

1319



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
ภาควิชาเทคนิคเกษตร

คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร

เรื่อง

กรณีศึกษา : ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537

A CASE STUDY : AN OPERATIONAL OF MOUNG MINBURI  
AGRICULTURAL COOPERATIVE LTD., BANGKOK DURING FISCAL YEAR 1989-1994

โดย

นายรินทร์ ปรีทอง

ได้รับการตรวจสอบและอนุมัติให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตร

ว.บ. (พัฒนาการเกษตร)

เมื่อวันที่ 17 เดือน พ.ย. พ.ศ. 2538

ประธานกรรมการบัณฑิตพิเศษ ..... 17 / 11 / 38  
(อาจารย์เอก บุญยืน)

กรรมการบัณฑิตพิเศษ ..... 17 / 11 / 38  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเมธบุรณ์ อังรัตนากร)

กรรมการบัณฑิตพิเศษ ..... 19 / 11 / 38  
(ดร.สุรพล เศรษฐบุตร)

หัวหน้าภาควิชา ..... 19 / 11 / 38  
(อาจารย์สนอง นิลเพ็ชร)

ส.ล.

๒๒๔๓๗  
๒๕๓๗



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับใช้ในการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

14619



ปัญหาพิเศษ

เรื่อง

กรณีศึกษา : ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร ระหว่างปีการเงิน พ.ศ.2532-2537

A CASE STUDY : AN OPERATIONAL OF MOUNG MINBURI  
AGRICULTURAL COOPERATIVE LTD., BANGKOK DURING FISCAL YEAR 1989-1994



โดย

นายรินทร์ ปรีทอง



T096200

เสนอ

ภาควิชาเทคนิคเกษตร

คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร

เพื่อความสมบูรณ์แห่งปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (พัฒนการเกษตร)

พ.ศ. 2538

ร/ท.  
๖๘๔๓ก  
๒๕๓๘

เลขหมู่.....

96200

เลขทะเบียน.....

รับเดือนปี..... 2 JUN 2003

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## คำนิยม

ในการทําปัญหาพิเศษในครั้งนี้ข้าพเจ้าผู้จัดทำได้รับความกรุณาช่วยเหลือจากหลาย ท่านที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะบิดา มารดา ที่ให้การอนุเคราะห์ช่วยเหลือด้านเงินทุนด้วยดีมาตลอด นอกจากนี้ได้รับความช่วยเหลือด้านวิชาการต่าง ๆ จากอาจารย์ เอนก บุญยีน ซึ่งเป็นประธานกรรมการปัญหาพิเศษที่ได้มีความกรุณาให้คำปรึกษา และแนะแนวทางในการ วิเคราะห์ ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องด้วยความเอาใจใส่อย่างยิ่ง อีกทั้ง ดร.สุรพล เศรษฐบุตร และ ผศ.ศุภสมบูรณ์ อังรัตนกร ซึ่งเป็นผู้ให้คำปรึกษา และเป็นกรรมการปัญหาพิเศษ ได้กรุณาให้ คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือในการตรวจสอบแก้ไข เพื่อให้ปัญหาพิเศษฉบับนี้มีความสมบูรณ์ ยิ่งขึ้น และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด และเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ เขต 8, 9, 10, 11, 12 ที่ได้ให้คำปรึกษาและเอกสารต่าง ๆ ในการทําปัญหาพิเศษในครั้งนี้ ได้ลุล่วงมาด้วยดี และข้าพเจ้าขอขอบพระคุณทุกท่านที่มีส่วนช่วยเหลือที่มีได้กล่าวมานี้ มา ณ โอกาสนี้

นายรินทร์ ปรีทอง

30 มีนาคม 2538

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## สารบัญ

	หน้า
สารบัญตาราง	(ก)
สารบัญภาพ	(ข)
บทที่ 1 ความสำคัญและปัญหาของการศึกษา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
ขอบเขตของการศึกษา	3
นิยามศัพท์	3
บทที่ 2 การตรวจเอกสาร	4
บทที่ 3 วิธีการศึกษา	12
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์การดำเนินงาน	14
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	24
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	25
อัตราส่วนประสิทธิภาพของทรัพย์สินทั้งสิ้น	27
อัตราส่วนทรัพย์สินทั้งหมดต่อหนี้สินทั้งหมด	28
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	30
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	32
บทที่ 5 สรุปและข้อเสนอแนะ	34
สรุป	34
ข้อเสนอแนะ	36
เอกสารอ้างอิง	38
ภาคผนวก	40

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. เปรียบเทียบความก้าวหน้าในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	18
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมือง มินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	21
3. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	22
4. อัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินที่ใช้เปรียบเทียบ	23
5. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	25
6. อัตราส่วนการเป็นหนี้ของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	27
7. อัตราส่วนประสิทธิภาพของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	28
8. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	30
9. อัตราส่วนผลกำไร ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	32
10. อัตราส่วนผลตอบแทนของทุน ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537	33
11. ผลการเปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด กับอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	34

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สารบัญภาพ

หน้า

1. โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์การเกษตร  
เมืองมีนบุรี จำกัด
2. แผนที่เขตมีนบุรี

66

67



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : กรณีศึกษา : ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร ระหว่างปีการเงิน พ.ศ.2532-2537

: A CASEA STUDY : An Operatinol of Mounq Minburi  
Agricultural Cooperative Ltd., Bangkok During  
Fiscal Year 1989-1994

โดย : นาย นรินทร์ ปรีทอง

ชื่อปริญญา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พัฒนาการเกษตร)

สาขาวิชาเอก : พัฒนาการเกษตร

ประธานกรรมการปัญหาพิเศษ : .....

(อาจารย์ เอนก บุญยืน)

...../17 / ๒๕๓๘ / ๓๘.....

จากการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์ พบว่าสหกรณ์สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือ จำนวนทรัพย์สินสูงขึ้นทุกปี ขณะหนี้สินของสหกรณ์เพิ่มขึ้น การเงินการดำเนินงานเพิ่มขึ้นทุกปี รายได้ที่สำคัญ คือ การให้เงินกู้แก่สมาชิก รายจ่ายที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยเงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ด้านสมาชิกมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี เช่น 2532 เท่ากับ 1,233 คน ปี 2537 เท่ากับ 2,031 คน ด้านทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้นทุกประเภท เช่น ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น เช่นปี 2532 เท่ากับ 4,638,433.99 บาท ปี 2537 เท่ากับ 10,152,300 บาท ทุนดำเนินงานเพิ่มทุกปี เช่น ปี 2532 เท่ากับ 25,609,423.39 บาท ปี 2537 เท่ากับ 69,162,912.82 บาท แหล่งเงินกู้มี 2 แหล่ง คือ จากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขามีนบุรี และจากธนาคารกรุงเทพ จำกัด สาขามีนบุรี กู้ในวงเงิน 4,000,000 บาท ต่อปี เงินรับฝากมี 3 ประเภท เงินรับฝากประจำมีมากที่สุดและเพิ่มขึ้นทุกปี เช่น ปี 2532 เท่ากับ 8,489,182.18 บาท ปี 2537 เท่ากับ 21,818,838.32 บาท เงินกู้จ่ายแก่สมาชิก 5 ระยะ จ่ายระยะสั้นมากที่สุดและจำนวนลดลงทุกปี เงินกู้คงเหลือแก่สมาชิก

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ระยะสั้นเพื่อการอื่นมากที่สุด เช่น ปี 2532 เท่ากับ 14,036,000 บาท ปี 2537 เท่ากับ 12,292,000 บาท การชำระคืนเงินกู้ 5 ระยะ ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่นมากที่สุด

สำหรับวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 อัตราส่วนหมุนเวียนของสหกรณ์โดยเฉลี่ยเท่ากับ 1.55 ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน เศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน ซึ่งมีเท่ากับ 1.70 แสดงว่าสหกรณ์มีความคล่องตัวน้อย อัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุนสหกรณ์โดยเฉลี่ยเท่ากับ 1.96 สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานซึ่งเท่ากับ 1.37 แสดงว่าสหกรณ์ยังดำเนินงานไม่ดีเท่าที่ควร อัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสินของสหกรณ์โดยเฉลี่ยเท่ากับ 0.10 ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน ซึ่งเท่ากับ 0.53 แสดงว่าสหกรณ์ยังรายได้ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของสหกรณ์โดยเฉลี่ยเท่ากับ 54.72 สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานซึ่งเท่ากับ 8.14 แสดงว่าสหกรณ์มีอัตราผลกำไรต่อรายได้ที่อยู่ในเกณฑ์สูง อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนลงทุน (ร้อยละ) โดยเฉลี่ยเท่ากับ 15.29 สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานซึ่งมีเท่ากับ 10.05 แสดงว่า สหกรณ์ดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

จากการศึกษาในครั้งไม่มีข้อบกพร่องบางประการจึงมีข้อเสนอแนะ ในการดำเนินงานของสหกรณ์ดังนี้ สหกรณ์จะต้องระดมเงินจากสมาชิกให้มากขึ้น เพื่อลดการกู้จากธนาคาร และเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิก ในการแก้ปัญหาด้านการชำระคืนหนี้สินของสมาชิกนั้น ควรให้การศึกษอบรมแก่สมาชิกให้มีความรับผิดชอบต่องานเงินกู้ ควรเพิ่มธุรกิจการขายเพื่อจะได้ช่วยเหลือเกษตรกรในการจำหน่ายสินค้า ด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่สูงกว่า 1 สหกรณ์ต้องระดมเงินฝากจากสมาชิก ด้านอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ต่ำกว่ามาตรฐานนั้น ควรนำทรัพย์สินออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์เพื่อเพิ่มรายได้ นอกจากนี้ควรจัดให้มีการฝึกอบรมอาชีพเกี่ยวกับการซ่อมแซมเครื่องจักรกลเกษตร และโครงการส่งเสริมให้กลุ่มเกษตรกรมีรายได้เสริม หลังจากการประกอบอาชีพหลัก

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## บทที่ 1

### ความสำคัญของปัญหา

สหกรณ์การเกษตรเป็นองค์การที่จัดตั้งขึ้นโดยเกษตรกรตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ด้วยความสมัครใจ ซึ่งมีผู้ที่เข้ามาเกี่ยวข้องหลายฝ่ายได้แก่ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พนักงานสหกรณ์ ผู้จัดการสหกรณ์ และสมาชิก ทั้งนี้เพื่อจัดการเอาใจเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลางการดำเนินการของสหกรณ์มีจุดมุ่งหมาย มีไขแสงหากำไรแต่มุ่งหวังประโยชน์แก่สมาชิกส่วนรวม เมื่อบริหารงานมีผลกำไรจะคืนกำไรให้แก่สมาชิกในรูปของเงินปันผลตามส่วนที่สมาชิกถือหุ้น และให้บริการเองสหกรณ์ นอกจากนั้นยังเป็นสถาบันเงินทุนที่คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำให้สมาชิกกู้ยืม เพื่อจัดความเดือดร้อน ที่สมาชิกประสบอยู่ เช่น การลงทุน การซ่อมแซมบ้านเรือน ในขณะที่เดียวกันก็ทำหน้าที่รับฝากเงินจากสมาชิก เพื่อให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ ในด้านปัจจัยการผลิตสหกรณ์ได้จัดหาปัจจัยที่จำเป็นในการผลิตมาจากหนายราคาย่อมเยา เช่น ปุ๋ยเคมี เมล็ดพันธุ์พืช ปุ๋ยอินทรีย์ ยาปราบศัตรูพืช ยาฆ่าแมลง และวัสดุอุปกรณ์การเกษตร นอกจากนี้ ยังเป็นศูนย์กลางในการให้คำแนะนำ เทคนิคและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้น ตลอดจนช่วยเหลือในด้านการตลาด เพื่อจำหน่ายผลผลิต หรือเข้าไปปรับซื้อผลผลิตของสมาชิกไปจำหน่าย หรือนำมาทำการแปรรูปเพื่อจำหน่าย ทำให้ฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกดีขึ้น ตลอดจนช่วยให้เกษตรกรเกิดความสามัคคีในหมู่คณะ มีความเสียสละเพื่อส่วนรวม และสร้างนิสัยการปกครองประชาธิปไตยให้เพิ่มมากขึ้น

สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยเกษตรกร เพื่อที่จะร่วมแก้ไขปัญหา และเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของพวกตนให้มีการอยู่ดีกินดีตามวิถีทางสหกรณ์ บางส่วนจึงรวมตัวกันรับเอาวิธีการสหกรณ์เข้ามาจัดปัญหาความยากจน และส่งเสริมการกินดีอยู่ดีของตน โดยรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2514 ในรูปของสหกรณ์หาทุนสมาชิกของสหกรณ์ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำนา เลี้ยงปลา ทำไร่หญ้า นอกจากนี้สหกรณ์ยังจัดหา

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ปัจจัยการผลิตและสินค้าอุปโภค บริโภคมาจากนายให้แก่สมาชิกในราคาที่เป็นธรรม จากการดำเนินงานที่ผ่านมาของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ได้ประสบปัญหาบางประการเช่น สมาชิกขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของสหกรณ์ สมาชิกไม่สามารถนำเงินกู้มาชำระหนี้ตามสัญญาได้ และสมาชิกไม่เข้าร่วมประชุมตามวันที่นัดหมาย ดังนั้นผู้ทำการวิจัยในเรื่องนี้ จึงพยายามที่จะวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด เพื่อจะได้เป็นประโยชน์ต่อสหกรณ์แห่งอื่น ๆ ที่จะนำผลจากการศึกษานี้ไปปรับใช้และอาจเป็นแนวทางในการปรับปรุงสหกรณ์แห่งนี้ที่ทำการศึกษาด้วย

### วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อศึกษาสภาพทั่วไป ประวัติความเป็นมาของเมืองมินบุรี ลักษณะภูมิประเทศ สภาพทางเศรษฐกิจ การคมนาคม ลักษณะดินฟ้าอากาศและการจัดตั้งสหกรณ์
2. เพื่อวิเคราะห์ธุรกิจของสหกรณ์ คือ ธุรกิจเครดิต ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจการขาย และนำผลที่ได้ไปช่วยในด้านการศึกษาการวางแผน เพื่อหาภาวไรของธุรกิจ
3. เพื่อศึกษาและทราบถึงปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานด้านธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ทราบถึงประวัติของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด และสภาพทั่ว ๆ ไปของเมืองมินบุรี มีการเปลี่ยนแปลงในด้านใดบ้าง
2. ได้ทราบถึงสภาพการณ์ในช่วงต่าง ๆ ของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ในช่วงปีการเงิน 2532-2537 ว่าเป็นอย่างไรร สมควรจะปรับปรุงหรือควรขยายงานในด้านใด เพื่อให้สหกรณ์ก้าวหน้าต่อไป

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

3. ข้อมูลที่ได้จะเป็นประโยชน์สำหรับเจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้องของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ใช้เป็นแนวสำหรับช่วยในการวางแผนการดำเนินงาน และใช้ในการแก้ไขจุดบกพร่องต่าง ๆ ของสหกรณ์

### ขอบเขตการศึกษา

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาวิจัยแบบเฉพาะกรณี (case study) โดยเลือกศึกษาผลการดำเนินงานของ สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด อำเภอมีนบุรี จังหวัดกรุงเทพมหานคร โดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบเป็นตารางและร้อยละ จากผลการดำเนินงานประจำปีระหว่างปีการเงิน 2532-2537

### นิยามศัพท์

สหกรณ์	หมายถึง	สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด
สมาชิก	หมายถึง	ผู้ที่สมัครเข้าเป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด
ปี	หมายถึง	ปีการเงินเริ่มตั้งแต่ 31 มีนาคม 2532 ถึง 31 มีนาคม 2537
สภาพคล่อง	หมายถึง	ความสามารถในการหาเงินสด เพื่อให้เพียงพอกับข้อ
ผู้กผันในการชำระหนี้		
วิเคราะห์	หมายถึง	การศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด
วิเคราะห์ทางการเงิน	หมายถึง	การทำรายการต่าง ๆ ทางการเงิน ตั้งแต่ 2 รายการ
เงินไปมา	เปรียบเทียบกัน	

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## บทที่ 2

### การตรวจเอกสาร

#### บทความทางวิชาการ

สหกรณ์เป็นระบบเศรษฐกิจแบบหนึ่ง ที่นับวันจะมีความสำคัญขึ้นทุกปี ในยุคเศรษฐกิจ สังคมและและการเมืองในปัจจุบัน เพราะวิธีนี้มุ่งที่จะให้ทุกคนช่วยตัวเอง ซึ่งกันและกันอันที่ จะขจัดความยากจน และช่วยส่งเสริมการกินดีอยู่ดีของเกษตรกร

จึงกล่าวได้ว่าสหกรณ์เป็นวิธีประกอบการทางเศรษฐกิจซึ่ง "เดินสายกลาง" ซึ่งนับ ว่าเหมาะสำหรับการปกครองในระบอบประชาธิปไตย จึงได้รับการส่งเสริมให้จัดตั้งขึ้น เพื่อ ประโยชน์แก่ประชาชนในประเทศต่าง ๆ ไม่ว่าจะอยู่ในภูมิภาคใดส่วนใดของโลก

อาานาจ ชีรวณิช, (2527:15) กล่าวว่าแนวคิดสหกรณ์ได้เริ่มมีเค้ามูลมาพร้อม ๆ กับ การปฏิวัติในประเทศฝรั่งเศสตอนปลายศตวรรษที่ 18 (1789) สาเหตุส่วนใหญ่ เนื่องมาจาก ประชาชนประสบปัญหาความยากจน และการเอา راحتเอาเปรียบทั้งทางด้านเศรษฐกิจและการเมือง วิธีการสหกรณ์ได้เริ่มและพัฒนาขึ้นมาตั้งแต่ต้นศตวรรษที่ 19 นักสหกรณ์ที่ได้รับการยกย่องว่าเป็น บิดาแห่งสหกรณ์ คือ โรเบิร์ตโอเวน (Robert Owen) เป็นชาวอังกฤษ และอีกท่านหนึ่งที่มี บทบาทสำคัญต่อสหกรณ์คือ นายแพทย์ วิลเลียม คิง แห่งเมืองโปรตัน ประเทศอังกฤษ ท่านได้นำ ความคิด ของ โอเวน มาแนะนำให้คนรวมทุนกันคนละเล็กน้อยเป็นรูปสหกรณ์จำหน่ายสินค้า ในปี ค.ศ. 1829 และตั้งชื่อร้านว่า "ร้านสหกรณ์" แห่งเมืองรอชเดล (Rochdal) ประเทศอังกฤษ ซึ่งถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นของสหกรณ์ในปัจจุบันนี้

สำหรับประเทศไทยก็ดำเนินงานโดยยึดหลักของสหกรณ์เครดิต แบบอาร์พีเฟเซน โดย มีการนำเอาวิธีการสหกรณ์เข้ามาใช้เป็นครั้งแรก เมื่อปี พ.ศ.2459 โดยจัดตั้งขึ้นที่ ต.วัดจันทร์

