

สำนักหอสมุดกลาง พระจอมเกล้าลาดกระบัง

การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องกัดร่องขนาดเล็กสำหรับ  
สปินเดิลไฮโดรมอเตอร์

IMPROVEMENT PRODUCTIVITY OF MICRO-ELECTROCHEMICAL  
MACHINING FOR SPINDLE HYDRO MOTOR

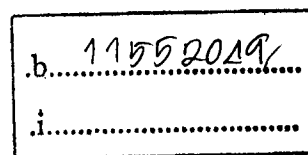


ประไพ รุกไท้

PRAPRAI RUGTHAI

วพ.  
๒/๓๓๕๗  
๒๕๔๘

เลขหมู่.....  
เลขทะเบียน..... **61227** /  
วัน,เดือน,ปี..... **17 ก.ค. 2549**



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร

บัณฑิตวิทยาลัย

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

พ.ศ.2548

ISBN 974-15-2085-9

**IMPROVEMENT PRODUCTIVITY OF MICRO-ELECTROCHEMICAL  
MACHINING FOR SPINDLE HYDRO MOTOR**

**PRAPRAI RUGTHAI**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT  
OF THE REQUIRMENT FOR THE DEGREE OF  
MASTER OF SCIENCE IN INDUSTRIAL EDUCATION  
IN ELECTRICAL COMMUNICATIONS ENGINEERING  
SCHOOL OF GRADUATE STUDIES  
KING MONGKUT'S INSTITUTE OF TECHNOLOGY LADKRABANG**

**2005**

**ISBN 974-15-2085-9**

**COPYRIGHT 2005**

**SCHOOL OF GRADUATE STUDIES**

**KING MONGKUT'S INSTITUTE OF TECHNOLOGY LADKRABANG**

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็ก  
เล็กสำหรับสปินเคล ไฮโดรมอเตอร์

นักศึกษา

ประไพ รักไท้

รหัสประจำตัว

43064649

ปริญญา

ครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต

สาขาวิชา

วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร

พ.ศ.

2548

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระพล เทพหัสดิน ณ อยุธยา

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ร่วม

ดร. สมชาย หมั่นสายญาติ

### บทคัดย่อ

วิทยานิพนธ์นี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็ก สำหรับสปินเคลไฮโดรมอเตอร์ รุ่นซีต้า X15\_73LP ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและต้องเป็นไปตามขั้นตอนที่รวดเร็ว กระบวนการออกแบบชุดอุปกรณ์จับยึดและเวลามาตรฐานในการผลิตเป็นตัวแปรสำคัญต่อการปรับปรุงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเป็นอย่างมาก

จากการศึกษาทดลองการปรับปรุงระบบเครื่องจักรขนาดเล็ก และชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรดที่ออกแบบขึ้นใหม่ พบว่าสามารถลดของเสียที่เกิดกับการกระแทกที่ผิวงานมอเตอร์ได้ในระหว่างการป้อนงานที่อุปกรณ์จับยึด การควบคุมความลึกของร่องมอเตอร์ตามแม่แบบอีเล็กโตรดได้ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานซึ่งตรวจสอบด้วยเครื่องวัดอยู่ในเกณฑ์ดี และจำนวนการผลิตมอเตอร์ที่ได้ต่ออีเล็กโตรดเพิ่มขึ้น ทำให้อายุการใช้งานของอีเล็กโตรดเพิ่มขึ้น และต้นทุนการผลิตลดลงจากการลดปริมาณการใช้อีเล็กโตรด สรุปได้จากผลการเก็บข้อมูลประสิทธิภาพของการผลิตสำหรับชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดโลเวอร์โคนเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยจาก 20,699 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดเป็น 112,202 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด ประสิทธิภาพของการผลิตสำหรับชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดอัปเปอร์โคนเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยจาก 18,234 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดเป็น 142,045 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด และประสิทธิภาพของการผลิตสำหรับชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดบีบีซีเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยจาก 16,972 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดเป็น 62,788 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด จากการเก็บบันทึกข้อมูลอาการเสียของมอเตอร์ที่เกิดในกระบวนการผลิต ข้อมูลของเสียก่อนมีการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดคิดเป็นค่าเฉลี่ยของเสียรวมต่อเดือนได้เป็น 0.57% และข้อมูลของเสียหลังมีการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดคิดเป็นค่าเฉลี่ยของเสียรวมต่อเดือนได้เป็น 0.45%

