

ศ.ดร.สุชัยวีร์

สุวรรณสวัสดิ์

พรหมวิหาร 4 ธรรมสำหรับผู้บริหาร

ศ.ดร.สุชัยวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ ประธานกรรมการ การเคหะแห่งชาติ (กคช.) จบปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จากสถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง แล้วไปเรียนต่อต่างประเทศจนจบปริญญาเอก ด้านวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม (Minor : บริหารธุรกิจ และเศรษฐศาสตร์) จากเอ็มไอที (Massachusetts Institute of Technology : MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลังจบการศึกษา กลับมาเป็นอาจารย์ประจำสาขาวิชา วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และยังได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยอธิการบดีฝ่าย วิชาการ ดูแลงานด้านวิชาการ หลักสูตรของมหาวิทยาลัยและ ส่งเสริมพัฒนาการเรียนการสอน ปัจจุบันเป็นคณบดีคณะ วิศวกรรมศาสตร์ มีผลงานวิจัยและวิชาการตีพิมพ์มากกว่า 150 บทความ มีผลงานประดิษฐ์ 3 สิทธิบัตร และเป็นประธานคณะกรรมการวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการจัดงานการประชุมเวิลด์ 2012 ใน ประเทศไทย และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ หลายแห่งในฐานะนักวิชาการ นอกจากนี้ยังเป็นผู้มีบทบาท สำคัญในการผลักดันให้โครงการเดินรถไฟ Airport Rail Link สามารถเปิดให้บริการได้เต็มรูปแบบในฐานะประธานคณะกรรมการติดตามการดำเนินงาน

ศ.ดร.สุชัยวีร์ เผยเคล็ดลับที่ใช้ในการบริหารงานไม่ว่า จะในฐานะอะไรก็ตามว่า อันดับแรกจะต้องมีพรหมวิหาร 4 คือ เมตตา (ความปรารถนาให้ผู้อื่นมีความสุข) กรุณา (ความ ปรารถนาให้ผู้อื่นพ้นทุกข์) มุทิตา (ความยินดีเมื่อผู้อื่นได้ดี) อุเบกขา (การรู้จักวางเฉย)

“การที่เราจะเป็นผู้นำ เราต้องเจอทั้งสิ่งที่ดี และสิ่งที่ไม่ ชอบ บางทีสิ่งที่ดี เราอาจจะคล้อยตามไปเชื่อมากโดยไม่คำนึง ถึงเหตุผล หรืออาจเกิดความลำเอียง บางครั้งสิ่งที่เราไม่ชอบ บางทีเราอาจตัดสินใจด้วยตัวเอง เราไม่ชอบคนนั้น คนนี้ เราอาจ ไม่ได้มองที่องค์ประกอบหลายๆ อย่าง พรหมวิหาร 4 เป็นสิ่ง สำคัญสำหรับผู้บริหาร บางทีเราเป็นนักบริหารรุ่นใหม่ เรา ใจร้อน อยากให้อะไรเกิดขึ้น พัฒนาไปข้างหน้ามากๆ ผมเชื่อว่านัก บริหารรุ่นใหม่เป็นแบบนี้ แต่ก็ไม่เคยคิดว่าที่เขาทำงานช้า เพราะว่าเป็นประวัติศาสตร์ขององค์กร ถูกสร้างมาอย่างนั้น สิ่ง แวดล้อมเป็นอย่างนั้น จะให้พลิกจากหน้ามือเป็นหลังมือ ฟรุ้งนี้ ให้ดีกว่าวันนี้นั้นที่ทำได้ เพราะฉะนั้นต้องรับฟังเขา มีเมตตา กรุณา ส่วนอุเบกขา คนพูดดีบ้าง ไม่ได้บ้าง เราเป็นผู้นำ เรา ควรที่จะต้องนั่ง มีความสุขในการตัดสินใจ ไม่อย่างนั้นเราจะ ตัดสินใจพลาดได้ พระพุทธเจ้าท่านสอนเรื่องนี้มาดีมาก เอาไป ใช้ได้ทุกที่จริงๆ”

เรื่องต่อมาคือ การสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์องค์กร การที่องค์กรจะพัฒนาไปข้างหน้าได้ ท่ามกลางการแข่งขันที่ มากหรือไม่มากก็แล้วแต่คือ ความคิดสร้างสรรค์องค์กร ส่วนที่ ประเทศไทยขาดคือ การสร้างองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ องค์กรที่มีนวัตกรรมขององค์กร และอีกเรื่องคือ ความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กร เพราะไม่มีองค์กรใดๆ อยู่ได้ด้วยองค์กรเดียว อยู่มหาวิทยาลัย เราก็ร่วมมือกับเอกชน ภาคราชการทั้งในและ ต่างประเทศ การเคหะฯ เองก็เหมือนกัน ก็ริเริ่มในการเข้าร่วม มือกับพรรคการเมืองแห่งประเทศไทย (ร.พ.ท.) และการรถไฟฟ้ าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพัฒนาเมืองร่วมกัน เหล่านี้คือ ปรัชญาในการทำงานของ

