

ห้องสมุดคณะเทคโนโลยีการเกษตร
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง

18236

ปัญหาพิเศษปริญญาตรี

ภาควิชาบริหารธุรกิจ เกษตร

เรื่อง การศึกษากรณีตัวอย่างการจัดการฟาร์มกุ้ง ปี พ.ศ. 2523/24

โดย

นายเมธี อินวิสัย



T097714

อาจารย์ *[Signature]*.....

อาจารย์ที่ปรึกษา

(นายอำนาจ แสงโนรี)

อาจารย์ *[Signature]*.....

กรรมการ

(นายวิเชษฐ มณีรัตน์)

อาจารย์.....

กรรมการ

(นางสาวศิษย์ สังข์ศรี)

อาจารย์ *[Signature]*.....

กรรมการ

(นางเสาวคนธ์ เลื่อนกาญจนะ)

อาจารย์.....

กรรมการ

(นายอภิสิทธิ์ แก้วฉา)

ภาควิชารับรองแล้ว

พ.พ.
๗๖๖๗
๒๕๒๕

[Signature].....
(นายวิเชษฐ มณีรัตน์)

เลขหมู่.....

เลขทะเบียน..... 97714

วัน,เดือน,ปี.....

รักษาการหัวหน้าภาควิชาบริหารธุรกิจ เกษตร

วันที่..... ๒๒ .. เดือน .. ๒๕๒๕ .. พ.ศ.

พ.พ.
๗๖๖๗
๒๕๒๕

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

คำนำ

จากการที่ผู้วิจัยได้ทำการศึกษารณคดีตัวอย่างการจัดการฟาร์มนี้ ก็โดยความคิดของผู้วิจัยเฝ้ามอง เห็นถึงความสำคัญของการเรียนการสอนโดยวิธีการตัวอย่าง และโดยเฉพาะการศึกษาทางธุรกิจและการจัดการนับ เป็นการปรับปรุงขั้นหนึ่งของการศึกษาคณะกรณคดีตัวอย่างนี้ สามารถที่จะให้ประโยชน์แก่นักศึกษามากที่สุดวิธีหนึ่ง ในหลายๆวิธีที่ผู้บรรยายได้ยกขึ้นมา เพราะการสอนหรือการศึกษาคณะกรณคดีตัวอย่างนี้เป็นการจำลองเอาเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในธุรกิจจริง ๆ มาทำการวิเคราะห์และทำการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นโดยมีแบบแผนและเรียบเรียงไว้

เมื่อกรณคดีตัวอย่าง เป็นการจำลองเอาปัญหาที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นนั้น อาจจะเก่าไปบ้าง หรือล้าสมัยไปบ้าง สิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลงหรือสิ่งอื่น ๆ เมื่อเป็นดังนี้ผู้วิจัยต้องพยายามศึกษาหาข้อมูลและคิดที่จะแก้ปัญหาให้ใหม่และทันสมัยกับเวลาและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทุกขณะ ซึ่งผู้วิจัยคิดว่าคงจะเป็นประโยชน์มากสำหรับนักศึกษาหรือผู้สอน ตลอดจนเจ้าของฟาร์ม เพื่อที่จะได้เป็นแนวทางและวิธีการแก้ไขอย่างถูกต้องและรวดเร็วยิ่งขึ้น

อนึ่งการศึกษารณคดีตัวอย่าง ที่ผู้วิจัยศึกษาวิเคราะห์นี้ หากบกพร่องประการใด ผู้วิจัยยินดีที่จะยอมรับคำแนะนำจากท่านผู้ทั้งหลายด้วยความเต็มใจ



(นายเมธี อินวิสัย)

10 ต.ค. 24

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	
ความสำคัญของการศึกษา	1
ปัญหาในการศึกษากรณีตัวอย่าง	10
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	10
การตรวจเอกสาร	11
วิธีการศึกษา	12
วิธีรวบรวมข้อมูล	13
สภาพทั่วไปของฟาร์ม	14
ลักษณะของพื้นที่	14
ประวัติของฟาร์มและครอบครัว	14
สถานการณ์ทั่วไป	16
การจัดการวัตถุดิบ	18
การผลิต	18
การตลาด	18
การตั้งราคา	20
การจัดการบริการ	22
ทางการเงิน	22
แผนการในอนาคต	22
กรรมวิธีการเลี้ยง	23
ทุนในการดำเนินการเลี้ยง	27
รายได้และรายจ่ายของฟาร์ม ปี 2523 - 24	28

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<u>การวิเคราะห์กรณีตัวอย่างฟาร์มรักสูง</u>	29
ขอควรพิจารณา	30
ทางเลือก	32
การวิเคราะห์และทัศนใจ แผนการปฏิบัติงาน	33



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	มูลค่าส่งออกประเทศไทยปีพ.ศ. 2518	2
2	รายไคการส่งออกสินค้าเกษตรที่สำคัญ	3
3	เนื้อที่เพาะปลูกและผลิตผลต่อไร่ของพืชบางชนิด	5-6
4	เปอร์เซ็นต์การขยายตัวของพืชที่สำคัญจากปี 2505 ถึงปี 2519	7
5.	ผลผลิตข้าวต่อไร่ของประเทศไทยกับต่างประเทศ กิโลกรัมต่อไร่	9
6	ราคาไซโดยเฉลี่ยที่ผลิต	21
7	ราคาคูโกเนื้อและคูโกไซ	21
8	สูตรอาหารโก	26

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

การศึกษากรณีตัวอย่างการจัดการฟาร์มกุ้ง

ความสำคัญของการศึกษา

ประเทศไทยเป็นประเทศที่กำลังพัฒนาประเทศหนึ่ง ซึ่งเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของประเทศขึ้นอยู่กับการเกษตรเป็นหลัก โดยพิจารณาจากรายได้การเกษตรปี พ.ศ. 2523 เกือบร้อยละ 27.86 ของรายได้ประชาชาติและประชากรประเทศไทยประมาณ 4.40 ล้านครัวเรือน (2521) ใกล้เคียงกับการเกษตร มูลค่าสินค้าการเกษตรปี พ.ศ. 2518 ประเทศไทยทำเงินตราให้กับประเทศโดยเป็นสินค้าออกได้มูลค่ารวมทั้งสิ้น 48,520 ล้านบาท ประมาณร้อยละ 69.6 ของมูลค่าส่งออกรวมของประเทศมาจากผลิตภัณฑ์ในส่วนการเกษตร ส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์ทางกรรกรรมและปศุสัตว์รวมร้อยละ 2.4 และการป่าไม้ออกร้อยละ 0.6 คิดเป็นมูลค่า 33,782 ล้านบาท²

จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าการจัดการฟาร์มมีบทบาทสำคัญยิ่ง ในการเพิ่มรายได้ของประเทศจากรายได้ที่ 1 จะเห็นว่าผลิตภัณฑ์พืช, ปศุสัตว์และการประมง ที่ส่งออกในปี พ.ศ. 2518 มีมูลค่าถึง 69.6 เปอร์เซ็นต์ ของมูลค่าสินค้าทั้งหมดที่ส่งออก

¹ อำนวย แสงโนรี, เศรษฐศาสตร์การเกษตรและการตลาด (เอกสารโรเนียว), 2523, หน้า 7.

² สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรายไ้ประชาชาติ ปีที่ 2517-2518.

ตารางที่ 1 มูลค่าส่งออกประเทศไทย ปี พ.ศ. 2518

รายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	%
ผลิตภัณฑ์พืชและปศุสัตว์	32,331	66.6
ผลิตภัณฑ์ประมง	1,155	2.4
ผลิตภัณฑ์ป่าไม้	296	0.6
ผลิตภัณฑ์เหมืองแร่	788	1.6
ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	9,874	20.4
สินค้าอื่น ๆ	4,076	8.4
รวม	48,520	100

ที่มา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ราชอาณาจักรไทย 2517-2518

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

รายได้จากการส่งสินค้าเกษตรที่สำคัญออกไปในช่วงปี 2510-2523 จะเห็นได้จากตารางที่ 2

ตารางที่ 2 รายได้จากการส่งออกสินค้าเกษตรที่สำคัญ หน่วยกอลานบาท

	ข้าว	ยาง	ข้าวโพคมน้ำตาล	ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง	ปอแก้ว	กุ้ง	ข้าวเหนียว	ข้าวฟ่าง
2510	4,653	1574	1431	37	726	866	259	108
2511	3,775	1816	1647	-	772	674	278	56
2512	2,945	2664	1767	47	876	780	270	62
2513	2,516	2232	1969	94	1223	719	224	103
2514	2,909	1905	2286	382	1240	935	247	157
2515	4,437	1862	2085	1264	1547	1087	340	138
2516	3,594	4573	2969	1161	2537	1054	803	241
2517	9,778	5035	6078	3757	3836	845	602	426
2518	5,852	3474	5705	5696	4597	643	891	465
2519	8,603	5297	5676	6843	7527	579	1347	945
2520	13565	6282	3286	299	7716	385	1171	1059
2521	10648	8915	4231	372	10289	409	1500	1161
2522	14870	12750	5565	4786	10110	385	2372	1120
2523	15400	15770	6000	4400	13700	208	3045	2108

ที่มา 2510-2519 ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานเศรษฐกิจรายเดือน เล่มที่ 1 มกราคม 2521 หน้า 51 จากปีที่ 2520-2521 สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีการเพาะปลูก 2521/22 จากปีที่ 2522-2523 ชาวเศรษฐกิจการเกษตร ปีที่ 26 ฉบับที่ 294 เดือนพฤษภาคม 2524 หน้า 13-17

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ซึ่งการที่รายได้การเกษตรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นนี้ เนื่องมาจากการผลิตเพิ่มขึ้น ทั้งโดยการขยายเนื้อที่ (Extensive Farming) และการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ (Intensive Farming) ซึ่งสามารถจะพิจารณาได้จากตารางที่ 3



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 3 เนื้อที่การเพาะปลูกและผลผลิตต่อไร่ของพืชบางชนิด

พ.ศ.	ข้าว		ข้าวโพด		ถั่วเขียว	
	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิตต่อไร่	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิตต่อไร่	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิตต่อไร่
2505/06	41168	267	2050	325	310	173
2506/07	41229	281	2612	328	630	184
2507/08	40872	278	3449	271	632	174
2508/09	40961	268	3605	283	753	166
2509/10	46454	257	4034	275	850	155
2510/11	41612	231	4651	262	830	148
2511/12	45173	229	4763	279	1250	147
2512/13	47400	283	4503	380	1297	131
2513/14	46840	290	5180	374	1494	101
2514/15	47043	292	6368	361	984	156
2515/16	45931	270	6231	211	1418	144
2516/17	52270	285	7172	326	1596	131
2517/18	49889	268	7749	323	1293	145
2518/19	55602	275	8200	349	1022	118
2519/20	53595	281	8029	333	1392	90
2520/21	56444	247	7534	223	2720	76
2521/22	62667	279	8661	322	2638	98

ที่มา กองเศรษฐกิจการเกษตร สถิติการเกษตรของประเทศไทยปีเพาะปลูก 2519/20 เลขที่ 72 2520.

สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีเพาะปลูก 2521/22 หน้า 18-19, 24.

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 3 (ต่อ)

พ.ศ.	มีค่าปะหลัง		ยาง		หัวเหลือง		ออย	
	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิต คอโร	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิต คอโร	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิต คอโร	เนื้อที่ปลูก	ผลผลิต คอโร
2505/06	761	2729	3449	57	174	172	345	4.51
2506/07	870	2426	3400	58	210	157	452	5.28
2507/08	654	2381	3622	58	213	147	532	7.35
2508/09	632	2534	3677	59	117	163	529	9.81
2509/10	806	2347	3635	60	285	133	361	7.91
2510/11	872	2294	3845	57	399	132	447	5.72
2511/12	1060	2468	3845	67	329	136	646	6.81
2512/13	1180	2609	4642	61	299	161	738	6.91
2513/14	1400	2451	5072	57	368	137	861	7.69
2514/15	1376	2263	5766	55	359	151	872	6.70
2515/16	2048	1940	5842	58	525	138	1133	8.59
2516/17	2700	2099	6124	62	766	136	1616	7.85
2517/18	2958	2110	6204	61	823	134	1935	6.93
2518/19	3709	2184	6204	56	738	154	2347	8.14
2519/20	4359	2326	6852	58	635	179	3118	8.37
2520/21	6000	2062	9275	63	958	94	3541	5.35
2521/22	6313	2384	9426	50	1010	157	3190	6.45

ที่มา กองเศรษฐกิจการเกษตร สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีเพาะปลูก 2519/
2520 เลขที่ 72, 2520
ปี 2520/21 - 2521/22 จากสถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีการเพาะปลูก
2521/22 หน้า 3-6

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

การเพิ่มขึ้นของรายได้ในการส่งสินค้าเกษตรออกจากปี พ.ศ. 2505 ถึงปี 2509 ชาว เพิ่ม 165 เปอร์เซ็นต์ ชาว โทก, ถั่วเขียว, มันสำปะหลัง, ยาง และ อ้อย (ซึ่งเพิ่มในรูปของน้ำตาล) เพิ่ม 1000, 10400, 1679, 151, และ 1476 เปอร์เซ็นต์ตามลำดับ จากตารางที่ 4.

ตารางที่ 4 เปอร์เซ็นต์การขยายตัวของพืชที่สำคัญจากปี 2505 ถึงปี 2519

	ปอ	ชาว	ชาว โทก	ถั่ว เขียว	มันสำ ปะหลัง	ยาง	น้ำตาล
% การส่งออกที่เพิ่มขึ้น	0	165	1000	10400	1679	151	14776
% อ.ร.เพิ่มผลผลิต	160	30	292	349	473	97	97
% การเพิ่มผลผลิตต่อไร่	36	5	2	-48	-15	2	2

ที่มา ฉัตร ชำของ, การจัดการฟาร์ม (เอกสารโรเนียว) หน้า 7

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

แต่รายได้จากปอตองที่ ถ้าหากว่าเราคิดเฉลี่ยอัตราการเพิ่มทุกปี ในช่วง เวลาทั้งกล่าว รายได้จากปอตองส่งออกก็ยังคงเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับฟีนอลีน

จากการพิจารณาผลิตภัณฑ์ซึ่งกล่าวข้างต้น จะพบว่าผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่แล้ว เพิ่มเนื่องจากการขยายเนื้อที่เพาะปลูก พืชบางชนิด เช่น ข้าว ฝ้าย ฝักบัว ฝรั่ง นอกจากจะไม่มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์อะไรแล้ว ผลิตภัณฑ์บางอย่าง ซึ่งการเพิ่มหรือลดลงของ ผลิตภัณฑ์นี้ ก็สะท้อนให้เห็นถึงการจัดการฟาร์มว่ามีประสิทธิภาพเพียงใดหรือไม่ ดังนั้น ถ้าหากต้องการให้มีรายได้จากการส่งออกเพิ่มขึ้นก็ควรจะมีการนำเอาวิธีการจัดการฟาร์มที่ถูกต้องมาช่วย การที่จะให้เกษตรกรทุกคนเขามาศึกษาวิชานี้โดยตรง ทุกคนนั้น เป็นการยาก จึงควรที่ท่านซึ่งสนใจก็มาลงมือไปถ่ายทอดให้เกษตรกรตาม แทนหน้าที่และโอกาสจะอำนวย

เมื่อเปรียบเทียบการจัดการฟาร์มของประเทศไทยกับต่างประเทศ ก็ จะพิจารณาได้อย่างง่าย ๆ จากการเปรียบเทียบผลผลิตข้าวของเรา กับของต่างประเทศ ก็ จะเห็นความแตกต่างในตารางที่ 5

ความเป็นผู้นำในการส่งชาวออกจะคงอยู่ต่อไป ถ้าการจัดการห้ามได้นำเข้าไป
ใซอย่างกว้างขวาง

ตารางที่ 5 ผลผลิตข้าวต่อไร่ของประเทศไทยกับต่างประเทศ กิโลกรัม/ไร่

ประเทศ	2516	2517	2518
ไทย	308	292	283
พม่า	282	281	292
สหพันธรัฐมาเลเซีย	426	453	417
ฟิลิปปินส์	260	256	282
จีน	516	523	518
ญี่ปุ่น	963	938	990
สาธารณรัฐเกาหลี	792	820	852
สหรัฐอเมริกา	767	795	817
บราซิล	239	237	234
อินเดี	276	255	292
ปากีสถาน	390	346	363
บังกลาเทศ	289	274	292
อินโดนีเซีย	409	426	430

ที่มา กองเศรษฐกิจการเกษตร สถิติการเกษตรแห่งประเทศไทย ปีการเพาะปลูก
2519/20 เลขที่ 72, 2520 หน้า 43

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ปัญหาในการศึกษาระดับตัวอย่าง

ประชากรในประเทศไทยทำการประกอบอาชีพทางการเกษตร เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยการเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์ และการทำการประมง แตกต่างกันตามความสามารถและสภาพแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยที่สำคัญในการผลิต คือ ที่ดิน หุ่น แรงงาน และการประกอบการณ์ จึงเป็นการยากที่ผู้ประกอบการต่าง ๆ จะประสบความสำเร็จทุกอย่างไป จึงทำให้มีเหตุที่ไม่ประสบความสำเร็จที่ว่ามีอะไรบ้าง ทั้งนี้ผู้วิจัยโดยยกเอาตัวอย่างฟาร์มไก่กรุงรัชขึ้นมา เพื่อที่จะศึกษาถึงการดำเนินงานของฟาร์ม ซึ่งมีการจัดการและควบคุมอย่างใกล้ชิดของผู้จัดการตลอดจน หัวหน้าแผนกต่าง ๆ เป็นบุตรชายและบุตรสาวของตนเอง ซึ่งมีความรู้และความสามารถเป็นอย่างดี ทำงานเต็มที่เสมอเหมือนกับคนงานคนหนึ่ง จึงทำให้งานเลี้ยงไก่ซึ่งแรกเริ่มเลี้ยงเพียงไม่กี่ร้อยตัว จนขณะนี้มีไก่ไข่และไก่เนื้อเลี้ยงอยู่เป็นแสน ๆ ตัว ซึ่งสามารถที่จะแก้ไขปัญหาด่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับฟาร์มได้เช่น ปัญหาตามแรงงาน ก็พยายามหาคนงานในท้องถิ่นนั้นทำงานในฟาร์ม จึงทำให้ฟาร์มไก่ประสบความสำเร็จฟาร์มหนึ่งพอที่จะเป็นฟาร์มที่ดีตัวอย่างได้

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

ในการศึกษาระดับตัวอย่างนี้ เพื่อให้บรรลุผลความตั้งใจในการศึกษา จึงกำหนดวัตถุประสงค์ไว้ดังนี้คือ

1. เพื่อเป็นแนวทางในการประกอบการ เรียนการสอน วิชาการจัดการฟาร์ม
2. เพื่อให้ให้นักศึกษาได้ทราบถึงระบบการบริหาร ระบบควบคุมและอื่น ๆ ในธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ตลอดจนปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
3. เพื่อเป็นการฝึกตนเอง ให้เตรียมพร้อมในการที่จะนำไปสู่การเป็นนักบริหารที่ดีในอนาคต

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

4. เพื่อให้ให้นักศึกษาคุ้นเคยกับลักษณะการดำเนินงานธุรกิจในบ้านเราและสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบต่อปัญหาและสามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกันได้

การตรวจเอกสาร

ไคมียูจิกทำกรณีเกี่ยวกับฟาร์มต่าง ๆ หลายท่านด้วยกัน ซึ่งมีทั้งฟาร์มที่ดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ และฟาร์มที่ดำเนินการเกี่ยวกับพืช เช่น