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

อ. เมือง จ. พิษณุโลก เป็นสหกรณ์แห่งแรก โดยใช้ชื่อว่า "สหกรณ์วัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้" เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2459 ซึ่งเราถือว่า วันที่ 26 กุมภาพันธ์ของทุก ๆ ปี เป็นวันสหกรณ์แห่งชาติ ผู้ที่เป็นนายทะเบียน ของสหกรณ์คนแรก คือพระเจ้าวรวงศ์เธอกรมหมื่น ทิพยาลงกรณ์ ซึ่งถือว่าเป็นบิดาของสหกรณ์แห่งประเทศไทย

จากปัจจุบันประชากรส่วนใหญ่ของประเทศประกอบอาชีพ ทางด้านการเกษตรกรรม เกษตรกรส่วนใหญ่ ขาดความรู้และความเข้าใจ เนื่องจากขาดแหล่งข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งขาดการศึกษาเล่าเรียน ทำให้เกษตรกรบางส่วน ยังอ่านหนังสือไม่ออก และเขียนหนังสือไม่ได้ ยังผลให้การประกอบอาชีพ ไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร เกษตรกรส่วนใหญ่ของประเทศมีฐานะยากจนสาเหตุหลัก ๆ ก็มีหลายข้อเช่น ขาดความรู้ ความเข้าใจ และเทคนิคใหม่ๆ ในการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิต ขาดเงินทุนในการดำเนินงานหรือเมื่อมีผลผลิตออกมาแล้วไม่สามารถจะจำหน่ายให้ได้ราคาดี ทั้งนี้ก็เป็นเพราะว่าเกษตรกรผู้ผลิต ต้องอาศัยพ่อค้าคนกลาง ในการจำหน่ายผลิต ซึ่งก็ขายได้ในราคาต่ำ แต่ปัจจัยการผลิต ต้องซื้อจากพ่อค้าในราคาที่สูง เมื่อหักลบกันแล้วปรากฏว่าผลตอบแทนที่ เกษตรกรได้รับไม่คุ้มกับเงินลงทุน และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ประชาชนในชนบทอพยพเข้ามาทำงาน ทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ มากมาย ในเมืองหลวง

จากปัญหาที่เกิดขึ้นนี้ กรมส่งเสริมสหกรณ์, (2528:32) ระบุว่าสหกรณ์ก็มีส่วนเป็นอย่างมากในการช่วยแก้ปัญหา ซึ่งจะเห็นได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังจะเห็นได้จากวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ดังนี้

1. ให้สินเชื่อเพื่อการเกษตร
2. จัดหาปัจจัยการผลิต และสิ่งของที่จำเป็นมาจำหน่าย
3. จัดหาตลาดจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ของสมาชิก
4. รับฝากเงิน
5. จัดบริการ และบำรุงที่ดิน
6. ส่งเสริมความรู้ทางเกษตรแผนใหม่
7. ในการศึกษาอบรมความทางสหกรณ์

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

จากปัญหาของเกษตรกรที่เกิดขึ้น สหกรณ์มีวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือแก้ปัญหา เพื่อให้เกษตรกร ไม่ต้องอพยพตัวเองเข้ามาอยู่ในเมือง สหกรณ์จึงมีส่วน ในการช่วยลดปัญหาสังคมที่ตามมาได้บางส่วน

กรมส่งเสริมสหกรณ์, (2526: 17) ระบุว่าสหกรณ์จะประสบผลสำเร็จมากน้อยแค่ไหน ก็ต้องประกอบด้วยปัจจัยดังนี้

ในด้านเงินทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์ ต้องมีเพียงพอแก่ความต้องการ แหล่งเงินทุนที่สำคัญของสหกรณ์ ได้มาจากค่าหุ้น เงินรับฝาก เงินกู้ยืม เงินช่วยเหลือ และกำไรที่สะสมไว้ ผู้ดำเนินงานจึงควรประมาณการไว้ว่าจะได้เงินทุน มาจากไหน จำนวนเท่าไร ถ้าไม่เพียงพอ จะหาเพิ่มจากแหล่งใด

ในด้านธุรกิจต้องมีปริมาณเพียงพอ สหกรณ์ต้องมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ฉะนั้น สหกรณ์ต้องทำธุรกิจให้เพียงพอ จนมีรายได้คุ้มกับรายจ่ายของสหกรณ์ สหกรณ์จึงอยู่ได้

ผู้จัดการสหกรณ์ ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในสหกรณ์อย่างแท้จริง ต้องมีความสามารถซื่อสัตย์และขยันขันแข็ง สหกรณ์จึงดำเนินงานไปได้ด้วยดี

ความต้องการของกลุ่มบุคคลที่จะรวมกลุ่มกันจัดตั้งสหกรณ์ จะต้องมีความต้องการเหมือนกัน และต้องการจะได้สหกรณ์อย่างแท้จริง เลือกลงขันสหกรณ์อย่างแท้จริง การจัดตั้งสหกรณ์ก็จะประสบผลสำเร็จ

สรุปแล้วสหกรณ์ จะประสบผลสำเร็จนั้นขึ้นอยู่กับ ความเข้าใจของสมาชิก เป็นสำคัญ จะต้องเข้าใจว่า สหกรณ์เป็นของเขาไม่ใช่ เป็นของรัฐบาล เมื่อมีปัญหากเกิดขึ้นสมาชิกต้องช่วยกัน แก้ไขปัญหาก่อนถ้าติดขัดจริงๆ จึงค่อยขอความช่วยเหลือจากบุคคลภายนอกต่อไป

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ประหยัด คิริจันทร์, (2522: 75) ได้ทำการศึกษาผลการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตร ต่อลักษณะการทานาของสมาชิกใน ตำบลท่าช้าง อำเภอเมืองนครนายก ตลอดจนปัญหาและความต้องการของเกษตรกร เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการปรับปรุงการดำเนินงานของสหกรณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทานาของเกษตรกรให้ดียิ่งขึ้น การวิจัยครั้งนี้พบว่า เกษตรกรมีอายุเฉลี่ยค่อนข้าง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สูง (47-93 ปี)ระดับการศึกษาต่ำ การที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์ให้เหตุผลว่าไม่ทราบจะเป็นสมาชิกได้อย่างไร และไม่มีที่ดินค้ำประกันเงินกู้ สหกรณ์เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของสมาชิก ญาติเป็นแหล่งเงินกู้ที่สำคัญของผู้ที่ไม่เป็นสมาชิก เกษตรกรขายข้าวหน้าลานเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ เป็นส่วนใหญ่เกษตรกรกว่าครึ่งหนึ่งยอมรับเทคโนโลยีการทอผ้า คือ การบำรุงรักษาดิน การใส่ยาฆ่าแมลง การแบ่งปุ๋ยใส่ 2 ครั้ง การใส่ปุ๋ยเคมี การใส่เครื่องทุ่นแรง การปรับปรุงที่นา อิทธิพลในการยอมรับเทคโนโลยีส่วนใหญ่ก็คือเพื่อนบ้าน ปัญหาที่พบ คือ ราคาข้าวเปลือกต่ำ ขาดแคลนเงินทุน และที่ดินค้ำประกันไม่พอ จึงต้องการให้รัฐบาลช่วยเหลือประกันราคาข้าว และรัฐซื้อถึงที่จริง ๆ บริหารเงินกู้และจัดที่ดินให้เพียงพอ จากการวิเคราะห์ผลทางสถิติสรุปได้ว่า การที่เป็นสมาชิกสหกรณ์มีลักษณะการทอผ้าดีกว่าผู้ที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์ แตกต่างกันในเรื่องผลผลิตข้าวต่อไร่ ขนาดพื้นที่ที่ทอและราคาข้าวเปลือกหน้าลาน ความถี่ในการติดต่อเจ้าหน้าที่เกษตรของรัฐ สมาชิกสหกรณ์ การทอผ้าหลังจากเข้ามาเป็นสมาชิกผลผลิตจากการทอผ้ามากขึ้น และมีการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ในการทอผ้า คือ หลังจากเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์มีการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้ในการทอผ้ามากขึ้น จึงทำให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น

อภิชาติ เดชปรีชา, (2528:47) ได้ทำการศึกษาเรื่องการศึกษาและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรศรีประจันต์ จำกัด กล่าวว่า ด้านสมาชิกสหกรณ์ได้พยายามสื่อความหมายต่าง ๆ ที่คิดว่าเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกเข้ามามีบทบาทในการดำเนินงานมากขึ้น ไม่เข้าเข้ามาเป็นสมาชิกเพื่อเงินกู้เพียงอย่างเดียว สหกรณ์ควรจะกำหนดการดำเนินงานระยะยาวเอาไว้เพื่อจะได้ดำเนินงานของสหกรณ์ได้อย่างต่อเนื่อง และควรเพิ่มเจ้าหน้าที่ให้มากขึ้น สหกรณ์ควรจะแนะนำให้สมาชิกซื้อสินค้าของสหกรณ์จำหน่าย เมื่อสหกรณ์มีกำไรก็รับเงินปันผลเมื่อสิ้นปี และสหกรณ์ควรจัดมาตรการในการรายงานผลผลิตของสมาชิกให้รัดกุม เพื่อป้องกันการกำหนดราคาของพ่อค้าคนกลาง รวมทั้งการกำหนดผลผลิตจำหน่ายสู่ตลาด ทางด้านเครดิตของสหกรณ์มีแหล่งเงินกู้อยู่ คือ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพียงอย่างเดียวซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ควรจัดแหล่งเงินกู้ให้มากกว่านี้ โดยแนะนำให้สมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, (2531:55) ได้กล่าวไว้ในหนังสือการเสริมสร้าง การเกษตรมีใจความโดยสรุปว่า โครงการสนับสนุนการเกษตรที่มีผู้จัดการที่มีความสามารถ รัฐบาลจะให้ความช่วยเหลือในรูปของเงินอุดหนุนสมทบทุนเข้าเป็นเงินเดือนของพนักงานสหกรณ์ใน ตำแหน่งผู้จัดการ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการตามโครงการนี้ตั้งแต่ปี พ.ศ.2530 โดยให้ เงินอุดหนุนสมทบเข้าเป็นเงินเดือนผู้จัดการที่สหกรณ์จัดจ้างไว้สหกรณ์เดือนละ 1,500 บาท สหกรณ์ จะได้รับเงินอุดหนุนเต็มจำนวน 1,500 บาท ในช่วง 5 ปีแรก และเงินอุดหนุนจะเริ่มลดลง ปีละ 2 เปอร์เซ็นต์ ตั้งแต่ปีที่ 6 เป็นต้นไป จนกระทั่งปีที่ 10 ก็จะสิ้นสุดความช่วยเหลือตาม โครงการนี้ คือสหกรณ์จะต้องจ่ายเงินเดือนแก่ผู้จัดการด้วยเงินของสหกรณ์เองทั้งสิ้น จนถึงปัจจุบัน ได้ให้ความช่วยเหลือตามโครงการนี้ประมาณ 80 สหกรณ์

พิศิกดิ์ ขานแก้ว, (2532:60) ได้ทำการศึกษาความต้องการในการจัดตั้งสหกรณ์การ เกษตรหมู่บ้านขอนแก่นพัฒนา ตำบลกระเรียน อำเภอจอมบึง จังหวัดราชบุรี ปี พ.ศ.2531 พบว่า เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นเพศชาย การศึกษาส่วนใหญ่อยู่ระดับประถมศึกษา อาชีพและสภาพ ทางเศรษฐกิจ พบว่าอาชีพเดิมของเกษตรกรส่วนใหญ่มีอาชีพรับจ้าง และส่วนใหญ่ไม่มีอาชีพรอง นอกเหนือจากการเลี้ยงโคนม ทางด้านภาระหนี้สินและแหล่งเงินทุนที่สำคัญที่สุดคือ โครงการ หมู่บ้านขอนแก่นพัฒนา เมื่อพิจารณาในด้านทัศนคติของเกษตรกรที่มีต่อสหกรณ์ พบว่า เกษตรกรมี ความสนใจในสหกรณ์ และมีทัศนคติว่าสหกรณ์มีประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ ส่วนในด้านความ มุ่งหวังและแนวทางที่มีผลต่อการจัดตั้งสหกรณ์พบว่า เกษตรกรทุกรายแสดงความคิดเห็นว่า การ ประกอบอาชีพการเลี้ยงโคนมภายในหมู่บ้านมีปัญหาและอุปสรรคที่จะต้องแก้ไขปัญหานานาชนิด และ เกษตรกรส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 93.55 คิดว่าวิธีทางสหกรณ์สามารถช่วยแก้ปัญหาในการ ประกอบอาชีพได้ โดยทวงเจ้าหน้าที่โครงการหมู่บ้านขอนแก่นพัฒนา ร่วมกับตัวแทนเกษตรกร เป็น ผู้ริเริ่มและประสานงานในการดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์ แต่เกษตรกรร้อยละ 83.87 มีความคิด ว่าในการดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์อาจพบกับอุปสรรค รวมทั้งข้อจำกัดบางประการ เนื่องจาก เกษตรกรบางรายยังขาดความเชื่อมั่นในการทำงานเป็นกลุ่ม และความสัมพันธ์ระหว่างเกษตรกร ด้วยกันยังไม่ดีเท่าที่ควร ตลอดจนขาดความเสียสละต่อตนเองและส่วนรวม ในด้านความพร้อมที่จะ ดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์นั้น เกษตรกรร้อยละ 80.65 แสดงความคิดเห็นว่า ตนเองมีความพร้อมที่จะ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ร่วมกับเพื่อนเกษตรกร เพื่อดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์ หลังจากได้รับการฝึกอบรมหรือได้รับความรู้ทางสหกรณ์แล้ว

ทิพวรรณ ภูมิรินทร์, (2533:45) ได้ทำการศึกษาเรื่องการวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองเพชรบุรีจำกัด อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี ระหว่างปีการเงิน 2526-2532 พบว่า อัตราส่วนสภาพคล่องตัวของสหกรณ์สูงกว่ามาตรฐานทั้งสิ้น เนื่องจากสหกรณ์มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนสูงสุดถึง 1.67 ต่อ 1 ทางด้านอัตราส่วนการเป็นหนี้ คือ หนี้สินต่อสินทรัพย์ต่อทุนของสหกรณ์ต่ำสุด คือ 1.09 ต่อ 1 ซึ่งต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน ส่วนทางด้านอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นสูงสุด 0.13 รวมนับว่าต่ำมาก แสดงให้เห็นถึงปริมาณธุรกิจกับขนาดของสินทรัพย์ที่ไม่สัมพันธ์กัน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อยู่ในเกณฑ์ คือ สหกรณ์ทำกำไรสุทธิ ปรากฏว่าการดำเนินงานของสหกรณ์มีกำไรสุทธิทุกปี เพราะอัตราส่วนที่ได้สูงกว่ามาตรฐานมาก ส่วนการวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรากฏว่า อัตราส่วนที่ได้ต่ำกว่ามาตรฐาน แสดงว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพ เกี่ยวกับแนวโน้มของสหกรณ์ในเรื่องการดำเนินงานในอนาคตพบว่า สินทรัพย์ทั้งหมดมีแนวโน้มสูงขึ้น ทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้น หนี้สินลดลง รายได้กำไรสุทธิและรายจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จะเห็นได้ว่าปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นนั้นเป็นปัญหาที่เกี่ยวกับการวางแผน นอกจากนี้ประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ของสหกรณ์ยังต่ำกว่ามาตรฐานซึ่งสหกรณ์นำสินทรัพย์ที่มีอยู่มาหารายได้โดยเกินไป ด้านธุรกิจซื้อสหกรณ์จำหน่ายสินค้าเพียงไม่กี่ชนิดซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิก นอกจากนี้ยังขาดการให้การศึกษาอบรมแก่สมาชิก

ยุพา ยอดพิจิตร, (2533:52) ได้ทำการศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลานสกา จำกัด อำเภอลานสกา จังหวัดนครศรีธรรมราช จากการศึกษาพบว่า สหกรณ์การเกษตรลานสกา จำกัด มีการดำเนินงานในเกณฑ์ไม่ดีเท่าที่ควร เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ผลปรากฏว่ามีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้น ต่อทุนอัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่ามาตรฐานและจากนั้นเมื่ออัตราส่วนสูงกว่ามาตรฐานทั้งสิ้น ส่วนค่าแนวโน้มในการดำเนินงานในอนาคต ปรากฏว่า ทรัพย์สินทั้งหมดมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุนของสหกรณ์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หนี้สินของสหกรณ์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รายได้ รายจ่ายและกำไรสุทธิของสหกรณ์มีแนวโน้ม

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ลดลง ในด้านธุรกิจของสหกรณ์ ธุรกิจที่ทํารายได้ให้แก่สหกรณ์มากที่สุดคือ ธุรกิจเครดิต รองลงมา คือธุรกิจการขายและธุรกิจการซื้อตามลำดับ ในด้านสมาชิกของสหกรณ์มีจำนวนลดลงทุกปี สาเหตุ เกิดจากสมาชิกลาออก ย้ายไปอยู่นอกสหกรณ์ และการเสียชีวิตของสมาชิก ซึ่งมีจำนวนมากกว่า สมาชิกที่สมัครเข้ามาใหม่

วิจารณ์ ปิยะโกศล, (2533:45) ได้ทำการศึกษาเรื่องความต้องการสินเชื่อ การเกษตรของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรเมืองแพร่ จำกัด พบว่าในด้านสภาพทางเศรษฐกิจและ สังคมของสมาชิกสหกรณ์ ส่วนมากเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง มีอายุระหว่าง 51-60 ปี นับได้ ว่าอยู่ในวัยสูงอายุ ซึ่งมีระดับการศึกษาประถมศึกษามากที่สุด สมาชิกสหกรณ์ส่วนมากสมรสแล้ว สมาชิกสหกรณ์ซึ่งส่วนมากมีภูมิลำเนาเดิมอยู่ในอำเภอเมืองแพร่ อาชีพหลักคือทํานาและทําไร่ นอกจากนี้ยังมีอาชีพรองทางการค้าขาย ที่ดินทั้งหมดส่วนมากเป็นของตนเองและใช้ในการ ทํานาทั้งหมด แต่ยังมีกรเช่าที่ดินทางการเกษตรด้านอื่นบ้างเล็กน้อย สมาชิกมีรายได้จากการทํา การเกษตรเฉลี่ย 47,500 บาทต่อคนต่อปี และรายได้จากการเกษตรเฉลี่ย 20,750 บาทต่อ คนต่อปี โดยมีอายุสมาชิกเฉลี่ยมานาน 9 ปี ส่วนด้านความต้องการสินเชื่อของสมาชิกในสมาชิก สหกรณ์ส่วนมากเคยกู้สหกรณ์ 3-4 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงการผลิตและการขยายการผลิตทาง การเกษตรเกือบทั้งหมด โดยสหกรณ์จะให้สินเชื่อเป็นเงินสดมากกว่าสิ่งของ ส่วนมากจะให้กู้ใน ระยะปานกลางเพื่อเลี้ยงโคขยายพันธุ์ และซื้อที่นา สมาชิกส่วนมากไม่มีปัญหาด้านการให้สินเชื่อ ทางด้านการเกษตรเนื่องจากเกษตรกรได้รับประโยชน์จากการเป็นสมาชิกสหกรณ์ในด้านการกู้เงิน การซื้อวัสดุอุปกรณ์ทางการเกษตรได้ในราคายุติธรรม และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความต้องการ สินเชื่อทางการเกษตรที่สมาชิกสหกรณ์เสนอแนะมากที่สุด คือ การเพิ่มการให้สินเชื่อในจุดประสงค์ อื่น เช่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ทางการเกษตร เป็นต้น ส่วน ความต้องการรองลงมา คือ การเพิ่มจำนวนเงินกู้ให้เงินมากกว่าเดิม