<b>Thesis Title</b>	Improvement Productivity of Micro-Electrochemical Machining For Spindle Hydro Motor
<b>Student</b>	Prapai Rugthai
<b>Student ID.</b>	43064649
<b>Degree</b>	Master of Science in Industrial Education
<b>Programme</b>	Electrical Communication Engineering
<b>Year</b>	2005
<b>Thesis Advisor</b>	Assistant Professor Dr.Threraphon Thephasadin Na Ayuthaya
<b>Thesis Co-Advisor</b>	Dr.Somchai Maunsaiyat

### **ABSTRACT**

This thesis aimed to improve the productivity of micro-electrochemical machining for spindle hydro motor model Cheetah X15\_73LP which was complicated to produce processing and needed to do fast cycle stepping sequence. The design processing of equipment/fixture and standard cycle time were the significant variable the most important to improvement of productivity

From evaluated to improve micro-electrochemical system and designed the new electrode fixture found that was able to reduce the defect which happen to bump on motor hub-surface in between loading to fixture. The groove depth controlling of motor result as follow the master electrode got the average value and standard deviation measured by measurement machine was good result and increased the motor quantity per electrode, increased electrode life time increasing and decreased the investment for production refer to the usage of electrode reduction. The conclusion from recording result for improvement of productivity for lower-cone electrode fixture got the average increased from 20,699 motors per electrode to 112,202 motors per electrode, Improvement of productivity for upper-cone electrode fixture got the average increased from 18,234 motors per electrode to 142,045 motors per electrode and improvement of productivity for pump-seal electrode fixture got the average increased from 16,972 motors per electrode to 62,788 motors per electrode. The data recording of reject part before improve fixture calculated to average per month was 0.57% and the data recording of reject part after improve fixture calculated to average per month was 0.45%

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความอนุเคราะห์จาก ผศ.ดร.ธีระพล เทพหัสดิน ณ อยุธยา ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดร.สมชาย หมั่นสายญาติ ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ร่วม ผศ.ดร.สุรสิทธิ์ ราตรี คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ รศ.วิสุทธ์ สุนทรกนกพงศ์ คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ รศ.ว่าที่ รท. พิชัย สดกภิบาล คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ได้ชี้แนะปรับปรุงและแนะนำความรู้ แหล่งข้อมูลเพื่อการค้นคว้า ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ห้องสมุดคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ขอขอบคุณ เจ้าหน้าที่ห้องสมุดแห่งชาติ เจ้าหน้าที่สำนักหอสมุดกลางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระ นครเหนือ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกและเอื้อเฟื้อสถานที่ในการค้นคว้าข้อมูล

ขอขอบคุณผู้บริหารของบริษัท นิเค็ทไฮเทคมอเตอร์(ประเทศไทย) จำกัด แผนกวิศวกรรม กระบวนการและแผนกการผลิต และเพื่อนร่วมงานในบริษัทนิเค็ทฯ รวมถึงผู้ได้บังคับบัญชาของผู้วิจัย ที่กรุณาให้ความช่วยเหลือ เอื้อเฟื้อสถานที่ และให้การสนับสนุนข้อมูลการทำวิจัย

ขอขอบคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกๆ ท่าน ที่ได้สละเวลาให้คำปรึกษาแนะนำและให้ข้อเสนอแนะ ต่างๆ ให้แก่ผู้วิจัย

ขอขอบคุณเพื่อนๆ ร่วมรุ่นห้องเรียนทุกท่านและบุคคลที่ผู้วิจัย ไม่ได้กล่าวถึง ที่ให้การ สนับสนุน และคอยให้กำลังใจผู้วิจัยมาโดยตลอด

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่าน ที่ได้ประสาทความรู้ ความเข้าใจด้านการศึกษา เทคโนโลยี ตลอดจนข้อคิดต่างๆ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการค้นคว้า และเป็นแนวทางในการทำ วิทยานิพนธ์

ขอขอบพระคุณ คุณพ่อบุญถ้อย คุณแม่สวัสดิ์ รักไ้ เป็นอย่างยิ่งซึ่งเป็นผู้ให้กำเนิด ให้ ความรู้ ให้การศึกษา และให้อาณาคด แก่ผู้วิจัยเป็นอย่างดีตลอดมา และสมาชิกในครอบครัวทุกๆ คน โดยเฉพาะอย่างยิ่งภรรยาและบุตรทั้ง 2 คน ที่คอยให้กำลังใจและสละเวลาให้คุณพ่อได้มีเวลาศึกษา ค้นคว้าทำวิทยานิพนธ์จนสำเร็จเป็นอย่างดี