1. นายณรงค์ พวงวิจิตร และคณะ นิสิตที่ศึกษาวิชาเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาคคน ปีการศึกษา 2518-2519 ไคเขียนไคกล่าวถึงประวัติของการทำฟาร์มปลาและทำสวนเงาะที่จังหวัดบุรีรัมย์คุณตั้ง เวียนตลอดจนอธิบายวิธีการทำฟาร์มปลาตั้งแต่เริ่มแรกจนถึงการจำหน่าย บอกเล่าถึงอุปสรรคและปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินงาน งบดุลของฟาร์ม มีทรัพย์สินสิ่งต่าง ๆ ภายในฟาร์ม หนี้สินทั้งหมดของฟาร์ม ทุน ตลอดจนงบกำไรขาดทุน

2. นายไพฑูรย์ หัตถมาศ และนายสมศักดิ์ เปรียบพร้อม อาจารย์โทณะ เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาคคน ปีการศึกษา 2518-2519 เขียนเกี่ยวกับฟาร์มนิยมไทย ซึ่งเป็นฟาร์มชาวโพธิ์ที่ลพบุรี ไคกล่าวถึงภารกิจรณของคุณพันธ์ เจ้าของฟาร์มที่ไคทำฟาร์มนี้ทั้ง ๆ ที่ตัวคุณพันธ์เองไม่ได้เขียนหนังสือ เพียงแค่อ่านออกเขียนไคเล็กน้อยเท่านั้น นอกจากปลูกชาวโพธิ์แล้วยังปลูกถั่วลิสง เพื่อลดความเสี่ยงลงบ้าง และจะมีปัญหาเกี่ยวกับสภาพธรรมชาติบางเล็กน้อยและคานเงินทุนยังมีเงินทุนน้อย

3. นายไพฑูรย์ หัตถมาศ และนายสมศักดิ์ เปรียบพร้อม อาจารย์โทณะ เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไคเขียนเกี่ยวกับฟาร์มจอมพล ซึ่งเป็นฟาร์มชาวโพธิ์ฟาร์มหนึ่งทางราชบุรี โดยคุณไชโย เจ้าของฟาร์มลาออกจากราชการทหาร มาทำไร่ชาวโพธิ์ นอกจากนั้นก็มีการทำไร่ไร่น้อยหน้าแซม มีการขยายไร่ถึง 290 ไร่ โดยจ้างคนงานครั้งคราว ที่ประจำจริง ๆ 4 คน เท่านั้น แต่กิจการก็รุ่งเรืองพอสมควร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

4. นายเกียรติชัย เวชฎาพันธ์ และคณะ นิสิตนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาคคน ปีการศึกษา 2518-2519 ได้เขียนเกี่ยวกับฟาร์มรัตนา เป็นฟาร์มเลี้ยงกุ้งของคุณเซะ เป็นชาวไทยมุสลิม ได้กล่าวถึงวิธีการเลี้ยงกุ้งและหาผลผลิตได้จาก การเลี้ยงปลาบาง กรรมวิธีต่าง ๆ จนถึง การจำหน่ายในท้องตลาด

5. นายสุภชาติ สุขารมณ์ นิสิตนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาคคน ปีการศึกษา 2518-2519 ได้เขียนไว้เกี่ยวกับ บริษัทวิจิตรฟาร์มจำกัด ซึ่งทำการเลี้ยงไก่ไข่ โดยคุณวิจิตรเป็นผู้จัดการ กล่าวถึงกรรมวิธีการเลี้ยง และปัญหาที่เกิดขึ้นในระยะแรกที่ทำการเลี้ยงมาจนปัจจุบัน นับว่ามีไก่กระทงและไก่ไข่เป็นแสน ๆ ตัว นับว่ากิจการของเขามีความรุ่งเรืองพอสมควร

จากการตรวจสอบเอกสาร ฟาร์มข้าวโพคจอมพล, สังกะสีฟาร์ม, นิยมไทยฟาร์ม, ฟาร์มรัตนา และบริษัทวิจิตรฟาร์มจำกัด ซึ่งเป็นฟาร์มที่จัดการฟาร์มเกี่ยวกับพืชและสัตว์ที่กล่าวถึง การเริ่มต้นการเลี้ยง ประวัติผู้เลี้ยง หรือเจ้าของฟาร์ม สถานที่ตั้งของฟาร์ม วิธีการดำเนินการฟาร์ม ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการดำเนินการ ตลอดจนอธิบายเกี่ยวกับการตลาดของผลผลิตที่ออกจากฟาร์ม ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวนี้เป็น การกล่าวถึงธรรมดา ๆ ไม่ได้เน้นหนักไปทางค้าปลีกค้าส่ง ซึ่งไม่ใช่ว่าการวิเคราะห์ผู้วิจัยได้ทำการเก็บข้อมูลจากฟาร์มดังกล่าว เหมือนกับที่ได้เก็บมานี้ แต่จะทำการวิเคราะห์ให้เบบทยต่อไป

วิธีการศึกษา

การเลือกพื้นที่ของฟาร์ม

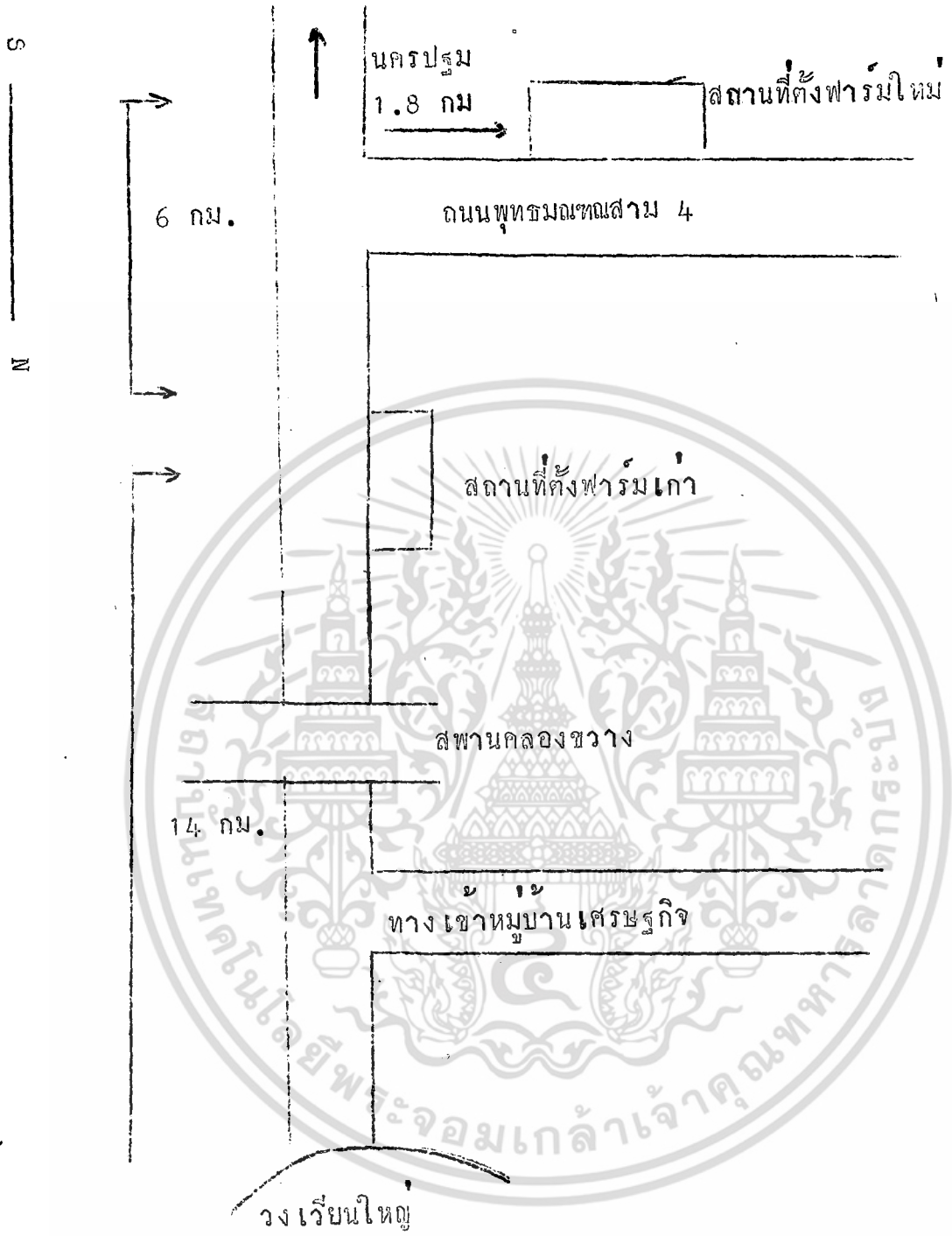
สถานที่ตั้งของฟาร์ม 6 กิ่ง ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองแขม เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร ห่างจากวงเวียนใหญ่ 6 กิโลเมตร อยู่ทางข้ามขวามือเมื่อไปจากวงเวียนใหญ่ และมีสาขาที่ถนนสาย 4 ห่างจากฟาร์มเดิม 6 กิโลเมตร ซึ่งสภาพทั่วไปบริเวณนั้นเป็นที่ราบลุ่ม เพื่อนบ้านส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำนา และเลี้ยงกล้วยไม้ การคมนาคม

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ไปมาสะดวก เสียค่าใช้จ่ายในการเดินทางไม่สูงเกินไป จึงสามารถที่จะไปมาติดต่อ
เก็บข้อมูลของฟาร์มโคละเอียก และนอกจากนั้นฟาร์มรุ่งรักษายัง เป็นฟาร์มที่มีขนาดใหญ่
โค มีกิจการในฟาร์มพอจะใช้เป็นฟาร์มกรณีตัวอย่างโค ตลอดจนผู้วิจัยรู้จักคุ้นเคยเป็น
การส่วนตัวกับผู้จัดการมาก่อน ทำให้สามารถที่จะเก็บข้อมูลภายในฟาร์มโคใกล้เคียง
กับความเป็นจริงและมากที่สุดเท่าที่จะมากได้

