

สำนักหอสมุดกลาง พระจอมเกล้าลาดกระบัง



T143534

ปัญหาพิเศษ

การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

Operation of Ratchakrut Oil Plam Community Enterprise,
Mueang District, Ranong Province

ธิดารัตน์ วีระเจียรนัย

THIDARUT THEERAJIARANAI

เลขหมู่ 143534
เลขทะเบียน
ในเดือนปี 10 ค.ศ. 2559

b. 12799658
i.

หลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (พัฒนาการเกษตร)
ภาควิชาพัฒนาการเกษตรและการจัดการทรัพยากร
คณะเทคโนโลยีการเกษตร
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
พ.ศ.2559

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

คณะเทคโนโลยีการเกษตร
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ใบรับรองปัญหาพิเศษ

หัวข้อปัญหาพิเศษ การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง
Operation of Ratchakrut Oil Plam Community Enterprise,
Mueang District, Ranong Province

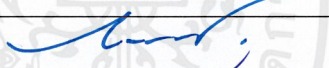
นักศึกษา นางสาว ธิดารัตน์ อีร์เจียรนัย

รหัสประจำตัว 55040593

ปริญญา วิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชา พัฒนาการเกษตร

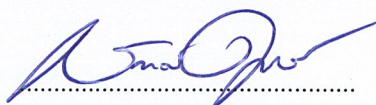
อาจารย์ที่ปรึกษา ผศ.ดร.กนก เลิศพานิช

คณะกรรมการสอบปัญหาพิเศษ	ลายมือชื่อ
ผศ.ดร.กนก เลิศพานิช	
ดร.นริสา ทรงไทรย์	นริสา ทรงไทรย์
ดร.สุณิพร สุวรรณมณีพงศ์	สุณิพร สุวรรณมณีพงศ์
ดร.พัชรา เอี่ยมกิจการ	พัชรา เอี่ยมกิจการ

ได้รับการพิจารณาให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาพัฒนาการเกษตร

วันที่ ๒๕ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2559



ผศ.ดร.สมศักดิ์ คุณาสวรรค์เวช

หัวหน้าภาควิชาพัฒนาการเกษตรและการจัดการทรัพยากร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า

ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

หัวข้อปัญหาพิเศษ	การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม น้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง
นักศึกษา	นางสาวธิดารัตน์ ชีรเจียรนัย
รหัสประจำตัว	55040593
ปริญญา	วิทยาศาสตรบัณฑิต (พัฒนาการเกษตร)
สาขาวิชา	พัฒนาการเกษตร
พ.ศ.	2559
อาจารย์ที่ปรึกษาปัญหาพิเศษ	ผศ.ดร.กนก เลิศพานิช

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาข้อมูลพื้นฐานของสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน 2) เพื่อศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้านบริหารธุรกิจและด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และ 3) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

ผลการศึกษาพบว่าสมาชิกส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุช่วง 56 - 65 ปี จบการศึกษาระดับประถมศึกษาตอนต้น มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันน้อยกว่า 21 ไร่ และมีรายได้ 140,000 บาท/ปี การดำเนินงานในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 3.620) การดำเนินงานในด้านทรัพยากรและการเงินในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 3.625) การดำเนินงานในด้านระบบบัญชีในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 3.534) การดำเนินงานในด้านการบริหารธุรกิจ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 4.145) การดำเนินงานในด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.135) ปัญหาการดำเนินงานในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย = 2.39) ปัญหาการดำเนินงานในด้านทรัพยากรและการเงินในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 2.64) ปัญหาการดำเนินงานในด้านระบบบัญชีในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 2.62) ปัญหาการดำเนินงานในด้านการบริหารธุรกิจในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย = 2.35) ปัญหาการดำเนินงานในด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 2.89)

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดลอกเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

กิตติกรรมประกาศ

ปัญหาพิเศษเล่มนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจากอาจารย์ที่ปรึกษา ผศ.ดร.ภนก เลิศพานิช ที่ให้ความช่วยเหลือ ให้คำชี้แนะ ตลอดจนช่วยแก้ไขปัญหา ทำให้เกิดความรู้และประสบการณ์ที่ดีแก่ข้าพเจ้า

ขอขอบพระคุณ ดร.สุณีพร สุวรรณมณีพงศ์ ดร.พัชรา เอี่ยมกิจการ และดร.นริสา ทรงไตรย์ กรรมการสอบหัวข้อและโครงร่างปัญหาพิเศษที่ได้กรุณาให้คำแนะนำตลอดจนข้อชี้แนะ จนในที่สุดทำให้ปัญหาพิเศษฉบับนี้สำเร็จลงได้ ขอขอบพระคุณอาจารย์ทุกท่านที่ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ที่ดีแก่ข้าพเจ้า

ขอขอบพระคุณ นายกรีธา ทิพย์จันทร์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการประจำ ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง และนายสมนึก โมราศิลป์ ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ที่ให้คำแนะนำเรื่องแบบสอบถามแก่ผู้วิจัย

ขอขอบพระคุณ สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ที่เสียสละเวลาอันมีค่าให้ความร่วมมือในการทำแบบสอบถาม

สุดท้ายต้องขอขอบคุณครอบครัวและเพื่อนๆ ที่ให้ความช่วยเหลือในการศึกษาจนกระทั่งสู่ความสำเร็จในวันนี้

ธิดารัตน์ ธีรเจียรนัย

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	I
กิตติกรรมประกาศ	II
สารบัญ	III
สารบัญตาราง	VI
สารบัญภาพ	VII
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์	2
1.3 ขอบเขตของการศึกษา	2
1.4 ขั้นตอนการศึกษา	3
1.5 นิยามศัพท์ปฏิบัติการ	3
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
2.1 ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการ	4
2.1.1 ด้านการจัดการ	4
2.1.2 ด้านการเงิน	5
2.1.3 ด้านการผลิต	6
2.1.4 ด้านการตลาด	6
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับองค์การและโครงสร้างองค์การ	6
2.3 แนวคิดเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง	8
2.4 แนวคิดเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน	9
2.5 การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน	12
2.6 กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด	13
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง	
2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	14
2.8 กรอบแนวคิด	17
บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย	18
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	18
3.1.1 ประชากร	18

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.1.2 กลุ่มตัวอย่าง	18
3.2 เครื่องมือและการเก็บรวบรวมข้อมูล	19
3.2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	19
3.2.2 วิธีทดสอบเครื่องมือ	19
3.3 วิธีการเก็บข้อมูล	20
3.3 วิธีวิเคราะห์ข้อมูล	20
บทที่ 4 ผลการศึกษา	22
4.1 ข้อมูลพื้นฐานของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน	22
4.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน	25
4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มลานปาล์มน้ำมัน	28
4.4 การดำเนินงานและปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มลานปาล์มน้ำมัน	30
4.4.1 การดำเนินงาน	30
4.4.2 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน	31
4.4.3 ปัจจัยที่ส่งผลให้กลุ่มประสบความสำเร็จ	31
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผลการศึกษา และข้อเสนอแนะ	32
5.1 สรุปผลการศึกษา	32
5.1.1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลาน ปาล์มน้ำมัน	32
5.1.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม น้ำมัน	32
5.1.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจ ชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน	33
5.1.4 การดำเนินงานและปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน	33
5.2 อภิปรายผลการศึกษา	33

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.3 ข้อเสนอแนะจากการวิจัย	34
5.4 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป	34
บรรณานุกรม	36
ภาคผนวก	39
ประวัติผู้วิจัย	46



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4.1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน 24	
ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง	
4.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน 26	
ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง	
4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม 29	
ลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง	



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 กรอบแนวคิดในการศึกษา	17



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

บทที่ 1

บทนำ

(Introduction)

1.1 ความสำคัญของปัญหา (Statement of the Problem)

จังหวัดระนองมีครัวเรือนเกษตรกรทั้งหมด 28,756 ครัวเรือน มีพื้นที่ถือครองทางการเกษตรจำนวน 599,430 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ทำการเกษตร 562,033 ไร่ เป็นพื้นที่อื่น ๆ จำนวน 80,098 ไร่ และเป็นพื้นที่รกร้างว่างเปล่าเพื่อการเกษตร จำนวน 39,285 ไร่ พื้นที่ทำการเกษตรทั้งหมด 562,033 ไร่ จำแนกเป็นพื้นที่นา 7,136 ไร่ พื้นที่ปลูกไม้ผล 114,910 ไร่ พื้นที่ปลูกไม้ยืนต้น 347,839 ไร่ พื้นที่ปลูกพืชไร่ 8,033 ไร่ พื้นที่ปลูกพืชผัก 3,959 ไร่ พื้นที่ปลูกไม้ดอกไม้ประดับ 58 ไร่ ในส่วนของการทำนาของจังหวัดระนอง ส่วนมากจะปลูกข้าวพันธุ์พื้นเมือง ปลูกเพื่อการบริโภคเป็นส่วนใหญ่ และพื้นที่ปลูกข้าวมีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ เกษตรกรปรับเปลี่ยนพื้นที่นาไปปลูกพืชที่มีรายได้และผลตอบแทนที่สูงขึ้น เช่น ปาล์มน้ำมัน ไม้ผลของจังหวัดระนอง ที่ปลูกมาก ได้แก่ มังคุด ทุเรียน ลองกอง เป็นไม้ผลที่ทำรายได้ให้เกษตรกรสูงกว่าข้าวนาปี และพื้นที่ปลูกมีแนวโน้มลดลงเช่นกัน เนื่องจากการจัดการดูแลของ ไม้ผลในจังหวัดระนองค่อนข้างยุ่งยาก มีการลงทุนสูง ผลผลิตไม่คงที่ ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ และศัตรูพืช ประกอบกับราคาผลผลิตไม่แน่นอน ทำให้เกษตรกรปรับลดพื้นที่ไปปลูกพืชที่มีการจัดการดูแลรักษาง่ายให้ผลตอบแทนเร็ว ไม้ยืนต้นของจังหวัดระนองที่สำคัญและทำรายได้ให้กับจังหวัดระนอง ได้แก่ กาแฟ ยางพารา มะม่วงหิมพานต์และปาล์มน้ำมัน ซึ่งพื้นที่ปลูกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน และ ยางพารา นอกจากนี้พื้นที่ปลูกกาแฟมีแนวโน้มที่ลดลงโดยเกษตรกรปรับเปลี่ยนไปปลูก ปาล์มน้ำมันและยางพาราเช่นกัน (สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, 2552)

วิสาหกิจชุมชนเกิดขึ้นจากการนำเอาแนวทางเศรษฐกิจชุมชนหรือแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมาพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ วิสาหกิจชุมชนเป็นกิจการของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การให้บริการ หรือการอื่น ๆ ที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มีความผูกพัน มีวิถีชีวิตร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการดังกล่าว ไม่ว่าจะป็นรูปนิติบุคคลในรูปแบบใดหรือไม่เป็นนิติบุคคล เพื่อสร้างรายได้ และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัว ชุมชนและระหว่างชุมชน (อานันท์ ตะนายศรี, 2555)

วิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง เป็นกลุ่มวิสาหกิจที่มีการรวมกลุ่มกันของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน และรับซื้อปาล์มน้ำมันจากสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง เป็นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน นอกจากนี้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ยังมีบุคคลผู้มีความรู้ซึ่งถือได้ว่าเป็นคลังสมองให้แก่สมาชิกในกลุ่มรู้ถึงข้อดีข้อเสียในการทำสวนปาล์มน้ำมัน และมีการปลูกฝังให้สมาชิกในกลุ่มไม่ละเลยการเอาใจใส่ดูแลสิ่งแวดล้อม ประกอบกับปัจจุบันในจังหวัดระนองมีการขยายพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มมากขึ้น จึงเป็นที่น่าสนใจในการศึกษาการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง เพื่อเป็นข้อมูลไปหาแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้ประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา (Objective of the Study)

1.2.1 เพื่อศึกษาข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

1.2.2 เพื่อศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านการทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้านการบริหารธุรกิจ และด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ

1.2.3 เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

1.3 ขอบเขตและข้อจำกัดของการศึกษา (Scope and Limitation)

1.3.1 ขอบเขตด้านพื้นที่และประชากร ศึกษากลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยศึกษากลุ่มตัวอย่าง 70 คน สัมภาษณ์ประธานกลุ่ม 1 คน และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้อง 1 คน

1.3.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา ศึกษาข้อมูลพื้นฐาน ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ การสมรส อาชีพ พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน รายได้ ระยะเวลาที่เป็นสมาชิก การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

1.3.3 ขอบเขตด้านระยะเวลาการศึกษา ใช้ระยะเวลา 8 เดือน ระหว่างเดือน สิงหาคม 2558- เดือน มีนาคม 2559

1.4 ขั้นตอนการศึกษา (Process of the Study)

1.4.1 ศึกษาทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1.4.2 สร้างแบบสอบถาม

1.4.3 ทดสอบแบบสอบถามฉบับร่างเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านเอกสาร (ผศ.ดร.กนก เลิศพานิช) และ ผู้เชี่ยวชาญด้านกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (นายสมนึก โมราศิลป์ และ นายกรีธา ทิพย์จันทร์) เพื่อพิจารณาความเหมาะสม ความชัดเจนของภาษา และความครอบคลุมของเนื้อหาที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.4.4 ลงพื้นที่เก็บข้อมูล