สุภาพ หนูพราย, (2533:62) ได้ทำการศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ของสหกรณ์การเกษตรหุบกระพง จำกัด อำเภอชะอํา จังหวัดเพชรบุรี ระหว่างปีการเงิน 2527- 2531 พบว่าการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง มีอัตราสูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน ทั้งนี้เนื่อง มาจากสหกรณ์มีอัตราส่วนทรัพย์สินหมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนสูงสุดถึง 1.61 ต่อ 1 ทางด้าน

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

อัตราส่วนการเป็นหนี้คือ หนี้สินทั้งสิ้นต่อทุนของสหกรณ์สูงสุด คือ 1.56 ต่อ 1 ซึ่งต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน ส่วนทางอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นสูงสุด 0.16 ต่อรอบ นับว่าต่ำมาก แสดงให้เห็นถึงปริมาณธุรกิจกับขนาดของสินทรัพย์ที่สัมพันธ์กัน อัตราผลตอบแทนในสินทรัพย์อยู่ในเกณฑ์ดี คือสหกรณ์ทำการลงทุนได้สูงเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ของสหกรณ์ ด้านการวิเคราะห์อัตราการลงทุนปรากฏว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ขาดทุน เพราะอัตราที่ได้ต่ำกว่ามาตรฐานมาก และมีค่าติดลบ ส่วนการวิเคราะห์ต่อส่วนของผู้ลงทุนปรากฏว่า อัตราส่วนที่ได้ต่ำกว่ามาตรฐาน แสดงว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพ เกี่ยวกับค่าแนวโน้มของสหกรณ์ในเรื่องการดำเนินงาน ในอนาคตพบว่า รายได้และการลงทุนมีแนวโน้มจะลดลงเท่ากัน แต่รายจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

อ้อยทิพย์ ชูเนียม, (2533:35) ได้ทำการศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพด.พัทลุง (สอง) จำกัด กิ่งอำเภอศรีบรรพต จังหวัดพัทลุง ระหว่างปีการเงิน 2527-2532 พบว่า การดำเนินงานไม่ค่อยมีประสิทธิภาพเท่าไร เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน และอยู่ในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ส่วนมากต่ำกว่ามาตรฐานเพราะสหกรณ์ดำเนินงานขาดทุน อัตราส่วนจึงติดลบ เมื่อนำมาเฉลี่ยรวมทุกปีปรากฏว่า อัตราส่วนน้อยกว่ามาตรฐาน ส่วนค่าแนวโน้มในการดำเนินงานในอนาคต รายได้ รายจ่าย และการลงทุน มีแนวโน้มลดลง ธุรกิจที่สามารถหารายได้ให้กับสหกรณ์ คือ ธุรกิจ เกรดดี ส่วนธุรกิจขายนั้นไม่ประสบผลสำเร็จในปัจจุบัน มีผลทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ประสบความขาดทุน

ไพศาล ตุดแก้ว, (2534:60) ได้ทำการศึกษา ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรีจำกัด ระหว่างปีการเงิน 2529-2533 พบว่า อัตราส่วนหมุนเวียน สูงกว่ามาตรฐาน มีสภาพคล่องตัวสูงมีความสามารถในการชำระหนี้สูง อัตราส่วนการเป็นหนี้ต่ำกว่ามาตรฐาน แสดงว่าสหกรณ์สามารถบริหารเงินให้มีประสิทธิภาพดีพอสมควร ทรัพย์สินหมุนเวียน ยังต่ำกว่ามาตรฐานแสดงให้เห็นว่ายังมีทรัพย์สินหมุนเวียนอยู่น้อย อัตราการผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์สูง สหกรณ์สามารถทำการลงทุนได้สูง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของการลงทุน ปรากฏว่า สหกรณ์สามารถบริหารงานเป็นที่น่าพอใจ สามารถทำการได้ สมาชิกมีจำนวนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการส่งเสริมของเจ้าหน้าที่ประสบผลตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### บทที่ 3 วิธีการศึกษา

#### 1. การเก็บรวบรวมข้อมูล

โดยใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary data) ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด กรุงเทพมหานครซึ่ง ได้แก่

1.1 รายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์ การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด อำเภอมีนบุรี จังหวัดกรุงเทพมหานคร ตั้งแต่ปี พ.ศ.2532-2537

1.2 รวบรวมสินค้าข้อมูลจากห้องสมุดคณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง และห้องสมุดมหาวิทยาลัยต่าง ๆ

1.3 จากที่ทำการเขตมีนบุรี

#### 2. วิธีการวิเคราะห์

2.1 วิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนาเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลสหกรณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานขณะต่าง ๆ ทางเศรษฐกิจ เช่น ทรัพย์สิน หนี้สิน และกำไรสุทธิ โดยการนำข้อมูลมาเปรียบเทียบกันในรูปแบบของตาราง และยังเปรียบเทียบในรูปแบบของร้อยละเพื่อสะดวกในการอธิบาย โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2532-2537

2.2 ทำการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินโดยใช้การเปรียบเทียบกับกลุ่มอัตราส่วนมาตรฐานสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนมาตรฐานของเขตเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งสามารถแบ่งอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ออกได้ 4 ประเภท

2.2.1 การวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

$$\text{อัตราหนี้สินต่อต้นหุ้น} = \frac{\text{ทรัพย์สินหมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}} \text{ ต่อ } 1$$

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### 2.2.2 วิเคราะห์ส่วนการเป็นหนี้ (Debts Ratio)

$$\text{อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งหมด}}{\text{ทุนของสหกรณ์ล้วนเฉลี่ย}} \text{ ต่อ } 1$$

### 2.2.3 วิเคราะห์อัตราส่วนประสิทธิภาพ (Efficiency Ratio)

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งหมด} \\ = \frac{\text{รายได้ทั้งสิ้น ต่อรอบปีการเงิน}}{\text{สินทรัพย์รวมล้วนเฉลี่ย}} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on total assets)} \\ = \frac{\text{กำไรในการดำเนินงาน (คิดเป็นเปอร์เซ็นต์)}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นล้วนเฉลี่ย}} \end{aligned}$$

### 2.2.4 วิเคราะห์อัตราส่วนผลกำไร (Profitability Ratio)

$$\text{อัตราส่วนกำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี (คิดเป็นเปอร์เซ็นต์)}}{\text{รายได้ทั้งสิ้น}}$$

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของทุน} \\ = \frac{\text{กำไรประจำปี (คิดเป็นเปอร์เซ็นต์)}}{\text{ทุนของสหกรณ์ล้วนเฉลี่ย}} \end{aligned}$$

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์การดำเนินงาน

#### ผลการดำเนินงานในรอบ 6 ปี

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ในระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2532-2537 สามารถวิเคราะห์ความสามารถ ความก้าวหน้าได้จากตารางที่ 1 ซึ่งอธิบายได้ดังต่อไปนี้

1. จำนวนสมาชิกในรอบระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมาของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด มีจำนวนสมาชิก ในปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 ดังนี้คือ 1,233 คน, 1,436 คน, 1,728 คน, 1,875 คน, 1,972 คน และ 2,031 คน ตามลำดับจะเห็นได้ว่าสมาชิกมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี สาเหตุที่สมาชิกเพิ่มขึ้น เนื่องจากการที่เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์เข้าไปให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องของสหกรณ์ แก่เกษตรกรและผู้สนใจ

2. ทุนเรือนหุ้น จากการดำเนินงานในรอบ 6 ปี ในระหว่างการเงิน 2532-2537 ที่ผ่านมาสหกรณ์มีทุนเพิ่มขึ้นทุกปี ดังนี้ 4,638,950 บาท 5,723,000 บาท, 7,063,350 บาท, 8,301,100 บาท, 8,939,200 บาท และ 10,152,300 บาท ตามลำดับสาเหตุที่ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นทุกปี เพราะสมาชิกต้องการเงินกู้เพิ่มขึ้นทุกปี และสหกรณ์จะให้กู้โดยหักเงินส่วนหนึ่งไว้ในสหกรณ์ ทำให้ทุนเรือนหุ้น เพิ่มขึ้นทุกปีตลอดมา

3. เงินสำรอง เป็นจำนวนหนึ่งที่สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เพื่อจ่ายชดเชยการขาดทุน จากตารางที่ 1 จะเห็นได้ว่าในรอบ 6 ปี ระหว่างปีการเงิน 2532-2537 สหกรณ์มีเงินทุนสำรองเพิ่มขึ้นทุกปี

4. ทุนอื่น ๆ ได้แก่ทุนสงเคราะห์สมาชิก ทุนรับเรือนหุ้น ทุนการศึกษา อบรมทางสหกรณ์ สหกรณ์จะมีทุนสะสมอื่น ๆ ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในแต่ละปีที่ประชุมใหญ่ ได้ลงมติจัดสรรกำไรสุทธิ เป็นทุนสะสมต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอีก

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

5. เงินรับฝาก จากตารางที่ 1 ในปีการเงิน พ.ศ.2532-2537 สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิกในแต่ละปีมีแนวโน้มการรับฝากเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งย่อมเป็นผลดี ทั้งทางด้านสมาชิกและสหกรณ์ คือสมาชิกสามารถลงทุนหาประโยชน์ในสหกรณ์ของตนเอง และสหกรณ์มีทุนดำเนินงานมากขึ้นการให้เงินกู้แก่เกษตรกร

เงินกู้ที่สหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด ให้สมาชิกกู้เงินมี 5 ประเภทได้แก่

1. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก มีกำหนดการชำระเงินไม่เกิน 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาเงินกู้ระยะสั้นกับสหกรณ์ วัตถุประสงค์การกู้เงินในกิจกรรมต่าง ๆ เช่นค่าจ้างแรงงาน, ค่าพันธุ์พืช, ค่าปุ๋ย, ยาปราบศัตรูพืช, ค่าใช้จ่ายในการเก็บเกี่ยว, ค่าใช้จ่ายในครัวเรือน เป็นต้น
2. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น ๆ มีกำหนด การชำระเงินกู้ไม่เกิน 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาหรือหลักฐานการกู้เงินกับสหกรณ์ เงินกู้ระยะสั้น เพื่อการอื่นได้แก่ ค่านี้มัน ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช, ค่าใช้จ่ายในการเตรียมพื้นที่เพาะปลูก, ค่าใช้จ่าย, ค่าภาษี, ลงทุนเลี้ยงปศุสัตว์ อาหารพืชอาหารสัตว์
3. เงินกู้ระยะปานกลาง กำหนดการชำระเงินไม่เกิน 3 ปี ทั้งนี้นับตั้งแต่วันที่หนังสือสัญญาหรือหลักฐานเงินกู้กับสหกรณ์ เงินกู้ระยะปานกลางได้แก่ บุกเบิกปรับปรุงดิน, ซื้อที่ดิน, ชำระหนี้การเกษตร, สร้างหรือปรับปรุงแหล่งน้ำ, ทำสวน, ซื้อเครื่องยนต์, ปรับปรุงบ้าน, สร้างโรงเรือนปศุสัตว์, ซื้อพันธุ์สัตว์ เป็นต้น
4. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตร กำหนดการชำระเงินไม่เกิน 12 เดือน ทั้งนี้นับตั้งแต่วันที่หนังสือสัญญาหรือหลักฐานการกู้เงินกับสหกรณ์ เงินกู้ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตรได้แก่ ลงทุนทำนาข้าว, ลงทุนทำไร่หญ้าประดับ, ซ่อมแซมบ้าน, ซ่อมแซมบ่อปลา, ซื้อพันธุ์ปลา
5. เงินกู้ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตร กำหนดการชำระเงินไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่หนังสือสัญญา หรือหลักฐานการกู้เงินกับสหกรณ์ เงินกู้ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตรได้แก่ บุกเบิก, ขุดคันล้อม, ขุดบ่อปลา, สร้างโรงเรือน, ปรับปรุงบ้าน, ซื้อพันธุ์สัตว์

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

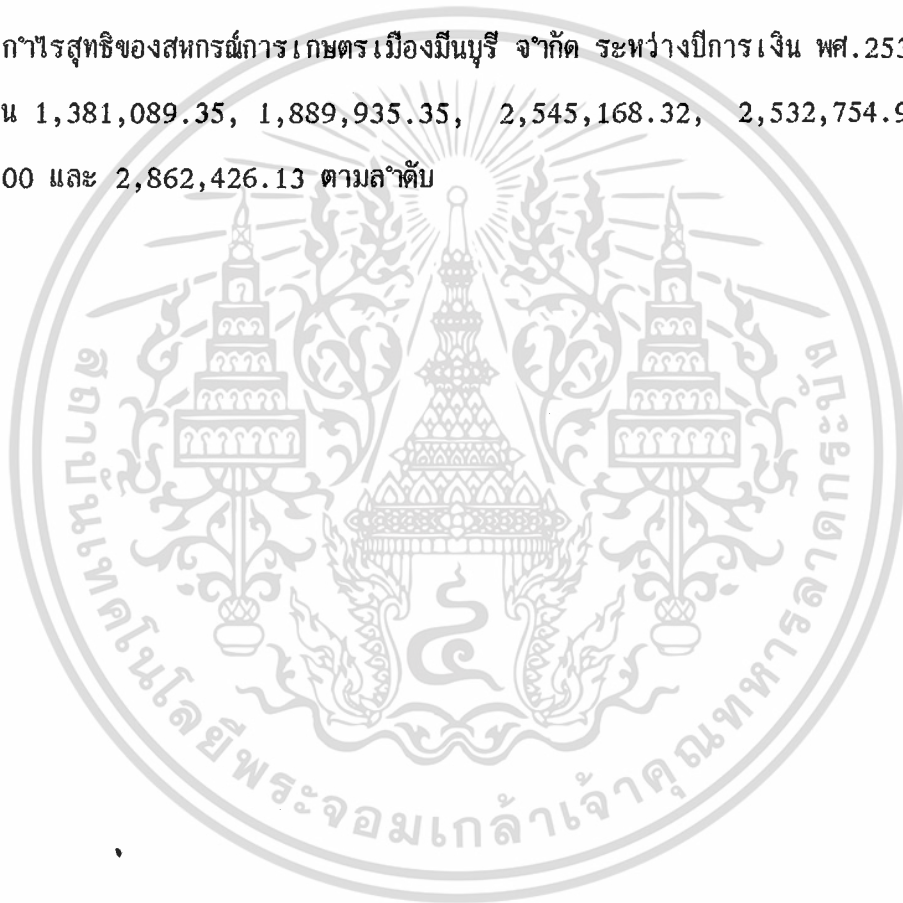
ค่าใช้จ่ายของสหกรณ์แบ่งออกได้เป็นค่าใช้จ่ายเฉพาะกิจ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ส่วนหนึ่ง ได้แก่ เงินเดือนและค่าจ้าง ค่าพาหนะ ค่าล่วงเวลา ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก ค่าน้ำ-ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์ ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสินทรัพย์ ค่าบำเหน็จพนักงาน ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่ และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์

จากตารางที่ 2 แสดงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์ ส่วนใหญ่สหกรณ์มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สำคัญคือ เงินเดือนและค่าจ้าง ค่าพาหนะ ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากค่าเครื่องเขียนเขียนแบบพิมพ์ เปรียบเทียบปีการเงิน 2532 กับปีการเงิน 2537 ได้ดังนี้ เงินเดือนและค่าจ้าง 156,300.00 เพิ่มขึ้นเป็น 391,880.00 ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก 610,631.68 เพิ่มขึ้นเป็น 1,998,049.77

จากตารางที่ 3 รายได้ของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 มีจำนวน 2,371,449.06, 3,304,314.21, 4,644,143.05, 4,800,711.33, 5,523,411.86 และ 5,790,717.78 ตามลำดับ ซึ่งรายได้เหล่านี้ ได้มาจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้รายได้ค่ารับลูกหนี้เงินกู้ หนี้สินรับคืนลูกหนี้การค้า ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ค่าธรรมเนียมแรกเข้าเป็นสมาชิก และรายได้เบ็ดเตล็ด แต่ส่วนใหญ่ เป็นรายได้มาจากดอกเบี้ย รับจากเงินให้กู้และได้ค่ารับลูกหนี้เงินกู้

รายจ่ายของสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ.2532-2537 มีจำนวน 990,360.05, 1,414,378.36, 2,098,974.73, 2,267,956.43, 2,534,927.86 และ 2,928,291.65 ตามลำดับ รายจ่ายเหล่านี้ ซึ่งจ่าย จ่ายเรียงตั้งแต่ มากไปหาน้อย คือ 1.คอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก 2.เงินเดือน และค่าจ้าง 3.ค่าพาหนะ 4.ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ 5.ค่าล่วงเวลา 6.ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่ 7.ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด 8.ค่าน้ำ-ค่าไฟฟ้า 9.ค่าเครื่องพิมพ์แบบพิมพ์ 10.ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่ 11.ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษาทรัพย์สิน 12.ค่าโทรศัพท์

กำไรสุทธิของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน พ.ศ.2532-2537 มีจำนวน 1,381,089.35, 1,889,935.35, 2,545,168.32, 2,532,754.90, 2,988,484.00 และ 2,862,426.13 ตามลำดับ



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

**ตารางที่ 1** เปรียบเทียบความก้าวหน้าการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร เมืองปทุมธานี จำกัด

ระหว่างปีการเงิน 2532-2537 (หน่วย:บาท)

รายการ	ปีการเงิน					
	2532	2533	2534	2535	2536	2537
1.จำนวนสมาชิก	1,233.00	1,436.00	1,728.00	1,875.00	1,972.00	2,031.00
2.ทุนเรือนหุ้น	4,638,750.00	5,723,000.00	7,063,350.00	8,301,100.00	8,939,200.00	10,152,300.00
3.เงินสำรอง	3,774,576.11	4,354,052.00	5,165,743.77	6,344,359.09	7,381,364.99	8,531,433.99
4.ทุนอื่น ๆ	578,258.40	723,641.60	895,429.66	1,198,259.60	1,633,356.96	2,131,159.60
5.เงินรับฝาก	9,291,407.59	18,095,296.98	21,490,816.65	17,434,273.68	15,899,106.74	24,434,071.76
6.แหล่งเงินรทส.	7,500,000.00	10,000,000.00	13,000,000.00	28,000,000.00	28,000,000.00	28,000,000.00
7.แหล่งเงินธนาคารกรุงเทพ	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00
8.เงินกู้ ง่ายต่อสมาชิกคนแรก	87,554,761.30	108,354,761.30	132,937,261.30	156,940,764.30	170,385,764.30	183,875,761.30
- ระยะสั้นเพื่อการผลิตหลัก	3,216,900.00	3,216,900.00	3,216,900.00	3,216,900.00	3,216,900.00	3,216,900.00
- ระยะสั้นเพื่อการอื่น ๆ	50,193,024.49	62,118,024.49	76,206,024.49	83,124,524.49	89,444,524.99	95,764,524.49
- ระยะปานกลาง	34,144,836.81	43,019,836.81	53,514,336.81	53,359,336.81	60,368,336.81	69,809,336.81
- ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูเพื่อการเกษตร	0.00	0.00	0.00	8,065,000.00	8,065,000.00	8,065,000.00
- ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูเพื่อการเกษตร	0.00	0.00	0.00	6,975,000.00	6,975,000.00	6,975,00.00