วิธีการรวบรวมข้อมูล

เก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์สอบถามแบบตรง ๆ แล่วทำการบันทึกในกระ
ดาษที่เตรียมไว้ชั่วคราวจากนั้นก็มาทำการเรียบเรียงใหม่ให้สะดวกและเข้าใจง่าย
ตลอดจนถูกหลักวิชาการ ซึ่งเป็นการศึกษา Case study โดยใช้วิธีการศึกษาราย
ละเอียดเฉพาะเรื่องหนึ่ง ๆ ไปเพื่อมุ่งที่จะศึกษาและบรรยายประกอบตัว เลขที่ค้นคว้า
หามาอ้างอิง และทำการศึกษาสัมภาษณ์ ซักถามในข้อมูลที่เราต้องการจากผู้จัดการ
ฟาร์ม เพื่อนำมาทำการวิเคราะห์ แล่วว่าข้อมูลบางข้อมูลจะเป็นความลับของธุรกิจ เช่น
งบกำไร หรืองบขาด ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ธุรกิจส่วนมากมักจะไม่เปิดเผย แต่ผู้วิจัยก็ได้
พยายามพูดจาหวานลอมหรือถามทางอ้อม เพื่อจะลวงเอาข้อมูลจากผู้จัดการ โดยใช้
หลักในการเก็บข้อมูลให้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้ แล่วนำข้อมูลที่ได้นั้นมาแยกแยะออก
เป็นประเภท เพื่อให้สะดวกในการวิเคราะห์ต่อไป



แผนที่แสดงสถานที่ตั้งฟาร์มรักรุ่ง ตำบลหนองแขม อำเภอนองแขม กรุงเทพมหานคร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สภาพทั่วไปของฟาร์ม

สถานที่ตั้งของฟาร์มรักรุ่งตั้งอยู่ตามขวามือของถนนเพชรเกษมเมื่อเราเดินทางไปจากวงเวียนใหญ่ซึ่งอยู่ห่างจากวงเวียนใหญ่ 14 กิโลเมตร มีเนื้อที่ทำฟาร์มรวมทั้งที่อยู่อาศัยกว่า 146 ไร่ ซึ่งแบ่งพื้นที่ทำฟาร์มออกเป็น 2 แปลง คือ แปลงแรกมีพื้นที่ทำฟาร์ม 26 ไร่ รวมทั้งที่บ้านพักอาศัยอยู่ติดกับถนนเพชรเกษม การคมนาคมไปมาสะดวก แปลงที่ 2 ตั้งอยู่ที่ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ห่างจากฟาร์มแรก 6 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากถนนเพชรเกษม 1.8 กิโลเมตร มีเนื้อที่ทั้งหมด 120 ไร่

ลักษณะของพื้นที่

เป็นที่ราบค่อนข้างลุ่ม ประชาชนในแถบนี้นิยมการทำนา ทำสวนผลไม้ และเลี้ยงกบเลี้ยงไก่และนอกจากนั้นทางหน่วยราชการมีการส่งเสริมการปลูกผักและเลี้ยงกบเลี้ยงไก่ ตลอดจนการทำนา ความหลักและวิธีทางเกษตรอย่างแท้จริง แต่จะมีประชาชนแถบนี้เลี้ยงเป็ดและเลี้ยงไก่บ้างแต่ก็เป็นกิจการเล็ก ๆ ไม้ใหญ่โคนกั ทัง ๆ ที่สภาพภูมิอากาศอำนวยให้แต่ก็มีปัญหาอยู่บ้างในเรื่อง เงินทุนในการดำเนินการ (ซึ่งจะมีเป็นครั้งคราว เท่านั้นที่สภาพดินฟ้าอากาศเปลี่ยนแปลง จึงทำให้เกิดการเลี้ยงในการดำเนินการกิจการเกษตร)

ประวัติของฟาร์มและครอบครัว

ฟาร์มรักรุ่งดำเนินการโดยนายคำ แคงตลอด เกิดเมื่อปี พ.ศ. 2467 ที่ตำบลจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร และมีภรรยาชื่อนางสาว แคงตลอด

การศึกษาของนายคำ แคงตลอด จบชั้น ม. 8 (ม.ศ.5) ปัจจุบัน มี บุตร-ธิดา รวม 5 คน เป็นผู้หญิง 1 ชาย 4 คน คนที่ 1 เป็นผู้ขายเรียนจบธุรกิจ บัณฑิต คนที่ 2 เป็นผู้ขายเรียนจบบริหารธุรกิจ คนที่ 3 เป็นผู้หญิงเรียนจบปริญญาโท

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ทางเศรษฐศาสตร์การบัญชี คนที่ 4 เป็นผู้ขายเรียนจบปริญญาโททางสัตวปีก ส่วนคนที่ 5 เป็นผู้ขายกำลังศึกษาต่ออยู่อเมริกาและจะจบปริญญาโททางเศรษฐศาสตร์ การเกษตรในในปี 2525 นี้ ซึ่งลูกของนายคำ ทุกคนทำงานในฟาร์มร่วมกับบิดาหมด

คุณคำ เริ่มเลี้ยงไก่ครั้งแรกที่ซอยสว่าง ถนนพระราม 4 โดยเริ่มเลี้ยงครั้งแรกประมาณ 300 ตัว ค่อมามองเห็นว่าการเลี้ยงไก่พอจะมีกำไรบ้างจึงขยายกิจการใหม่มาตั้งที่เขตหนองแขมโดยซื้อที่ดิน 2 ไร่ ไร่ละ 34,000 เมื่อปี พ.ศ. 2497 และเริ่มทำการเลี้ยงไก่ไซพันธุ์ Leghorn และไก่พันธุ์

Rhode Islander มีไก่เลี้ยงอยู่ประมาณ 400 ตัวสามารถเก็บไข่ได้คือพอสมควร จึงทำให้มีรายได้อีกหนึ่งครอบครัวและพยายามดำเนินกิจการต่อมาอีก 2-3 ปี ค่อมองเห็นว่ากิจการนี้พอจะมีโอกาสทำเป็นอาชีพที่มั่นคงได้จึงทำการมีไข่เลี้ยงเองเพื่อเพิ่มให้มีไก่อีกขึ้นเป็น 4,000 ตัว ทำการเลี้ยงต่อมา มีรายได้เหลือจากการใช้จ่ายก็เก็บสะสมเป็นทุนและทำการขยายพื้นที่การเลี้ยงออกไปเรื่อย ๆ จนมีเนื้อที่ทั้งสิ้น 26 ไร่ และมีไก่เพิ่มขึ้นจนถึง 20,000 ตัว ไก่จ้างแรงงานผู้ชายส่วนมากเป็นคนงานทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือทำงานเอาความแน่นอนไม่ได้ เมื่อคนงานนี้จะออกจากงานก็ออกไปเลยโดยที่คำนึงถึงผลเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับฟาร์ม โดยเฉพาะเมื่อถึง คุณำมา ทำให้ขาดแรงงานกระชั้นชิด และที่สำคัญคืออย่างหนึ่งคือเรื่องอาหารการกินคนงานส่วนมากชอบอาหารพื้นเมืองของภาค ทางฟาร์มไม่สามารถจัดให้ได้ นอกจากนั้นคนงานทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือชอบเปิดเงินล่วงหน้าตลอดระยะเวลาการทำงานนี้เพราะเกรงกลัวนายจ้างจะโกงค่าแรงงาน แต่คุณคำ ก็พยายามหาคนงานที่มีอยู่บริเวณใกล้เคียงให้มากที่สุด เพื่อที่จะแก้ปัญหา การขาดแรงงานนี้ไว้อย่างไรพอจะดำเนินกิจการฟาร์มเรื่อย ๆ มาได้กำไรก็เก็บไว้เป็นทุนดำเนินการต่อไป

ในปี พ.ศ. 2516 เกิดภัยธรรมชาติน้ำท่วมกรุงเทพมหานครทำให้ฟาร์มซึ่งมีพื้นที่ลุ่มอยู่แนวประกอบกับถนนเพชรเกษมเป็นเสมือนเขื่อนกั้นน้ำให้ท่วมฟาร์มโดยเฉพาะ เนื่องจากกรมทางหลวงได้ทำการถมถนนเพิ่มจากตอนเริ่มสร้างฟาร์มมีพื้นที่สูงกว่าถนนแคปัจจุบันถนนสูงกว่าฟาร์มประมาณ 80 เซนติเมตร จากการถมของกรมทางหลวงทั้งหมด 4 ครั้งด้วยกัน ฉะนั้นเมื่อฝนตกเพียงเล็กน้อยน้ำก็จะท่วมฟาร์มทันทีแม้ว่าจะแก้ไขโดยวิธีใดก็ตามจะไม่ทันกับน้ำที่ไหลจากถนนเพชรเกษมที่เสมือนเขื่อนนั้นได้ ซึ่งมีความเสียหายที่เกิดขึ้นนั้นนอกจากทำให้ไฟรอตคนงาน 3 คน ไม่ใกล้ชิดแล้วถูกไฟตายหลายร้อยตัวค่าเสียหายประมาณ 20,000 บาท ถึงแม้ว่าจะเป็นภาระเลี้ยงดูน้ำท่วมแต่คุณค่า ก็มีไถ่ความพยายามดำเนินกิจการต่อไปถึงจนถึงปี 2519 น้ำก็ท่วมอีกเป็นครั้งที่ 2 แต่ความเสียหายเกิดขึ้นไม่มากนัก นอกจากจะเป็นอุปสรรคในการให้อาหารไก่แค่นั้นหลังจากการที่น้ำท่วมครั้งที่ 2 ไก่สิ้นสุดลงทำให้คุณค่า เก่งตลอดสิ่งซื้ออุปกรณ์เลี้ยงไก่และขยายฟาร์มให้ใหญ่โตยิ่งขึ้น