1.4.5 วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

1.4.6 สรุปผลและจัดทำรายงานการศึกษา

1.5 นิยามศัพท์ปฏิบัติการ (Operational Definition of Terms)

การดำเนินงาน หมายถึง การดำเนินงานของผู้ประกอบการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในด้านโครงสร้างบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

ปาล์มน้ำมัน หมายถึง พืชตระกูลปาล์มลักษณะลำต้นเดี่ยว ขนาดลำต้นประมาณ 12-20 นิ้ว ลักษณะใบเป็นรูปก้างปลา โคนกาบใบมีลักษณะเป็นซี่ การออกดอกเป็นพืชแยกเพศ ลักษณะผลเป็นทลายผล

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง (Literature Review)

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและเอกสารที่เกี่ยวข้องมาใช้เป็นกรอบและแนวทางในการศึกษา ตามหัวข้อดังนี้

2.1 ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการ

2.1.1 ด้านการจัดการ

2.1.2 ด้านการเงิน

2.1.3 ด้านการผลิต

2.1.4 ด้านการตลาด

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับองค์การและโครงสร้างองค์การ

2.3 แนวคิดเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน

2.5 การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน

2.6 กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.8 กรอบแนวคิด

2.1 ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการ

ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการตามทฤษฎีของคูทซ์ (Koontz) แบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 4 ด้าน (สมยศ นาวิการ, 2540) ดังนี้

2.1.1 ด้านการจัดการ (Management) แบ่งเป็น 5 ประเภท คือ

2.1.1.1 การวางแผน (Planning) หมายถึงกระบวนการในการใช้ความคิดอย่างรอบคอบ เพื่อทำการตัดสินใจล่วงหน้าว่าจะทำอะไร (What) ทำไมจึงทำ (Why) จะทำเมื่อไร (When) ทำในพื้นที่ไหน (Where) ใครเป็นผู้รับผิดชอบ (Who) และจะดำเนินการอย่างไร (How)

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

2.1.1.2 การจัดองค์การ (Organizing) หมายถึงการจัดโครงสร้างของงานต่างๆ ตลอดจนอำนาจหน้าที่ในการทำงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อช่วยให้งานขององค์กรบรรลุผลสำเร็จได้

2.1.1.3 การจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) หมายถึงการคัดเลือกและการบรรจุคนเข้าทำงานและรักษาประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ ในองค์กร ซึ่งผู้บริหารต้องวางแผนกำลังคนสำหรับตำแหน่งต่างๆ แล้วประเมินกำลังคนที่มีอยู่ จากนั้นดำเนินงานคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมและฝึกอบรมให้บุคลากรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

2.1.1.4 การสั่งการ (Directing) หมายถึงการใช้ความสามารถชักจูงคนของผู้บริหาร ให้ปฏิบัติงานอย่างดีที่สุด ให้องค์กรสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้

2.1.1.5 การควบคุม (Control) หมายถึงการกำกับให้สามารถรับประกันได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินงานไปนั้นสามารถเข้ากันได้กับแผนงานที่วางไว้

2.1.2 ด้านการเงิน (System of internal control) หมายถึงกระบวนการที่ใช้ควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินต่างๆ ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับความจำเป็นในการปฏิบัติงานแต่ละอย่าง เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ ตัวแปรที่นำมาใช้พิจารณา มี ดังนี้

2.1.2.1 แหล่งที่มาของเงินทุน (Source of total assets) แบ่งออกเป็น 3 แหล่งที่มาคือ

2.1.2.1.1 แหล่งที่มาของทรัพย์สินทั้งหลาย ได้แก่ เงินสด หลักทรัพย์ระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ตัวรับเงิน และสินค้าคงที่

2.1.2.1.2 แหล่งที่มาของหนี้สิน ได้แก่ หนี้สินระยะสั้น หนี้สินระยะยาว ตลอดจนค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่างๆ

2.1.2.1.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่ม ได้แก่ การลงทุนเพิ่มของผู้ถือหุ้น และกำไรสะสมของผู้ถือหุ้น

2.1.2.2 แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน (Source of the use of assets) จะพิจารณาถึงผลการดำเนินการขององค์กร

2.1.2.3 ผลการดำเนินงานขององค์กร (The financial operation) ซึ่งจะพิจารณาถึงผลการดำเนินงานขององค์กร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

2.1.3 ด้านการผลิต (Production management) หมายถึงการพิจารณาศึกษากิจกรรมทางการผลิตที่จำเป็นและมีผลต่อการก่อให้เกิดการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยที่ใช้นำมาศึกษาในด้านกระบวนการผลิต ได้แก่ วัตถุประสงค์ของการผลิต การควบคุมการผลิต และคุณภาพการผลิต

2.1.4 ด้านการตลาด (Marketing mix หรือ 4 P's) ส่วนประสมทางการตลาด หมายถึงตัวแปรทางการตลาดที่ควบคุมได้ ซึ่งองค์กรใช้ร่วมกันเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่กลุ่มเป้าหมายดังนี้

2.1.4.1 ผลิตภัณฑ์ (Product) หมายถึงสิ่งที่เสนอขายโดยธุรกิจเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า ให้พึงพอใจ ประกอบด้วย สินค้า (Goods) การบริการ (Service) ความคิด (Ideas) สถานที่ (Places) องค์กร (Organizations) หรือบุคคล (Persons) โดยที่ผลิตภัณฑ์ต้องมีอรรถประโยชน์และมูลค่า (Utility and value) ในสายตาลูกค้าจึงจะมีผลให้ผลิตภัณฑ์สามารถขายได้

2.1.4.2 ราคา (Price) หมายถึงสิ่งที่บุคคลต้องการจ่ายสำหรับสิ่งที่ได้มา ซึ่งแสดงถึงมูลค่าในรูปเงินตราหรืออาจหมายถึงจำนวนเงินหรือสิ่งอื่นที่จำเป็นต้องใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ การกำหนดกลยุทธ์ด้านราคาต้องคำนึงถึงการยอมรับของลูกค้าในมูลค่าของผลิตภัณฑ์

2.1.4.3 ช่องทางการจำหน่าย (Place) หมายถึงโครงสร้างของช่องทางซึ่งประกอบด้วยสถาบันการตลาดและกิจกรรมใช้เพื่อเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และบริการจากสถานที่ผลิตไปยังตลาด ทำให้ผลิตภัณฑ์หรือบริการสามารถหาได้ง่ายสำหรับการบริโภค สถาบันที่นำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดเป้าหมายก็คือสถาบันตลาด ส่วนกิจกรรมที่ช่วยในการกระจายสินค้าประกอบด้วย การขนส่ง การคลัง และการเก็บรักษาสินค้า

2.1.4.4 การส่งเสริมการตลาด (Promotion) เป็นการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับข้อมูลระหว่างผู้ขายกับผู้ซื้อเพื่อสร้างทัศนคติและพฤติกรรมการซื้อ การติดต่อสื่อสาร เครื่องมือในการติดต่อสื่อสารมีหลายประการซึ่งอาจเลือกใช้หนึ่งอย่างหรือใช้ประสมประสานกันโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับลูกค้า ผลิตภัณฑ์ คู่แข่ง โดยบรรลุจุดมุ่งหมายร่วมกันได้ เครื่องมือส่งเสริมการตลาดที่สำคัญ คือการโฆษณา (advertising) การขายโดยใช้พนักงานขาย (persons selling) และการส่งเสริมการขาย (sale promotion)

ทฤษฎีการบริหารจัดการเป็นทฤษฎีที่สามารถนำมาปฏิบัติในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนได้ ซึ่งจะประกอบด้วยองค์ประกอบหลักๆ คือ การจัดการ การผลิต การตลาด และการส่งเสริมการตลาด ดังนั้นการเก็บข้อมูลจึงใช้แนวคิดของทฤษฎีนี้มาใช้ในการออกแบบแบบสัมภาษณ์

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับองค์การและโครงสร้างองค์การ

2.2.1 ความหมายขององค์การ

วรรณถ แสงมณี (2544) ความหมายขององค์การ นักวิชาการและผู้รู้หลายท่านได้ให้คำนิยาม และให้ความหมายขององค์การไว้หลายแง่มุม ดังนี้

องค์การ คือ กลุ่มของบุคคลที่ซึ่งได้มีการรวมกันเข้าและร่วมทำกิจกรรมด้วยกัน โดยกิจกรรม เหล่านั้นได้มีการจัดประสานให้เข้ากันอย่างดีเพื่อที่จะสามารถทำงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ร่วม อัน เดียวหรือหลายๆ วัตถุประสงค์พร้อมกันก็ได้

องค์การ เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้มนุษย์สามารถเอาชนะอุปสรรค ซึ่งเกินกว่ากำลัง ความสามารถของแต่ละคนได้ ดังนั้นองค์การจึงเป็นสื่อสำคัญที่ช่วยให้คนสามารถตอบสนองความ ต้องการต่างๆ ของตนได้

2.2.2 โครงสร้างองค์การจากการศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับโครงสร้างองค์การ (ณัฐพันธ์ เขจร นันท์. 2545 : 19-21) สรุปได้ดังนี้

โครงสร้างองค์การจะมีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานของทุกธุรกิจ และจากการศึกษา พัฒนาการของโครงสร้างองค์การสามารถจำแนกแนวความคิดเกี่ยวกับโครงสร้างองค์การออกเป็น 3 ประเภท คือ

2.2.2.1 การจัดองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization) เป็นรูปแบบ โครงสร้างองค์การแบบดั้งเดิม โดยจะแบ่งแผนกงานออกตามหน้าที่ที่ต้องทำ โดยแต่ละองค์การจะ ประกอบด้วยหน่วยงานหลักๆ ซึ่งจำแนกตามหน้าที่หลักๆ ทางธุรกิจ 3 ด้าน คือการดำเนินการ การตลาดและการเงิน ปกติการทำงานของแต่ละแผนกจะแยกกันโดยเด็ดขาดตามความชำนาญใน วิชาชีพ โดยมีหัวหน้างานของแต่ละแผนกเป็นตัวเชื่อมทางด้านข้อมูลและการแก้ไขปัญหาขององค์การ

2.2.2.2 การจัดการองค์การตามห่วงโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain Approach) เป็น รูปแบบที่ได้รับอิทธิพลมาจากแนวคิดเกี่ยวกับห่วงโซ่คุณค่าของ มิเชล อี พอตเตอร์ (Michael E. Poter) เสนอแนวคิดว่าองค์การเป็นระบบที่ประกอบด้วยกิจกรรมของแผนกต่างๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม ให้กับลูกค้าซึ่งแต่ละกิจกรรมมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน และไม่ควรที่จะแยกการพิจารณาออกเป็น แต่ละส่วนหรือในการวางแผนสำหรับการดำเนินงานของแต่ละแผนกเช่นการดำเนินงาน การบริการ การตลาด การขาย และการจัดส่งลำเลียง ซึ่งต้องพิจารณาควคู่ไปกับหน้าที่ในส่วนสนับสนุนด้าน ต่างๆ เช่น บุคลากร เทคโนโลยี และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยสรุปแล้วแนวคิดแบบห่วงโซ่แห่ง คุณค่าการเป็นการประสานกิจกรรมในแผนกต่างๆ ขององค์การเพื่อเพิ่มมูลค่าตามแนวคิดให้แก่ธุรกิจ

2.2.2.3 การจัดการองค์การโดยใช้กระบวนการเป็นศูนย์กลาง (Process-Centered Structure) เป็นการจัดการองค์การโดยใช้หลักการสร้างมูลค่าแบบเจาะจงตามกระบวนการ ซึ่งแตกต่าง จากการจัดการองค์การแบบเดิมที่มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบโดยที่แต่ละฝ่ายจะต้องรับผิดชอบเฉพาะงาน

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ที่รับผิดชอบและประสานงานตามที่มอบหมายเท่านั้น แต่ในระบบการจัดองค์การจัดองค์การแบบ กระบวนการจะเน้นในผู้รับผิดชอบโดยตรงในกระบวนการต่างๆ ที่คาบเกี่ยวกันในแต่ละสถานงาน เช่น การจัดการทรัพยากร พืชและผลิตภัณฑ์ และกระบวนการตอบสนองต่อลูกค้าเพื่อที่จะสามารถสร้าง คุณค่าในการดำเนินงานให้เกิดแก่องค์กรโดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแต่ละกระบวนการจะมี ผู้รับผิดชอบในการสร้างมูลค่าหรือเจ้าของกระบวนการ (Process Owners) หรือ PO ซึ่งจะมีหน้าที่ และความรับผิดชอบคอยดูแล วางแผน และควบคุมการดำเนินงานในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ กระบวนการ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในการดำเนินการตามแผนที่วางแผนที่ไว้ ประการสำคัญคือ ระบบ องค์กรที่ใช้กระบวนการเป็นศูนย์กลางถือเป็น โครงสร้างองค์การระบบใหม่ที่มีความสำคัญที่คุณค่า ของทรัพยากรมนุษย์ในการสร้างสรรค์สิ่งที่มีคุณค่าต่อลูกค้าได้มากที่สุด