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## ตารางที่ 1 (ต่อ)

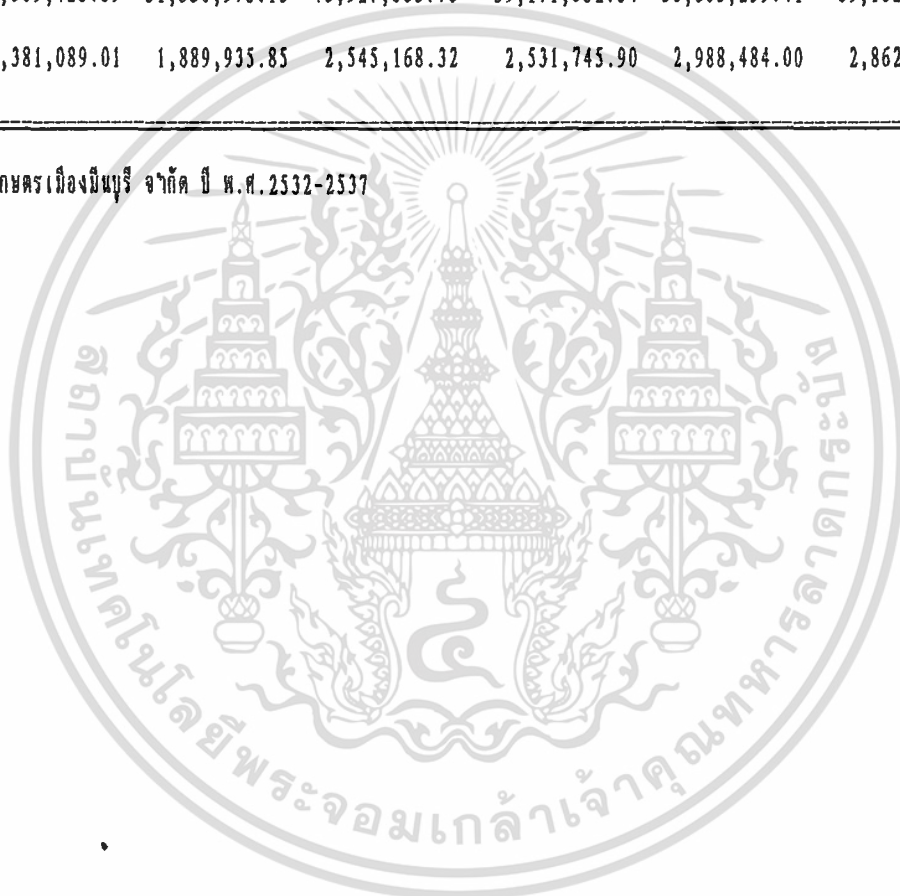
รายการ	ปีการเงิน					
	2532	2533	2534	2535	2536	2537
<b>9. เงินกู้ยืมที่ให้แก่สมาชิก</b>						
ระหว่างปี	19,341,750.00	20,800,000.00	24,582,500.00	24,003,500.00	13,445,000.00	21,137,000.00
- ระยะสั้นเพื่อผลผลิตหลัก	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- ระยะสั้นเพื่อการอื่น ๆ	14,036,000.00	11,925,000.00	14,088,000.00	6,918,500.00	6,320,000.00	12,292,000.00
- ระยะปานกลาง	5,305,750.00	8,875,000.00	10,494,500.00	2,045,000.00	7,125,000.00	8,845,000.00
- ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูการเกษตร	0.00	0.00	0.00	8,065,000.00	0.00	0.00
- ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางเกษตร	0.00	0.00	0.00	6,975,000.00	0.00	0.00
<b>10. การชำระคืนเงินกู้สมาชิก</b>	63,499,881.30	78,751,094.30	90,251,460.30	103,325,489.30	117,533,078.83	131,978,316.00
- ระยะสั้นเพื่อผลผลิตหลัก	62,459,475.00	2,646,685.00	2,882,785.00	2,906,885.00	2,944,425.00	2,979,825.00
- ระยะสั้นเพื่อการอื่น ๆ	34,051,817.49	43,278,835.81	49,413,844.49	55,161,133.49	61,683,742.49	69,231,710.00
- ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูการเกษตร	27,017,587.81	0.00	0.00	1,791,025.00	2,944,134.00	3,806,660.00
- ระยะปานกลาง	27,017,581.81	32,278,835.10	38,224,830.81	42,698,292.81	47,434,311.81	52,052,621.00
- ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูการเกษตร	0.00	0.00	0.00	768,153.00	2,526,465.00	3,907,500.00
<b>11. การชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก</b>						
ระหว่างปี	12,154,228.00	15,251,214.00	11,770,366.00	12,084,029.00	14,207,589.00	14,455,239.00
- ระยะสั้นเพื่อผลผลิตหลัก	319,550.00	216,210.00	236,100.00	24,100.00	37,540.00	35,400.00
- ระยะสั้นเพื่อการอื่น ๆ	8,138,043.00	9,773,756.00	5,588,271.00	5,747,289.00	6,522,609.00	7,547,968.00
- ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูการเกษตร	0.00	0.00	0.00	1,791,025.00	1,153,019.00	862,968.00
- ระยะปานกลาง	3,696,635.39	5,261,248.00	5,945,995.00	4,473,402.00	4,736,019.00	4,618,310.00
- ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูการเกษตร	0.00	0.00	0.00	768,153.00	1,758,312.00	1,381,035.00

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่ส่งมอบไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษเท่านั้น เมื่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 1 (ต่อ)

รายการ	ปีการเงิน					
	2532	2533	2534	2535	2536	2537
12.ทุนการดำเนินงานเมื่อสิ้นปี	25,609,423.39	31,550,973.15	46,927,065.76	59,171,632.34	58,603,259.41	69,162,912.82
13.กำไรสุทธิประจำปี	1,381,089.01	1,889,935.85	2,545,168.32	2,531,745.90	2,988,484.00	2,862,426.13

ที่มา : งบคู่ประจำปีสหกรณ์การเกษตรเมืองปทุมธานี จำกัด ปี พ.ศ. 2532-2537



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

14619

ตารางที่ 2 ค่าใช้จ่ายงานการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองปทุมธานี จำกัด แยกตามประเภท

รายการ	2532	2533	2534	2535	2536	2537
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินเดือนและค่าจ้าง	156,300.00	209,940.00	242,160.00	277,110.00	367,800.00	391,880.00
ค่าล่วงเวลา	0.00	0.00	29,930.00	23,720.00	31,840.00	60,785.00
ค่าพาหนะ	78,681.00	77,503.00	98,004.00	96,396.00	102,505.00	145,096.00
ค่าโทรศัพท์	3,711.00	3,688.00	4,683.00	3,953.00	4,147.00	3,682.00
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	13,465.10	16,584.20	19,336.80	17,725.50	25,030.50	27,067.89
ค่าซ่อมเครื่องบำรุงรักษาสินทรัพย์	0.00	0.00	6,915.00	11,815.00	18,585.00	8,081.50
ค่าไฟฟ้า-ค่าโทรศัพท์	4,759.35	4,459.00	15,792.13	22,480.90	25,095.00	28,695.85
ค่าเช่าเหมืองเจ้าหน้าที	17,575.00	41,685.00	32,990.00	32,980.00	86,530.00	49,060.00
ค่าดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	610,631.68	950,956.86	1,539,482.49	1,616,486.80	1,648,784.62	1,998,049.77
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	39,366.88	39,045.98	70,626.87	87,930.73	97,239.89	102,046.22
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่	12,592.50	12,510.00	4,188.00	5,646.00	7,691.00	17,371.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	53,277.54	49,635.61	19,781.50	29,493.00	48,303.30	41,595.00

ที่มา : งบดุลประจำปีสหกรณ์การเกษตร เมืองปทุมธานี จำกัด ปี พ.ศ. 2532-2537

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่ส่งมอบให้สำหรับกรใช้ในงานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามเผยแพร่หรือทำซ้ำโดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

**ขอสงวนลิขสิทธิ์  
สงวนสิทธิ์ในข้อมูล  
เจ้าพนักงานการคลัง**

ตารางที่ 3 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองปิ่นบุรี จำกัด ระหว่างปีการเงิน 2532-2537

ปี พ.ศ.	ทรัพย์สินทั้งหมด	ทุนทั้งหมด	หนี้สินทั้งหมด	รายได้ทั้งสิ้น	รายจ่ายทั้งสิ้น	กำไรสุทธิ
2532	25,609,423.39	10,372,873.52	15,236,549.87	2,371,449.06	990,360.05	1,381,089.01
2533	31,550,973.15	12,690,603.37	18,860,369.78	3,304,314.21	1,144,378.36	1,889,934.35
2534	46,927,065.76	15,669,691.69	31,257,374.07	4,644,143.05	2,098,974.73	2,545,162.32
2535	59,171,623.34	18,376,509.59	40,795,122.75	4,800,711.33	2,267,956.43	2,532,754.90
2536	58,603,259.41	20,942,400.59	37,660,894.82	5,523,411.86	2,534,927.86	2,988,484.00
2537	69,162,912.82	23,685,319.60	45,477,593.10	5,790,717.78	2,928,291.65	2,862,426.13

หมายเหตุ : งบดุลประจำปีสหกรณ์การเกษตร เมืองปิ่นบุรี จำกัด ปีพ.ศ. 2532-2537

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้



## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์สามารถแบ่งการวิเคราะห์ออกได้

### 4 ประเภท

1. การวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidily Ratio)
2. วิเคราะห์อัตราส่วนการเป็นหนี้ (Debts Ratio)
3. วิเคราะห์อัตราส่วนประสิทธิภาพ (Efficiency Ratio)
4. วิเคราะห์อัตราส่วนผลกำไร (Profitability Ratio)

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทุนหมุนเวียน

เป็นอัตราส่วนระหว่างทรัพย์สินหมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนผลที่ได้ชี้ให้เห็นถึงฐานะทางการเงินของสหกรณ์ว่ามีความคล่องตัวในการชำระหนี้เพียงใด โดยแสดงเป็นสูตรได้ดังนี้

สูตรการวิเคราะห์ : อัตราส่วนทุนหมุนเวียน =  $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$  ต่อ 1

อัตราส่วนเปรียบเทียบ 1.70 : 1

ผลที่ได้ถ้ามีค่าสูงแสดงว่าสหกรณ์มีความคล่องตัวมากคือมีเงินทุนหมุนเวียนอยู่สูง มีความสามารถในการชำระหนี้ได้มาก ๆ อาจแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์นำเงินทุนหมุนเวียนไปจมอยู่กับสินค้าคงเหลือหรือลูกหนี้มากเกินไป ฉะนั้นสหกรณ์ต้องคำนึงถึงส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ ด้วย

จากตารางที่ 5 ผลที่ได้จากการเปรียบเทียบแสดงให้เห็นว่าอัตราส่วนทุนหมุนเวียนไม่สม่ำเสมอ แต่ก็ใกล้เคียงกัน เฉลี่ย 1.55 แสดงว่ามีความสามารถในการชำระหนี้ต่ำ และสภาพคล่องต่ำกว่ามาตรฐาน

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรเมืองมโนรี จำกัด กับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน โดยมีอัตราส่วนมาตรฐานเท่ากับ 1.70 จะเห็นว่าสหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน คือมีอัตราเฉลี่ยเท่ากับ 1.55

**ตารางที่ 5** อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรเมืองมโนรี ปี พ.ศ. 2532-2537

ปี พ.ศ.	ทรัพย์สินหมุนเวียน (บาท)	หนี้สินหมุนเวียน (บาท)	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน 2/
2532	24,970,311.50	15,069,817.00	1.66
2533	30,948,284.24	18,631,732.68	1.66
2534	46,158,498.72	30,972,622.03	1.49
2535	58,423,696.03	40,445,860.21	1.44
2536	57,949,084.99	37,180,894.82	1.55
2537	68,337,812.62	44,892,933.10	1.52
		เฉลี่ย	1.55

ที่มา : 1/ งบดุลปี พ.ศ.2532-2537 ของสหกรณ์การเกษตรเมืองมโนรี จำกัด

2/ การคำนวณ

**อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน**

เป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสหกรณ์ ผลที่ได้แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีหนี้สินที่เท่าของทุน อันแสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาวของสหกรณ์มีทุนของตนเอง เพียงพอที่จะชำระหนี้ได้เพียงใด ดังแสดงได้เป็นสูตรดังนี้

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สูตรการวิเคราะห์ : อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน =  $\frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์ตัวเฉลี่ย}}$  ต่อ 1

อัตราส่วนที่ชี้เปรียบเทียบ 1.37 : 1

ผลที่ได้สูงกว่า 1 อาจเป็นอันตรายต่อสหกรณ์ คือ ถ้าสหกรณ์มีรายได้ไม่เพียงพอ อาจประสบปัญหาการขาดทุน เพราะต้องรับภาระในรูปของดอกเบี้ยจำนวนมาก จึงควรแก้ไข การระดมทุนจากสมาชิก เพิ่มขึ้นหรือพิจารณาลดการกู้ยืมบางราย

จากตารางที่ 6 จะเห็นว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์ สูงกว่ามาตรฐานคือ ปี พ.ศ. 2532 สหกรณ์อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.60 และในปี พ.ศ. 2533 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์เท่ากับ 1.63 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2532 เท่ากับ 0.03 ในปี พ.ศ. 2534 เท่ากับ 2.20 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2533 เท่ากับ 0.57 และในปี พ.ศ. 2537 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2536 เท่ากับ 0.12 และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเฉลี่ยเท่ากับ 1.96 หมายความว่าหนี้ของสหกรณ์ 1.96 บาท จะมีทุนของสหกรณ์คุ้มครองหนี้จำนวนเนื้ออยู่ 1 บาท

อัตราส่วนการเป็นหนี้ของสหกรณ์ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ซึ่งอัตราส่วนการเป็นหนี้เท่ากับ 1.37 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด มีอัตราส่วนการเป็นหนี้สูงกว่ามาตรฐานมาก คือมีอัตราเป็นหนี้โดยเฉลี่ย 1.96 แสดงว่าสภาพทางการเงินของสหกรณ์สูงกว่ามาตรฐานของสหกรณ์การเกษตร ซึ่งมีขนาดเดียวกัน ซึ่งแสดงถึงอัตราส่วนสูงกว่ามาตรฐาน ถ้าให้ตีมากขึ้น ก็ควรระดมทุน จากสมาชิกเพิ่มขึ้นเพื่อให้ค่าเฉลี่ยต่ำกว่า 1

**ตารางที่ 6** อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ปี พ.ศ. 2532-2537

ปี พ.ศ.	หนี้สินทั้งหมด(บาท) <u>1/</u>	ทุนทั้งหมดตัวเฉลี่ย(บาท) <u>2/</u>	อัตราส่วนการเป็นหนี้ <u>2/</u>
2532	15,236,549.87	9,474,008.60	1.60
2533	18,860,369.78	11,531,738.45	1.63
2534	31,257,374.07	14,180,147.53	2.20
2535	40,795,122.75	17,023,100.64	2.39
2536	37,660,894.82	19,659,455.09	1.91
2537	45,477,593.10	22,313,860.16	2.03
		ค่าเฉลี่ย	1.96

**ที่มา :** 1/ รายงานกิจการประจำปีสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ปี พ.ศ. 2532-2537  
2/ จากการคำนวณ

**อัตราส่วนประสิทธิภาพหรืออัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น**

แสดงอัตราส่วนระหว่างรายได้ทั้งสิ้นกับทรัพย์สินอันแสดงถึงความสามารถในการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรในการดำเนินงานของสหกรณ์ทั้งหมดว่า อยู่ในระดับสูงต่ำแค่ไหน ถ้าอัตราส่วนนี้สูงหรือต่ำ แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณของธุรกิจกับขนาดของทรัพย์สินที่มีอยู่โดยปกติ ถ้าอัตราส่วนการหมุนเวียนนี้มีอัตราส่วนสูง แสดงว่าความสามารถของธุรกิจมีประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุนต่ำก็แสดงว่าประสิทธิภาพยังไม่ดี โดยเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

**สูตรการวิเคราะห์ :** อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ =  $\frac{\text{รายได้ทั้งสิ้น}}{\text{ทรัพย์สินทั้งสิ้นตัวเฉลี่ย}}$  ต่อรอบปีการเงิน

อัตราส่วนที่ใช้เปรียบเทียบ 0.53 ต่อรอบปีการเงิน

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

อัตราส่วนประสิทธิภาพระหว่างปีการเงิน พ.ศ.2535-2537 มีอัตราส่วนต่ำลง แสดงว่าสหกรณ์ใช้ทรัพยากรไม่ดีเท่าที่ควรในปี พ.ศ.2533 มีอัตราส่วนสูงขึ้นอีกแสดงว่าสหกรณ์มีการพัฒนารายได้ให้สูงขึ้นโดยสินทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงมากแสดงว่าประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุนไม่ดี อัตราส่วนประสิทธิภาพของสหกรณ์ เมื่อเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ซึ่งมีอัตราส่วนประสิทธิภาพของสหกรณ์ซึ่งมีอัตราส่วนประสิทธิภาพเท่ากับ 0.53 จากอัตราส่วนประสิทธิภาพของสหกรณ์ ซึ่งมีอัตราส่วนประสิทธิภาพโดยเฉลี่ยเท่า 0.10 ซึ่งยิ่งต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน แสดงว่าสหกรณ์ยังมีรายได้เมื่อเทียบกับทรัพย์สินยังต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์การเกษตรในเขตเศรษฐกิจเดียวกัน ดังนั้นสหกรณ์ควรปรับปรุงแก้ไข โดยการเพิ่มปริมาณธุรกิจ (รายได้) หรืออาจจะลดสินทรัพย์บางส่วนที่มากเกินไป หรือทำ 2 อย่างพร้อมกัน

**ตารางที่ 7** อัตราส่วนประสิทธิภาพ (อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้น) ปี พ.ศ. 2532-2537

ปี พ.ศ.	รายได้ทั้งสิ้น(บาท) 1/	ทรัพย์สินทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย(บาท)2/	อัตราส่วนประสิทธิภาพ 2/
2532	2,371,449.06	22,188,453.06	0.11
2533	3,304,314.21	28,580,198.27	0.12
2534	4,644,143.05	39,239,019.46	0.11
2535	4,800,711.33	53,049,349.05	0.09
2536	5,523,411.86	58,887,463.90	0.09
2537	5,790,717.78	63,883,104.10	0.09
		ค่าเฉลี่ย	0.10