สถานการณ์ทั่วไป

ภายในระยะเวลาไม่ถึง 3 ปี วงการธุรกิจไก่เนื้อได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากมาและรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในคานอทธิพลการกำหนดราคาไก่เนื้อที่มีชีวิตได้ถูกขยายจากมือของกลุ่มค่างดาง ซึ่งเป็นกลุ่มผู้เชือดไก่เนื้อ เพื่อขยายภายในประเทศไปสู่ผู้เชือดไก่เนื้อเพื่อการส่งออกซึ่ง เป็นโรงงานอาหารสัตว์เป็นฐานรองรับอยู่ในคานราษฎรผู้เลี้ยงไก่เนื้อเองก็มีการเคลื่อนไหวพยายามที่จะรวมตัวกันขึ้นนาคอรองอย่าง เป็นระบบมากขึ้น

ในช่วง 3-4 ปีที่แล้วคือ 2521 - 2522 ภาวะของธุรกิจการการค้าไก่เนื้อเรื่องสุดที่จนถึงเป็นปีทองของผู้เลี้ยง จากสาเหตุนี้ทำให้มีผู้เลี้ยงมากในเวลาต่อมา ทำให้ผลผลิตถูกโลกผลิตเริ่มจากสปีคาคณะ 3 ล้านตัว เป็นสปีคาคณะ 5.5 ล้านตัวในที่สุดก็ถึงจุดจบของปีทอง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ปรากฏว่าปี 2523 - 24 ราคาไก่เนื้อมีชีวิตค่อนข้างมาก เนื่องจาก
ผลิตไก่เนื้อออกมามาก สาเหตุที่ลดราคาเพราะ

1. ตลาดในประเทศจำกัด
2. ตลาดต่างประเทศรับซื้อไม่ทันแล้วราคาต้นทุนการผลิตของไทยสูงกว่าประเทศผู้ผลิตอื่น ๆ จึงทำให้สุราราคาเขาไม่ได้

จากภาวะการตกต่ำดังกล่าวรุนแรง ถึงขั้นผู้ผลิตถูกไก่เนื้อราคาตัวละ
1 บาท ซึ่งขาดทุนอย่างยับเยินในที่สุดทำให้ผู้ที่มีกิจการเล็ก ๆ ต้องเลิกกิจการไป
คงเหลือแต่ผู้เลี้ยงรายใหญ่ที่ทนต่อสภาวะมรสุมแบบนี้ได้

ภาวะการในขณะนี้ได้กลืนละลายลงแล้วคือราคาไก่เนื้อมีชีวิตผู้ผลิตพอจะมีกำไร
ขึ้นเนื่องมาจากการขยายโรงผลิตไก่ในประเทศจากเดิมมี 3 แห่ง เป็น 6 แห่ง
จึงทำให้ตลาดไก่เนื้อที่มีผู้รับซื้อขยายขึ้นกว้างขวางนั่นเอง

วิกฤตการณ์ไก่เนื้อมีชีวิตที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2523 - 2524 ถ้ามองในแง่
มุมมองจะพบว่าผลดีในทางธุรกิจไก่เนื้อทำให้มูลค่าไก่เนื้อตลอดจนผู้เลี้ยงไก่เนื้อ
คำนึงถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของตัวเองให้ลดต้นทุนมากขึ้นนอกจากนี้ก็
ปรับปรุงกลไก ทางตลาดไก่เนื้อ ภายในประเทศเสียใหม่ เช่น บริษัทสหฟาร์ม
ซึ่งเป็นโรงงานเชือดไก่เนื้อที่มีการส่งออก เนื้อไก่สดสูงสุดโดยรวมรวมขอมูลผู้เลี้ยง
ไก่เนื้ออิสระ กลุ่มหนึ่งขึ้นมาจัดตั้งกันเป็นธุรกิจไก่ไทย พยายามที่จะใช้อำนาจของ
การคุ้มครองผู้บริโภคตนทุนเขาปรับปรุงกลไกตลาดใหม่โดยการซื้อขายผ่านชมรม ภาวะการ
ส่งออกไก่เนื้อปี 2524 คาดว่าจะสามารถส่งออกได้ 25,000 ตัน จากไก่เนื้อที่ผลิต
ได้ 250 ล้านตัว และไก่พันธุ์ไข่ 20 ล้านตัว

อุปสรรคสำคัญในการส่งออกคือต้นทุนอาหารสัตว์สูง รัฐบาลจึงควรจะได้หัน
มาสนใจในเรื่องนี้บ้าง ซึ่งพอจะทำให้ธุรกิจไก่ในประเทศไทยจะดำรงอยู่ได้ไม่
เหมือนกับอดีตที่ผ่านมา

97714

การจับกวาวัวตุ๊กติม ทางฟาร์มโคเลี้ยงซึ่งวัตถุประสงค์แทบทุกภาคของประเทศไทย เช่น ชาวโศกตั้งชื่อที่ อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี ปลาปนชื่อจาก อำเภอศรีราชา จังหวัดลพบุรี ไบกระดิ่งชื่อจาก อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา แลวนำมาปนเองที่ฟาร์ม เพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่ไข่และไก่เนื้อตลอดจนลูกไก่เนื้อควยเฉลี่ยแล้วต้นทุนที่ใช้ในการผลิตอาหาร เองก็โคกรัมละ 6 บาท ในปี 2523 - 2524 เพื่อให้อาหารตรงตามความต้องการของไก่แต่ละชนิดโดยอาศัยประสบการณ์ที่ทดลองควยตัว เองอยู่เสมอเห็นว่าเหมาะสมและโตเร็วพอสมควร

การผลิต โคน้ำการผลิตลูกไก่ไข่ขายโคสปีดาคละ 40,000 ตัว ผลิตลูกไก่เนื้อพันธุ์ ShaVer ที่มีจากแคนาดาโคสปีดาคละ 50,000 - 60,000 ตัว และผลิตไข่ไก่ขายโคเฉลี่ยวันละ 40,000 - 50,000 ฟอง เฉลี่ยอาทิตย์ละ 315,000 ฟอง ปัจจุบันมีไก่ไข่ในฟาร์มทั้งหมด 70,000 ตัว และมีไก่เนื้อ 40,000 ตัว ทั้งนี้ไม่ไ้รวมลูกไก่ที่ผลิตแต่ละวัน

การตลาด ฟาร์มมีตลาดที่ส่งผลผลิตของฟาร์มทั่วไปในประเทศไทยที่สำคัญของตลาดลูกไก่เนื้อและลูกไก่ไข่ เช่นจังหวัดอุบลราชธานี นครราชสีมา นครศรีธรรมราช นครสวรรค์ และจังหวัดใกล้เคียงในกรุงเทพฯ ซึ่งมีทั้งชนิดที่มาจาการซื้อเองที่ฟาร์มเพื่อนำไปยังฟาร์มผู้เลี้ยง และมีทั้งการขายส่งไปถึงฟาร์มพ่อค้าส่งอีกครึ่งหนึ่ง ซึ่งพอจะเขียนวิสัยกิจการตลาดของฟาร์มที่รุ่งที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

วิธีการตลาดลูกไก่เนื้อและลูกไก่ไข่

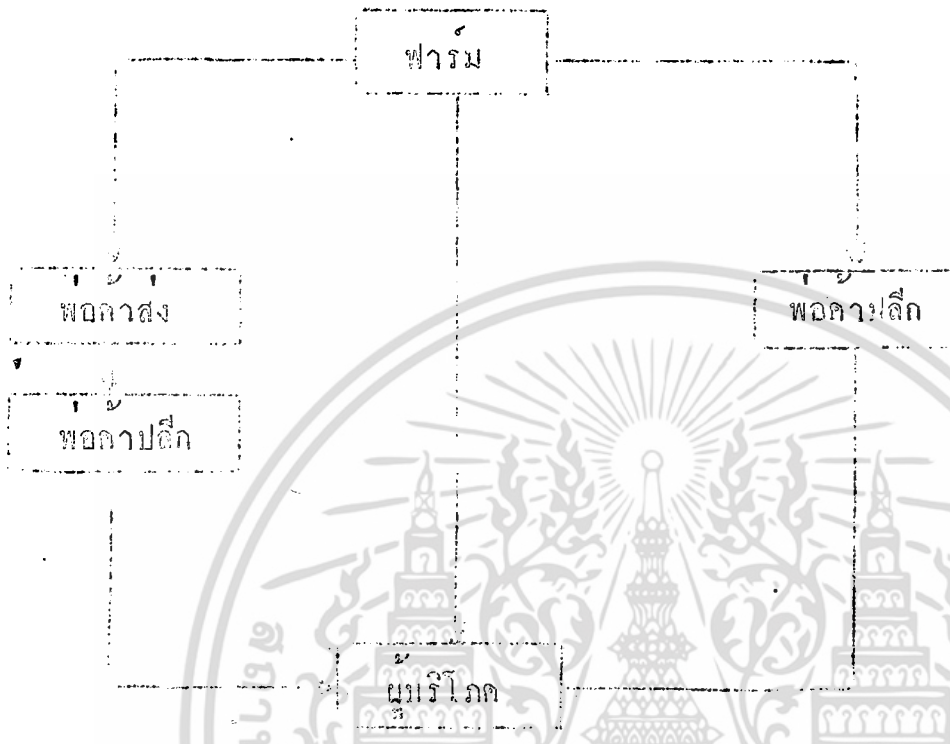


ที่มา : จากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฟาร์มปักษ์

ส่วนครองไก่ไข่ นอกจากที่จะขายที่ฟาร์มแบบขายปลีกแล้วยังมีการขายส่งตามร้านต่าง ๆ เช่น ภัตตาคาร เจ้าพระยา ภัตตาคารโชคชัย นอกนั้นก็จะมีพวกพ่อค้าขายปลีกมารับซื้อไปขายต่อใหญ่บริโภคซึ่งตลาดขายส่งที่สำคัญของไข่ไก่ คือ ที่ซอยสว่างและที่คลองตัน ทำการรับซื้อไข่ไก่และไก่เนื้อควบกัน ซึ่งพอจะให้เห็นวิธีการตลาดของตลาดไข่ไก่ ดังนี้