2.3 แนวคิดเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง

ในการปาฐกถา เรื่อง เศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง กล่าวถึง กลยุทธ์ศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชนพึ่งตนเอง ประกอบด้วยสาระสำคัญ 5 ประการ (สนั่น ขจรประศาสน์, 2541) ดังนี้

ประการแรก การแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของประเทศจะต้องเริ่มที่ชุมชนในชนบท หรือในภาค เกษตรกรรม ซึ่งเป็นเศรษฐกิจพื้นฐานของประเทศ จุดสำคัญของเศรษฐกิจชุมชน คือ ยึดชุมชนเป็น หลัก ประชาชนต้องสามัคคีร่วมมือ ช่วยเหลือกัน พึ่งพาตนเอง

ประการที่สอง การรวมกลุ่มของประชาชนต้องใช้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเป็นเครื่องมือ เป็น ปัจจัยเชื่อมความสัมพันธ์ของสมาชิก เพราะกิจกรรมทางเศรษฐกิจจะเป็นสิ่งที่สมาชิกเห็นประโยชน์ เป็นรูปธรรม

ประการที่สาม ประชาชนในชนบทได้มีการรวมกลุ่มมานานแล้ว ซึ่งมีทั้งที่ประสบปัญหาและ ประสบผลสำเร็จ มีการพัฒนาตนเองให้เข้มแข็ง แต่กลุ่มเหล่านี้กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ขาดการ เชื่อมโยง ดังนั้น หากจะสร้างความเข้มแข็งในกลุ่มชาวบ้านจะต้องส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดเครือข่าย ของกลุ่มชาวบ้าน โดยสำรวจว่ามีกลุ่มชาวบ้านที่ใดบ้าง กำลังทำอะไรอยู่ และมีความสามารถในการ บริหารงานเป็นอย่างไร ขณะเดียวกันก็ต้องรู้ว่ากลุ่มชาวบ้านนั้นมีปัญหา มีข้อจำกัด มีอุปสรรคในการ ดำเนินกิจกรรมของเขาในเรื่องอะไรบ้าง จึงจำเป็นต้องมีการจัดทำผังองค์กรเครือข่าย (Mapping) ขึ้น เพื่อให้ภาครัฐสามารถเข้ามาทำการสนับสนุนตรงกับความต้องการ อันทำให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจ พื้นฐาน เพื่อการพึ่งพาตนเองของชุมชนได้อย่างยั่งยืน นอกจากองค์กรชุมชนที่เข้มแข็ง และปราชาญ์ ชาวบ้านทั้งหลายยังต้องเป็นแบบอย่างที่จะให้ชาวบ้านและกลุ่มอื่นๆ ได้ไปศึกษาเรียนรู้ กระบวนการพัฒนาที่ประสบผลสำเร็จ ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นวิทยาลัยของชาวบ้าน

ประการที่สี่ ปัญหาพื้นฐานของภาคเกษตรกรรม หรืออุตสาหกรรมในครัวเรือนในชนบทก็คือ “การตลาด” คือ เมื่อชาวบ้านมีผลผลิตทางการเกษตรหรือผลิตภัณฑ์ต่างๆ แล้วไม่สามารถจำหน่ายได้ในราคาที่เป็นธรรม แนวคิดในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว คือ การจัดให้มีตลาดนัดชุมชน หรือลานค้าชุมชน ในทุกอำเภอ เพื่อให้การเกษตรหรือกลุ่มอาชีพนำผลผลิตออกมาจำหน่าย ซึ่งจะทำให้ชาวบ้านมีตลาดที่ขายผลผลิตได้ในราคาถูก ในขณะที่เดียวกันเกษตรกรและกลุ่มอาชีพก็สามารถใช้ลานค้าชุมชน เป็นเวทีการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการผลิต ซึ่งจะเป็นการช่วยให้มีการพัฒนาคุณภาพของผลผลิต หรือผลิตภัณฑ์ของตนเองให้ดียิ่งขึ้น และยังเป็นสถานที่ที่ให้ภาคธุรกิจเข้ามาคัดเลือก สั่งซื้อ ผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ ที่จะนำไปจำหน่ายในเมืองหรือต่างประเทศต่อไปได้

ประการที่ห้า ประชาชนในชนบทยังขาดการปรึกษาหารือร่วมกันในการแก้ไขปัญหาของชุมชน จำเป็นต้องจัดให้มีการประชุมประชาคมเศรษฐกิจ พื้นฐานของชุมชนในระดับอำเภอในทุกอำเภอ เพื่อให้เป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ปรึกษาหารือแก้ไขปัญหาของชุมชนเอง วางแผนจัดทำโครงการ และการแสวงหางบประมาณในลักษณะแบบ “คิดเอง ทำเอง” ระหว่างเพื่อนด้วยกัน โดยมีผู้แทนจากส่วนราชการ หน่วยงานองค์กรพัฒนาเอกชน และสถาบันการศึกษาต่างๆคอยเสริมความช่วยเหลือให้เป็นเวทีประชาคมอำเภอ

ในการศึกษาวิจัย ผู้วิจัยได้นำแนวคิดเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองมาประกอบในการศึกษาวิจัย เนื่องจากเป็นแนวคิดที่เป็นภาพรวมของวิสาหกิจชุมชน และกล่าวถึงสาระสำคัญในการประกอบการเศรษฐกิจชุมชน ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับวิสาหกิจชุมชน

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน

ทวีศักดิ์ นพเกสร (2544) กล่าวถึงวิสาหกิจชุมชน คือการประกอบการบนพื้นฐานของทรัพยากร กระบวนการคิด ภูมิปัญญาในท้องถิ่นด้วยการจัดการโดยครอบครัว องค์กร ชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชน เพื่อตอบสนองต่อการพึ่งพาตนเองและพึ่งกันเองด้วยการลดรายจ่ายจากการซื้อและป้องกันไม่ให้เงินของชุมชนไหลออกตั้งแต่ระดับครอบครัวขึ้นไปถึงระดับเครือข่าย เป็นการประกอบการแบบพึ่งตนเอง เสริมสร้างคุณภาพชีวิตด้วยการรับผิดชอบต่อสมาชิกชุมชน ไม่เอาเปรียบโดยมุ่งกำไรสูงสุด มุ่งการพึ่งพาตนเองมากกว่ากำไร กำไรจากการประกอบการนำไปสู่การบริหารและสวัสดิการชุมชนกันเอง หากมีผลผลิตส่วนเกินจึงจะดำเนินการตอบสนองตลาดภายนอกชุมชนและเครือข่าย การพัฒนาวิสาหกิจชุมชนจึงมี 4 ระดับ ดังนี้

1) ระดับครอบครัว เป็นการปรับปรุงเพื่อการอุปโภคบริโภคของตนเองในครัวเรือนเป็นหลัก เพื่อลดรายจ่ายที่จะต้องซื้อจากภายนอก ทำให้สามารถออมทุนได้

2) ระดับชุมชน ผลผลิตที่เหลือใช้ขยายตัวไปสู่เพื่อนบ้าน ผู้ผลิตเอง ไม่ได้เกิดจากการซื้อขายกันเองในชุมชน ในลักษณะพึ่งพากันเอง เงินจึงไม่ไหลออกไปจากชุมชน

3) ระดับเครือข่าย ผลผลิตเพื่อการพึ่งพาตนเองบางอย่างไม่สามารถดำเนินการโดยลำพังชุมชนเดียวได้ หลายชุมชนจึงต้องร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของทุกชุมชน หรือผลผลิตบางอย่าง หลายชุมชนเหลือใช้จึงนำมาาร่วมกันผลิตเพิ่มมูลค่า และแลกเปลี่ยนกับเครือข่ายชุมชนอื่นๆ ที่ไม่สามารถผลิตเองได้ เป็นการพึ่งพากันเองในระดับเครือข่ายที่มีความแตกต่างหลากหลายทางทรัพยากรท้องถิ่นและภูมิปัญญา

4) ระดับนอกชุมชนและเครือข่าย เป็นการใช้ทรัพยากรหรือผลผลิตที่มีมากเกินไปเกินความต้องการของชุมชนและเครือข่ายเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องเพิ่มมูลค่า และตอบสนองตลาดนอกชุมชนและเครือข่าย

กรมการพัฒนาชุมชน (2545) ได้ให้ความหมายของวิสาหกิจชุมชน ตามความหมายในร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน หมายถึง กิจการของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การให้บริการ หรือการอื่นๆ ที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มีความผูกพัน มีวิถีชีวิตร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการดังกล่าว ไม่ว่าจะ เป็นนิติบุคคลในรูปแบบใดหรือไม่เป็นนิติบุคคลเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัว ชุมชน และระหว่างชุมชน

ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ (2550) กล่าวว่า วิสาหกิจชุมชน หมายถึง การประกอบการของชุมชนโดยกลุ่มหรือองค์กรชุมชนเพื่อจัดการ “ทุน” ของชุมชน ได้แก่ ทุนทางสังคม คือ ความสัมพันธ์ของคนในสังคม ทุนทางวัฒนธรรม คือ ความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น เทคโนโลยีชุมชน และทุนทางธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่น โดยมีกระบวนการเรียนรู้ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และมีการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก เพื่อให้เกิดการผลิตสินค้า หรือบริการตอบสนองความต้องการของครอบครัว ชุมชน ตลอดจนเครือข่ายในชุมชน และนอกชุมชน

เสรี พงศ์พิศ (2545) กล่าวว่าวิสาหกิจชุมชน คือ การดำเนินงานทุกขั้นตอนเพื่อจัดการ “ทุน” ของชุมชนอย่างสร้างสรรค์ เพื่อการพึ่งตนเอง (SMCE : Small and Micro Community Enterprise) ซึ่งทุนของชุมชนนั้น ไม่ใช่มีความหมายเพียงเงิน แต่หมายถึงทรัพยากรผลผลิต โภคภัณฑ์ และทุนทางสังคม ได้แก่ ความรู้ ภูมิปัญญา ระบบคุณค่า ศาสนา ความเชื่อ ประเพณี กฎเกณฑ์ทางสังคม ซึ่งร้อยรัดให้ผู้คนอยู่ร่วมกันเป็นชุมชน

ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ และ ชิตยา ว่องกุล (2545) อธิบายถึงวิสาหกิจชุมชน คือ การประกอบการโดยชุมชน ที่มีสมาชิกในชุมชนเป็นเจ้าของปัจจัยการผลิต ทางด้านการผลิต การค้า และการเงิน และต้องใช้ปัจจัยการผลิตนี้ให้ออกดอกออกผล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ด้านเศรษฐกิจ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

คือ การสร้างรายได้และอาชีพ ด้านสังคม คือ การยึดโยงร้อยรัดความเป็นครอบครัวและชุมชนให้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ แบ่งทุกข์ แบ่งสุขซึ่งกันและกัน โดยผ่านกระบวนการการประกอบการของชุมชน ในทัศนะดังกล่าว วิสาหกิจชุมชนจึงเป็นเครื่องมือ (Means) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านเศรษฐกิจและสังคม (Ends) วิสาหกิจชุมชนจะเป็นเครื่องมือในการสร้างรากฐานทางเศรษฐกิจและสังคม ให้เข้มแข็ง รากที่เข้มแข็ง ที่คงทนต่อการสั่นไหวของแผ่นดิน

จากความหมายข้างต้นจึงสรุปได้ว่า วิสาหกิจชุมชน หมายถึง การประกอบการโดยชุมชนที่มีสมาชิกในชุมชนเป็นเจ้าของปัจจัยการผลิต ด้านการผลิต ด้านการค้า ด้านการเงิน และใช้ปัจจัยการผลิตให้ออกดอกออกผลเพื่อก่อให้เกิดการผลิตสินค้าหรือบริการตอบสนองความต้องการของครอบครัว ชุมชน ตลอดจนเครือข่ายในชุมชนและนอกชุมชน

กรมการพัฒนาชุมชน (2548) ได้กำหนดกรอบแนวคิดในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนไว้ดังนี้

1) จุดมุ่งหมายของการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน คือ การเสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่นและกระบวนการเรียนรู้ของชุมชน เพื่อสร้างโอกาส และรายได้ของชุมชนฐานราก และชุมชน และเครือข่ายสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

2) หลักการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน คือ การนำภูมิปัญญาของชุมชนมาบริหารจัดการ ทำให้สินทรัพย์ของชุมชน กลายเป็นสินทรัพย์ที่มีค่า และทำให้มีมูลค่าเพิ่ม นำไปสู่การผลิตสินค้า การบริการ และอื่นๆ ของชุมชน ทำให้เกิดรายได้แก่ชุมชน และเครือข่ายสร้างความมั่นคงแก่เศรษฐกิจฐานราก

3) องค์ประกอบของวิสาหกิจชุมชนมีดังนี้

3.1) เป็นกิจการของชุมชน หมายถึง เป็นการประกอบกิจการทางด้านการผลิต และการบริการที่กลุ่มคนในชุมชนเป็นเจ้าของ (ไม่ใช่ปัจเจกบุคคล)