**ที่มา :** 1/ รายงานกิจการประจำปีสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ปี พ.ศ.2532-2537

2/ จากการคำนวณ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

เป็นอัตราส่วนระหว่างกำไรในการดำเนินงานกับทรัพย์สินถาวรเฉลี่ยซึ่งสามารถแสดงให้เห็นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา สหกรณ์มีการดำเนินงานเป็นร้อยละเท่าใดของทรัพย์สินถาวรเฉลี่ย ซึ่งอัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สินเป็นอัตราส่วนที่วัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานเขียนเป็นสูตร

สูตรการวิเคราะห์ : อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน

= กำไรสุทธิในการดำเนินงาน (คิดเป็นเปอร์เซ็นต์)

ทรัพย์สินทั้งสิ้นถาวรเฉลี่ย

อัตราส่วนที่ใช้เปรียบเทียบ

4.25%

จากตารางที่ 8 แสดงอัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สินของสหกรณ์สูงสุดเท่ากับร้อยละ

6.61

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ซึ่งมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สินเท่ากับ 4.25

จากอัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สินของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ซึ่งมีอัตราส่วนผลตอบแทนทรัพย์สินโดยเฉลี่ยเท่ากับ 5.06 ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานแสดงให้เห็นว่าผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นที่น่าพอใจ

**ตารางที่ 8 อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน พ.ศ. 2532-2537**

ปี พ.ศ.	กำไรสุทธิ <sup>1/</sup>	สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย <sup>2/</sup>	อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ <sup>2/</sup>
2532	1,381,089.01	22,188,453.06	6.22
2533	1,889,935.35	28,580,198.27	6.61
2534	2,545,168.32	39,239,019.46	6.48
2535	2,532,754.90	53,049,349.05	4.77
2536	2,977,484.00	58,887,463.90	5.07
2537	2,862,426.13	63,883,104.10	4.48
		ค่าเฉลี่ย	5.06

**ที่มา :** 1/ รายงานกิจการประจำปีสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ปี พ.ศ. 2532-2537

2/ จากการคำนวณ

**อัตราส่วนกำไรสุทธิ**

เป็นอัตราส่วนระหว่างกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้น หรือยอดขายของสหกรณ์ผลลัพธ์จะบอกให้ทราบว่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมาสหกรณ์สามารถทำกำไรได้เท่าไรของยอดขาย โดยสามารถเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

**สูตรการวิเคราะห์ :** อัตราส่วนกำไรสุทธิ =  $\frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{รายได้ทั้งสิ้น}}$  (คิดเป็นเปอร์เซ็นต์)

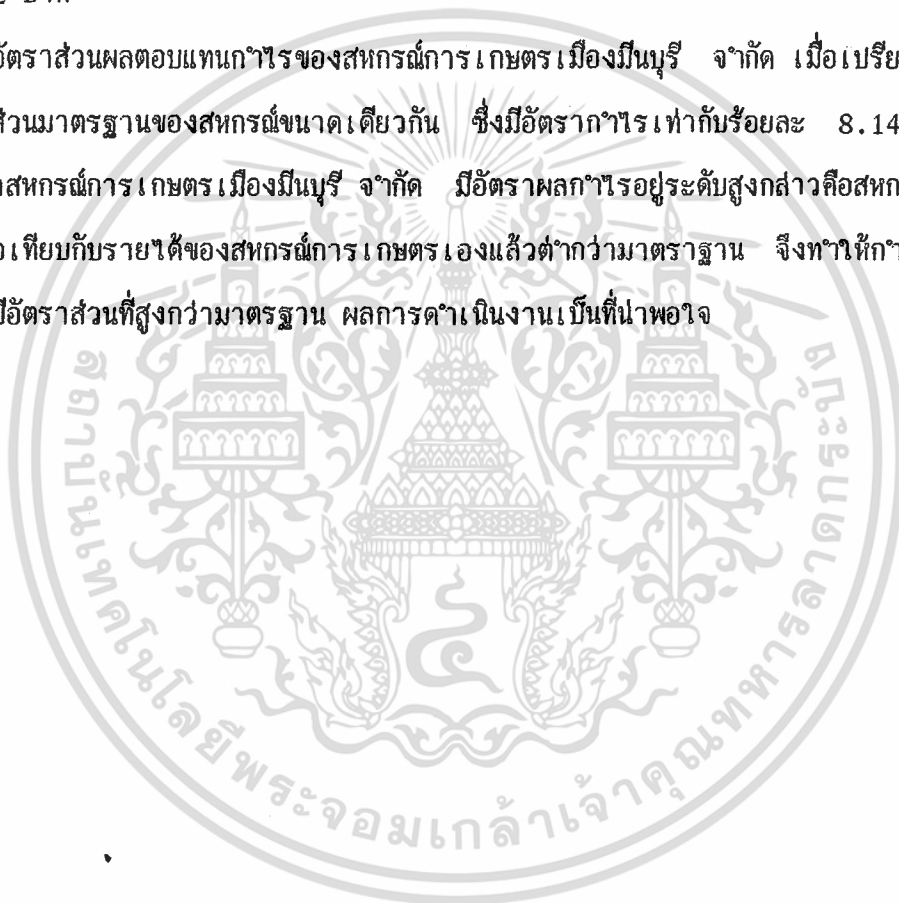
อัตราส่วนมาตรฐานที่ใช้เปรียบเทียบ 8.14%

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

จากตารางที่ 9 แสดงอัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิสูงสุดเท่ากับ ร้อยละ 58.24 ในปี พ.ศ.2532 รองลงมาเท่ากับ 57.20 ในปี พ.ศ. 2533 และอัตรากำไรสุทธิต่ำสุดเท่ากับ 49.43 ในปี พ.ศ.2537 ซึ่งเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายสูง

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนกำไรของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ในรอบ 6 ปีที่ผ่านมาปรากฏว่าสหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิ โดยเฉลี่ยเท่ากับ 54.72 หมายความว่าถ้าสหกรณ์มีรายได้ทั้งสิ้น 100 บาท เมื่อหักต้นทุนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ แล้ว สหกรณ์จะมีกำไร 54.72 บาท

อัตราส่วนผลตอบแทนกำไรของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ซึ่งมีอัตรากำไรเท่ากับร้อยละ 8.14 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด มีอัตราผลกำไรอยู่ระดับสูงกว่าคือสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเมื่อเทียบกับรายได้ของสหกรณ์การเกษตรเองแล้วต่ำกว่ามาตรฐาน จึงทำให้กำไรสุทธิต่อรายได้มีอัตราส่วนที่สูงกว่ามาตรฐาน ผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

**ตารางที่ 9 อัตราส่วนผลกำไร ปี พ.ศ. 2532-2537**

ปี พ.ศ.	กำไรสุทธิ(บาท) 1/	รายได้ทั้งสิ้น(บาท) 1/	อัตราผลกำไร(%) 2/
2532	1,381,089.01	2,371,449.06	58.24
2533	1,889,935.35	3,304,314.21	57.20
2534	2,545,168.32	4,644,143.05	54.80
2535	2,532,754.90	4,800,711.33	52.75
2536	2,988,484.00	5,523,411.86	54.10
2537	2,762,426.13	5,790,717.78	49.43
		ค่าเฉลี่ย	54.72

**ที่มา :** 1/ รายงานกิจการประจำปีสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ปี พ.ศ. 2532-2537

2/ จากการคำนวณ

**อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนลงทุน**

เป็นอัตราส่วนระหว่างกำไรสุทธิประจำปีกับทุนของสหกรณ์ซึ่งประกอบไปด้วยหุ้นของสมาชิก เงินสำรอง เงินสะสมตามข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งกำไรขาดทุนสุทธิประจำปี ผลลัพธ์ที่ได้จะบอกให้ทราบว่า ในรอบระยะเวลาที่ผ่านมาสหกรณ์มีกำไร เป็นร้อยละ เท่าใดของทุนหรือส่วนของผู้เป็นเจ้าของ ความสามารถในการทำกำไรสุทธิของกิจการอยู่ในอัตราเปอร์เซ็นต์สูงหรือต่ำ การที่อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนลงทุนสูงหรือต่ำ จะชี้ให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการผลตอบแทนจากเงินทุนของสหกรณ์เองว่าได้มากน้อยเพียงใด

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สูตรการวิเคราะห์ : อัตราผลตอบแทนต่อส่วนกองทุน  
 =  $\frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี (คิดเป็นเปอร์เซ็นต์)}}{\text{ทุนสหกรณ์ถัวเฉลี่ย}}$   
 อัตราใช้เปรียบเทียบ 10.05 %

จากตารางที่ 10 แสดงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนกองทุน ซึ่งผลการวิเคราะห์จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนต่อส่วนกองทุนสูงสุดเท่ากับ 17.94% ในปี พ.ศ. 2534 รองลงมา 16.39% และ 15.20% ในปี พ.ศ.2533 และ ในปี พ.ศ.2536 อัตราผลตอบแทนโดยเฉลี่ย 6 ปีเท่ากับ 15.29 ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเป็นที่น่าพอใจ

ตารางที่ 10 อัตราส่วนผลตอบแทนของทุน ปี พ.ศ.2532-2537

ปี พ.ศ.	กำไรสุทธิ(บาท)1/	ทุนทั้งหมดถัวเฉลี่ย(บาท)1/	อัตราส่วนผลตอบแทนของทุน (%)2/
2532	1,381,089.01	9,474,208.60	14.57
2533	1,889,935.35	11,531,738.45	16.39
2534	2,545,168.32	14,180,147.35	17.94
2535	2,532,754.90	17,023,100.64	14.87
2536	2,988,484.00	19,659,455.09	15.20
2537	2,862,462.13	22,313,860.16	12.82
		ค่าเฉลี่ย	15.29

ที่มา : 1/ รายงานกิจการประจำปีการเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ปี พ.ศ. 2532-2537

2/ จากการคำนวณ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

**ตารางที่ 11** แสดงการเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด กับอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

อัตราส่วนการวิเคราะห์	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลการวิเคราะห์
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (ต่อ 1)	1.70:1	1.55:1
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (ต่อ 1)	1.37:1	1.96:1
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ ทั้งสิ้น (ต่อรอบปีการเงิน)	0.53	0.10
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.25	5.06
อัตราส่วนผลกำไร (ร้อยละ)	8.14	54.72
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.05	15.29

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการศึกษา

สหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ดำเนินงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือเกษตรกร เพื่อยกระดับฐานะความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ให้ความช่วยเหลือในด้านของเงินทุนและส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิก จากการศึกษาในครั้งนี้มุ่งหวังที่จะทราบถึงปัญหาของสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด ตลอดจนศึกษาถึงผลการดำเนินงานในรอบ 6 ปี ที่ผ่านมา (2532-2537) ในเรื่องของทรัพย์สินทั้งหมด ทุน ทังสิน รายได้ รายจ่าย และ การรสูทธิของสหกรณ์การเกษตร เมืองมีนบุรี จำกัด

#### การวิเคราะห์อัตราส่วน สรุปได้ดังนี้

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 1.55 บรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน ซึ่งเท่ากับ 1.70 แสดงว่าสหกรณ์มีสภาพคล่องตัวน้อยคือมีความสามารถในการชำระหนี้หรือเงินทุนหมุนเวียนมีน้อย

อัตราส่วนทังสิน ทังสินต่อทุนของสหกรณ์ระหว่างปีการเงิน พศ. 2532-2537 เฉลี่ยเท่ากับ 1.96 บรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน ซึ่งมีเท่ากับ 1.37 แสดงว่าประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงกว่ามาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทังสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

อัตราส่วนหมุนเวียนของทรัพย์สินทั้งสิ้นของสหกรณ์ ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 0.10 ปรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน ซึ่งมีเท่ากับ 0.53 แสดงว่าสหกรณ์ยังมีรายได้ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) ของสหกรณ์ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 5.06 ปรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตร ขนาดเดียวกันซึ่งมีเท่ากับ 4.25 แสดงว่าสหกรณ์สามารถทำกำไรสุทธิประจำปี ได้สูงพอสมควร

อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของสหกรณ์ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 54.72 ปรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกันซึ่งมีเท่ากับ 8.14 แสดงว่า สหกรณ์มีอัตราผลกำไรต่อรายได้อยู่ในระดับสูงคือสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ของสหกรณ์การเกษตรเองแล้วต่ำกว่ามาตรฐาน จึงทำให้กำไรสุทธิต่อรายได้มีอัตราส่วนที่สูงกว่ามาตรฐาน ผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนลงทุน (ร้อยละ) ของสหกรณ์ระหว่างปีการเงิน พ.ศ. 2532-2537 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 15.29 ปรากฏว่าอัตราส่วนที่ได้สูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน ซึ่งมีเท่ากับ 10.05 แสดงว่าสหกรณ์ดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

## ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ปรากฏว่า ผลการดำเนินงานนั้นประสบความสำเร็จ แต่ยังไม่ดีเท่าที่ควร ซึ่งมาจากสาเหตุหลาย ๆ ด้าน ซึ่งสาเหตุและแนวทางแก้ไขเพื่อให้สหกรณ์สามารถดำเนินงานได้ประสบผลสำเร็จมากขึ้นพอจะสรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านผลการดำเนินงานของสหกรณ์

1.1 สหกรณ์ จะต้องระดมเงินฝากจากสมาชิกให้มากขึ้น เพื่อที่จะได้ลดการกู้เงินจาก ธ.ก.ส. และธนาคารกรุงเทพ จำกัด สาขามีนบุรี

1.2 การชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก จะเห็นได้ว่าสมาชิกค้างชำระคืนเงินกู้แก่สหกรณ์แต่ละปีมาก ๆ สหกรณ์จะต้องให้การศึกษอบรมแก่สมาชิกให้มีความรับผิดชอบต่องานเงินกู้ให้มากขึ้นและก่อนจะให้กู้เงินจะต้องพิจารณาคุณสมบัติของผู้กู้ให้รอบคอบเสียก่อนว่าผู้กู้สามารถที่จะนำเงินกู้นั้นมาชำระคืนได้ตามสัญญาหรือไม่

1.3 ควรเพิ่มธุรกิจการขายอีกธุรกิจหนึ่ง เพราะจะได้ช่วยเหลือเกษตรกรในการขายผลผลิตและการต่อรองราคาสินค้าจากพ่อค้าได้มากขึ้น

### 2. ด้านอัตราส่วน

2.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ ยังต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานทางเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน คือ มีความสามารถในการแปรสภาพของสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดได้น้อย มีสภาพคล่องตัวต่ำ แนวทางการแก้ไขจะต้องนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ของสหกรณ์ ที่สามารถแปรสภาพเป็นเงินสดได้ง่าย มาใช้ประโยชน์ให้มากขึ้นหรือลงใจให้สมาชิกมาใช้บริการของสหกรณ์ จัดจัดหาวัสดุทางการเกษตรที่จำเป็นมาจำหน่ายให้กับเกษตรกร ในราคาต่ำกว่าท้องตลาดจะทำให้มีสภาพคล่องตัวสูงขึ้น

2.2 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ยังสูงกว่าอัตราส่วนมาตรฐานทางเศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน ควรระดมทุนจากสมาชิกเพิ่มขึ้นเพื่อให้ค่าเฉลี่ยต่ำกว่า 1 ปล่อยให้สมาชิกนำเงินมาฝากกับสหกรณ์มากขึ้น

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

2.3 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสินทรัพย์ต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐาน เศรษฐกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน แสดงว่าสหกรณ์ใช้ปัจจัยในการดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพ ควรนำทรัพย์สินที่มีอยู่มาใช้ในการดำเนินงานให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น แล้วอัตราส่วนจะสูงขึ้นเมื่อรายได้สูงขึ้น

### 3. ด้านอื่นๆ

นอกจากปัญหาเรื่องการชำระหนี้สินของสมาชิกแล้ว สมาชิกที่ทำงานจะมีเวลาว่างหลังจากทำงานมาก แนวทางการแก้ไขควรนำเอาวิชาชีพไปอบรม ด้านซ่อมแซม เครื่องจักรกลการเกษตร จะได้ไม่ต้องนำเครื่องจักรกลการเกษตรที่เสียไปจ้างซ่อม เพื่อลดรายจ่ายของสมาชิก นอกจากนี้แล้วยังควรส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้ เสริมจากผลผลิตหลักเช่น ตั้งกลุ่มเครื่องจักรสาน กลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร ทั้งนี้เพราะวัตถุดิบที่ใช้มีอยู่มากในท้องถิ่น และเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมที่สืบทอดต่อกันมาจากบรรพบุรุษ และยังทำให้สมาชิกใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์อีกด้วย

### เอกสารอ้างอิง

กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์, 2526. การสหกรณ์ในประเทศไทย.

กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมส่งเสริมสหกรณ์.

กรมส่งเสริมสหกรณ์. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์. 2528. คู่มือสอนวิชาการสหกรณ์.

กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมส่งเสริมสหกรณ์.

ทิพวรรณ ภูรินทร์. 2533. วิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองเพชรบุรี.

จำกัด อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี ระหว่างปีการเงิน 2526-2532.

กรุงเทพมหานคร : บัณฑิตพิเศษปริญญาตรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.

ประหยัด ศิริจันทร์. 2522. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรต่อลักษณะการทำงานของ

เกษตรกรผู้เป็นสมาชิกในตำบลท่าช้าง อำเภอเมืองนครนายก จังหวัดนครนายก.

กรุงเทพมหานคร : วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

พิศักดิ์ ขานแก้ว. 2532. ความต้องการในการดำเนินงานการจัดตั้งสหกรณ์ของเกษตรกรหมู่บ้าน

หนองไผ่พัฒนา ตำบลหนองกระเทียม อำเภอจอมบึง จังหวัดราชบุรี พ.ศ. 2531.

กรุงเทพมหานคร : บัณฑิตปริญญาตรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.

ไพศาล ตุดเกื้อ. 2534. การศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด.

กรุงเทพมหานคร : บัณฑิตพิเศษปริญญาตรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร

ลาดกระบัง.

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช. 2532. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับสหกรณ์ (พิมพ์ครั้งที่ 3)

กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์สุโขทัยธรรมมาธิราช.

ยุพา ยอดพิจิตร. 2533. วิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลานสกา จำกัด

อำเภอลานสกา จังหวัดนครศรีธรรมราช. กรุงเทพมหานคร: บัญหาพิเศษปริญญาตรี,  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง.

วิภารัตน์ ปิยะโรศล. 2533. ความต้องการสินเชื่อทางการเกษตรของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร

เมืองแพร่ จำกัด. กรุงเทพมหานคร: บัญหาพิเศษปริญญาตรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง.

สุภาพ หนูพราย. 2533. วิเคราะห์ดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกระพง จำกัด

อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ระหว่างปีการเงิน 2527-2531. กรุงเทพมหานคร:  
บัญชาพิเศษปริญญาตรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง.