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

วิธีการตลาดของไฮโก้ ซึ่งมีทั้งชายปลีกและชายส่ง



ที่มา : จากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฟาร์มรักรุง

การตั้งราคา การตั้งราคาส่วนมากในการขายไฮโก้เนื้อทางฟาร์มไม่สามารถตั้งราคาเองที่แน่นอนได้ ผู้รับซื้อจะเป็นผู้ตั้งราคา ส่วนการขายปลีกนั้นทางฟาร์มจะตั้งราคาเองโดยพิจารณาการตั้งราคาจากต้นทุนการผลิตและบวกควยค่าขนส่งตลอดจนบวกควยกำไรก็จะเป็นราคาที่ขายปลีก เพื่อให้เขาใจง่ายขึ้นคู่ไคจากตารางราคาผลิตผลที่ขาย

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 6 ราคาไซโคเบเดิลี่ที่ผลิต

ปี พ.ศ.	ชนิดของผลิตภัณฑ์	ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยตลอดปี	
		บาท	หน่วย
2522	ไซโค	1.00	ฟอง
2523	ไซโค	1.10	ฟอง
2524	ไซโค	1.30	ฟอง

ที่มา : จากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฟาร์มรักรุง

ตารางที่ 7 ราคาลูกไก่เนื้อและลูกไก่ไข่

ปี พ.ศ.	ชนิดของผลิตภัณฑ์	ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยต่อปี		
		อายุวัน	บาท	หน่วย
2522	ลูกไก่เนื้อ	1	4 - 6	1 ตัว
2522-23	ลูกไก่ไข่	1	7 - 9	1 ตัว
2522-23	ไก่เนื้อ	50	13	1 ก.ก
2524	ไก่เนื้อ	50	16	1 ก.ก

ที่มา : จากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฟาร์มรักรุง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

จากตารางจะเห็นว่าราคาไข่ไก่ในปี 2522 นั้นราคาตกต่ำมาก คือ ฟองละ 1 บาท ส่วนปี 2523 - 2524 ราคาไข่ไก่โคสูงขึ้นเป็นฟองละ 1.10 บาท ราคาสุกไก่เนื้อ นั้นอายุเพียง 1 วัน ราคาตัวละ 4-6 บาท ราคาไก่เนื้ออายุการเลี้ยง 50 วัน กิโลกรัมละ 13 บาท และราคาสุกไก่ไข่อายุ 1 วัน ราคาตัวละ 7-9 บาท ซึ่ง นอกนี้ราคาของอาหารไก่ที่ใส่ภายในฟาร์มเฉลี่ยกิโลละ 6 บาท หากค่าวัสดุที่ลดลง ราคาเฉลี่ยก็จะต่ำลงด้วยซึ่ง นับว่าค่าต้นทุนอย่างหนึ่ง แต่ทั้งนี้ราคาอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอยู่ตลอดเวลา เพราะราคายังขึ้นกับการผลิตและวิธีการตลาดเป็นตัวบังคับ ซึ่งผลผลิตที่ผลิตได้จากฟาร์มจะไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ซึ่งจะมีบางโอกาสสภาพการผลิตทางคานนี้มีมากจนตลาดจะทำให้ราคาตกต่ำลง แต่ที่ขายผลิตผลโคหมักไม่มีเหลือคณากวางหรือไม่มีตลาดที่จะจำหน่าย

การจัดการบริการ ทางฟาร์มจะบริการแก่ลูกค้าที่มาซื้อผลิตผลภายใน ฟาร์มถึงที่แม้ว่าจะอยู่ไกลหรือใกล้ก็จะคิดค่าบริการขนส่งทางบกซึ่งทางฟาร์มได้ จัดให้มีรถยนต์ 10 คันและ 6 คัน ไว้บริการอย่างเป็นกันเองและราคาที่ยุติธรรม ครอบคลุมเป็นที่ปรึกษาแนะนำวิธีการเลี้ยงช่วยแก้ปัญหาเกี่ยวกับลูกค้าที่ซื้อสุกไก่ที่ฟาร์มด้วย

ด้านการเงิน การเงินในการลงทุนของฟาร์มนี้ได้ทำการรวบรวมเงิน ทุนครั้งละเล็กน้อยขยายกิจการออกเรื่อย ๆ เป็นเวลานานหลายปี นอกจากนั้นก็กู้เงิน จากญาติเพื่อนฝูงประมาณ 150,000 บาท โดยไม่คิดเสียดอกเบี้ยแต่ก็เป็นเพียง ครั้งคราวเพื่อใช้ในการผลิตปีหนึ่ง ๆ เท่านั้น ส่วนเงินทุนก้อนใหญ่เน้นได้เงินจาก ธนาคารกสิกรไทย จำนวน 18 ล้านบาท โดยใช้ที่ดิน 146 ไร่ และโรงเรือนเลี้ยง ไก่ดำประกันเสียดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 12 บาทต่อปี เพื่อทำการขยายกิจการให้ ใหญ่มากขึ้นโดยมุ่งขยายฟาร์มใหม่ที่กำลังดำเนินการไปแล้วที่ถนนพหลโยธินตลอดสาย 4

แผนการในอนาคต ทางฟาร์มได้ตั้งความหวังไว้ว่าอีกภายใน 5 ปี ข้าง หน้าที่ทางฟาร์มจะขยายกิจการฟาร์มใหม่ที่ถนนพหลโยธินตลอดสาย 4 ไร่มีอุปกรณ์การเลี้ยง ที่ทันสมัยไม่แพ้ต่างประเทศ โดยตั้งความหวังว่าจะสามารถผลิตไข่ให้ได้อาทิตย์ละ ไม่นต่ำกว่า 1,000,000 ฟอง และมีไก่เนื้อขายได้อาทิตย์ละไม่ต่ำกว่า 200,000 ตัว

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ขยายตลาดอาหารไก่ไปอย่างกว้างขวางพร้อมที่จะผลิตอาหารให้ไก่ไม่ต่ำกว่า 1 ตัน ต่อวันและถ้าเป็นไปได้จะดำเนินการสำรวจให้ครบวงจรของการตลาดให้ได้อีกหรือ ขณะนี้ก็ได้มีโรงเรือนเลี้ยงไก่ 24 หลัง และโรงเรือนผสมอาหาร 1 หลัง ซึ่งได้ ค่าเงินไปคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ประมาณ 60 % เท่านั้น ก็คงอีกไม่นานนักจะสมบูรณ์ ทุกอย่างตามเป้าหมายที่วางไว้

กรรมวิธีการเลี้ยง เป็นการเลี้ยงไก่ไข่และทำการฟักลูกไก่ไข่ นอกจาก นั้นก็ทำการเลี้ยงไก่เนื้อซึ่งลูกไก่เนื้อเพื่อขาย และมีการเลี้ยงปลานิลเพื่อช่วยในการใช้มูลที่ถ่ายของไก่ให้ไก่ประโยชน์มากขึ้น หรือเป็นผลพลอยได้โดยไม่ลบกวนถึงผลของรายได้มากนัก

วิธีเลี้ยง ไก่ไข่โดยการสร้างโรงเรือนแบบจั่ว 2 ชั้น สามารถกันแดด ลม, ฝนได้, และอากาศถ่ายเทได้อย่างดีแถมไม่ถึงกับพิศโครก สามารถป้องกันศัตรู ต่าง ๆ เช่น หนู, หนู, แมว ฯลฯ ได้เป็นอย่างดี ตลอดจนการรักษาความสะอาด ภายในคอกให้สะอาดและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน

ส่วนไก่เนื้อนั้นเป็นการเลี้ยงแบบปล่อยแล้วเป็นฝูงการป้องกันต่าง ๆ เช่นเดียวกับไก่ไข่แต่ไม่ใส่กรงคอกเหมือนไก่ไข่ที่สำคัญสำหรับไก่เนื้อคืออย่าทำให้ไก่เนื้อตกใจเวลาเลี้ยงจะทำให้โตเร็วกว่าปกติ

การเลี้ยงดู การให้อาหารไก่เนื้อหากให้อาหารถูกต้องก็จะให้ผลตอบแทนที่เปลี่ยนอาหารเป็นเนื้อแก่เราเมื่ออายุย่างเข้าอาทิตย์ที่ 7-8 คือประมาณ 50 วัน โดยการให้อาหาร 2 เวลาคือตอนเช้าและตอนบ่าย อาหารที่ให้ก็เป็นอาหารไก่เนื้อทั่ว ๆ ไปที่มีขายในท้องตลาดและน้ำที่ให้ไก่กระหนกต้องมีตลอดเวลา อย่าเลี้ยงใหม่มากเกินไปในเวลาเดียวกันคอกใหม่ที่วางให้ไก่เนื้อได้กินกินบางส่วนมากจะใส่โรงเรือนขนาดกว้าง 8 เมตร ยาว 14 เมตร สามารถเลี้ยงไก่เนื้อได้ ประมาณ 1,400 ตัว

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

โกไข่เราก็ทำการเลี้ยงแบบโกเนื้อในระยะแรกเมื่อโกไข่อายุย่างเข้าเดือนที่ 4-5 นับว่าโกเป็นสาวและจะให้โกเป็นรางวัลแก่ผู้เลี้ยงในเวลาต่อมาซึ่งเมื่อถึงระยะเวลาดังกล่าวนี้แล้ว เพื่อให้สาวโกในปฏิบัติการรักษาและดูแลเราก็ทำการย้ายโกไข่ไปให้อยู่ในกรงค้ำ ที่เตรียมไว้

การย้ายเข้าเฝ้าสำหรับเลี้ยงโดยมีเรือนโรงแบบกรงค้ำให้โกไข่ก็เตรียมย้ายโกสาวเหล่านี้จากโรงเรือนสำหรับดูโกรุ่นเข้าในกรงค้ำโกไข่เพื่อให้มันคุ้นเคยแกสถานที่ของมันก่อน ปกติย้ายตอนอายุโกไข่อายุประมาณ 20 - 22 อาทิตย์