ประไพ รักไ้

# สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	I
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	II
กิตติกรรมประกาศ.....	III
สารบัญ.....	IV
สารบัญตาราง.....	VI
สารบัญภาพ.....	VII
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
1.3 สมมติฐานการวิจัย.....	3
1.4 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย.....	3
1.5 ขอบเขตของการวิจัย.....	4
1.6 ข้อตกลงเบื้องต้น.....	5
1.7 นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย.....	5
บทที่ 2 เอกสารและงานที่เกี่ยวข้องของการวิจัย.....	7
2.1 เครื่องอีเล็ก โตรเคมีคอล.....	7
2.2 ระบบเครื่องอีเล็ก โตรเคมีคอลขนาดเล็ก.....	18
2.3 การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหาร.....	24
2.4 การศึกษาการทำงาน การเพิ่มผลผลิตในอุตสาหกรรม.....	30
2.5 การบำรุงรักษาเชิงทวีผล โดยรวม.....	36
2.6 การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย.....	43
2.7 ระบบการควบคุมคุณภาพ.....	52
2.8 กลุ่มสร้างคุณภาพ (Quality Control Circle).....	54
2.9 หลักเกณฑ์ทั่วไปในการออกแบบเครื่องจักรกลและชิ้นส่วน.....	60
2.10 การออกแบบทางวิศวกรรม.....	64
2.11 การออกแบบและสร้างชุดทดลอง.....	65
2.12 การศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	67

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	71
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	71
3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	72
3.3 หาประสิทธิภาพของเครื่องมือวิจัย.....	75
3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย .....	80
3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล .....	81
3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	81
บทที่ 4 ผลการทดลองและการวิเคราะห์ข้อมูล .....	82
บทที่ 5 สรุปผลงานวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	93
5.1 สรุปผลการวิจัย.....	93
5.2 อภิปรายผลการวิจัย.....	97
5.3 ข้อเสนอแนะ.....	98
บรรณานุกรม .....	100
ภาคผนวก.....	103
ภาคผนวก ก. เอกสารราชการ .....	104
ภาคผนวก ข. ข้อกำหนดควบคุมและขนาดพารามิเตอร์เครื่องอีเล็ก โตรเคมีคอล.....	109
ภาคผนวก ค. แบบใบทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็ก โตรค .....	111
ภาคผนวก ง. บันทึกข้อมูลของเสียในกระบวนการผลิตต่อเดือน.....	127
ภาคผนวก จ. ภาพเครื่องอีเล็ก โตรเคมีคอล.....	137
ประวัติผู้เขียน .....	147

# สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2.1 ขอบเขตของกิจกรรม TPM .....	38
3.1 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการทดลอง และ ลำดับที่ ในการจัดกระบวนการการผลิตของโลเวอร์โคน (P/N:00-020) .....	76
3.2 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการทดลอง และ ลำดับที่ ในการจัดกระบวนการการผลิตของอัปเปอร์โคน (P/N:00-019) .....	77
3.3 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการทดลอง และ ลำดับที่ ในการจัดกระบวนการการผลิตของปั๊มพีซิล (P/N:00-018) .....	79
4.1 การเก็บข้อมูลการผลิตต่ออิเล็กทรอนิกส์แบบโลเวอร์โคน (P/N:00-020) เปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด .....	84
4.2 การเก็บข้อมูลการผลิตต่ออิเล็กทรอนิกส์แบบอัปเปอร์โคน (P/N:00-019) เปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด .....	86
4.3 การเก็บข้อมูลการผลิตต่ออิเล็กทรอนิกส์แบบปั๊มพีซิล (P/N:00-018) เปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด.....	88
4.4 ข้อมูลการเสียของมอเตอร์ในกระบวนการผลิต เปรียบเทียบความแตกต่าง ก่อนการปรับปรุงกับหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด .....	90

# สารบัญญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1	วงจรไฟฟ้า Electrochemical Machining (ECM)..... 8
2.2	เซลล์อิเล็กโทรไลต์เป็นการเคลื่อนที่ของไอออน..... 10
2.3	การกระจายการไหลของกระแสไฟฟ้าในเซลล์อิเล็กโทรไลต์ ..... 12
2.4	การกระจายการไหลของกระแสไฟฟ้าระหว่างช่องว่างอิเล็กโทรดที่แคบ..... 13
2.5	มูลฐานความรู้เบื้องต้นของ ECM..... 13
2.6	การไหลของระบบน้ำอิเล็กโทรไลต์ ..... 20
2.7	The Deming Cycle (PDCA)..... 56
2.8	ผังแสดงขั้นตอนการทำกิจกรรมของกลุ่มสร้างคุณภาพตาม ..... 58
3.1	แสดงขั้นตอนการสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัย ..... 74

# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

จากสภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกในปัจจุบันนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ในการประกอบคอมพิวเตอร์มีความจำเป็นต่อธุรกิจหลาย ๆ ด้าน ตลอดจนการศึกษา และอื่น ๆ อีกมากมาย ได้ส่งผลให้บริษัทผู้ผลิตคอมพิวเตอร์ได้ผลิตคอมพิวเตอร์หลาย ๆ แบบ ออกสู่ตลาดมากมายเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ทั้งบริษัทผู้ผลิตที่มีขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ขายดีต่างก็มีผู้ลงทุนหันมาให้ความสนใจ ส่งผลให้อุตสาหกรรมต่าง ๆ มีการเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว ในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนที่เป็นส่วนประกอบของฮาร์ดดิสก์ก็เป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้มีการแข่งขันกันอยู่หลายบริษัท ซึ่งได้นำเอาเทคโนโลยีในการผลิตแบบใหม่ ถ่ายทอดให้กับบริษัทที่รับจ้างผลิตอีกต่อหนึ่งซึ่งเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยที่ท่าเฉพาะชิ้นส่วนใดชิ้นส่วนหนึ่ง เพื่อส่งไปประกอบเป็นฮาร์ดดิสก์ต่อไป ส่งผลให้ผู้บริโภคมีอำนาจต่อรองในการซื้อมากขึ้น เพราะมีโอกาสเลือกซื้อสินค้าที่มีลักษณะเดียวกันแต่ต่างบริษัทผู้ผลิต ทำให้เกิดการแข่งขันทันทีจะนำเอาเทคโนโลยีแบบใหม่ที่มีความรวดเร็วในการผลิต กระบวนการผลิตที่สั้นลง การลงทุนของเครื่องจักรที่ถูกลง ซึ่งจะต้องรักษาคุณภาพให้ดีเพื่อจะได้ส่วนแบ่งของตลาด

ข้อมูลประวัติของโรงงานตัวอย่าง บริษัท นิเด็คไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในการประกอบสปินเดิลมอเตอร์ (Spindle Motor) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่อยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยมีหน้าที่ขับเคลื่อนหมุนแผ่นเก็บข้อมูล บริษัทนิเด็คฯ ก่อตั้งเมื่อ ค.ศ.1973 (พ.ศ.2516) ที่เมืองเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น ในปัจจุบันมีโรงงานในเครือทั้งภายในและต่างประเทศ ประมาณ 19 สาขา และสำนักงานหลายแห่งอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก ซึ่งในประเทศไทยได้มีสำนักงานอยู่ 4 แห่ง ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทนิเด็คฯ คือ มอเตอร์ที่ขับเคลื่อนแผ่นดิสก์ (Spindle Motor) มอเตอร์สำหรับเครื่องใช้สำนักงาน (AC Motor) มอเตอร์สำหรับพัดลม (FAN Motor) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (AC Adaptor)

ในปัจจุบันนี้นอกจากบริษัทนิเด็คฯ แล้วที่ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็กที่เป็นผลิตภัณฑ์ไฮดรอปเวริงส์สปินเดิลมอเตอร์ที่ส่งให้กับบริษัทซีเกทฯ ใช้ประกอบในฮาร์ดดิสก์มีอีกบริษัทหนึ่ง คือ บริษัทมินิแม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทได้รับเอาเทคโนโลยีการออกแบบผลิตภัณฑ์มาจากบริษัทซีเกทฯ ต่อจากนั้นบริษัทนิเด็คฯ ซึ่งเป็นผู้ผลิตก็จะทำการออกแบบเครื่องจักร เครื่องมือทดสอบ และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ทำการผลิตจนจบกระบวนการ ปัญหาที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ (Electrochemical Machining) ที่ใช้ผลิตตัวสปินเดิลไฮดรอปมอเตอร์มีต้นทุนที่สูงในการผลิตต่อมอเตอร์ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ถูกนำมาใช้ ยัง