3.2) ดำเนินการโดยใช้ทุนของชุมชนและมีการบริหารจัดการที่เหมาะสม หมายถึง กิจการที่ดำเนินโดยใช้ทุนของชุมชนเป็นหลัก (สินทรัพย์ เงิน แรงงาน ทรัพยากร ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น) โดยมีการบริหารจัดการรวมถึง การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการผลิต หรือกิจการบริหารนั้นๆ ด้วย ความคิดสร้างสรรค์ คิดค้นเองโดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นฐานการจัดแบบประสานพลัง (Synergy) ทำกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และสังคมแบบเสริมกันไม่ใช่แยกทำเป็นเรื่องๆ

4) ดำเนินการด้วยหลักสามัคคีธรรม หมายถึง กิจกรรมดำเนินการด้วย การมีส่วนร่วมของหมู่คณะในชุมชนอย่างเป็นเอกภาพ ก่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนรวมแก่สมาชิกในชุมชน โดยไม่ส่งผลกระทบเชิงลบ ต่อสาธารณะ อันหมายความว่ารวมถึง สภาพแวดล้อมของชุมชนด้วย

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

5) เน้นกระบวนการเรียนรู้ในการดำเนินการ หมายถึง การดำเนินกิจกรรมก่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ เชื่อมมั่นในศักยภาพของตนเองและชุมชนเรียนรู้ที่จะบริหารจัดการทุน ด้วยการริเริ่มสร้างสรรค์ให้เกิดนวัตกรรม มีเป้าหมายเพื่อการพึ่งพาตนเองของชุมชน หมายถึง การดำเนินกิจการโดยเป้าหมาย เพื่อการพึ่งพาตนเองเป็นรากฐาน ทำให้พอกิน พอใช้ในครัวเรือน ชุมชน และเครือข่ายเป็นอันดับแรก

2.5 การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน

การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนจะใช้หลักการคิดเอง ตัดสินใจเอง ลงมือทำเอง บริหารจัดการด้วยตนเอง ฝ่ายราชการเป็นเพียงผู้ประสานและให้การสนับสนุนส่งเสริมแนะนำตลอดจนให้การศึกษอบรมให้ความรู้แก่ชุมชน การดำเนินงานในเบื้องต้นนั้นชุมชนจะต้องกำหนดทิศทางของชุมชน กำหนดแผนงาน โครงการ หรือธุรกิจอุตสาหกรรมที่จะดำเนินการตลอดจนรูปแบบและวิธีการดำเนินการ นั่น คือการจัดทำแผนวิสาหกิจชุมชน

ในการจัดทำแผนวิสาหกิจชุมชนนั้นจะเริ่มต้นจากการส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้ของชุมชนให้ชุมชนรู้จักตนเองรู้จักโลกภายนอก ชุมชนจะเรียนรู้จากข้อมูลเหล่านี้ว่าทิศทางของชุมชนจะเป็นอย่างไร ควรจะมีธุรกิจหรืออุตสาหกรรมใดบ้าง โดยมีแผนงานโครงการเพื่อเป็นแนวทางที่จะ เดินไปสู่ทิศทางของชุมชน

การรู้จักตนเองเป็นการเรียนรู้ของชุมชนเกี่ยวกับศักยภาพและข้อจำกัดของชุมชนรู้ปัญหาและสาเหตุของปัญหาชุมชนจะต้องช่วยกันสำรวจเก็บข้อมูลต่างๆ ในชุมชน เช่น ทรัพยากรธรรมชาติ ผลผลิต ผู้รู้ ความรู้ องค์กรต่าง ๆ ในชุมชน ตลอดจนถึงสิน รายได้ รายจ่ายของแต่ละครัวเรือนแล้วนำมาสรุปและวิเคราะห์ร่วมกันในเวทีเรียนรู้การรู้จักตนเองของชุมชนช่วยให้ชุมชนรู้ว่าตนมีหนี้สินทรัพย์สิน รายได้เท่าไร ใช้จ่ายเพื่อการใดบ้าง เช่น ต้องจ่ายเงิน ซื้อข้าวสารปีละกี่ล้าน หากชุมชนจะพึ่งตนเองจะต้องมีแผนงานโครงการใดบ้าง อาจมีโรงสีข้าวชุมชน เป็นต้น รายจ่ายอื่น ๆ ก็พิจารณาในลักษณะเดียวกัน เช่นการทำสบู่ แชมพู การแปรรูปจากพืชสมุนไพร ผัก ผลไม้ โรงงาน น้ำปลา ฯลฯ นอกจากนี้ การสำรวจรายจ่ายจะทำให้ชุมชนมองเห็นตลาดหรือแหล่งขายสินค้าที่จะผลิตขึ้นรวมทั้งปริมาณหรือมูลค่าที่จะผลิต (ขนาดของตลาด)

การรู้จักโลกเพื่อให้ชุมชนได้รู้เห็นสิ่งที่เกิดขึ้นนอกชุมชนทั้งชุมชนใกล้เคียงทั้งในหรือต่างประเทศ เป็นการหาความรู้ ความคิดใหม่ เรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้อื่นการเรียนรู้ดังกล่าวอาจจะเป็นการไปดูงาน การประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์

การกำหนดทิศทางของชุมชนเป็นการนำความรู้ที่ได้จากการเรียนรู้ข้างต้นมากำหนดทิศ ทางของชุมชน ทิศทางที่กำหนดก็คือ แผนแม่บทชุมชน หรือ แผนวิสาหกิจชุมชน โดยมีแผนงานโครงการต่าง ๆ เป็นแนวทางหรือมาตรการที่จะดำเนินการ

2.6 กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองตั้งอยู่ที่เลขที่ 28/13 หมู่ที่ 4 ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง มีสมาชิกทั้งหมด 225 คนความคิดริเริ่มของการก่อตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันเริ่มขึ้นเนื่องจากเจ้าของสวนปาล์มน้ำมันในตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบอาชีพด้านการเกษตรชนิดต่างๆ มาแล้วอย่างยาวนาน รุ่นต่อรุ่นนับตั้งแต่รุ่นบรรพบุรุษ จึงสามารถนำเอาประสบการณ์ที่ผ่านมามาประยุกต์ใช้กับกิจการปาล์มน้ำมันที่เป็นทางเลือกใหม่ของเกษตรกรยุคใหม่ได้อย่างเหมาะสม ความสำเร็จประการหนึ่งของเกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ก็คือการที่อดีตข้าราชการจากหน่วยงานต่างๆที่เกษียณอายุราชการแล้ว ซึ่งท่านล้วนแต่เป็นผู้ที่ได้ศึกษาเรียนรู้ถึงข้อดีข้อเสียในการทำสวนปาล์มน้ำมันเป็นอย่างดีแล้ว และกลายเป็นคลังสมองให้กับชุมชนมาโดยตลอด ทำให้สมาชิกชาวสวนปาล์มน้ำมันในตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง สามารถประเมินศักยภาพของตนเองและชุมชนได้เป็นอย่างดีว่าพวกเราสมควรรวมกลุ่มรวมตัวกันในลักษณะใดจึงสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างถาวรในอนาคต โดยคำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นและไม่ละเลยการเอาใจใส่ดูแลสิ่งแวดล้อม ในขั้นเริ่มแรก ได้มีการรวมตัวกันขึ้นในลักษณะผู้ก่อการประมาณ 7-8 คน เพื่อกำหนดแนวคิดให้เป็นระบบจนสามารถยกร่างข้อบังคับของกลุ่มขึ้นได้จนสำเร็จ และจากการที่ได้ศึกษาค้นคว้าก็ได้พบว่า การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนขึ้นนั้นจำเป็นต้องพึ่งพาส่วนราชการเป็นหลัก คณะผู้ก่อการจึงได้นำแนวคิดทั้งหมดไปปรึกษารื้อหรือกับท่านเกษตรตำบลราชกรูด (นายกรีธา ทิพย์จันทร์) ก็ได้รับการช่วยเหลือแนะนำอย่างดีทุกขั้นตอน กลุ่มจึงได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นมา

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง มีการบริหารจัดการในด้านต่างๆดังนี้ แผนการดำเนินงาน ด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านการกำหนดกฎระเบียบ ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านการจัดการข้อมูลด้านการสื่อสาร และด้านการมีส่วนร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สำนักงานเกษตรอำเภอเมืองระนอง, 2556)

2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ธนาคาร เรื่องศิลปะสุวิทย์ (2549) ได้ศึกษาเรื่องการค้าเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มผลิตภัณฑ์จักสาน ในจังหวัดเชียงใหม่ การศึกษาในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการค้าเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตภัณฑ์จักสาน ในจังหวัดเชียงใหม่ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการตลาด ด้านการผลิต ด้านการเงิน และด้านการจัดการ โดยใช้ทฤษฎีและหลักการ ด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยของความสำเร็จ วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค หลักการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ได้เก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้แบบสอบถาม ผู้บริหารวิสาหกิจชุมชน จำนวน 20 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มที่ส่งผลิตภัณฑ์เข้าร่วมคัดสรรในโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในปี 2547 ผลการศึกษาพบว่า ส่วนใหญ่เป็นประธานกลุ่ม ร้อยละ 45.00 เป็นเพศหญิง ร้อยละ 65.00 มีอายุระหว่าง 50 - 59 ปี และ 60 ปีขึ้นไป ร้อยละ 65.00 การศึกษาสูงสุดอยู่ในระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ปวช. ร้อยละ 50.00 และ 45.00 ตามลำดับ มีประสบการณ์ในการบริหารงานระหว่าง 4 - 6 ปี และ 7 - 9 ปี ร้อยละ 40.00 เท่ากัน ผลการศึกษาพบว่า มีระดับความสำเร็จในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.41 โดยความสำเร็จในด้านการผลิตและด้านด้านการตลาดอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.00 และ 3.70 ตามลำดับ ส่วนด้านการจัดการและด้านการเงินอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีค่าเฉลี่ย 2.84 ส่วนปัญหาในด้านอื่นๆ คือ ด้านการตลาด การจัดการ และการผลิตในภาพรวมอยู่ในระดับน้อยมีค่าเฉลี่ย 2.33 , 2.27 และ 2.23 ตามลำดับ

พรพรรณ คำมั่น (2550) ได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยสู่ความสำเร็จของกลุ่มทอผ้าพื้นเมือง กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านน้ำใสใต้ ตำบลชัยชุมพล อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มคือ ปัจจัยด้านผู้นำ ประธานกลุ่มมีภาวะผู้นำสูง เป็นผู้ที่ผลักดันที่ทำให้กลุ่มมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มมีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่นไว้ กระบวนการผลิตใช้วัตถุดิบทางธรรมชาติที่หาได้ในท้องถิ่น ปัจจัยด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ กลุ่มมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และมีการถ่ายทอดประสบการณ์ ระหว่างกลุ่ม ปัจจัยด้านความพึงพอใจต่อผลตอบแทน สมาชิกกลุ่มส่วนใหญ่พึงพอใจในผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนด้านจิตใจ เช่น ความภาคภูมิใจในผลงาน ปัจจัยด้านการปฏิสัมพันธ์กับองค์กรภายนอกมีความสัมพันธ์เชิงบวก ทั้งองค์กรภายในชุมชน และภายนอกชุมชน มีการสนับสนุนในการดำเนินงาน