ก่อนทำการย้ายต้องคัดเลือกเอาโกตัวที่เอง เช่น แคระแกรน โตะชา หรือส่วนทาง ๆ ของโกไข่ที่พิการ เช่น ปากบิด หางคด ขาเป ฯลฯ ตลอดจนตัวอื่น ๆ ที่เห็นว่าเลี้ยงต่อไปไม่มีประโยชน์ออกทิ้งให้หมด จะเก็บไว้เฉพาะตัวที่สมบูรณ์ แข็งแรง โตะเร็วและโตขนาด การคัดเลือกทำได้มากเท่าไรยิ่งดีเท่านั้นแต่ต้องพิจารณาในเลี้ยงพอแก่ความต้องการของเราด้วย

วิธีทำให้โกที่ยังสาวไข่เห็นที่จะทำได้โดยจัดที่างไว้ให้มันเรียบร้อย อย่านให้มีสิ่งโกไข่แอบไข่โดยเตรียมไว้ตั้งแต่โกอายุ 15-16 อาทิตย์ โกเกิดความเคยชินและจะไข่ตามปกติตรงจุดที่เราเตรียมไว้นั้นเสมอ

อายุแม่โกสาวตั้งไข่ขึ้นไม่นานจนขึ้นอยู่กับแต่ละพันธุ์ปกติโกไข่จะตกฟองเร็วกว่าพันธุ์โกลเนื้อ คือประมาณ 5 เดือน ส่วนโกพันธุ์เนื้อจะไข่อายุประมาณ 5-6 เดือน

วิธีสังเกตว่าแม่โกตัวใดไข่หรือไม่ไข่โดยการคุดหงอน และการเจริญเติบโต หงอนโกยัดคอกโก เมื่อโกสาวเริ่มไข่ หรือโกแม่เริ่มไข่หงอนของมันจะขยายโตกว่าปกติเป็นอันมาก มีสีแดงเข้มและอุจจิกเพราะมีโลหิตมาส่วนนี้มาก หงอนโกสาวที่ยังไม่ไข่มีรูปร่างเล็กมากสีแดงแต่ไม่เข้ม และไม่อุจจิก นอกจากนี้ก็สังเกตดู

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ไต่จากการถูกระงับกนกของว่างระหว่างกระดูกอกกับกระดูกกนกบ คูกิริยาทำ
ทาง ซึ่งทั้งนี้จะมีใหม่บนตลงคุดตายอย่างประกอยกัน

วิธีทำรังไข่แบบธรรมดา เมื่อเลี้ยงมาก ๆ จึงต้องทำให้พอเหมาะโดย
เฉพาะต้องทำให้ลูกขนาดและเป็นระเบียบเรียบร้อย โดยทำทรงตัวให้สูงจากพื้น
ประมาณ 80 เซนติเมตร และให้ตั้งรองรับเวลาไก่ไข่แล้วสามารถเก็บโคสควกซึ่งทำ
การเก็บไข่เวลาประมาณ 17.00 น. ไก่ไข่ 1 ตัว สามารถเก็บไข่ได้ 250 ฟอง
ใช้เวลาในการเลี้ยง 5 เดือน ก็ตกไข่ให้เราตามที่กล่าวมาแล้วและจะกินอาหาร วัน
วันละ ประมาณ 1.33 กรัม ราคาอาหารก็โลกริมละ 6 บาท

ส่วนไก่กระทงนั้นทางฟาร์มใช้เวลาเลี้ยง 8 อาทิตย์ จำหน่ายเมื่อน้ำ
หนักตัว 1.5 กิโลกรัม ไก่กระทง 1 ตัว จะมีประสิทธิภาพเก็บอาหารเป็นเนื้อ
ไข่ 2.2 กิโลกรัม ไข่เนื้อ 1 กิโลกรัม คิดต้นทุนไก่กระทง 13.2 บาท และขาย
ไปในปี 2523 ราคาที่โลกริมละ 13 บาท ฉะนั้นไก่กระทง 1 ตัวจะโคกกำไร
6.30 บาท เมื่อหักกำไรจากข้อนอื่น ๆ ในการเลี้ยงและดูแลรักษาแล้วจะไม่โคกกำไร
มากนัก จึงทำให้ขาดทุนในบางครั้งที่เกิดมีไก่เนื้อจนตลาด

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 8 สูตรอาหารไก่ไข่

รายการ	จำนวนกิโลกรัม
ปลาป่น	80
กากถั่วเหลือง	100
กากถั่วลิสง	40
ใบกระถินป่น	35
หินแกลบเขี่ยขมแห้ง	20
เกลือป่น	3
วิตามินแร่ธาตุ	5
ขาวโซลป่น	347
รำข้าว	300
เปลือกหอยป่น	50
รวม	1,000

ที่มา : จากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฟาร์มรักรุง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ทุนในการดำเนินงาน

1. ที่ดิน 146 ไร่	19,800,000	บาท
2. บ้านพัก 1 หลัง	800,000	บาท
3. บ้านพักคนงาน 2 หลัง	200,000	บาท
4. โรงเรือนผสมอาหาร 1 หลัง	100,000	บาท
5. โรงเรือนเลี้ยงไก่ 24 หลัง	8,000,000	บาท
6. เครื่องบดอาหาร 2 ชุด	180,000	บาท
7. เครื่องฝึกลูกไก่ 5 ชุด	4,500,000	บาท
8. เครื่องปั้มน้ำและแทงค์น้ำ 3 ชุด	130,000	บาท
9. รถยนต์บรรทุก 10 ล้อ 2 คัน		
รถยนต์บรรทุก 6 ล้อ 1 คัน	2,600,000	บาท
รถเก๋ง 4 ล้อ 1 คัน		
10. เครื่องสูบน้ำ 3 เครื่อง	20,000	บาท
11. ไชริง 20 ชุด	700	บาท
12. เครื่องมือทำเครื่องหมายไก่ 2 ชุด	200	บาท
13. รถเข็น 20 คัน	5,400	บาท
14. จอบและพลั่ว 15 เล่ม	2,000	บาท
15. เครื่องพ่นยาฆ่าเชื้อ	2,000	บาท
รวมทุนทั้งสิ้น	<u>23,338,300</u>	บาท

รายการหนี้สิน

กฐนาคารกสิกรไทย	18,000,000	บาท
กูเพื่อนฝูง	150,000	บาท

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ทรัพย์สินของฟาร์มทั้งหมด	=	หนี้สิน + ทุน	
หนี้สิน	=	18,150,000	บาท
ทุน	=	<u>36,338,300</u>	บาท
∴ ทรัพย์สินของฟาร์มทั้งหมด	=	<u>54,488,300</u>	บาท

รายไของฟาร์มปี 2523 - 2524

ขายไข่ไก่	9,702,000	บาท
ขายไข่เนื้อ	1,560,000	บาท
ขายลูกไก่ไข่	15,360,000	บาท
ขายลูกไก่เนื้อ	13,200,000	บาท
รวมรายไ	<u>39,822,000</u>	บาท

รายจ่ายของฟาร์ม ปี 2523 - 2524

ค่างาอาหารไก่ไข่	20,388,900	บาท
ค่างาอาหารไก่เนื้อ	792,000	บาท
ค่างาอาหารลูกไก่ไข่และลูกไก่เนื้อ	191,520	บาท
ค่างาแรงงาน 50 คน	900,000	บาท
ค่างาปุ๋ยอากร	49,425	บาท
ค่างาไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิง	547,500	บาท
ค่างาแรงงานนักวิชาการ 4 คน	192,000	บาท
ค่างาคอกเป็ยเงินกู	1,440,000	บาท
รวมรายจ่ายปี 23 - 24	<u>24,501,345</u>	บาท

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

วิธีหา % RETURN on Investment

รายโคของฟาร์มที่เป็นเงินสด	39,822,000	บาท
รายจ่ายของฟาร์มที่เป็นเงินสด	24,501,345	บาท
.∴ NET Farm Income	15,320,655	บาท
หักค่างานผู้จัดการ	120,000	บาท
RETURN on Investment	15,200,655	บาท
.∴ % RETURN on Investment	$\frac{15,200,655}{36,338,330} \times 100$	
% RETURN on Investment	41.83091	

หมายเหตุ

ค่าแรงงานในครอบครัวจัดจ่ายให้เป็นเงินหมกทุกคน
เนื่องจากข้อมูลต้นปีและข้อมูลปลายปีโคทำการสำรวจเพียงครั้ง
เดียว จึงสมมุติค่าโคคงที่ คือ ทรัพย์สินไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การวิเคราะห์กรณีตัวอย่างฟาร์มรักรุง

View point

ปัญหา

นายก้า แคงตลอด ผู้จัดการฟาร์มรักรุง
การจัดการคานบุคคล และคานการคากยังไม่มีประสิทธิภาพ
- การบริหารงานไม่มีประสิทธิภาพ
- ฟาร์มยังทากำไรโกไม่เต็มที

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้เกิดกำไรมากที่สุดแก่ฟาร์ม

เวลา

กุมภาพันธ์ 2525

ประวัติความเป็นมา

ฟาร์มรักรุงกำเนิดการโดย คุณก้า แคงตลอด เกิดเมื่อ พ.ศ. 2467

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ที่ตามลจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร มีการศึกษาจบชั้น ม.8 (ม.ศ. 5) และมีภรรยาชื่อ นางสาว แดงตลอด ปัจจุบันมีบุตร - ธิดา รวม 5 คน คนที่ 1 เป็นชายเรียนจบธุรกิจบัณฑิต คนที่ 2 เป็นชาย เรียนจบบริหารธุรกิจ คนที่ 3 เป็นหญิง เรียนจบปริญญาโททาง เศรษฐศาสตร์การบัญชี คนที่ 4 เป็นชายเรียนจบ ปริญญาโททางสัตวปีก ส่วนคนที่ 5 เป็นผู้ชาย กำลังศึกษาต่ออยู่อเมริกา และจะ จบปริญญาโททาง เศรษฐศาสตร์การเกษตร ในปี 2525 นี้ ทั้งบุตรและธิดาได้ทำงานภายในฟาร์มร่วมกับผู้เป็นบิดา