มีราคาแพง และต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ที่มาใช้ประกอบเครื่องจักรและอุปกรณ์จับยึด (Fixture) ที่ทนต่อการกัดกร่อนของสารละลายเกลืออิเล็กโทรไลต์ จากปัญหาดังกล่าวบริษัทนี้เค็ฯ ก็ประสบปัญหาที่เช่นกัน ปัจจุบันปัญหาที่พบมีอยู่ 2 ส่วน คือ ตัวอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบเครื่องรวมถึงโปรแกรมการทำงานของเครื่อง และอุปกรณ์จับยึดที่ใช้ในการผลิตรุ่น Cheetah X15\_73LP พบปัญหาว่าชุดอุปกรณ์จัดยึดและอิเล็กโทรด ที่เป็นแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตเกิดการเสียหายจากการผลิตเร็วมาเป็นเวลานาน ทำให้อายุการใช้งานชุดอุปกรณ์จับยึดและอิเล็กโทรดสั้นกว่ารุ่นอื่น ๆ ซึ่งชุดอุปกรณ์จับยึดและอิเล็กโทรดที่ใช้ในการผลิตรุ่นนี้มีอยู่ 3 ส่วน คือ

1. ชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดแบบโลเวอร์โคน (Lower Cone Electrode)
2. ชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดแบบอัปเปอร์โคน (Upper Cone Electrode)
3. ชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดแบบปั๊มปีซิล (Pumping Seal Electrode)

ชุดอุปกรณ์จับยึด (Fixture) ที่ใช้สำหรับติดตั้งอิเล็กโทรดทั้ง 3 แบบ เป็นชุดอุปกรณ์ที่ทำงานร่วมกัน โดยเรียงเป็นขั้นตอนการทำงานการกัดร่องตามลำดับ ซึ่งประวัติการผลิตหนึ่งปีกว่าที่ผ่านมาตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ.2545 จนถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2546 ในแต่ละแบบการทำงานของอิเล็กโทรดในปัจจุบัน ชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดแบบปั๊มปีซิลมีค่าเฉลี่ยอายุการใช้งานอยู่ประมาณ 15,212 มอเตอร์ต่อหนึ่งอิเล็กโทรด ชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดแบบอัปเปอร์โคนมีค่าเฉลี่ยอายุการใช้งานอยู่ประมาณ 18,284 มอเตอร์ต่อหนึ่งอิเล็กโทรด และชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดแบบโลเวอร์โคนมีค่าเฉลี่ยอายุการใช้งานอยู่ประมาณ 15,555 มอเตอร์ต่อหนึ่งอิเล็กโทรด เมื่อเทียบกับรุ่นอื่นที่ทำการผลิต เช่น รุ่น C1 และ C2 เป็นต้น ค่าอายุการใช้งานอิเล็กโทรดเฉลี่ยสูงกว่ามาก ก็แสดงให้เห็นว่าถ้าหากได้มีการทำการศึกษาวิเคราะห์น่าจะจะมีหนทางในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มอายุการใช้งานขึ้นได้อีก จากสาเหตุอายุการใช้งานของอิเล็กโทรดที่สั้นเกินไป ทำให้เกิดการสูญเสียเครื่องหยุดเดินบ่อยครั้ง เสียเวลาในการประกอบและติดตั้ง อิเล็กโทรดตัวใหม่ และรอขั้นตอนการทำงานรับรองก่อนการผลิตจริง (Qualification) ก่อนเริ่มการผลิตของอิเล็กโทรดแต่ละตัว ซึ่งในแต่ละครั้งจะใช้เวลาของกระบวนการตรวจสอบการรับรองนานกว่า 4-6 ชั่วโมง จะเห็นว่ามีความกระทบกับจำนวนที่ผลิตได้ในแต่ละวัน และเสียค่าใช้จ่ายในรุ่นนี้มากกว่ารุ่นอื่น

ในสภาวะปัจจุบันการลดและป้องกันของเสียในสายการผลิต ยืดอายุของอุปกรณ์การผลิตและเวลามาตรฐานในการผลิตได้เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ใช้ในการแข่งขันกันทางธุรกิจในระดับสากล โดยมีการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยจำลองภาพออกแบบอุปกรณ์ต่างๆ ช่วยในการคำนวณในรายละเอียด ให้สอดคล้องกับกระบวนการผลิตของการประกอบชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กโทรดที่มีความละเอียดอ่อนมาก และสามารถเข้ามาช่วยในการตัดสินใจวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา

ดังนั้นผู้วิจัยมีความประสงค์ทำการศึกษาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาการทำงานที่เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องกัดร่องขนาดเล็กสำหรับสปินเดิลไฮโดรมอเตอร์ ของชุดอุปกรณ์จับยึดตัวสปินเดิลไฮโดรมอเตอร์ โดยได้เลือกบริษัทนี้เค็ฯไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด สาขา