พีรพงษ์ ปราบรูปู (2547) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน กลุ่มตีเหล็ก บ้านฝายมูล อำเภอท่าวังมา จังหวัดน่าน การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ 1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในด้านโครงสร้างการจัดองค์กร การระดมทุน การผลิตและการเงิน 2) วิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดในด้านต่างๆ ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษา ประกอบด้วย ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกกับผู้นำกลุ่มฯ คณะกรรมการ สมาชิก รวมถึงผู้นำชุมชน ผลการศึกษาพบว่า สมาชิก 73 ราย ทำการแยกกันผลิต โดยจัดหาปัจจัยการผลิตกันเอง และมีการจ้างงานสมาชิกในกลุ่มฯ ในการตีขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์หลักที่ผลิต คือ อุปกรณ์การเกษตร เช่น จอบ มีดพริกเสียม เป็นต้น จากการวิเคราะห์ต้นทุน และผลตอบแทน พบว่า ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่ อยู่ใน ส่วนของค่าแรงที่ไม่เป็นตัวเงิน รองลงมาเป็นค่าจ้างในการผลิต และ ค่าวัสดุ ตามลำดับ ผลตอบจาก จากผลิตภัณฑ์ทุกชนิดมีกำไร เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนที่เป็นตัวเงิน โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อ ต้นทุนที่เป็นตัวเงินอยู่ในช่วงร้อยละ 3.76 ถึง ร้อยละ 70.26 โครงสร้างการตลาด พบว่า สมาชิกจะ บริหารการตลาดกันเองโดยร้อยละ 60 ของสินค้าที่ผลิตได้ จะจำหน่ายบนแผงลอยที่สมาชิกสร้างขึ้น อีก ร้อยละ 30 และ ร้อยละ 10 จะจำหน่ายให้กับพ่อค้าคนกลางในกลุ่มฯ และจากต่างหมู่บ้าน ตามลำดับ ซึ่งตลาดรองรับสินค้าเกือบทั้งหมดเป็นกลุ่มผู้บริโภคในจังหวัดน่าน โครงสร้างทางการเงิน ของกิจกรรมการตีเหล็กของกลุ่มฯ ไม่สามารถวิเคราะห์ได้ เนื่องจากสมาชิกแยกกันผลิต แยกกัน จำหน่าย ส่วนผลการดำเนินงานทางการเงินของกิจกรรม การปล่อยเงินกู้ กิจกรรมจำหน่ายถ่าน และกิจกรรมเก็บค่าบำรุงการใช้โรงเรือนผลิตของกลุ่มฯ ยังไม่สามารถได้แน่ชัด เนื่องจากยังไม่ครบ กำหนดสิ้นปีดำเนินงาน เมื่อพิจารณาถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดของกลุ่มฯ พบว่า ใน ภาพรวมของกลุ่ม มีจุดเด่นในด้านการจัดการองค์กร ฝีมือการผลิตที่ได้มาตรฐาน ตลอดจนผลิตภัณฑ์ เป็นสินค้าระดับล่าง เป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งกลุ่มฯ ผลิต ส่วนข้อจำกัด ที่พบที่สำคัญ คือ ถ่าน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญเริ่มขาดแคลน อาจทำให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ในอนาคต ด้านศักยภาพ การพัฒนา กลุ่มฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนไปสู่รูปแบบอื่นๆ ที่ต้องการได้ เนื่องจากมีทักษะ ฝีมือด้านการตีเหล็กที่ได้สั่งสมมาเป็นทุนเดิม อีกทั้งจุดเด่นในเรื่องของเชื้อชาติ วัฒนธรรม ภาษา ที่เป็นเอกลักษณ์ รวมถึงอุปนิสัยที่มีความสามัคคีกันในหมู่คณะ และความภาคภูมิใจในวัฒนธรรมของ ตน จะเป็นตัวส่งเสริมให้กลุ่มฯ ที่ก่อตั้งขึ้นจากความตั้งใจของสมาชิกมีความยั่งยืนต่อไป ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงที่สำคัญ คือ ควรมีการพัฒนา รูปแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถเพิ่มมูลค่าให้กับตัว ผลิตภัณฑ์ได้ เนื่องจากทักษะฝีมือที่มีอยู่ สามารถทำได้ อีกทั้งยังสามารถกำหนดราคาให้สูงกว่าที่เป็นอยู่ได้ รวมถึง การควบคุมและตรวจสอบการบริหารการเงินในแต่ละกิจกรรม เพื่อให้มีการ ดำเนินงานที่สอดคล้องและโปร่งใส

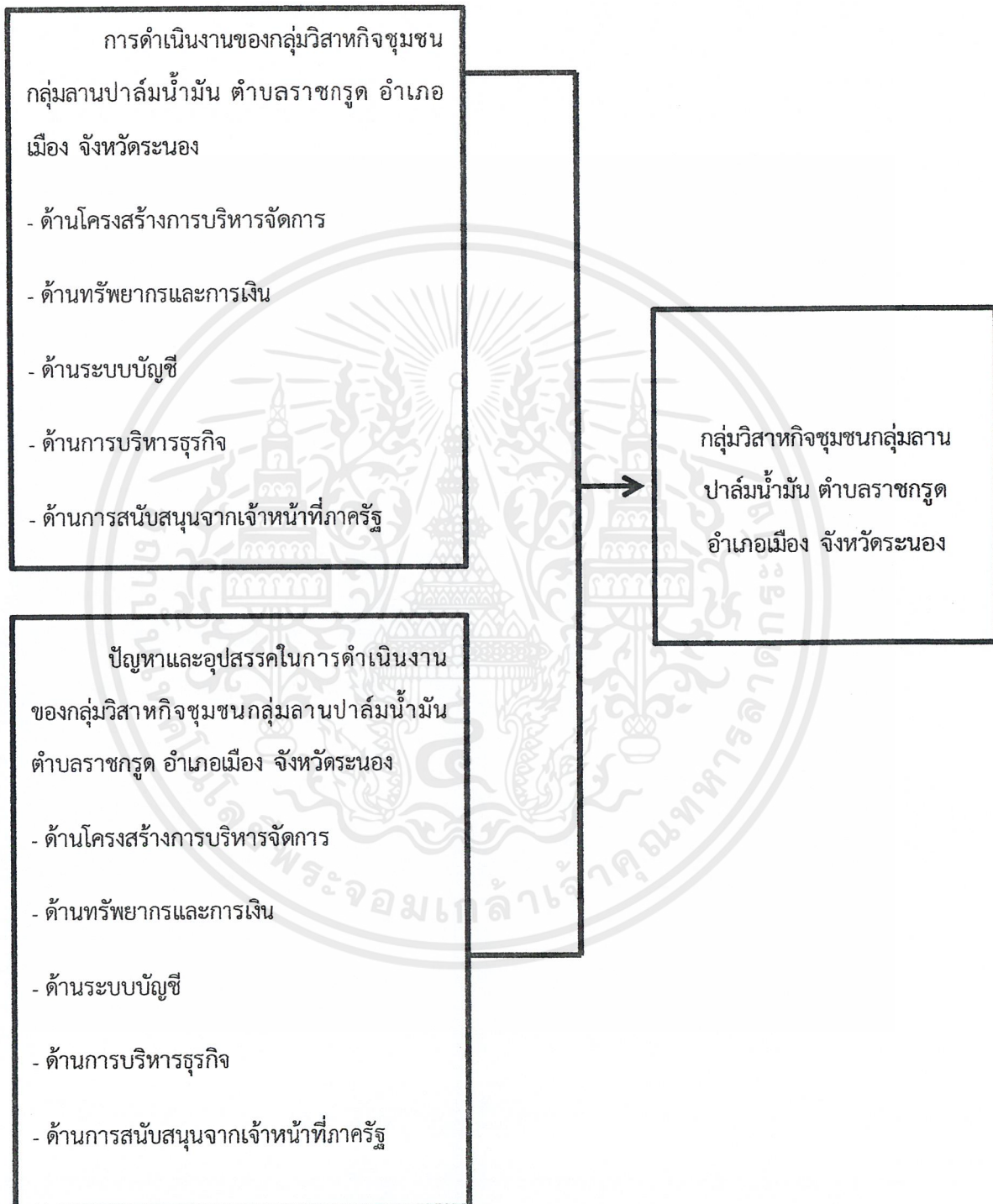
เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

มนเทียร โรหิตเสถียร (2549) ได้ศึกษาเรื่อง การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน กลุ่มผลิตภัณฑ์จากผ้าในจังหวัดเชียงใหม่ การศึกษาในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้แบบสอบถาม วิสาหกิจชุมชน กลุ่มผลิตภัณฑ์จากผ้าในจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 82 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มที่ส่งผลิตภัณฑ์เข้าร่วมคัดสรร ในโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในปี 2547 มีผู้ตอบกลับจำนวน 38 คน คิดเป็นร้อยละ 46.34 ผู้ศึกษาได้ศึกษาระดับของผลสำเร็จและปัญหาในการดำเนินงานทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการตลาด ด้านการผลิต ด้านการเงิน และด้านการจัดการ โดยใช้ทฤษฎีและหลักการด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยของความสำเร็จ การวิเคราะห์ SWOT หลักการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลการศึกษาพบว่า ระดับความสำเร็จในด้านการผลิต ด้านการจัดการ และด้านการตลาดอยู่ในระดับดีมาก มีค่าเฉลี่ย 3.97 3.79 และ 3.58 ตามลำดับ ด้านการเงินอยู่ในระดับปานกลางมีค่าเฉลี่ย 2.92 ในด้านของปัญหา พบว่า ความรุนแรงของปัญหาด้านการตลาด และด้านการเงินอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 2.82 และ 2.69 ตามลำดับ ความรุนแรงของปัญหาด้านการผลิตและด้านการจัดการอยู่ในระดับต่ำ มีค่าเฉลี่ย 2.38 และ 2.27 ตามลำดับ

สวัสดิ์ ยิ้มกล้า (2550) ได้ทำการศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มอาชีพในตำบลคลองคูณ อำเภอดงพวนหิน จังหวัดพิจิตร โดยเครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสอบถาม ใช้โปรแกรม SPSS ในการวิเคราะห์ข้อมูล โดยข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ คือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานผลการวิเคราะห์ พบว่า 1) ความเข้าใจในวัตถุประสงค์ พบว่า ในภาพรวมความคิดเห็นของประชาชนอยู่ในระดับน้อย 2) ความร่วมมือของสมาชิกในกลุ่ม พบว่า ในภาพรวมความคิดเห็นของประชาชนอยู่ในระดับน้อย 3) ด้านการสนับสนุนจากภายในและภายนอก พบว่า ในภาพรวมความคิดเห็นของประชาชนอยู่ในระดับน้อย 4) ด้านภาวะผู้นำ พบว่า ในภาพรวมความคิดเห็นของประชาชนอยู่ในระดับน้อย 5) ด้านทรัพยากร พบว่า ในภาพรวมความคิดเห็นของประชาชนอยู่ในระดับน้อย ข้อเสนอแนะปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มอาชีพ ขึ้นอยู่กับความกระตือรือร้นของกลุ่มอาชีพ การแก้ปัญหาของกลุ่มอาชีพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกลุ่มต้องได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง

2.8 กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาจากแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องผู้วิจัยสามารถนำมาสร้างกรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัยได้ดังนี้



ภาพที่ 2.1 กรอบแนวคิดในการศึกษา

บทที่ 3

วิธีการดำเนินการศึกษา (Research Methodologies)

การศึกษาวิจัยเรื่อง การดำเนินงานของกลุ่มของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบล
ราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และเชิง
คุณภาพ (Qualitative Research) ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีการ
ดำเนินการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.1.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน
ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง จำนวน 225 คน

3.1.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ทำการวิจัยในครั้งนี้ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างจากสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชน
กลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยใช้จากการคำนวณขนาดกลุ่ม
ตัวอย่างจากสูตร (Taro Yamane) ดังต่อไปนี้

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

เมื่อ n คือ จำนวนตัวอย่างหรือขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

N คือ จำนวนหน่วยทั้งหมดหรือขนาดประชากรทั้งหมด

E คือ ความคลาดเคลื่อนในกลุ่มตัวอย่าง

ในที่นี้ได้กำหนดให้ความคลาดเคลื่อนในกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ ± 0.01 จึงแทนค่าสูตร จาก
จำนวนประชากรสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัด
ระนอง

แทนค่าในสูตร

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

$$n = \frac{225}{1 + 225(0.01)^2} = 69.23$$

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาเก็บตัวอย่างจำนวน 70 ราย โดยวิธีการสุ่มแบบบังเอิญ

3.2 เครื่องมือและการเก็บรวบรวมข้อมูล

3.2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วย แบบสอบถามแบบมีโครงสร้างซึ่งมีคำถามปลายเปิด (Open - ended Question) และคำถามปลายปิด (Close - ended Question) ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยแบ่งออกเป็น 3 ตอน ได้แก่

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

ตอนที่ 2 การดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การเก็บข้อมูลแบบที่ 2 เก็บจากโครงร่างคำถามเป็นแบบสัมภาษณ์ เพื่อใช้ในการสัมภาษณ์ ประธานกลุ่ม และเจ้าหน้าที่จากภาครัฐ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อ ดังนี้

1. การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง
2. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง
3. ปัจจัยที่ส่งผลให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ประสบความสำเร็จ

3.2.2 วิธีทดสอบเครื่องมือ

เมื่อสร้างแบบสอบถามเสร็จแล้ว ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ประกอบไปด้วย ผู้เชี่ยวชาญด้านเอกสาร (ผศ.ดร.กนก เลิศพานิช) และ ผู้เชี่ยวชาญด้านกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (นายสมนึก โมราศิลป์ และ

นายกรัทยา ทิพย์จันทร์) เพื่อพิจารณาความถูกต้องและความครอบคลุมของเนื้อหา (Content Validity) แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ก่อนนำแบบสอบถามไปใช้จริง

3.2.3 วิธีการเก็บข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลมีดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถาม

1. ผู้วิจัยได้มีการโทรศัพท์ติดต่อไปยังกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยแนะนำตัวและชี้แจงวัตถุประสงค์ของการวิจัย เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อสัมภาษณ์เกษตรกร

2. ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลในพื้นที่และสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ด้วยตัวเอง จำนวน 70 คน ตามระยะเวลาที่กำหนด

3. ตรวจสอบความถูกต้องความสมบูรณ์ของแบบสัมภาษณ์ แล้วนำมาใช้วิเคราะห์ข้อมูล

ส่วนที่ 2 โครงร่างคำถาม

1. ผู้วิจัยติดต่อไปยังประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองและเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

2. ผู้วิจัยสัมภาษณ์ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 1 คน และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้อง 1 คน

3. ตรวจสอบความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์

3.3 วิธีวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 เมื่อพิจารณาความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูลแล้ว นำมาวิเคราะห์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางด้านสังคมศาสตร์และวิเคราะห์ด้วยสถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การดำเนินงานของกลุ่มในด้านต่างๆ ข้อมูลปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ให้คะแนนในการประเมินด้านต่างๆ ได้แบ่งการให้คะแนนออกเป็น 5 ระดับ ตามวิธีของลิเคิร์ต (Likert) โดยแต่ละขั้นกำหนดค่าไว้ ดังนี้