คุณคำ แดงตลอด เริ่มเลี้ยงไก่ครั้งแรกที่ซอยสว่าง ถนนพระราม 4 โดยเริ่มเลี้ยงไก่ไข่ประมาณ 300 ตัว ต่อมาเห็นว่าการเลี้ยงไก่ขอมมีกำไรบ้าง ก็ขยายกิจการใหม่มาตั้งที่หนองแขมโดยซื้อที่ดิน 2 ไร่ ๆ ละ 34,000 บาท เมื่อ ปี พ.ศ. 2494 ไก่ทำการเลี้ยงไก่พันธุ์ Leghorn เขามีไก่ 400 ตัว เก็บไข่ ขายได้กำไรสะสมเป็นทุน 2 - 3 ปี กอมากก็มองเห็นช่องทางว่าจะเลี้ยง ครอบครวัได้ จึงทำการฟักไข่เลี้ยงเองเพิ่มขึ้นเป็น 4,000 ตัว ขายไข่ได้กำไร ดี จึงทำการขยายกิจการออกเรื่อย ๆ จนมีพื้นที่ฟาร์ม 26 ไร่ และมีไก่เลี้ยงอยู่ 20,000 ตัว จึงจ้างแรงงานจากอีสานมาช่วยเลี้ยงดู พอมีกำไรก็ทำการขยาย กิจการเลี้ยงไก่เพิ่มเรื่อย ๆ ถึงแม้ว่าทำเลที่ตั้งของฟาร์มจะไม่เหมาะนัก เนื่องจาก เนินสภาพพื้นที่ที่ต่ำและมีแนวถนน เป็น เสมือน เชือกกันน้ำ ใ้ท่วมฟาร์มโดย เฉพาะอัน เนื่องมาจากการถมเพิ่มระดับความสูงของถนนเพชรเกษม แต่ทางฟาร์ม ก็ยังพอมีกำไร เป็นทุนและไ้ขยายกิจการอันใหญ่โต ปัจจุบันซึ่งมีเนื้อที่ 120 ไร่ ที่ ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ซึ่งได้ดำเนินการสร้างอาคารและโรง เรือนเสร็จ เรียบร้อย แลวประมาณ 60 เปอรเซ็นต์ ขณะนี้กำลังขยายและสร้างเพิ่มเติมคาดว่าจะเสร็จ เรียบร้อยภายในปี พ.ศ. 2530 นี้

ขอควรวพิจารณา

จากข้อมูลที่ปรากฏในกรณีตัวอย่างผู้วิเคราะห์ จึงต้องพิจารณาดังต่อไปนี้

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

1. สถานที่ตั้งฟาร์มรักรุ่ง ตั้งอยู่ที่กิโลเมตรที่ 14 ซึ่งมีสภาพของพื้นที่ ที่ราบลุ่ม และพื้นที่ของฟาร์มอยู่ต่ำกว่าระดับแนวของถนนเพชรเกษม ประมาณ 80 เซนติเมตร เมื่อเกิดฝนตกเพียงเล็กน้อย แนวถนนเพชรเกษมก็จะเป็นเสมือนเขื่อนกั้นน้ำให้ไหลเข้าสู่อฟาร์มทันที

2. การจ้างแรงงาน ทางฟาร์มได้ทำการจ้างแรงงานเป็นการชั่วคราว แบบรายวัน โดยค่าแรงขั้นต่ำ 55 บาท โดยมีแรงงานของฟาร์มทั้งหมด 50 คน ซึ่งส่วนมากจะเป็นแรงงานชายที่มาจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เมื่อถึงฤดูกาลทำนา คนงานเหล่านี้จะหยุดงานกลับไปทำนาทันที ทำให้ทางฟาร์มขาดแรงงานอย่างกระทันหัน หากคนงานมาทำงานในฟาร์มไม่ทัน

3. ทุนดำเนินงาน ทางฟาร์มได้มีทุนจากการเก็บสะสมกำไรจากการทำฟาร์มมาตลอด 20 กว่าปี มีทุนประมาณ 4 ล้านบาท นอกจากนั้นทางฟาร์มก็มีทรัพย์สินที่เป็นที่ดินและโรงเรือนอีกหลายล้านบาท เมื่อฟาร์มทำการลงทุนที่ใช้เงินทุนที่มากทั้งที่ใกล้คราวมาแล้ว จึงสามารถกู้จากธนาคารกสิกรไทย โดยใช้ที่ดินค้ำประกัน ปัจจุบันฟาร์มได้ทำการกู้เงิน 18 ล้านบาท

4. การจัดจำหน่ายผลผลิต ทางฟาร์มได้จัดการจำหน่ายผลผลิตของฟาร์มทั้งการขายปลีกและการขายส่ง ซึ่งราคาที่ยขายส่งส่วนใหญ่ทางฟาร์มจะไม่มีโอกาสได้ตั้งราคาผลผลิตเอง ผู้ซื้อจะเป็นผู้ตั้งราคา ส่วนการขายปลีกนั้นทางฟาร์มสามารถที่จะตั้งราคาของผลผลิตเองได้ แต่จะทำการขายได้ในปริมาณที่น้อยมากจึงจำเป็นต้องขายส่ง เพื่อที่จะขายได้ในปริมาณที่มาก แต่ก็มีปัญหาเรื่องราคาขายผลผลิต จะตกต่ำในกรณีที่มีผลผลิตทางฟาร์มมีมากและคนตลาด จึงทำให้เกิดการขาดทุนอยู่เสมอ

5. การซื้อและการจัดหาวัตถุดิบ ในการซื้อและการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำมาทำการผลิตอาหารให้แก ไก่ในฟาร์มนั้นทางฟาร์มจะสั่งซื้อโดยตรงจากฟาร์มวัตถุดิบต่าง ๆ เองในจังหวัดที่ใกล้เคียง เช่นที่ ลพบุรี และสมุทร-

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ปรากฏ โดยทางฟาร์มวัตถุประสงค์จะจัดการส่งวัตถุประสงค์เหล่านี้ถึงฟาร์ม การซื้อส่วนมากจะเป็นการซื้อแบบซื้อกันเป็นประจำ

ทางเลือก

1. ปรับปรุงสถานที่ตั้งของฟาร์มโดยการปรับปรุงฟาร์มเก่า โดยทำการถมดินให้สูงกว่าระดับของแนวถนน ไม่จำเป็นที่จะย้ายโรงเรือนและอุปกรณ์ไปที่ฟาร์มใหม่ เพราะเมื่อคำนึงถึงสภาพทำเลที่ตั้ง ซึ่งมีถนนหลวงผ่าน จะสะดวกในการขนส่ง และคิดต้นทุนค่าใช้จ่ายได้รวดเร็ว และการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์นั้นจะค่อนข้างเสียสิ่งปลูกสร้าง ค่าเรือขนมากกว่าราคาที่ถมที่ดินให้สูงขึ้น
2. จัดการจ้างแรงงานประจำให้หมดทุกคน และจะจ้างเฉพาะผู้ที่อยู่บริเวณที่ใกล้เคียงกับฟาร์ม หรือมีภูมิลำเนาในเขตนี้ ตลอดจนไม่มีงานส่วนตัวอื่นเป็นงานหลักอยู่ก่อนแล้ว
3. ทดลองดำเนินการผลิต ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรให้ครบวงจร โดยทางฟาร์มทำการผลิตเอง และทำการขยายผลิตภัณฑ์เอง โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง แล้วจัดการตั้งราคาผลิตภัณฑ์ทำการผลิตตามต้นทุนที่ผลิต บวกด้วยกำไรที่เราคองการ
4. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ต้องจัดหาตลาดขายส่งให้กว้างขวาง และสามารถขายได้ในปริมาณที่มากที่สุด เท่าที่จะมากได้ โดยการจัดจำหน่ายแบบตลาดผูกขาด ทำหนังสือสัญญากันล่วงหน้า เพื่อป้องกันราคาคงตัว เมื่อมีผลผลิตจากฟาร์มต่าง ๆ ออกมาตลาด
5. การซื้อและจัดการวัตถุประสงค์ เพื่อลดต้นทุนควรจัดทำฟาร์มผลิตวัตถุประสงค์เสียเอง ไม่ต้องซื้อจากฟาร์มผลิตวัตถุประสงค์อื่น เพื่อความสะดวกในการจัดหาโคพันธุ์และเพียงพอแก่ความต้องการ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ที่มีภูมิลำเนาในบริเวณใกล้เคียงกับฟาร์ม จัดสวัสดิการที่อยู่อาศัยและอาหารการกินให้อยู่ภายในฟาร์ม เพื่อสะดวกในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการทำกรขยายตลาด การขายผลิตภัณฑ์ใหม่มากยิ่งขึ้น เพื่อที่จะเพิ่มการผลิตขึ้นได้ นอกจากนี้ก็จัดการเพิ่มเงินทุน เพื่อทำการผลิตโดยการ เปิดการขายหุ้นของบริษัท ซึ่งไม่เคยทำมาก่อนจะ คือการไปถูธนาคารแล้วนำมาเป็นทุนในการดำเนินการ



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

เอกสารอ้างอิง

1. สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีเพาะปลูก 2521/22
2. ชาวเศรษฐกิจการเกษตรปีที่ 26 ฉบับที่ 294 เดือนพฤษภาคม 2524
3. หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจปีที่ 7 (5) ฉบับที่ 1249 (449) วันเสาร์ที่ 9 มกราคม 2525
4. อำนวย แสงโนรี. เศรษฐศาสตร์การเกษตรและการตลาด (เอกสารโรเนียว), 2523, หน้า 7
5. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายได้ประชาชาติ ปีที่ 2517 - 2518
6. 2510 - 2519 ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานเศรษฐกิจรายเดือน เล่มที่ 1 มกราคม 2521 หน้า 51 จากปีที่ 2520 - 2521
7. สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีการเพาะปลูก 2521 - 2522 หน้า 18, 19, 24
8. ชาวเศรษฐกิจการเกษตร ปีที่ 26 ฉบับที่ 294 เดือนพฤษภาคม 2524 หน้า 13 - 17
9. กองเศรษฐกิจการเกษตร สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปีเพาะปลูก 2519/20 เลขที่ 72 2520
10. ฉัตร ชำชอง. การจัดการฟาร์ม (เอกสารโรเนียว) หน้า 7

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้