ทดลอง 7 รังสิต ทำการศึกษาวิจัยหลักการแก้ไขปัญหาแบบการบำรุงรักษาเชิงทวีผลโดยรวม การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียอย่างเป็นระบบ หลักเกณฑ์ในการออกแบบเครื่องจักรกลและชิ้นส่วน โดยไม่กระทบต่องานที่ปฏิบัติอยู่ และเน้นที่ประสิทธิภาพการผลิตโดยรวม เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการการทำงานของเครื่อง และตัวชุดอุปกรณ์จับยึดซึ่งทำให้ อีเล็กโตรดเสียบ และให้การทำงานของชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ ที่ใช้ในการผลิตตัวผลิตภัณฑ์สปินเคลไฮโครมอเตอร์รุ่นซีต้า X15\_73LP มีอายุการใช้งานของอีเล็กโตรดเพิ่มขึ้นมากกว่าเดิม เพื่อที่จะส่งมอบตัวผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทซีเกทฯ มีต้นทุนที่ต่ำลง คุณภาพที่สูง และราคาถูก อันจะส่งผลให้บริษัทผู้ผลิตได้ผลกำไรมากขึ้นซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการใช้แข่งขันกับบริษัทคู่แข่งอื่น ๆ ที่มีอยู่ในตลาดอุตสาหกรรม

## 1.2 วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปินเคลไฮโครมอเตอร์ รุ่นซีต้า X15\_73LP
2. เพื่อหาประสิทธิภาพของชุดอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ คือ ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดโลเวอร์โคน ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดอัปเปอร์โคน และชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดปั๊มปีซิล

## 1.3 สมมติฐานการวิจัย

1. เครื่องจักรขนาดเล็กสามารถเพิ่มประสิทธิภาพอายุการใช้งานของอีเล็กโตรดได้มากขึ้นกว่าเดิม
2. เท่าของการผลิตวิธีการเดิม
2. จำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดมากขึ้นกว่าเดิมจากประมาณ 15,000 ตัวเป็น 30,000 ตัว
3. สามารถลดของเสียจากระบวนการผลิตจากเดิม 0.57 % เหลือเป็น 0.45%

## 1.4 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย

การศึกษาค้นคว้าด้วยวิธีการทดลอง สร้างชุดทดลองโดยเฉพาะด้านวิศวกรรมการผลิตด้านวิทยาศาสตร์เพื่อใช้ตรวจสอบวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ซึ่งต้องอาศัยเครื่องมือ และวัสดุมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อหาข้อเท็จจริงด้วยตนเอง ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดของ วัลลภ จันทร์ตระกูล (2543 : 110-128) และใน สุชาติ หัตถ์สุวรรณ (2547 : 19-21) มาใช้ในขั้นตอนในการสร้างชุดทดลองดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ขั้นตอนการกำหนดวัตถุประสงค์

ขั้นตอนที่ 2 ขั้นตอนการออกแบบ และสร้างชุดทดลอง

ขั้นตอนที่ 3 ขั้นตอนการวิเคราะห์ และตัดสินใจเลือกชิ้นส่วนของอุปกรณ์

ขั้นตอนที่ 4 ขั้นตอนการทดลอง

ขั้นตอนที่ 5 ขั้นตอนการหาประสิทธิภาพ

## 1.5 ขอบเขตของการวิจัย

### 1.5.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร คือ จำนวนสปินเคลมมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ที่ใช้ในการทดลองกับชุดอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ คือ แบบอีเล็กโตรคโรวเวอร์โคน แบบอีเล็กโตรคอปเปอร์โคน และแบบอีเล็กโตรคปั๊มพีซิล โดยแต่ละแบบมีการใช้สปินเคลมมอเตอร์จำนวน 30,000 ตัว

กลุ่มตัวอย่าง คือ กลุ่มมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ที่ใช้ทดสอบเครื่องมือการวิจัยว่าชุดอุปกรณ์จับยึดของอีเล็กโตรคที่ออกแบบใหม่ทั้ง 3 แบบ สามารถทำการผลิตได้ตามเงื่อนไขข้อกำหนดเฉพาะของผลิตภัณฑ์สปินเคลมมอเตอร์ได้หรือไม่ โดยเก็บตัวอย่างมอเตอร์จากการใช้อีเล็กโตรคแต่ละแบบจำนวน 35 อีเล็กโตรค โดยการติดตั้งอีเล็กโตรคหนึ่งตัวกับชุดอุปกรณ์จับยึดจะนำเอามอเตอร์ 6 ตัวอย่างของช่วงแรกของการทดลอง ซึ่งจะได้จำนวนมอเตอร์ตัวอย่างรวม 210 มอเตอร์ของอีเล็กโตรคแต่ละแบบ