5	คะแนน	หมายถึงมากที่สุด
4	คะแนน	หมายถึงมาก
3	คะแนน	หมายถึงปานกลาง

2	คะแนน	หมายถึง น้อย
1	คะแนน	หมายถึง น้อยที่สุด

สำหรับเกณฑ์ในการให้คะแนนค่าเฉลี่ยในแต่ละระดับนั้น ใช้สูตรคำนวณอันตรภาคชั้น (Interval Scale) ได้ดังนี้

$$\frac{(\text{ค่าสูงสุด} - \text{ค่าต่ำสุด})}{\text{จำนวนระดับชั้น}} = \frac{5-1}{5} = 0.8$$

และได้ทำการแบ่งอันตรภาคชั้น ในแต่ละระดับชั้นที่เท่ากันโดยแต่ละช่วงมีความกว้างเท่ากับ 0.8

เกณฑ์ในการประเมินระดับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.21 - 5.00	มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก
3.41 - 4.20	มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี
2.61 - 3.40	มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง
1.81 - 2.60	มีการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อย
1.00 - 1.80	มีการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

เกณฑ์ในการประเมินระดับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.21 - 5.00	มีปัญหาในระดับมากที่สุด
3.41 - 4.20	มีปัญหาในระดับมาก
2.61 - 3.40	มีปัญหาในระดับปานกลาง
1.81 - 2.60	มีปัญหาในระดับน้อย
1.00 - 1.80	มีปัญหาในระดับน้อยที่สุด

ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกซึ่งเป็นการพูดคุยในลักษณะที่ไม่เป็นทางการระหว่างผู้วิจัยและผู้ให้ข้อมูล โดยนำข้อมูลที่ได้มาสังเคราะห์เพื่อให้ได้ข้อสรุปตอบตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

บทที่ 4

ผลการศึกษา

(Results)

ในการศึกษาเรื่อง การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยใช้แบบสัมภาษณ์สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง จำนวน 70 ราย และแบบสัมภาษณ์ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน จำนวน 1 ราย และเกษตรกรตำบลผู้ดูแลกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน จำนวน 1 ราย ผลการศึกษาประกอบด้วย

4.1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

4.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

4.4 การดำเนินงานและปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

4.1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การศึกษาวินิจฉัยข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อาชีพ พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน (ไร่) รายได้ (บาท / ปี) และระยะเวลาที่เป็นสมาชิก (ปี) จำนวน 70 ราย มีรายละเอียดดังนี้

4.1.1 เพศ

กลุ่มตัวอย่างเป็นเพศชาย ร้อยละ 55.7 และเพศหญิง ร้อยละ 44.3

4.1.2 อายุ

กลุ่มตัวอย่างมีช่วงอายุ 56 - 65 ปี มากที่สุด ร้อยละ 35.7 รองลงมาร้อยละ 27.2 มีอายุมากกว่า 65 ปี และอายุน้อยกว่า 36 ปี น้อยที่สุด ร้อยละ 2.9 โดยมีอายุเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างคือ 57.57 ปี มีอายุน้อยที่สุด 27 ปี และสูงสุด 82 ปี

4.1.3 ระดับการศึกษา

กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ร้อยละ 30 จบการศึกษาระดับประถมศึกษาตอนต้น รองลงมาร้อยละ 20 จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย และน้อยที่สุดร้อยละ 2.9 จบการศึกษาระดับปริญญาโท

4.1.4 สถานภาพการสมรส

กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ร้อยละ 84.3 มีสถานภาพสมรส รองลงมาร้อยละ 8.6 มีสถานภาพโสด และน้อยที่สุดร้อยละ 7.1 มีสถานภาพหย่าร้าง

4.1.5 อาชีพ

กลุ่มตัวอย่างมีอาชีพจากภาคการเกษตร ร้อยละ 94.3 และมีอาชีพนอกภาคการเกษตร ร้อยละ 5.7

4.1.6 พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน (ไร่)

กลุ่มตัวอย่างส่วนมาก ร้อยละ 64.3 มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันน้อยกว่า 21 ไร่ รองลงมาร้อยละ 20 มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน 21 - 35 ไร่ และกลุ่มตัวอย่างมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน 51 - 65 ไร่ น้อยที่สุด ร้อยละ 1.4 โดยมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันเฉลี่ย 21.14 ไร่ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันน้อยที่สุด 2 ไร่ และมากที่สุด 100 ไร่

4.1.7 รายได้ (บาท / ปี)

กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีรายได้มากกว่า 140,000 บาท / ปี ร้อยละ 47.1 รองลงมาร้อยละ 38.6 มีรายได้ต่ำกว่า 80,001 บาท / ปี และกลุ่มตัวอย่างมีรายได้ 100,001 - 120,000 บาท / ปี น้อยที่สุด ร้อยละ 5.7 โดยมีรายได้เฉลี่ย 156,400 บาท / ปี มีรายได้ต่ำสุด 10,000 บาท / ปี และสูงสุด 620,000 บาท / ปี

4.1.8 ระยะเวลาที่เป็นสมาชิก (ปี)

กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ ร้อยละ 35.7 เป็นสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม 4 ปี รองลงมาร้อยละ 32.9 เป็นสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม 3 ปี และน้อยที่สุด ร้อยละ 5.7 เป็นสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม 1 ปี

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 4.1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชครูด
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

รายละเอียด	จำนวน (N = 70)	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	39	55.70
หญิง	31	44.30
2. อายุ		
ต่ำกว่า 36 ปี	2	2.90
36 – 45 ปี	12	17.10
46 – 55 ปี	12	17.10
56 – 65 ปี	25	35.70
มากกว่า 65 ปี	19	27.20
\bar{X} = 57.57 ปี, MAX = 82 ปี, MIN = 27 ปี		
3. ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษาตอนต้น	21	30.00
ประถมศึกษาตอนปลาย	8	11.40
มัธยมศึกษาตอนต้น	11	15.70
มัธยมศึกษาตอนปลาย	14	20.00
ปวส.	5	7.10
ปริญญาตรี	9	12.90
ปริญญาโท	2	2.90
4. สถานภาพการสมรส		
โสด	6	8.60
สมรส	59	84.30
หย่าร้าง	5	7.10
5. อาชีพ		
จากภาคการเกษตร	66	94.30
นอกภาคการเกษตร	4	5.70
6. พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน (ไร่)		
ต่ำกว่า 21 ไร่	45	64.30
21 – 35 ไร่	14	20.00

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

รายละเอียด	จำนวน (N = 70)	ร้อยละ
36 – 50 ไร่	8	11.40
51 – 65 ไร่	1	1.40
มากกว่า 65 ไร่	2	2.90
\bar{X} = 21.14 ไร่, MAX = 100 ไร่, MIN = 2 ไร่		
7. รายได้ (บาท / ปี)		
ต่ำกว่า 80,001 บาท / ปี	27	38.60
80,001 – 100,000 บาท / ปี	6	8.60
100,001 – 120,000 บาท / ปี	4	5.70
มากกว่า 140,000 บาท / ปี	33	47.10
\bar{X} = 156,400 บาท / ปี, MAX = 620,000 บาท / ปี, MIN = 10,000 บาท / ปี		
8. ระยะเวลาที่เป็นสมาชิก (ปี)		
1 ปี	4	5.70
2 ปี	18	25.70
3 ปี	23	32.90
4 ปี	25	35.70

4.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง จากสมาชิกจำนวน 70 คน ผลการศึกษา มีรายละเอียดดังนี้

4.2.1 ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ มีการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 3.620) พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับดี ได้แก่ มีกรรมการบริหารกลุ่มที่เหมาะสม วิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยหลักประชาธิปไตย มีการแบ่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของสมาชิก การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ สมาชิกให้ความร่วมมือและสนับสนุนในการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่ม

4.2.2 ด้านทรัพยากรและการเงิน มีการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 3.625) พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับดี ได้แก่ มีการจัดสรรเงินทุนและทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม กลุ่มมีการวางแผนการใช้เงินทุนและทรัพยากร มีการจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ใช้เงินทุนและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

4.2.3 ด้านระบบบัญชี มีการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 3.534) พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับดี ได้แก่ มีความรู้ความเข้าใจในระบบบัญชี มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี (รายรับ - รายจ่าย) มีการตรวจสอบบัญชีเพื่อป้องกันการทุจริต การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ มีการลงบัญชีเป็นประจำสม่ำเสมอ มีการจัดทำงบดุล เงินทุนหมุนเวียน หนี้สิน กำไร ขาดทุน และเงินปันผล

4.2.4 ด้านบริหารธุรกิจ มีการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย = 4.145) พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับดี ได้แก่ กลุ่มคำนึงถึงคุณภาพผลผลิตปาล์มน้ำมันเป็นหลัก กลุ่มมีการกำหนดราคาซื้อขายผลผลิตปาล์มน้ำมันตามราคาตลาด

4.2.5 ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ มีการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.135) พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ มีเจ้าหน้าที่ภาครัฐในการสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ มีเงินทุนและทรัพยากรสนับสนุนจากภาครัฐ

ตารางที่ 4.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลสาครบุรี อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

รายละเอียด	Mean (N = 70)	S.D.	แปลผล
1. ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ			
1.1 มีการรวมการบริหารกลุ่มที่เหมาะสม	3.71	0.80	ดี
1.2 วิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยใช้หลัก	3.81	0.75	ดี
ประชาธิปไตย			
1.3 มีการแบ่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ	3.57	0.73	ดี
ของสมาชิก			
1.4 สมาชิกให้ความร่วมมือและสนับสนุนใน	3.39	0.91	ปานกลาง
การดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่ม			
รวม	3.620	0.80	ดี

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

รายละเอียด	Mean (N = 70)	S.D.	แปรผล
2. ด้านทรัพยากรและการเงิน			
2.1 มีการจัดสรรเงินทุนและทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม	3.74	0.72	ดี
2.2 กลุ่มมีการวางแผนการใช้เงินทุนและทรัพยากร	3.69	0.65	ดี
2.3 มีการจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน	3.57	0.79	ดี
2.4 ใช้เงินทุนและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	3.50	0.91	ดี
รวม	3.625	0.77	ดี
3. ด้านระบบบัญชี			
3.1 มีความรู้ความเข้าใจในระบบบัญชี	3.51	0.79	ดี
3.2 มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี (รายรับ - รายจ่าย)	3.51	0.94	ดี
3.3 มีการลงบัญชีเป็นประจำสม่ำเสมอ	3.47	0.97	ดี
3.4 มีการจัดทำบัญชีเงินลงทุนหมุนเวียนหนี้สิน กำไร ขาดทุน และเงินปันผล	3.49	0.94	ดี
3.5 มีการตรวจสอบบัญชี เพื่อป้องกันการทุจริต	3.69	0.84	ดี
รวม	3.534	0.90	ดี
4. ด้านการบริหารธุรกิจ			
4.1 กลุ่มคำนึงถึงคุณภาพผลผลิตปาล์มน้ำมันเป็นหลัก	4.19	0.84	ดี
4.2 กลุ่มมีการกำหนดราคาซื้อขายผลผลิตปาล์มน้ำมันตามราคาตลาด	4.10	0.90	ดี
รวม	4.145	0.87	ดี
5. ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ			
5.1 มีเจ้าหน้าที่จากภาครัฐให้การสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้	3.41	0.99	ดี
5.2 มีเงินทุนและทรัพยากรสนับสนุนจาก	2.86	1.11	ปานกลาง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

รายละเอียด	Mean (N = 70)	S.D.	แปลผล
ภาครัฐ			
รวม	3.135	1.05	ปานกลาง

4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม น้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง จากสมาชิก 70 คน ผลการศึกษามีรายละเอียดดังนี้

4.3.1 ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ปัญหาที่พบในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย = 2.39) พบว่า ปัญหาอยู่ในระดับน้อย ได้แก่ จำนวนคณะกรรมการไม่เพียงพอกับภาระงาน การจัดแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบไม่ชัดเจน ปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ สมาชิกในกลุ่มไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

4.3.2 ด้านทรัพยากรและการเงิน ปัญหาที่พบในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 2.64) พบว่า ปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ความชำนาญในการวางแผนการเงินน้อย มีการกำหนดที่มาของเงินทุนและทรัพยากรไม่ชัดเจน เงินทุนหมุนเวียนมีไม่เพียงพอ

4.3.3 ด้านระบบบัญชี ปัญหาที่พบในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 2.62) พบว่า ปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ มีความรู้ความเข้าใจในการทำบัญชีน้อย ระบบบัญชีมีความซับซ้อนยากต่อการตรวจสอบ กลุ่มตรวจสอบระบบบัญชีไม่สม่ำเสมอ

4.3.4 ด้านบริหารธุรกิจ ปัญหาที่พบในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย = 2.35) เมื่อพบว่า ปัญหาอยู่ในระดับน้อย ได้แก่ กลุ่มเน้นปริมาณผลผลิตมากกว่าคุณภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน กลุ่มกำหนดราคาซื้อขายผลผลิตปาล์มน้ำมันไม่ตามราคาตลาด