อภิชาติ เดชปรีชา. 2528. ศึกษาและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรศรีประจันต์

จำกัด อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี. กรุงเทพมหานคร: บัญหาพิเศษปริญญาตรี, สถาบัน  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง.

อ้อยทิพย์ ชูเนียม. 2533. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรบ. กลาง นพด.

พัทลุง จำกัด กิ่งอำเภอศรีบรรพต จังหวัดพัทลุง ระหว่างปีการเงิน 2527-2532.

กรุงเทพมหานคร: บัญหาพิเศษปริญญาตรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.

อาทนาจ ชีรวณิช. 2527. สหกรณ์การเกษตร กรุงเทพมหานคร: กรมการฝึกหัดครู.

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด 2532. รายงานกิจการประจำปี 2532 31 มีนาคม 2532  
กรุงเทพมหานคร:(ร.ร.เนี้ยว)

\_\_\_\_\_ . 2533. รายงานกิจการประจำปี 2533 31 มีนาคม 2533  
กรุงเทพมหานคร:(ร.ร.เนี้ยว)

\_\_\_\_\_ . 2534. รายงานกิจกรรมประจำปี 2534 31 มีนาคม 2534  
กรุงเทพมหานคร:(ร.ร.เนี้ยว)

\_\_\_\_\_ . 2535. รายงานกิจกรรมประจำปี 2535 31 มีนาคม 2535  
กรุงเทพมหานคร:(ร.ร.เนี้ยว)

\_\_\_\_\_ . 2536. รายงานกิจกรรมประจำปี 2536 31 มีนาคม 2536  
กรุงเทพมหานคร:(ร.ร.เนี้ยว)

\_\_\_\_\_ . 2537. รายงานกิจกรรมประจำปี 2537 31 มีนาคม 2537  
กรุงเทพมหานคร:(ร.ร.เนี้ยว)

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้



ภาคผนวก

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### ประวัติและความเป็นมาของเมืองมีนบุรี

เมืองมีนบุรีเดิมเป็นจังหวัดหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับมณฑลกรุงเก่า (มณฑลกรุงเก่า) เมื่อ พ.ศ. 2445 ในรัชกาลที่ 5 ได้มีการโปรดเกล้าฯ ให้รวมท้องที่อำเภอสามวา (อำเภอมีนบุรีปัจจุบัน) กับอำเภออื่นๆ อีก 3 อำเภอคือ อำเภอสามแสบ อำเภอเจียรตัม และอำเภอหนองจอกรวม 4 อำเภอ ตั้งเป็นเมืองขนานนามว่า "เมืองมีนบุรี" ซึ่งแปลว่า เมืองปลา ทั้งนี้เพื่อให้คู่กับเมือง"รัตนบุรี" ซึ่งแปลว่าเมืองข้าว ซึ่งได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตั้งอยู่ก่อนแล้ว เมืองมีนบุรี และเมืองรัตนบุรี ในขณะนั้นต่างก็สังกัดมณฑลกรุงเก่า เช่นเดียวกัน กล่าวคือ มณฑลกรุงเก่า ประกอบด้วย ปทุมธานี นครเขื่อนขันธ์ สมุทรปราการ นนทบุรี รัตนบุรี และมีนบุรี สำหรับเมืองมีนบุรี เจ้าเมืองคนแรกคือ หม่อมเจ้าสง่างาม (สุประดิษฐ์) ยุบจังหวัดมีนบุรีเนื่องจากสมัยรัชกาลที่ 7 พ.ศ. 2474 บ้านเมืองประสบกับภาวะเศรษฐกิจตกต่ำโดยทั่วไปจึงมีพระราชาธิบดียุบราชการบางส่วนเพื่อตัดทอนค่าใช้จ่ายภายในประเทศ โดยให้ยุบจังหวัดมีนบุรี มารวมเข้ากับจังหวัดพระนคร ขึ้นต่อมณฑลกรุงเก่า เว้นไว้แต่ท้องที่อำเภอหนองจอกให้ขึ้นกับจังหวัดฉะเชิงเทรา ต่อมาในปี พ.ศ. 2475 ก็ได้พระราชบัญญัติ ให้โอนการปกครองอำเภอหนองจอก ซึ่งขึ้นอยู่กับ จังหวัดฉะเชิงเทรา มาขึ้นจังหวัดพระนคร เพราะไม่สะดวกแก่ราษฎรที่จะไปติดต่อกับจังหวัดฉะเชิงเทรา ทั้งนี้ให้โอนตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2475 เป็นต้นมา ดังนั้นจังหวัดพระนครจึงมี 15 อำเภอ โดยเฉพาะมีนบุรี เป็นจังหวัดนับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2445 จนถึงวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2474 มีนบุรี เมื่อยุบเป็นอำเภอแล้วคงมีเขตท้องที่เหมือนเดิมคือ มี 7 ตำบล 172 หมู่บ้าน

ปัจจุบันมีนบุรีได้แบ่งเขตการปกครองออกเป็น 7 แขวง มี 107 หมู่บ้าน แต่เดิม มีสุขาภิบาล 1 แห่ง ชื่อสุขาภิบาลมีนบุรี ตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2498 ซึ่งในขั้นแรกมีหมู่บ้านที่ 1, 2, 3, 4, 10, 13, 17, 18 และ 19 ของตำบลมีนบุรีรวมกันเข้าเป็นเขตสุขาภิบาล ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2505 ได้มีการขยายเขตสุขาภิบาลโดยรวมเอาหมู่บ้านที่ 3 ของตำบลมีนบุรี และหมู่ที่ 14 ของตำบลสามแสบเข้ามาอยู่ในเขตสุขาภิบาลด้วย ครั้งสุดท้ายได้ขยายเขตสุขาภิบาลออกไปตลอดทั้งอำเภอตามประกาศของกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2515 มีนบุรีมีฐานะเป็นเขตเขตหนึ่งของกรุงเทพมหานคร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### ลักษณะภูมิศาสตร์ของมีนบุรี

ที่ว่าการเขตมีนบุรี ตั้งอยู่ในท้องที่ 1 แขวงมีนบุรีโดยอาศัยตัวอาคารของศาลากลาง  
จังหวัดมีนบุรีเดิมเป็นสถานที่ทำงาน

เขตมีนบุรีมีเนื้อที่ 108,957 ไร่ โดยแบ่งเนื้อที่ตามการประกอบอาชีพ ดังนี้

- เนื้อที่นา	ประมาณ	34,203 ไร่
- เนื้อที่ปลูกผลไม้	ประมาณ	1,856 ไร่
- เนื้อที่ปลูกผัก	ประมาณ	209 ไร่
- เนื้อที่แปลงหญ้าและไม้ประดับ	ประมาณ	2,303 ไร่
- เนื้อที่ปลูกพืชอื่นๆ และสัตว์เลี้ยง	ประมาณ	2,956 ไร่
	รวม	41,527 ไร่

อาณาเขตติดต่อ

1. ทิศเหนือ ติดต่อกับอำเภอลาดกกา จังหวัดปทุมธานี โดยมีเสาหลักหิน  
หลักเขต อำเภอมีนบุรี (เดิม) เป็นแนวเขต
2. ทิศใต้ มีอาณาเขตติดต่อกับเขตลาดกระบัง
3. ทิศตะวันออก มีอาณาเขตติดต่อกับเขตหนองจอก
4. ทิศตะวันตก มีอาณาเขตติดต่อกับเขตบางเขน และเขตบึงกุ่ม

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### ลักษณะภูมิประเทศ

พื้นที่ของเขตมิวนูร์ส่วนใหญ่เป็นที่ราบ มีที่ลุ่มบ้างเล็กน้อย ตอนเหนือที่ตอนกลางของเขต เหมาะแก่การเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ มีลำน้ำที่สำคัญอยู่ 6 สาย เป็นลำคลองส่งน้ำซึ่งอยู่ในความควบคุมของกรมชลประทาน คือ คลองสามวาคลองแสนแสบ คลองดินนุ่น คลองบางชัน คลองบัวขาว และคลองบึงพระยาสุเรนทร์ นอกนั้นมีลำน้ำขี้และคลองซอยซึ่งแยกจากราง ดังกล่าวเพื่อชักน้ำจากคลองส่งสายใหญ่ไปช่วยในการกสิกรรม และการสัญจรไปมาในท้องที่ โดยเฉพาะคลองแสนแสบถือว่าเป็นคลองที่สำคัญที่สุด มีความยาวถึง 65 กิโลเมตร นับว่ายาวที่สุดของประเทศไทย ซึ่งใช้เป็นเส้นทางคมนาคมทางน้ำจากประตูน้ำพุมวันถึงอำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

### สภาพเศรษฐกิจ

ฐานะทางเศรษฐกิจของประชากรเขตมิวนูร์ ขึ้นอยู่กับภาคเกษตรกรรมภาคธุรกิจ และรับจ้างใช้แรงงานในอุตสาหกรรม ประชากรส่วนใหญ่ของมิวนูร์ ยังเป็นผู้มีรายได้น้อย ฐานะยากจนแม้จะอยู่ในเขตเมืองหลวง ดังเหตุผลที่กล่าวได้ดังนี้

1. ภาคเกษตรกรรมประมาณ 85 เปอร์เซ็นต์ของประชากรประกอบอาชีพหลักเกษตรกรรม และ 83 เปอร์เซ็นต์จากจำนวนดังกล่าวเป็นผู้เช่านา ไม่มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ตนเองทำอยู่ นอกจากนี้ยังประกอบอาชีพอื่นๆ อีก เช่น ทำสวนไร่นา และเลี้ยงสัตว์ ฉะนั้นฐานะทางเศรษฐกิจจึงขึ้นอยู่กับผลิตและราคาของผลผลิตทางด้านเกษตรกรรม

กลุ่มเกษตรกรทำนา 19 กลุ่ม

กลุ่มสหกรณ์ มี 1 กลุ่มคือ สหกรณ์การเกษตรมิวนูร์จำกัด มีสมาชิก 2,031 คน

สมาชิกกลุ่มแม่บ้านมี 7 กลุ่ม คือกลุ่มแม่บ้านสามวาตะวันออก กลุ่มแม่บ้านสามวาตะวันตก กลุ่มแม่บ้านบางชัน กลุ่มแม่บ้านลากระดาน กลุ่มแม่บ้านวัดสุขใจ กลุ่มแม่บ้านวัดแป้นทอง กลุ่มแม่บ้านแสนแสบ

กลุ่มยุวเกษตรกร มี 11 กลุ่ม คือ กลุ่มยุวสามวาตะวันออก กลุ่มยุวทรายทอง ดินาดี กลุ่มยุวกลางคลองสอง กลุ่มยุวลากระดาน กลุ่มยุวเกาะขุนเณร กลุ่มยุวบางชัน กลุ่มยุวสุเหล่าคลองหนึ่ง กลุ่มยุว บ้านเกาะ กลุ่มยุววัดบัวแก้ว กลุ่มยุววัดใหม่ลานกแขวก และกลุ่มยุววัดแป้นทอง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

2. ภาคธุรกิจและรับจ้างใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมประชากรส่วนใหญ่ของ  
เขตมิวนิจะประกอบอาชีพหลักในทางการเกษตรกรรม แต่ก็มีอีกส่วนหนึ่งประมาณ 5 เปอร์เซ็นต์  
ประกอบธุรกิจส่วนตัวรับจ้างทั่วไป และรับจ้างใช้แรงงานในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งขนาดใหญ่  
และขนาดย่อม ประชากรส่วนใหญ่ฐานะปานกลาง จะมีส่วนน้อยที่ร่ำรวย ส่วนที่เหลือมีฐานะยากจน

ภาคธุรกิจการพาณิชย์และรับจ้างใช้แรงงานในโรงงานอุตสาหกรรม มีโรงงาน  
ขนาดใหญ่ ขนาดย่อม ประมาณ 286 แห่ง

ย่านธุรกิจการพาณิชย์

1. การธนาคาร ที่ 6 แห่ง

- ธนาคารกรุงเทพจำกัด สาขามิวนิ
- ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การจำกัด สาขามิวนิ
- ธนาคารออมสิน สาขามิวนิ
- ธนาคารกรุงไทย สาขาบางชั้น
- ธนาคารทหารไทย สาขามิวนิ
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด สาขามิวนิ

2. ตลาดการค้าขนาดใหญ่มี 6 แห่ง

- ห้างสยามจัสโก้ จำกัด สาขามิวนิ
- ตลาดสดมิวนิ 1
- ตลาดสดมิวนิ 2
- ตลาดสุขาภิบาล
- มิวนิพลาซ่า
- ตลาดนัดสวนจตุจักร 2

3. อาคารพาณิชย์ทั่วไป ประมาณ 572 แห่ง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## ลักษณะดินฟ้าอากาศ

ฤดูกาลในท้องที่เขตนมบุรีมีสภาพเช่นเดียวกับจังหวัดในภาคกลางโดยทั่วไป

## การคมนาคม

เขตนมบุรีมีการติดต่อภายในสะดวกมาก มีถนนเชื่อมติดต่อกันมาทุกหมู่บ้าน แต่เดิมนับว่ามีเส้นทางคมนาคมที่นับว่าสะดวกเพียงทางเดียว คือ ทางน้ำ โดยอาศัยคลองแสนแสบเป็นเส้นทางคมนาคมในการติดต่อกับกรุงเทพมหานคร แต่ปัจจุบันเมื่อถนนตัดผ่านเข้าถึงที่ว่าการเขตหลายสายทำให้การคมนาคมทางบกสะดวกกว่าทางน้ำ ทั้งการคมนาคมติดต่อระหว่างเขตและภายในเขตก็มีการตัดถนนเข้าถึงหลายหมู่บ้าน อย่างไรก็ตามการคมนาคมทางน้ำยังคงมีการใช้ติดต่อระหว่างหมู่บ้านต่างๆ เพราะบ้านเรือนส่วนใหญ่ของราษฎรปลูกเรียงรายอยู่ตามริมคลอง

## การคมนาคมทางบก

1. ถนนสายสำคัญที่เข้าสู่เขตนมบุรีดังนี้
  - 1.1 ถนนรามอินทรา
  - 1.2 ถนนสีหบุรณกิจ
  - 1.3 ถนนสุขาภิบาล 2
  - 1.4 ถนนรามคำแหง
  - 1.5 ถนนร่มเกล้า
  - 1.6 ถนนสุวินทวงศ์
  - 1.7 ถนนนิมิตาใหม่
2. รถประจำทางที่ผ่านที่ว่าการอำเภอมีนมบุรี มีดังนี้
  - 2.1 รถประจำทางองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพจำกัด มี 11 สาย
    1. สาย 26 มีนมบุรี-อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ
    2. สาย 27 มีนมบุรี-อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ
    3. สาย 58 มีนมบุรี-ประตูน้ำ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

4. สาย 131 มีนบุรี-หนองจอก
5. สาย 113 มีนบุรี-หัวลำโพง
6. สาย 144 มีนบุรี-ร่วมเกล้า
7. สาย 151 แสบบีแลนด์-ร่วมเกล้า
8. สาย ปอ.1 มีนบุรี-ปากคลองตลาด
9. สาย ปอ.2 มีนบุรี-สีลม
10. สาย ปอ.19 มีนบุรี-อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ
11. สาย ปอ.20 มีนบุรี-คลองเตย

### 2.2 รถประจำทางกรมขนส่งทางบก มี 2 สายคือ

สาย กรุงเทพฯ - ฉะเชิงเทรา

สาย กรุงเทพฯ - ระยอง

3. การคมนาคมติดต่อภายในเขต มีถนนสายสำคัญเข้าสู่หมู่บ้านรวมทั้งสิ้น 44 สาย โดยมีรถยนต์บรรทุก 2 แถว และมอเตอร์ไซด์รับจ้างเป็นยานพาหนะ

### การคมนาคมทางน้ำ

ถึงแม้ว่าการคมนาคมทางบกได้พัฒนาขึ้นมาแล้วแต่การคมนาคมทางน้ำก็ยังคงมีความสำคัญอยู่ เพราะบ้านเรือนราษฎรปลูกเรียงรายตามฝั่งคลอง การคมนาคมทางน้ำจึงเป็นลำคลองที่มีความสำคัญที่สุด อยู่ในความควบคุมดูแลของกรมชลประทาน มีดังนี้

- คลองแสนแสบ มีความกว้าง 30 เมตร ความยาว 8,500 เมตร
- คลองสามวา มีความกว้าง 25 เมตร ความยาว 12,000 เมตร
- คลองสองต้นนุ่น มีความกว้าง 15 เมตร ความยาว 7,000 เมตร
- คลองบางชัน มีความกว้าง 15 เมตร ความยาว 5,500 เมตร
- คลองพระยาสุเรนทร์ มีความกว้าง 25 เมตร ความยาว 8,500 เมตร
- คลองบัวขาว มีความกว้าง 15 เมตร ความยาว 3,000 เมตร
- คลองเจ๊ก และยังมีคลองที่ใช้สัญจรภายในหมู่บ้าน ประมาณ 62 คลอง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### สภาพสังคม

เขตมีนบุรีเป็นเขตชั้นนอกของกรุงเทพมหานคร ประชากรส่วนใหญ่ ดำเนินชีวิตแบบเรียบง่ายแบบสังคมท้องถิ่นชนบททั่วไป หรือสังคมเกษตรกรรม มีกำนันผู้ใหญ่บ้าน พระสงฆ์ และนักบวชในศาสนาอิสลามเป็นผู้นำที่ใกล้ชิดในท้องถิ่นและเป็นผู้ติดต่อประสานงานและเข้าใจระหว่างข้าราชการกับประชาชน

### ประชากร

เขตมีนบุรีมีประชากรทั้งสิ้น 112,543 คนโดยกระจายอยู่ตามแขวงต่างๆดังนี้

1. แขวงมีนบุรี	46,690 คน
2. แขวงแสนแสบ	18,180 คน
3. แขวงบางชัน	20,945 คน
4. แขวงทรายกองดิน	4,586 คน
5. แขวงทรายกองดินใต้	8,616 คน
6. แขวงสามวาตะวันออก	4,998 คน
7. แขวงสามวาตะวันออก	8,528 คน

### สถาบันการศึกษา

1. โรงเรียนประถมศึกษา (สังกัดกรุงเทพฯ)	31 โรงเรียน
2. โรงเรียนมัธยมศึกษา	4 โรงเรียน
3. โรงเรียนราษฎร์	5 โรงเรียน
4. วิทยาลัยอาชีวศึกษา	1 โรงเรียน

### การอนามัยและสาธารณสุข

1. สถานีนอนามัย	8 แห่ง
2. โรงพยาบาล	2 แห่ง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

- |                |         |
|----------------|---------|
| 3. คลินิกเอกชน | 15 แห่ง |
| 4. ร้านขายยา   | 10 แห่ง |

### สถาบันศาสนา

ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาไทย มีทั้งพุทธศาสนิกชน และอิสลามิกชนโดยอาจแยกเป็นอัตราส่วนร้อยละได้ดังนี้

- |                |                 |
|----------------|-----------------|
| - พุทธศาสนิกชน | ประมาณร้อยละ 67 |
| - อิสลามิกชน   | ประมาณร้อยละ 32 |
| - อื่น ๆ       | ประมาณร้อยละ 1  |