### 1.5.2 ตัวแปรที่ศึกษา

#### 1.5.2.1 ตัวแปรต้น

1. จำนวนสปินเคลมไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ใช้ในการป้อนงานกับชุดอุปกรณ์จับยึดแต่ละแบบจำนวน 30,000 มอเตอร์ ถ้าครบจำนวนแต่ละล็อตแล้วยังสามารถปฏิบัติงานได้ดี ให้ทำการป้อนงานล็อตต่อไปโดยมีจำนวนเท่ากัน

2. การปรับแต่งตรวจสอบชุดอุปกรณ์จับยึดให้อยู่ในสภาพพร้อมงาน ต้องกระทำการตรวจสอบทุกการเริ่มช่วงการทำงานและหลังหยุดพัก

3. ค่าพารามิเตอร์ที่ควบคุมของเครื่องและต้องตรวจสอบก่อนการเริ่มช่วงการทำงาน

#### 1.5.2.2 ตัวแปรตาม

1. จำนวนงานของเสียที่เกิดจากการผลิตที่เกิดในกระบวนการ และความเสียหายที่เกิดกับชุดอุปกรณ์จับยึดและตัวอีเล็กโตรค

2. จำนวนผลการผลิตมอเตอร์ที่ได้ต่ออีเล็กโตรค

## 1.6 ข้อตกลงเบื้องต้น

การวิจัยนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็ก ของอุปกรณ์จับยึด สปินเดิลไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ให้อายุการใช้งานของอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นแม่แบบเพิ่มจำนวนมากขึ้น

การวิจัยนี้จะทำการเลือกผลิตภัณฑ์ตัวอย่างเพียง 1. ผลิตภัณฑ์ คือ สปินเดิลไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP

ก่อนทำการทดลองเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ทำความเข้าใจกระบวนการการทำงานของระบบการทำงานของเครื่องจักรอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือขนาดเล็ก และทำการอธิบายกับผู้ช่วยทำการทดลอง ซึ่งเป็นช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่อง เพื่อให้เข้าใจวัตถุประสงค์การทดลองเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติได้ตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

## 1.7 นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย

1. เครื่องจักรขนาดเล็ก หมายถึง เครื่องที่ใช้อิเล็กทรอนิกส์เป็นตัวนำทางไฟฟ้า ทำให้เกิดปฏิกิริยาไฟฟ้า-เคมี คือเอาประจุอิเล็กตรอนออกจากผิวของโลหะ ที่มีลวดลายตามอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นประเภทชิ้นงานขนาดเล็ก เครื่องนี้เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า “เครื่องจักรอิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก”

2. อิเล็กโตรไลต์ (Electrolyte) หมายถึง สารละลายเกลือโซเดียมในเตรดเข้มข้นในน้ำ ที่ใช้เป็นตัวนำกระแสไฟฟ้าตรง ที่ทำให้เกิดปฏิกิริยาทางไฟฟ้า-เคมี โดยทำการดึงเอาอิเล็กตรอนที่ผิวโลหะขนาดเล็กและนำเอาเศษโลหะที่หลุดออกมาจากการเกิดปฏิกิริยาไฟฟ้า-เคมี ตามอัตราการไหลที่แรงดันของอิเล็กทรอนิกส์ที่คงที่

3. อิเล็กโตรด หมายถึง แบบแม่พิมพ์ขึ้นลายด้วยระบบไฟฟ้าของร่องด้านในของมอเตอร์ ซึ่งจะทำให้เกิดทิศทางการไหลเวียนและเกิดแรงดันของน้ำมันไฮโดรขณะที่หมุน แบบแม่พิมพ์ทำจากวัสดุทองเหลืองเกรดดีมีจำนวนทำจากเรซินชุบผิวทองเหลืองที่ป้องกันไม่ให้ไฟฟ้าวอกแต่เปิดเฉพาะส่วนที่ต้องการพิมพ์ลายกับตัวมอเตอร์ มีการควบคุมลวดลายตามการออกแบบที่ละเอียดอ่อนขนาดความโตต้องอยู่ในข้อกำหนดทุกประการ การผลิตอิเล็กทรอนิกส์ต้องใช้เครื่องที่ทันสมัยมากและพิถีพิถัน และมีขั้นตอนการผลิตที่ต้องควบคุมอย่างละเอียด อิเล็กโตรดมีอยู่ 3 แบบที่ใช้ประกอบในกระบวนการจักร คือ อิเล็กโตรดโลเวอร์โคนเป็นแบบแม่พิมพ์ลายของร่องในส่วนด้านล่างของมอเตอร์ อิเล็กโตรดอัปเปอร์โคนเป็นแบบแม่พิมพ์ลายของร่องในส่วนด้านบนของมอเตอร์ อิเล็กโตรดบีบอัดเป็นแบบแม่พิมพ์ลายของร่องในส่วนกลางของมอเตอร์