4.3.5 ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ปัญหาที่พบในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 2.89) พบว่า ปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ไม่มีเจ้าหน้าที่ภาครัฐให้การส่งเสริมและพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ ไม่มีเงินทุนและทรัพยากรสนับสนุนจากภาครัฐ

ตารางที่ 4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราษฏร์ อำเภอมือง จังหวัดระนอง

รายละเอียด	Mean (N = 70)	S.D.	แปรผล
1. ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ			
1.1 จำนวนคณะกรรมการไม่เพียงพอกับ ภาระงาน	2.33	1.02	น้อย
1.2 การจัดแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบไม่ ชัดเจน	2.31	0.96	น้อย
1.3 สมาชิกในกลุ่มไม่ให้ความร่วมมือในการ ปฏิบัติงาน	2.53	0.76	น้อย
รวม	2.39	0.91	น้อย
2. ด้านทรัพยากรและการเงิน			
2.1 ความชำนาญในการวางแผนการเงินน้อย	2.59	1.03	ปานกลาง
2.2 มีการกำหนดที่มาของเงินทุนและ ทรัพยากรไม่ชัดเจน	2.53	1.03	ปานกลาง
2.3 เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ	2.80	1.12	ปานกลาง
รวม	2.64	1.06	ปานกลาง
3. ด้านระบบบัญชี			
3.1 มีความรู้ ความเข้าใจในการทำบัญชีน้อย	2.66	1.03	ปานกลาง
3.2 ระบบบัญชีมีความซับซ้อนยากต่อการ ตรวจสอบ	2.60	0.97	น้อย
3.3 กลุ่มตรวจสอบระบบบัญชีไม่สม่ำเสมอ	2.60	0.94	น้อย
รวม	2.62	0.98	ปานกลาง
4. ด้านการบริหารธุรกิจ			
4.1 กลุ่มเน้นปริมาณผลผลิตมากกว่าคุณภาพ ของผลผลิตปาล์มน้ำมัน	2.30	1.03	น้อย
4.2 กลุ่มกำหนดราคาซื้อขายผลผลิตปาล์ม น้ำมันไม่ตามราคาตลาด	2.40	1.10	น้อย
รวม	2.35	1.07	น้อย
5. ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ			
5.1 ไม่มีเจ้าหน้าที่จากภาครัฐให้การส่งเสริม	2.66	1.08	ปานกลาง

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

รายละเอียด	Mean (N = 70)	S.D.	แปรผล
และพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้			
5.2 ไม่มีเงินทุนและทรัพยากรสนับสนุนจาก ภาครัฐ	3.11	1.07	ปานกลาง
รวม	2.89	1.08	ปานกลาง

4.4 การดำเนินงานและปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลาน ปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การศึกษาการดำเนินงานและปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม
น้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง จากการสัมภาษณ์ประธานกลุ่ม 1 คนและเจ้าหน้าที่
ภาครัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้อง 1 คน ด้านการดำเนินงานในด้านต่างๆ และปัญหาในการดำเนินงานในด้าน
ต่างๆ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง รวมถึง
ปัจจัยที่ส่งผลให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง
ประสบความสำเร็จ มีรายละเอียดดังนี้

4.4.1 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด
อำเภอเมือง จังหวัดระนอง แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ด้านแรกด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ กลุ่ม
วิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันมีการจัดตั้งกรรมการ สมาชิก แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่าง
ชัดเจน มีการกำหนดกฎกติกาเพื่อให้สมาชิกในกลุ่มได้ปฏิบัติตามเพื่อความ เป็นระเบียบ กลุ่มมี
กิจกรรมกลุ่มเพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมของกลุ่ม และมีการแบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกันอย่าง
เป็นธรรม ด้านที่สองด้านทรัพยากรและการเงินกลุ่มได้มีการระดมหุ้นสมาชิก โดยสมาชิกทุกคนใน
กลุ่มต้องสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มและมีการถือหุ้น กลุ่มมีเงินสมทบจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิกที่ได้รับ
โดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันกัน ด้านที่สามด้านระบบบัญชีได้มีการจัดตั้งற்றுญิกเพื่อทำหน้าที่รวบรวม
จัดเก็บ ดูแลเงินและรายได้ของกลุ่ม และจัดทำบัญชี ควบคุมการใช้จ่ายเงินของกลุ่มให้เป็นไปอย่าง
รอบคอบและเกิดประโยชน์สูงสุด ด้านที่สี่ด้านบริหารธุรกิจกลุ่มมีการรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมันจาก
สมาชิกกลุ่ม ออกจำหน่ายในราคาที่เป็นธรรมแก่สมาชิก และมีกาจัดหาตลาดโดยการเชื่อมโยง
เครือข่ายกับกลุ่มอื่นๆ ทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ และด้านที่ห้าด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

กลุ่มได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐในการดำเนินงานก่อสร้างลานปาล์มน้ำมันประจำกลุ่ม เพื่อรับซื้อผลผลิตปาล์มน้ำมันจากสมาชิกกลุ่ม แต่ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนดำเนินงาน ยังไม่แล้วเสร็จ

4.4.2 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ด้านแรกด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ คณะกรรมการกลุ่มไม่ได้รับเงินประจำตำแหน่งเป็นรายเดือน ด้านที่สองด้านทรัพยากรและการเงิน กลุ่มมีโอกาสการมีเงินทุนหมุนเวียนน้อย แต่กลุ่มสามารถแก้ไขปัญหาในเรื่องได้ ด้านที่สามด้านระบบบัญชี กรรมการดูแลระบบบัญชีของกลุ่มยังมีประสบการณ์น้อยในการทำระบบบัญชี กลุ่มจึงมีความคิดเห็นว่าเจ้าหน้าที่จากภาครัฐควรมีการแนะนำวิธีการทำระบบบัญชีของกลุ่ม เพื่อความสะดวกและง่ายต่อการตรวจสอบระบบบัญชี และกลุ่มยังขาดคณะกรรมการในการตรวจสอบบัญชี ดังนั้นกลุ่มมีความคิดว่าควรแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบัญชีให้ชัดเจนเพื่อความเป็นระบบ ด้านที่สี่ด้านบริหารธุรกิจ กลุ่มมีการเชื่อมโยงกับเครือข่ายอื่นๆ น้อย ดังนั้นกลุ่มจึงเล็งเห็นว่าควรมีการเชื่อมโยงกับเครือข่ายอื่นๆ ให้มากขึ้นและมีความหลากหลาย และภาครัฐควรมีการเรียกประชุมกลุ่มแต่ละกลุ่มให้มีการบริหารงานไปในทางเดียวกันให้มีความถูกต้องและเป็นธรรมและด้านที่ห้าด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ กลุ่มยังมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการที่ไม่ถูกต้อง ดังนั้นภาครัฐควรให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการที่ถูกต้อง เพื่อให้สมาชิกกลุ่มที่ความเข้าใจที่ถูกต้อง และภาครัฐควรให้ความรู้แก่สมาชิกกลุ่มเกี่ยวกับการปลูกปาล์ม น้ำมันเพื่อให้สมาชิกมีการจัดการสวนปาล์มน้ำมันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และควรจัดหาโควตากับโรงงานเพื่อยกระดับราคาปาล์มน้ำมันให้แก่สมาชิกกลุ่ม

4.4.3 ปัจจัยที่ส่งผลให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ มาจากการร่วมมือ ร่วมใจ ก้นทำงานของสมาชิกกลุ่มทำให้เกิดพลังในการรวมกลุ่ม ส่งผลให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง นอกจากนี้ การเข้าใจในระบบกลุ่มของสมาชิกในกลุ่มก็เป็นปัจจัยอย่างหนึ่งที่ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ

สรุปผล อภิปรายผลการศึกษา และข้อเสนอแนะ (Conclusion Discussion and Suggestion)

5.1 สรุปผลการศึกษา

การศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม น้ำมัน และปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม น้ำมัน ในด้าน โครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี ด้ายบริหารธุรกิจ และด้าน การสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณและคุณภาพโดยใช้แบบสัมภาษณ์เป็น เครื่องมือในการเก็บข้อมูล จำนวน 70 ตัวอย่าง และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติพรรณนา มีผลสรุปดังนี้

5.1.1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

จากการศึกษาพบว่าเกษตรกรเป็นเพศชาย ร้อยละ 55.7 มีอายุเฉลี่ย 57.57 ปี จบการศึกษาระดับประถมศึกษาตอนต้น มีสถานภาพสมรส มีอาชีพจากภาคการเกษตร มีพื้นที่ปลูกปาล์ม น้ำมัน เฉลี่ย 21.14 ไร่ มีรายได้เฉลี่ย 156,400 บาท / ปี มีระยะเวลาที่เป็นสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม ลานปาล์มน้ำมัน 4 ปี

5.1.2 การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยมีการดำเนินงานด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ย 3.620 มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ด้านทรัพยากรและการเงิน มีค่าเฉลี่ย 3.625 มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ด้านระบบบัญชี มีค่าเฉลี่ย 3.534 มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ด้านการบริหารธุรกิจ มีค่าเฉลี่ย 4.145 มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี และด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ มีค่าเฉลี่ย 3.135 มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

5.1.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์ม น้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง โดยมีปัญหาและอุปสรรคด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ย 2.39 มีปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับน้อย ด้านทรัพยากรและการเงิน มีค่าเฉลี่ย 2.64 มีปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับปานกลาง ด้านระบบบัญชี มีค่าเฉลี่ย 2.62 มีปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับปานกลาง ด้านการบริหารธุรกิจ มีค่าเฉลี่ย 2.35 มีปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับน้อย และด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ มีค่าเฉลี่ย 2.89 มีปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับปานกลาง

5.1.4 การดำเนินงานและปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

การศึกษาพบว่ากลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง มีการดำเนินงานในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการมีการจัดตั้งคณะกรรมการ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน มีกฎกติกาที่สมาชิกทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการแบ่งผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ด้านทรัพยากรและการเงินมีการระดมทุนจากสมาชิกและสมาชิกจะต้องมีการถือหุ้น ด้านระบบบัญชีมีการจัดทำบัญชีและมีการควบคุมการใช้จ่ายเงินของกลุ่มเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้านการบริหารธุรกิจมีการรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมันจากสมาชิกและจำหน่ายในราคาที่เป็นธรรม และด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างลานปาล์มน้ำมันประจำกลุ่ม ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มในด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ คณะกรรมการกลุ่มไม่มีเงินค่าตอบแทน ด้านทรัพยากรและการเงิน กลุ่มมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้จ่ายภายในกลุ่มน้อย ด้านระบบบัญชี กรรมการกลุ่มที่ดูแลระบบบัญชีมีประสบการณ์ในการทำบัญชีน้อย และกลุ่มยังขาดกรรมการตรวจสอบบัญชีที่ชัดเจน ด้านการบริหารธุรกิจกลุ่มมีเชื่อมโยงกับเครือข่ายอื่นๆ ยังน้อยอยู่ ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เจ้าหน้าที่จากภาครัฐยังให้ความรู้ความเข้าใจในการรวมกลุ่ม บริหารจัดการ และความรู้เกี่ยวกับการปลูกปาล์มน้ำมันที่น้อยอยู่

5.2 อภิปรายผลการศึกษา

การศึกษาเรื่องการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง พบว่าการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรและการเงิน อยู่ในระดับดีไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของธนาคาร เรื่องศิลปสุวิทย์ (2549) เพราะกลุ่มมีการจัดตั้งกรรมการ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน มีกฎกติกาของกลุ่มที่ชัดเจน ให้สมาชิกในกลุ่มปฏิบัติตาม มีการระดมทุนและแบ่งเงินปันผล นอกจากนี้ด้านระบบบัญชีและด้านบริหารธุรกิจอยู่ในระดับดี เพราะกลุ่มมีการจดบันทึกรายรับ - รายจ่ายเป็นประจำ เน้นคุณภาพของ

ผลผลิตมากกว่าปริมาณผลผลิต โดยการศึกษายังพบว่าปัญหาด้านทรัพยากรและการเงิน ด้านระบบบัญชี และด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ อยู่ในระดับปานกลาง เพราะ กลุ่มมีโอกาสมีเงินทุนหมุนเวียนน้อย กรรมการที่ดูแลระบบบัญชียังมีประสบการณ์ในการทำบัญชีน้อย เจ้าหน้าที่จากภาครัฐยังให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการยังน้อยอยู่ ทำให้กลุ่มยังมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องอยู่ ปัญหาด้านโครงสร้างบริหารจัดการ และด้านการบริหารธุรกิจ อยู่ในระดับน้อย เพราะ กลุ่มคำนึงถึงคุณภาพผลผลิตมากกว่าปริมาณ และไม่มีปัญหาด้านราคาที่ไม่เป็นธรรมในการรับซื้อผลผลิต ปัจจัยที่ส่งผลให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนประสบความสำเร็จ นั่นก็คือ การร่วมมือ ร่วมใจกันทำงานของสมาชิกกลุ่ม ทำให้เกิดพลังในการรวมกลุ่ม ส่งผลให้กลุ่มมีความเข้มแข็ง นอกจากนี้ การเข้าใจในระบบกลุ่มของสมาชิกในกลุ่มก็เป็นปัจจัยอย่างหนึ่งที่ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ

5.3 ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะจากการวิจัยดังนี้

5.3.1 การศึกษาพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง เป็นกลุ่มที่รวมกลุ่มได้ไม่นาน จึงทำให้กลุ่มยังมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการรวมกลุ่ม และการบริหารจัดการที่ยังไม่ถูกต้องเท่าที่ควร ดังนั้นเจ้าหน้าที่จากภาครัฐควรลงพื้นที่ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่สมาชิกในกลุ่ม

5.3.2 ภาครัฐควรจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อเพิ่มผลผลิตปาล์ม น้ำมันให้แก่สมาชิกในกลุ่ม

5.3.3 กลุ่มควรมีการเข้มงวดในการทำบัญชีและควรตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบัญชีที่ชัดเจน เพื่อป้องกันการทุจริต

5.3.4 ควรมีการศึกษาช่องทางการตลาด เพื่อให้มีแหล่งที่สามารถจัดจำหน่ายได้มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลทำให้ผลผลิตที่ออกมาได้ราคาที่ดี และมีตลาดรองรับที่เพียงพอ

5.4 ข้อเสนอแนะในการดำเนินการวิจัยครั้งต่อไป

จากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไปดังนี้

5.4.1 ควรมีการศึกษาถึงบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนที่มีผลต่อการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง

5.4.2 ควรมีการศึกษาปัจจัยที่ทำให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง

บรรณานุกรม

- กรมการพัฒนาชุมชน. 2545. กรมส่งเสริมวิสาหกิจของกรมวิสาหกิจชุมชน. กรุงเทพมหานคร : สำนักส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม.
- . 2548. คู่มือการดำเนินงานเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนตามแผนปฏิบัติการกรมพัฒนาชุมชน. กรุงเทพมหานคร : กระทรวงมหาดไทย.
- ขวัญฤทัย วงศ์กำแหงหาญ, จิรพร มหาอินทร์, จิตินันท์ พงษ์คะเชนทร์ และอรุณี พิงวัฒนากุล. 2554. การดำเนินงานและการส่งเสริมศักยภาพของวิสาหกิจชุมชนกรณีศึกษากลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์ผ้าและเครื่องแต่งกาย จังหวัดปทุมธานี. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก : http://repository.rmutp.ac.th/bitstream/handle/123456789/1201/Bus_55_12.pdf?sequence=1 [6 ตุลาคม 2558].
- ชินอรส เกียรติไพศาล. 2551. การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเขตนีนบุรี กทม. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก : <http://tea.gspa-buu.net/library/is/mpa49/49931190.pdf>. [8 ตุลาคม 2558].
- ณัฐพันธ์ เขจรนันท์. 2545. การบริหาร การดำเนินงานและการผลิต. กรุงเทพมหานคร : เอ็กชเปอร์เน็ท.
- ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ. 2550. ธุรกิจชุมชน เส้นทางที่เป็นไปได้. กรุงเทพมหานคร : เอ็กชเปอร์เน็ท.
- ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ และ วิทยา ว่องกุล. 2545. วิสาหกิจ : กลไกเศรษฐกิจฐานราก. กรุงเทพมหานคร : คณะศึกษาศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทวีศักดิ์ นพเกษตร. 2544. วิสาหกิจชุมชน. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ภูมิปัญญาไท.
- องพล พรหมสาขา ณ สกลนคร. 2556. แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนในเขตกลุ่มทะเลสาบสงขลา. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก : <http://fs.libarts.psu.ac.th/research/abstract/54-รายงานวิจัยแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนในเขตกลุ่มทะเลสาบสงขลา.pdf>. [17 ตุลาคม 2558].
- ธนาคาร เรื่องศิลปสุวิทย์. 2549. การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตภัณฑ์จักสานในจังหวัดเชียงใหม่. การค้นคว้าแบบอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ , บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- พีรพงษ์ ปราบริปู. 2547. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนกลุ่มตีเหล็กบ้านฝายมูล

อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน. กาคันคว่าแบบอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ , บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

- พระเดช ขุนนนิล. 2556. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนน้ำพริก บ้านชุมดินแดง จังหวัดนครสวรรค์. ปัญหาพิเศษระดับปริญญาตรี สาขาวิชาพัฒนาการเกษตรและการจัดการทรัพยากร. คณะเทคโนโลยีการเกษตร. สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- พรพรรณ คำมัน. 2550. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มทอผ้าพื้นเมือง กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรน้ำใสใต้ ตำบลชัยชุมพล อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่น.
- มณเฑียร โรหิตเสถียร. 2549. การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตภัณฑ์จากผ้าในจังหวัดเชียงใหม่. การค้นคว้าแบบอิสระหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สนั่น ขจรประศาสน์. 2541. เศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง ปรัชญา ฐานคิด และอนาคต. ม.ป.ท. สวัสดิ์ ยิ้มกล้า. 2550. การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มอาชีพในตำบลคลองคู่อำเภอตะพานหิน จังหวัดพิจิตร. รายงานการศึกษาอิสระปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สำนักงานเกษตรอำเภอเมืองระนอง. 2556. วิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนอง. สำนักงานเกษตรอำเภอเมือง. จังหวัดระนอง.
- สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม. 2552. ระบบนิเวศจังหวัดระนอง. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก : http://chm-thai.onep.go.th/chm/data_province/ranong/agriculture.html. [13 กันยายน 2558].
- สุพรรณิ ขอดเผื่อ. 2551. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของวิสาหกิจในอำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก : http://library.cmu.ac.th/digital_collection/etheses/fulltext.php?id=18851&word=2551&check_field=YEAR&select_study=AGEXT&condition=2&search=9&philosophy=&master=#. [29 กันยายน 2558].
- เสรี พงศ์พิศ. 2545. วิสาหกิจชุมชน. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก : <http://thai.to/seri/enterp/Comenter.htm>. [13 กันยายน 2558].

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สมยศ นาวิการ. 2540. การบริหารและพฤติกรรมองค์กร. กรุงเทพมหานคร : ผู้จัดการพับลิชซิ่ง.
วารานถ แสงมณี. 2544. องค์กรและการจัดองค์การ. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร : ระเบียบ
ทองการพิมพ์.

อานันท์ ตะนัยศรี. 2555. วิสาหกิจชุมชน. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก :
<http://ophbgo.blogspot.com> [18 กันยายน 2558].



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

1.8 รายได้ บาท / ปี

1.9 ระยะเวลาที่เป็นสมาชิก ปี

ตอนที่ 2 การดำเนินงานของกลุ่มในด้านต่างๆ

คำชี้แจง ให้ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์พิจารณาว่ากลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราษกรุด อำเภอเมือง จังหวัดระนองในแต่ละข้อรายการมากน้อยเพียงใดและให้ทำเครื่องหมายถูก ✓ ใน แต่ละข้อที่ท่านคิดว่าตรงกับความจริงที่สุดโดยแบ่งออกเป็น 5 ระดับและมีความหมายดังต่อไปนี้

- 5 หมายถึงการดำเนินงานในด้านต่างๆ อยู่ในระดับดีมาก
- 4 หมายถึงการดำเนินงานในด้านต่างๆ อยู่ในระดับดี
- 3 หมายถึงการดำเนินงานในด้านต่างๆอยู่ในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึงการดำเนินงานในด้านต่างๆ อยู่ในระดับน้อย
- 1 หมายถึงการดำเนินงานในด้านต่างๆ อยู่ในระดับน้อยที่สุด

การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน	ระดับการดำเนินงาน				
	5	4	3	2	1
<u>ด้านที่ 1 ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ</u> 1.มีกรรมการบริหารกลุ่มที่เหมาะสม 2.วิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยใช้หลักประชาธิปไตย 3.มีการแบ่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของสมาชิก 4.สมาชิกให้ความร่วมมือและสนับสนุนในการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่ม					
<u>ด้านที่ 2 ด้านทรัพยากรและการเงิน</u> 5.มีการจัดสรรเงินทุนและทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม 6.กลุ่มมีการวางแผนการใช้เงินทุนและทรัพยากร 7.มีการจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน 8.ใช้เงินทุนและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า					

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน	ระดับการดำเนินงาน				
	5	4	3	2	1
<u>ด้านที่ 3 ด้านระบบบัญชี</u> 9.มีความรู้ความเข้าใจในระบบบัญชี 10.มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี (รายรับ-รายจ่าย) 11.มีการลงบัญชีเป็นประจำ สม่ำเสมอ 12.มีการจัดทำงบดุล เงินทุนหมุนเวียน หนี้สิน กำไร ขาดทุน และเงินปันผล 13.มีการตรวจสอบบัญชี เพื่อป้องกันการทุจริต					
<u>ด้านที่ 4 ด้านการบริหารธุรกิจ</u> 14.กลุ่มคำนึงถึงคุณภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน เป็นหลัก 15.กลุ่มมีการกำหนดราคาซื้อขายผลผลิตปาล์ม น้ำมันตามราคาตลาด					
<u>ด้านที่ 5 ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ</u> 16.มีเจ้าหน้าที่จากภาครัฐให้การสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ 17.มีเงินทุนและทรัพยากรสนับสนุนจากภาครัฐ					

ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คำชี้แจง ให้ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์พิจารณาว่ากลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมันตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองในแต่ละข้อรายการมากน้อยเพียงใดและให้ทำเครื่องหมายถูก ✓ ใน แต่ละข้อที่ท่านคิดว่าตรงกับความจริงที่สุดโดยแบ่งออกเป็น 5 ระดับและมีความหมายดังต่อไปนี้

- 5 หมายถึงมีปัญหาในด้านต่างๆ อยู่ในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึงมีปัญหาในด้านต่างๆ อยู่ในระดับมาก
- 3 หมายถึงมีปัญหาในด้านต่างๆ อยู่ในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึงมีปัญหาในด้านต่างๆ อยู่ในระดับน้อย
- 1 หมายถึงมีปัญหาในด้านต่างๆ อยู่ในระดับน้อยที่สุด

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้คัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจ ชุมชน	ระดับปัญหา				
	5	4	3	2	1
<u>ด้านที่ 1 ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ</u> 1.จำนวนคณะกรรมการไม่เพียงพอกับภาระงาน 2.การจัดแบ่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ ไม่ชัดเจน 3.สมาชิกในกลุ่มไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน					
<u>ด้านที่ 2 ด้านทรัพยากรและการเงิน</u> 4.ความชำนาญในการวางแผนการเงินน้อย 5.มีการกำหนดที่มาของเงินทุนและทรัพยากรไม่ชัดเจน 6.เงินทุนหมุนเวียนมีไม่เพียงพอ					
<u>ด้านที่ 3 ด้านระบบบัญชี</u> 7.มีความรู้ ความเข้าใจในการทำบัญชีน้อย 8.ระบบบัญชีมีความซับซ้อนยากต่อการตรวจสอบ 9.กลุ่มตรวจสอบระบบบัญชีไม่สม่ำเสมอ					
<u>ด้านที่ 4 ด้านการบริหารธุรกิจ</u> 10.กลุ่มเน้นปริมาณผลผลิตมากกว่าคุณภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน 11.กลุ่มกำหนดราคาซื้อขายผลผลิตปาล์มน้ำมันไม่ตามราคาตลาด					
<u>ด้านที่ 5 ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ</u> 12.ไม่มีเจ้าหน้าที่จากภาครัฐให้การส่งเสริมและพัฒนา กลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ 13.ไม่มีเงินทุน และทรัพยากรสนับสนุนจากภาครัฐ					

ข้อเสนอแนะ

.....

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

แบบสัมภาษณ์เชิงลึก

งานวิจัยเรื่อง การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง
จังหวัดระนอง

ชื่อผู้ถูกสัมภาษณ์

อายุ ปี

ตำแหน่ง

1. การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัด
ระนองในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ

.....
.....
.....

ด้านทรัพยากรและการเงิน

.....
.....
.....

ด้านระบบบัญชี

.....
.....
.....

ด้านการบริหารธุรกิจ

.....
.....
.....

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ

.....

.....

.....

2. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองในด้านต่างๆ

ด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ

.....

.....

.....

ด้านทรัพยากรและการเงิน

.....

.....

.....

ด้านระบบบัญชี

.....

.....

.....

ด้านการบริหารธุรกิจ

.....

.....

.....

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ตัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ด้านการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ

.....

.....

.....

3. ปัจจัยที่ส่งผลให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มลานปาล์มน้ำมัน ตำบลราชกรูด อำเภอเมือง จังหวัดระนองประสบความสำเร็จ

.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-นามสกุล	นางสาวธิดารัตน์ อีร์เจียรนัย
วัน เดือน ปีเกิด	17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536
ที่อยู่	364/5 ถนนท่าเมือง ตำบลเขานิเวศ อำเภอมือง จังหวัดระนอง 85000
ประวัติการศึกษา	จบการศึกษาระดับอนุบาลและประถมศึกษาที่ โรงเรียนอนุบาลระนอง จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาที่โรงเรียนพิชัย รัตนาคาร



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า
ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหาและต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้