ในเขตมีนบุรีมีวัดในพุทธศาสนา และมัสยิด ดังนี้

- |                  |               |
|------------------|---------------|
| - วัดในพุทธศาสนา | จำนวน 14 วัด  |
| - สำนักสงฆ์      | จำนวน 1 แห่ง  |
| - มัสยิด         | จำนวน 19 แห่ง |

ในจำนวนโรงเรียน วัด และมัสยิดได้กระจายอยู่ตามแขวงต่างๆ ทั้ง 7 แขวง จากที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นถึงสภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของเขตมีนบุรีคร่าวๆ จะเห็นว่า ประชาชนมีพื้นฐานที่ดีทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม

### ความเป็นมาและการจัดตั้งสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ได้ถือกำเนิดโดยการควบคุมสหกรณ์หาทุนในเขตมีนบุรี 11 สหกรณ์ และสหกรณ์หาทุนในเขตหนองจอก 3 สหกรณ์ เข้าเป็นสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ระดับอำเภอ ตามนโยบายการควบคุมสหกรณ์ของกระทรวงการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พัฒนาการแห่งชาติตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 และได้จดทะเบียนต่อนายทะเบียนสหกรณ์เป็นสหกรณ์การเกษตรชนิดจำกัดมีสมญานามว่า " สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด " เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2514 และได้ดำเนินงานครั้งแรกเมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2514 มีสำนักงานชั่วคราวอยู่ภายในสำนักงานสหกรณ์อำเภอมีนบุรี เขตมีนบุรี

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2523 สหกรณ์ได้ย้ายสำนักงานไปอยู่ที่ศูนย์การค้ามีนบุรี เลขที่ 72/22-26 ถนนสหกรณ์ เขตมีนบุรี ซึ่งเป็นที่สหกรณ์ได้ซื้อไว้เป็นสำนักงานถาวรและมีสมาชิก แรกตั้งจำนวน 225 คน ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 2,031 คน

### ธุรกิจของสหกรณ์

ธุรกิจของสหกรณ์แบ่งออกได้ 4 ประเภท

#### 1. ธุรกิจชนิดกิจ

1.1 การให้เงินกู้ สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ได้ให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์ 5 ประเภทด้วยกัน คือ

- (1) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก
- (2) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น
- (3) เงินกู้ระยะปานกลาง
- (4) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตร
- (5) เงินกู้ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตร

เงินกู้ทุกประเภทสหกรณ์คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี และการให้กู้ให้ สหกรณ์จ่ายตามความเป็นแห่งการใช้เงินกู้ของสมาชิก โดยการพิจารณาของคณะกรรมการเงิน กู้ของสหกรณ์ซึ่งได้รับการแต่งตั้งมาจากคณะกรรมการดำเนินการ และ โดยความเห็นชอบของพนักงาน ส่งเสริมสหกรณ์

การนำเงินมาให้สมาชิกกู้ขึ้น นอกจากทุนเรือนหุ้น ทุนสำรองและทุนสะสมอื่นๆ ของสหกรณ์แล้ว สหกรณ์ได้กู้เงินมาจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อให้พอเพียงกับความต้องการของสมาชิก ได้แก่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และธนาคารกรุงเทพจำกัด โดยธนาคาร ทั้งสองแห่งคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปีในระยะแรก ๆ แต่ปัจจุบันนี้ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตรได้ขึ้นดอกเบี้ยเงินกู้เป็นร้อยละ 10 ต่อปี และธนาคารกรุงเทพจำกัดขึ้น ดอกเบี้ยเป็นร้อยละ 12 ต่อปี

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

1.2 การรับฝากเงินจากสมาชิก เนื่องจากการดำเนินงานของสหกรณ์ต้อง  
ใช้ทุนดำเนินงานเป็นจำนวนมาก นอกเหนือจากการกู้เงินมาจากแหล่งเงินกู้ภายนอกแล้ว สหกรณ์  
ยังใช้วิธีระดมเงินฝากจากสมาชิกโดยการแนะนำให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ที่ถูกรวบรวม และเป็นการ  
ให้สมาชิกรู้จักการประหยัด ซึ่งสหกรณ์การเกษตรเมืองมินบุรี จำกัด ได้เปิดบริการด้านรับฝากเงิน  
จากสมาชิกรวม 3 ประเภท และให้อัตราดอกเบี้ยแตกต่างกัน คือ

- (1) ประเภทฝากออมทรัพย์ ให้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี
- (2) ประเภทฝากประจำ ซึ่งแยกออกเป็น 3 ระยะ คือ
  - ชนิด 3 เดือนขึ้นไป ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี
  - ชนิด 6 เดือน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี
  - ชนิด 12 เดือน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี
- (3) ประเภทออมทรัพย์พิเศษ ให้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี

## 2. ธุรกิจการซื้อ

สหกรณ์ได้เริ่มดำเนินการจัดหาวัสดุการเกษตรมาจำหน่ายตามความ  
ต้องการของสมาชิกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2516 เป็นต้นมา วัสดุการเกษตรดังกล่าวได้แก่ ปุ๋ย ยา  
ปราบศัตรูพืช พันธุ์พืช เครื่องยนต์ต่างๆ รถไฟ รถนวดข้าว และวัสดุการเกษตรอื่นๆ ตามความ  
ต้องการของสมาชิกซึ่งสหกรณ์ได้สำรวจมา นอกเหนือจากนี้สหกรณ์ยังได้จัดหาเครื่องอุปโภค บริโภค  
ที่จำเป็น และเกิดการขาดแคลนในท้องตลาดมาจำหน่ายในราคาควบคุมด้วย เช่น นม ข้าวสาร  
น้ำตาลทราย เป็นต้น ซึ่งเป็นธุรกิจด้านการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิก

## 3. ธุรกิจการส่งเสริมอาชีพและรายได้

สหกรณ์ได้ดำเนินการธุรกิจทั้งด้านการส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรและ  
ด้านอาชีพอื่นๆ ให้แก่สมาชิกด้วย เพราะสหกรณ์ตระหนักดีว่าในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันนี้ การเพิ่ม  
รายได้ให้แก่สมาชิกในทุกๆ ด้านนับว่าเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง ซึ่งธุรกิจดังกล่าวที่สหกรณ์ได้ดำเนินงาน  
แล้วดังนี้

3.1 การส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร สหกรณ์ได้จัดให้มีการศึกษาอบรมวิธี  
การทำนาสองครั้งตามวิธีการเกษตรแผนใหม่ ให้สมาชิกรู้จักใช้ปุ๋ย ใช้ยาฆ่าแมลงให้เป็นไป

โดยประหยัดและถูกวิธี อันจะช่วยให้เกิดอันตรายแก่ผู้ขับขี่และเกิดผลดีต่อพืช การอบรมในด้านนี้ นั้น ทางสหกรณ์ได้เชิญผู้ทรงคุณวุฒิและผู้ชำนาญการเฉพาะด้านมาให้ความรู้แก่สมาชิกอยู่เป็นประจำ ในการประชุมกลุ่มระดับหมู่บ้านหรือเมื่อมีการให้การศึกษอบรมประชาชนและเลขานุการกลุ่มตลอดทั้ง การแนะนำการใช้พันธุ์พืชที่ดี นอกจากนี้สหกรณ์ยังได้รับความช่วยเหลือจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ จัดส่งพนักงานส่งเสริมการเกษตรมาปฏิบัติงานประจำอยู่ ณ สำนักงาน 1 คน เพื่อให้การแนะนำ และเป็นพี่เลี้ยงของเกษตรกรในการประกอบอาชีพด้วย ผลงานที่สหกรณ์ได้ส่งเสริมให้สมาชิก ทำอยู่มีดังนี้

- จำนวนสมาชิกที่นาบร้าง 459 ครอบครัว เนื้อที่ 6,310 ไร่
- จำนวนสมาชิกที่ทานาปี 1,070 ครอบครัว เนื้อที่ 26,763 ไร่
- จำนวนสมาชิกที่ทานาหญ้า 44 ครอบครัว เนื้อที่ 260 ไร่

3.2 การส่งเสริมอาชีพอุตสาหกรรมในครัวเรือน อาชีพหลักของสมาชิก สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัดนั้น ส่วนใหญ่เป็นการทำนา ซึ่งจะทำทั้งนาปีและนาบร้าง แต่ยังมีบางกลุ่มไม่สามารถทำนาบร้างได้ เนื่องจากขาดน้ำซึ่งเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ สมาชิก เหล่านี้จึงมีเวลาว่างจากอาชีพหลักอยู่ประมาณ 2-3 เดือน หลังจากทำนาปีเสร็จสิ้นแล้ว ถ้าได้ จัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพเพิ่มขึ้น สามารถนำเอาความรู้ความสามารถที่ได้รับไปใช้ให้เป็นประโยชน์ แก่ครอบครัว หรือนำไปหารายได้เพิ่มขึ้น เพื่อช่วยเหลือครอบครัวอีกทางหนึ่ง คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ชุดที่ 3 ลงวันที่ 7 มกราคม 2517 โดยความเห็นชอบของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์จึง ได้มีมติให้กำหนดโครงการพัฒนาอาชีพของสมาชิกสหกรณ์

#### 4. การให้การศึกษอบรม

##### 4.1 การให้การศึกษอบรมแก่สมาชิก สำหรับการให้การศึกษอบรมนี้

สหกรณ์ถือว่าเป็นหน้าที่อันสำคัญยิ่ง จะต้องดำเนินการเป็นเบื้องต้น เพราะการที่สหกรณ์แห่งนี้จะ เจริญก้าวหน้า หรือจะเสื่อมสลายก็อยู่ที่ตัวสมาชิกนี้เองว่า เขามีความเข้าใจหรือสนใจใน เรื่องสหกรณ์ของตนเองเพียงใด เนื่องจากการดำเนินงานโดยสมาชิกเอง ดังนั้นสหกรณ์จึงได้กำหนดให้มีการศึกษอบรมแก่สมาชิกระดับหมู่บ้าน การอบรมประชาชนกลุ่ม และเลขานุการกลุ่ม การอบรมกรรมการดำเนินการตลอดจนพนักงานเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์

#### 4.2 การให้การศึกษาอบรมแก่บุคคลทั่วไป สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี

จำกัด ได้มีผู้เข้ามาศึกษาดูงานปีละหลายๆ ราย ทั้งในภาคเอกชน เช่นสหกรณ์ต่างๆ และทางภาครัฐบาล เช่น นิสิต นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ และจากคณะนายทหาร ฯลฯ ซึ่งทางสหกรณ์ก็ได้ดำเนินการให้ความร่วมมือจากทุกๆ ฝ่าย และทุกๆ ฝ่ายจะต้องเข้าใจในหลักและวิธีการของสหกรณ์ ซึ่งในการดูงานนี้มีทั้งชาวไทยจากจังหวัดต่างๆ และชาวต่างประเทศ

การให้ความร่วมมือกับสหกรณ์ต่างๆ นอกเหนือจากการดำเนินการดำเนินงานโดยทั่วไปแล้ว สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ยังได้เล็งเห็นความสำคัญในการร่วมกับบรรดาสหกรณ์ต่างๆ โดยทั่วๆ ไปด้วย โดยสหกรณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกของชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทยจำกัด และใช้บริการของชุมนุมฯ ทั้งในด้านปุ๋ย และด้านแบบพิมพ์ นอกจากนี้ยังให้ความร่วมมือกับสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์ต่างๆ แม้บางครั้งสหกรณ์ต้องเสียค่าใช้จ่ายเอง

#### การดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

สหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด ได้มีสำนักงานอยู่ที่ศูนย์การค้ามีนบุรี เลขที่ 72/22-26 ถนนสหกรณ์ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร ซึ่งสะดวกต่อการติดต่อของสมาชิกและการดำเนินงาน

##### 1. สมาชิกภาพและกลุ่มสมาชิก

เมื่อสิ้นปีทางบัญชี 31 มีนาคม 2537 มีสมาชิก 21 กลุ่ม จำนวน 2031 คน ในท้องที่ 9 แขวง คือ

- (1) กลุ่มที่ 1 แขวงมีนบุรี แขวงแสนแสบ สมาชิก 76 คน
- (2) กลุ่มที่ 2 แขวงมีนบุรี แขวงแสนแสบ สมาชิก 157 คน
- (3) กลุ่มที่ 3 แขวงทรายกองดิน แขวงทรายกองดินใต้ สมาชิก 212 คน
- (4) กลุ่มที่ 4 แขวงคูฝิ่งเหนือ สมาชิก 194 คน
- (5) กลุ่มที่ 5 แขวงสามวาตะวันออก สมาชิก 85 คน
- (6) กลุ่มที่ 6 แขวงคลองสิบ สมาชิก 88 คน

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

- (7) กลุ่มที่ 9 แขวงทรายกองดินใต้แขวงมีนบุรี สมาชิก 108 คน
- (8) กลุ่มที่ 8 แขวงคลองสิบ สมาชิก 34 คน
- (9) กลุ่มที่ 9 แขวงคลองสิบ สมาชิก 151 คน
- (10) กลุ่มที่ 10 แขวงมีนบุรี แขวงสามวาตะวันออก-ตก สมาชิก 119 คน
- (11) กลุ่มที่ 11 แขวงคลองสิบ สมาชิก 43 คน
- (12) กลุ่มที่ 12 แขวงคลองสิบ สมาชิก 34 คน
- (13) กลุ่มที่ 13 แขวงคลองสิบ สมาชิก 18 คน
- (14) กลุ่มที่ 14 แขวงคลองสิบ สมาชิก 43 คน
- (15) กลุ่มที่ 15 แขวงประเวศ สมาชิก 45 คน
- (16) กลุ่มที่ 16 แขวงสามวาตะวันตก-ออก สมาชิก 47 คน
- (17) กลุ่มที่ 17 แขวงคลองสิบ สมาชิก 24 คน
- (18) กลุ่มที่ 18 แขวงคลองสิบ สมาชิก 20 คน
- (19) กลุ่มที่ 19 แขวงแสนแสบ สมาชิก 309 คน
- (20) กลุ่มที่ 20 แขวงคลองสิบ แขวงผู้ฝ่งเหนือ สมาชิก 192 คน
- (21) กลุ่มที่ 21 แขวงสามวาตะวันออก สมาชิก 32 คน

## 2. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อสิ้นปีสมาชิกถือหุ้น 203,046.00 หุ้น เป็นมูลค่าที่ชำระแล้วเป็นเงิน 10,152,300.00 บาท (มูลค่าหุ้นละ 50 บาท)

## 3. เงินสำรอง

เมื่อสิ้นปี 31 มีนาคม 2537 สหกรณ์มีเงินสำรองทั้งสิ้น 8,531,433.99 บาท

## 4. ทุนอื่น ๆ

เมื่อสิ้นปี 31 มีนาคม 2537 สหกรณ์มีทุนอื่น ๆ ดังนี้

1. ทุนศึกษาอบรมสหกรณ์ 569,759.00 บาท
2. ทุนรับโอนหุ้น 819,000.00 บาท
3. ทุนซ่อมแซมตกแต่งสำนักงาน 439,036.40 บาท

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

4. เงินจัดหาวัสดุของใช้สำนักงาน 66,000.00 บาท
5. ทูลสงเสริมสวัสดิการ 245,364.20 บาท
5. ทูลรับฝาก

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2537 สหกรณ์ได้มีเงินฝากทั้งหมด 24,434,071.76 บาท จำนวน  
ได้ดังนี้

- (1) เงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 807 ราย เป็นเงิน  
2,228,374.18 บาท
- (2) เงินฝากประจำ จำนวน 185 ราย เป็นเงิน  
21,818,838.23 บาท
- (3) เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ จำนวน 236 ราย เป็นเงิน  
386,859.35 บาท

#### 6. แหล่งเงินทุนของสหกรณ์

สหกรณ์ได้รับเงินทุนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ตาม  
หนังสือเงินกู้เครดิตเงินสด ลงวันที่ 31 มีนาคม 2536 ในวงเงินที่ธนาคารฯ อนุมัติ  
28,000,000.00 บาท ทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 เบิกเงินระหว่างปี 16,496,000.00  
บาท และได้ส่งคืนระหว่างปี 19,049,400.00 บาท เป็นต้นเงิน 16,700.00.00 บาท  
ดอกเบี้ย 1,855,400.00บาท

สหกรณ์ได้ทำสัญญาเงินกู้เพื่อการเกษตรจากธนาคารกรุงเทพจำกัด สาขามีนบุรี ตาม  
หนังสือสัญญาเงินกู้เพื่อการเกษตร ฉบับวันที่ 8 กรกฎาคม 2534 ในวงเงินที่ธนาคารฯ อนุมัติ  
เป็นเงิน 4,000,000.00 บาท ทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 สหกรณ์ได้เบิกเงินระหว่างปี  
0.00 บาท ได้ส่งชำระคืนระหว่างปี 750,357.34 บาท เป็นต้นเงิน 408,236.50 บาท เป็น  
ดอกเบี้ย 342,115.04 บาท คงเหลือตัวเงินกู้ในสิ้นปี 2,391,763.70 บาท

#### 7. การให้เงินกู้แก่สมาชิก

สหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิก 2 ประเภท คือ กู้ระยะสั้น และกู้ระยะปานกลาง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

(1) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก มีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน สหกรณ์ให้เงินกู้ประเภทนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2514 เป็นต้นมา จึงถึงทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 จำนวน 3,216,900 บาท

เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลักจำนวนความต้องการแหล่งเงินกู้ ดังนี้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	เงินกู้ระหว่างปี		รวมแต่แรก	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
1. ค่าจ้างแรงงาน	-	-	2,437,256	75.76
2. ค่าพันธุ์พืช ค่าปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช	-	-	139,712	4.34
3. ค่าใช้จ่ายในการเก็บเกี่ยว	-	-	130,382	4.05
4. ค่าใช้จ่ายในการเกี่ยวเครื่องจักรกล	-	-	127,550	3.96
5. ค่าใช้จ่ายในครัวเรือน	-	-	149,550	4.65
6. ค่าหุ้น	-	-	232,450	7.24
รวม	-	-	3,261,450	100

(2) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่นมีระยะเวลาไม่เกิน 18 เดือน สหกรณ์ให้เงินกู้ประเภทนี้ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2514 เป็นต้นมา ถึงทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 มีจำนวนเงิน 95,764,524.49 บาท เงินกู้ระหว่างปีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 จำนวน 345 สัณญา เป็นเงินกู้ 12,292,000 บาท (เฉลี่ยสัณญาแต่ละ 35,628.98 บาท)

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น ๆ จำแนกความต้องการแหล่งเงินกู้ ดังนี้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	เงินกู้ระหว่างปี		รวมแต่แรก	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
1. ค่าบ้าน ปลูก ยาบราบศัตรูพืช ค่าพันธุ์พืช	9,226,500	75.06	78,204,600	81.66
2. ค่าใช้จ่ายในการเตรียมดิน	-	-	6,535,487	6.83
3. ค่าเช่า ค่าภาษี	-	-	3,750	0.00
4. ค่าซ่อมแซมบ้าน ขุดคันทนา ไร่หญ้า	1,787,000	9.65	1,328,450	1.39
5. ลงทุนเลี้ยงปลุ่สัตว์ อาหาร และพันธุ์สัตว์	1,145,900	9.32	3,036,793.32	3.18
6. ค่าใช้จ่ายในครัวเรือน	-	-	1,126,844	1.17
7. ค่าหุ้น	736,600	5.96	5,528,600	5.77
รวม	12,292,000	100	95,764,524.49	100