ตนเอง “สิ่งที่ทำให้ผมมีความเข้มแข็งคือ ความเป็นนักประสาน สามารถ ประสานกับทุกหน่วยงาน ประสานกับบุคลากร ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับ บัญชาได้ดี และด้วยความเป็นนักวิชาการ ทำให้เราได้เรียนรู้และพยายาม หาสิ่งใหม่ๆ มาใช้ในองค์กรอยู่เสมอ แล้วไม่หยุดนิ่งในการเรียนรู้ ตรงนี้เป็น จุดที่ผมปฏิบัติเสมอมา”

ด้านหลักคิดในการใช้ชีวิต ศ.ดร.สุชัยวีร์ บอกว่า เป็นคนที่มีความ ทุ่มเท และมีใจให้กับทุกงานที่ทำ ในฐานะคณบดี ก็ทุ่มเทมากๆ จนคณะ วิศวกรรมศาสตร์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด ในฐานะประธาน บอร์ดที่ทุ่มเท ในฐานะประธานเรื่องการกุศลที่ทุ่มเท และเป็นคนที่มึ อดุมการณ์ อยากเห็นส่วนรวมดีขึ้นจริง อยากประพุดดินให้เป็น ตัวอย่างที่ดีแก่คนรุ่นใหม่

จากการที่เป็นคนที่ทุ่มเทกับทุกงานที่ทำ และทำงานมาก การบาลานซ์ระหว่างเรื่องงานและชีวิตส่วนตัวจึงยังไม่ดีนัก จะทุ่มเทไปก็เรื่องงานมาก ศ.ดร.สุชัยวีร์ ย้ำว่า แต่จะพยายาม แม้จะยาก การที่ต้องรับผิดชอบอะไร บางอย่างและทุ่มเท แล้วจะบาลานซ์ แต่ก็เริ่มต้นด้วย การรักษาสุขภาพ ด้วยการออกกำลังกาย เพราะร่างกาย ที่ดีเป็นพื้นฐานสำคัญของผู้นำ ถ้าเราไม่แข็งแรง สติปัญญา จะพัฒนาก็ลำบาก

“ที่สำคัญตอนนี้ปฏิบัติธรรม ศึกษาธรรมะด้วย ซึ่งไม่ นำเชื่อ แต่ก่อนไม่ค่อยทำ แต่ตอนนี้ทำแล้วดีขึ้น ทำให้เรา เยือกเย็น สงบ แล้วสุขภาพจิตใจแจ่มใสตลอด แม้จะมี อุปสรรคเยอะ สิ่งที่ดีค้นพบจากการปฏิบัติธรรมคือ ความ สุข การรู้จักปล่อยวาง การรู้จักให้อภัย และยอมรับโลก ในสิ่งที่มันเป็น แต่ก่อนคาดหวังว่าอยากเปลี่ยนแปลง ในสิ่งนี้นั้น คาดหวังทุ่มเท แต่บางครั้งได้บ้าง ไม่ได้ บ้าง แต่ไม่ใช่เราท้อ แต่อย่าไปเครียดกับมัน แล้ว เริ่มต้นใหม่ไปเรื่อยๆ”

เมื่อถามถึงเรื่องโมเดล ศ.ดร.สุชัยวีร์ ตอบว่าการศึกษาแบบนั้น เป็นอนุเทศน์ที่ไม่ใช่ประโยชน์ที่แท้ๆ มีหลายคน ทางธรรม ชอบทวนพระทาส ทางด้าน ความเป็นคน ความเป็นผู้นำ ชอบ เบลอสัน มัน- เบลอ (อดีตประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐ แอฟริกาใต้) คนนี้ยกให้เป็นฮีโร่เลย เป็นคนที่ ใฝ่อดุมการณ์ไม่เคยมอด ติดคุก 27 ปี ก็ไม่ เคยมอด ออกมาก็ไม่คิดแก้แค้น ให้อภัย แล้วให้ออกาสทุกคน ถือเป็นสุดยอดคน

ศ.ดร.สุชัยวีร์ กล่าวถึงเป้าหมายใน ชีวิตว่า อยากมีเวลาทำงานอดิเรกมากขึ้น เป็นคนที่ชอบดนตรี ชอบฟังเพลง และชอบอ่านหนังสือมาก (ย่ำมาก) อ่านหนังสือทุกวัน มีหนังสือสะสมเป็น หมื่นๆ เล่ม มีความสุขกับหนังสือมาก ที่สุด แล้วก็ชอบเล่นกีฬา และ อยากมีเวลาท่องเที่ยวมากขึ้น แต่วันนี้... ยังมีอะไร ที่ต้องทำ และอยากทำอีก มาก อยากเห็นความ เปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ในทุกที่ที่ไปอยู่

“ส่วนที่ประเทศไทยขาด คือ การสร้างองค์กร ที่มีความคิดสร้างสรรค์ องค์กรที่มีนวัตกรรม ขององค์กร และอีกเรื่อง คือ ความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กร เพราะ ไม่มีองค์กรใดๆ อยู่ได้ ด้วยองค์กรเดียว”