิจการประจำปี 2518-1522 1กรกฎาคม 2518
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2530 ประจำปี 2530 , 1 กรกฎาคม 2530- 30 มิถุนายน 2531
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2531 รายงานกิจการประจำปี 2531, 1 กรกฎาคม 2531-2530
มิถุนายน 2532
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2532 รายงานกิจการประจำปี 2532, 1 กรกฎาคม 2532-2530
มิถุนายน 2533
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2532 รายงานกิจการประจำปี 2532, 1 กรกฎาคม 2532-25250
มิถุนายน 2353
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2533 รายงานกิจการประจำปี 2533, 1 กรกฎาคม 2533-2530
มิถุนายน 2534
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2534 รายงานกิจการประจำปี 2534, 1 กรกฎาคม 2533-2530
มิถุนายน 2535
- สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2535 รายงานกิจการประจำปี 2535, 1 กรกฎาคม 2535-2530
มิถุนายน 2536