(3) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตรมีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน สหกรณ์ได้ให้เงินกู้ประเภทตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2534 เป็นต้นมา ถึงมีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 เป็นจำนวนเงิน 8,065,000.00 บาท จำนวน 270 สัญญา เป็นเงินกู้ 8,065,000.00 บาท

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

เงินกู้ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตร จำนวนความมุ่งหมายของเงินกู้ดังนี้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	เงินกู้ระหว่างปี		รวมแต่แรก	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
1. ลงทุนทำนาข้าว	-	-	6,406,000.00	79.43
2. ลงทุนทำนาไร่ประดับ (บุสนาม)	-	-	605,500.00	8.07
3. ซ่อมแซมบ้าน	-	-	109,250.00	1.35
4. ซ่อมแซมบ่อปลา	-	-	359,000.00	4.45
5. ซื้อพันธุ์ปลา	-	-	57,000.00	0.70
6. ค่าหุ้น	-	-	438,250.00	6.00
รวม	-	-	8,065,000.00	100

(4) เงินกู้ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตร มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี สหกรณ์ได้ให้เงินกู้ประเภทนี้ ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2534 เป็นต้นมา ถึงปีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 จำนวนเงิน 6,975,000.00 บาท จำนวน 80 สัญญา เฉลี่ยสัญญากู้ละ 78,187.05 บาท

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

เงินกู้ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางการเกษตรจําแนกตามความมุ่งหมายแห่งเงินกู้ดังนี้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	เงินกู้ระหว่างปี		รวมแต่แรก	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
1. บุกเบิกที่ดิน ชุดคันหา	-	-	1,458,250.00	20.90
2. ชุดปอปลา	-	-	1,111,500.00	5.93
3. สร้างโรงเรือนเกี่ยวกับการเกษตร	-	-	380,000.00	5.45
4. ปรับปรุงบ้าน	-	-	2,944,500.00	42.22
5. ซื้อพันธุ์สัตว์	-	-	731,500.00	10.48
6. ค่าหุ้น	-	-	349,250.00	5.02
รวม	-	-	6,975,000.00	100

(5) เงินกู้ระยะปานกลาง มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี สหกรณ์ได้ไม่ให้เงินกู้ประเภทนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2514 เป็นต้นมา ถึงสิ้นปีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 จำนวน 43,019,836.81 บาท เป็นเงินกู้ระหว่างปีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2533 จำนวน 118 สัณญา กู้เงิน 8,875,000 บาท (เฉลี่ยสัณญากู้ละ 75,211.85 บาท)

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

เงินกู้ระยะปานกลางจำแนกตามความมุ่งหมายเงินกู้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	เงินกู้ระหว่างปี		รวมแต่แรก	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
1. บุกเบิกปรับปรุงที่ดิน	888,250.00	10.04	7,380,200.00	10.57
2. ซื้อที่ดิน ปลูกถาวรที่ดิน ชำระหนี้การเกษตร	475,000.00	5.37	6,360,582.71	9.12
3. สร้างหรือปรับปรุงแหล่ง น้ำ	1,109,000.00	12.54	6,793,500.00	9.73
4. ทาสวน	-	-	664,900.00	0.95
5. ซื้อเครื่องยนต์	185,250.00	2.39	7,818,611.25	11.20
6. วางรูปเกษตรกรรม	-	-	320,150.10	0.46
7. ปรับปรุงบ้าน	5,649,000.00	63.87	32,795,974.00	46.98
8. ซื้อพันธุ์สัตว์ ปรับปรุง- ปศุสัตว์	95,000.00	1.07	3,388,000.00	4.85
9. ค่าหุ้น	443,000.00	5.02	3,811,950.00	5.46
10. แผลงหนี้รายการทาสัญญา ใหม่ (รับโอนจาก สหกรณ์หาทุนเดิม	-	-	475,468.75	0.68
รวม	8,845,000.00	100	69,809,336.81	100

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## 8. การชำระหนี้สินของสมาชิก

ในระหว่างปีทางบัญชีสุด 31 มีนาคม 2537 มีต้นเงินถึงกำหนดชำระทุกประเภท รวมเป็นเงิน 54,552,983.00 บาท ชำระได้จริง 14,445,239.00 บาท ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 13,373,500.00 บาท มีต้นคงเหลือทั้งสิ้น 59,149,744.00 บาท

1. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก มีต้นเงินถึงกำหนดชำระ 177,475.00 บาท ชำระจริง 35,400.00 บาท และมีต้นเงินคงเหลือ 142,075.00 บาท
2. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น มีต้นเงินกำหนดชำระ 31,832,782.00 บาท ได้รับชำระจริง 7,547,968.00 บาท ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 7,573,500.00 บาท มีต้นเงินคงเหลือสิ้นปี 32,204,814.00 บาท มีต้นเงินคงเหลือสิ้นปี 32,204,814.00 บาท
3. เงินกู้ระยะปานกลาง มีต้นเงินถึงกำหนดชำระ 13,073,025.00 บาท ได้รับชำระจริง 4,618,310.00 บาท ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 5,800,000.00 บาท มีต้นเงินคงเหลือสิ้นปี 19,476,715.00 บาท
4. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูทางการเงิน มีเงินต้นถึงกำหนดชำระ 5,120,866.00 บาท ได้รับชำระเงินจริง 862,526.00 บาท มีเงินต้นคงเหลือเมื่อสิ้นปี เป็นเงิน 4,258,340.00 บาท
5. เงินกู้ระยะปานกลางเพื่อฟื้นฟูทางการเงิน มีต้นเงินถึงกำหนดชำระเงิน 4,448,835.00 บาท ได้รับการชำระเงิน 1,381,035.00 บาท มีต้นเงินคงเหลือ เมื่อสิ้นปี เป็นเงิน 3,067,800.00 บาท

## 9. การตรวจสอบการใช้เงินกู้

ตั้งแต่ต้นปีสหกรณ์ได้จ่ายเงินกู้ให้สมาชิก รวม 440 ราย เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 21,137,000.00 บาท กรรมการได้ตรวจสอบเงินกู้ไปแล้ว รวม 440 ราย เป็นเงินรวม 21,137,000.00 บาท

เงินกู้ระยะสั้น 345 ราย เป็นเงิน 12,292,000.00

เงินกู้ระยะปานกลาง 95 ราย เป็นเงิน 8,845,000.00 บาท

ปรากฏว่าสมาชิกได้ใช้เงินกู้ตรงตามวัตถุประสงค์ทุกประการ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่ส่งมอบไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

#### 10. การเรียกเก็บดอกเบี้ย

ในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 มีดอกเบี้ยที่พึงชำระเป็นเงิน 7,363,672.00 บาท ค่าปรับร้อยละ 2 เป็นเงิน 757,582.00 บาท สหกรณ์ได้รับดอกเบี้ยจากสมาชิกเป็นเงิน 3,654,482.00 บาท และได้ชำระค่าปรับ 331,160.00 บาท คงค้างชำระดอกเบี้ยระหว่างปีเป็นเงิน 3,709,190.00 บาท และค้างชำระค่าปรับระหว่างปี 425,423.00 บาท จะเป็นดอกเบี้ยค้างทั้งหมดเป็นเงิน 6,822,626.00 บาท และค่าปรับทั้งหมด 524,833.00 บาท

#### 11. รายได้และค่าใช้จ่ายดำเนินการ

ในปีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2537 สหกรณ์มีรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 5,790,717,78 บาท มีค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวม 2,928,291.65 บาท เมื่อหักค่าใช้จ่ายออกแล้วปรากฏว่า สหกรณ์มีกำไรสุทธิประจำปี 2,762,426.13 บาท ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการได้เสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาจัดสรรในระเบียบวาระต่อไป

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## 12. การดำเนินงานโดยทั่วไป

คณะกรรมการ 15 คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่สามัญเลือกตั้งเมื่อ 22 กรกฎาคม 2536

ที่	ชื่อ-สกุล	กลุ่มที่	แขวง	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1.	นายเสนาะ ทับเล	20	ผู้ฝั่งเหนือ	ประธานกรรมการ	
2.	นายมาน บัดตาเวีย	3	ทรายทองดิน	รองประธานกรรมการ	
3.	นายจรัล ยิดนรดิน	19	แสนแสบ	เลขานุการ กรรมการเงินกู้	
4.	นายเข้ม หมัดละ	5	สามวาตะวันออก	กรรมการ กรรมการเงินกู้	
5.	นายทองสงบ จ้อยรุ่ง	6	คลองสิบ	กรรมการ กรรมการเงินกู้	
6.	นายเกษม ทรัพย์สมาน	8	คลองสิบ	กรรมการ	
7.	นายสุนัย ตะเคียนรัต	7	ทรายทองดินใต้	กรรมการ	
8.	นายประเสริฐ อัลดุลเลาะห์	2	แสนแสบ	กรรมการ	
9.	นายยงยุทธ เทียนรุ่งเรือง	16	สามวาตะวันออก	กรรมการ กรรมการเงินกู้	
10.	นายประเสริฐ ภูสีาลี	9	ผู้ฝั่งเหนือ	กรรมการ	
11.	นายบุญชู ทศสาราม	12	คลองสิบ	กรรมการ	
12.	นายวิรัช มารยาท	11	คลองสิบ	กรรมการ	
13.	นายทวีศักดิ์ ทศสาราม	14	ผู้ฝั่งเหนือ	กรรมการ	
14.	นายชารุณ ขวนชม	4	ผู้ฝั่งเหนือ	กรรมการ	
15.	นายอิชา มิตรเจริญ	15	ประเวศ	กรรมการ	

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

## 13. พนักงานสหกรณ์

ปัจจุบันสหกรณ์มีพนักงาน 5 คน ดังนี้

- |                  |            |                  |
|------------------|------------|------------------|
| 1. นางลัดดา      | กันจัน     | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 2. นายทองดี      | โพธิ์ศรี   | พนักงานสินเชื่อ  |
| 3. นางสาวสมร     | อับดุลเลาะ | พนักงานสินเชื่อ  |
| 4. นางสาวกิตติมา | ฮาจัน      | พนักงานตลาด      |
| 5. นายไสว        | จันทร์สุข  | นักการภารโรง     |

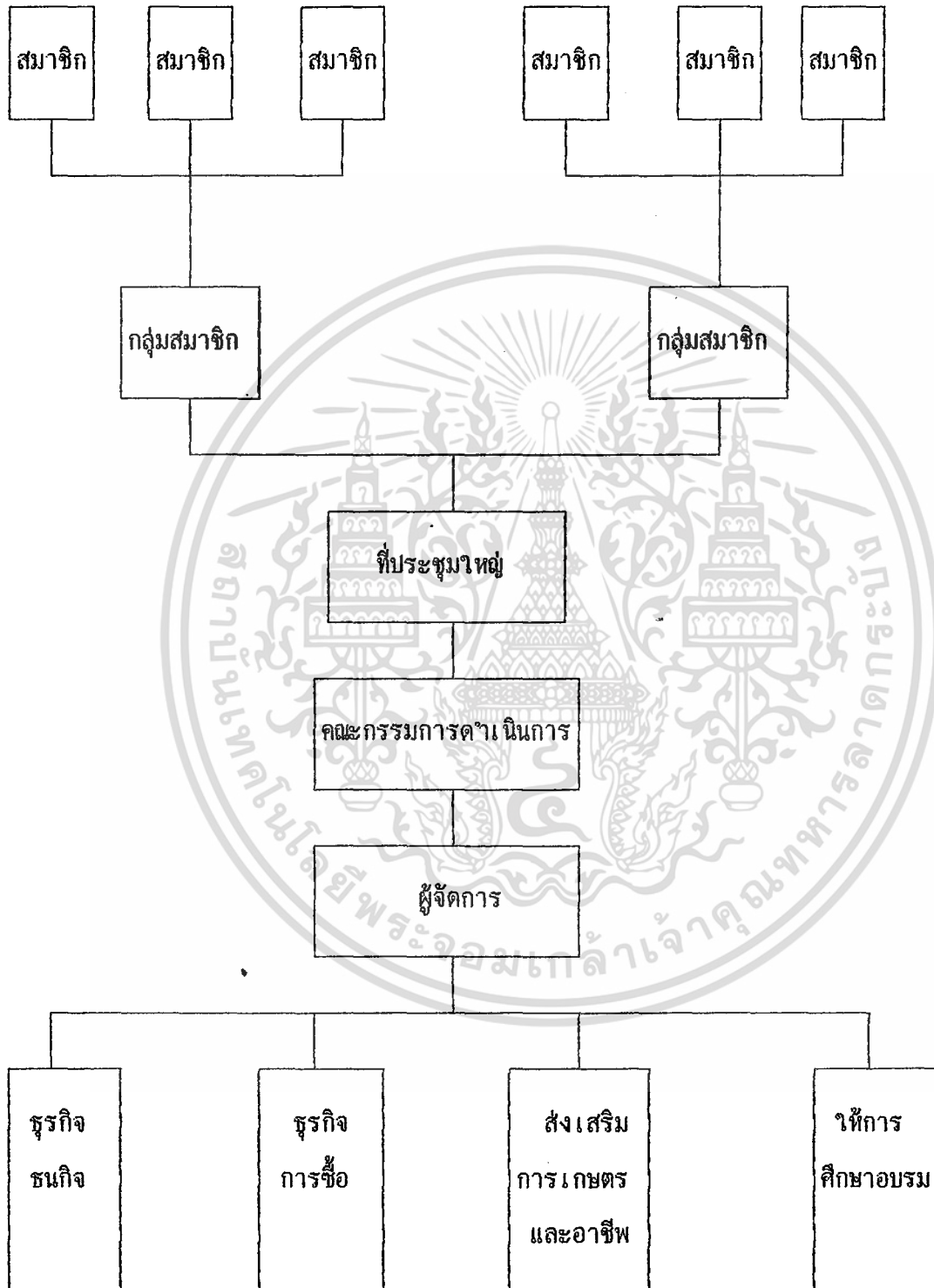
## 14. เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์

เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์เขตมีนบุรีปัจจุบันมี 4 คน ดังนี้

- |                  |             |   |
|------------------|-------------|---|
| 1. นางสาววราภรณ์ | โพธิ์ศรี    | หัวหน้าหน่วยส่งเสริมสหกรณ์ในเขตกรุงเทพฯ |
| 2. นางฉวย        | ชาญสวัสดิ์  | นักวิชาการสหกรณ์ 4                      |
| 3. นางสาวสุรพีร์ | ยมขวัญเมือง | นักวิชาการสหกรณ์ 4                      |
| 4. นางมาลี       | วิเลสสูตร   | นักการภารโรง                            |

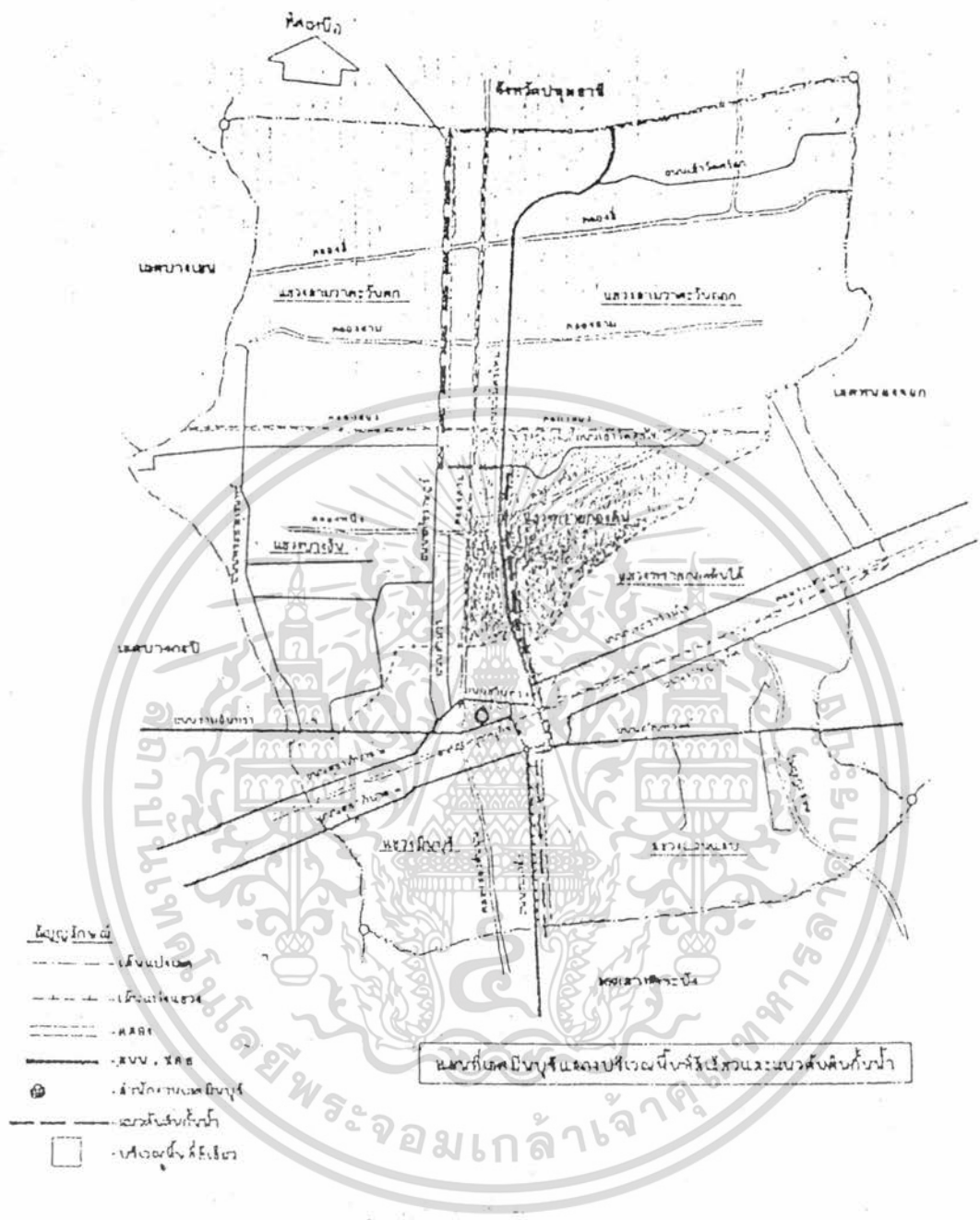
เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

โครงสร้างการบริหารในสหกรณ์การเกษตรเมืองมีนบุรี จำกัด



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

แผนที่เขตมื่นบุรี กรุงเทพมหานคร



ที่มา : สำนักงานเขตมื่นบุรี ฝ่ายการเกษตร

ภาพที่ ๕ แสดงแผนที่เขตมื่นบุรี

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาหรือข้อมูลอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