4. อุปกรณ์จับยึด (Fixture) หมายถึง อุปกรณ์ที่ใช้จับชิ้นงานตัวสปินเดิลมอเตอร์ และตัวอีเล็กโตรด ที่ออกแบบไว้เฉพาะงานที่ทนต่อสภาพการเกิดปฏิกิริยาทางไฟฟ้า-เคมี โดยมีความเที่ยงตรงสูง

5. ประสิทธิภาพการผลิต หมายถึง วิธีการทำงานในสายการผลิตซึ่งได้ในด้านคุณภาพและปริมาณ จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้เพิ่มมากขึ้นจากการคาดหวังที่จะผลิตได้ โดยการเปรียบเทียบก่อนการปรับปรุงกับหลังการปรับปรุงดังนี้ 1) เครื่องจักรขนาดเล็กสามารถเพิ่มประสิทธิภาพอายุการใช้งานของอีเล็กโตรดได้มากขึ้นกว่าเดิม 2) เท่าของการผลิตวิธีการเดิม 2) จำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดมากขึ้นกว่าเดิมจากประมาณ 15,000 ตัวเป็น 30,000 ตัว 3) สามารถลดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตจากเดิม 0.57 % เหลือเป็น 0.45%

6. พนักงานช่างเทคนิค หมายถึง ช่างซ่อมประจำเครื่องจักรอีเล็กโตรเคมีคอลขนาดเล็กของแผนก Electrochemical Machining (ECM)

7. สปินเดิลไฮโดรมอเตอร์ (Spindle Hydro Motor) หมายถึง มอเตอร์ขนาดเล็กที่ได้รับการออกแบบเพื่อประกอบกับแผ่นบันทึกข้อมูล ทำการหมุนแผ่นบันทึกข้อมูลตามรอบที่ออกแบบไว้ในตัวอุปกรณ์ฮาร์ดดิสก์ โดยอาศัยการหล่อลื่นจากน้ำมันที่มีแรงดันทำการสมดุลย์ตามร่องการลื่นน้ำมันที่ออกแบบไว้เฉพาะแทนการใช้ดรัมลูกปืน ในที่นี้คือรุ่น Cheetah X15\_73LP

8. ใบการทดลอง หมายถึง เอกสารขั้นตอนการทดลองปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปินเดิลไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP โดยแยกการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรด มีอยู่ 3 แบบ ดังนี้ ใบการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดโลเวอร์โคน ใบการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดอัปเปอร์โคน ใบการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดปัมป์ซิล ซึ่งในแต่ละใบการทดลองจะมีหัวข้อดำเนินการทดลอง ดังนี้ วัตถุประสงค์ เครื่องมือและอุปกรณ์การทดลอง ทฤษฎีโดยย่อ ลำดับขั้นการทดลอง สรุปผลการทดลอง ตารางบันทึกผลการทดลอง

## บทที่ 2

### เอกสารและงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย

งานวิจัย เรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับไฮโดรสปินเคลือบมอเตอร์ ของบริษัท นิเด็คไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 2.1 เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ (Electrochemical Machine)
- 2.2 ระบบเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก (Electrolytic Micro-machining System)
- 2.3 การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหาร
- 2.4 การศึกษาการทำงาน การเพิ่มผลผลิตในอุตสาหกรรม
- 2.5 การบำรุงรักษาเชิงทวิผล โดยรวม หรือ Total Productive Maintenance (TPM)
- 2.6 การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย
- 2.7 ระบบการควบคุมคุณภาพ
- 2.8 กลุ่มสร้างคุณภาพ Quality Control Circles
- 2.9 หลักเกณฑ์ทั่วไปในการออกแบบเครื่องจักรกลและชิ้นส่วน
- 2.10 การออกแบบทางวิศวกรรม
- 2.11 การออกแบบและสร้างชุดทดลอง
- 2.12 การศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

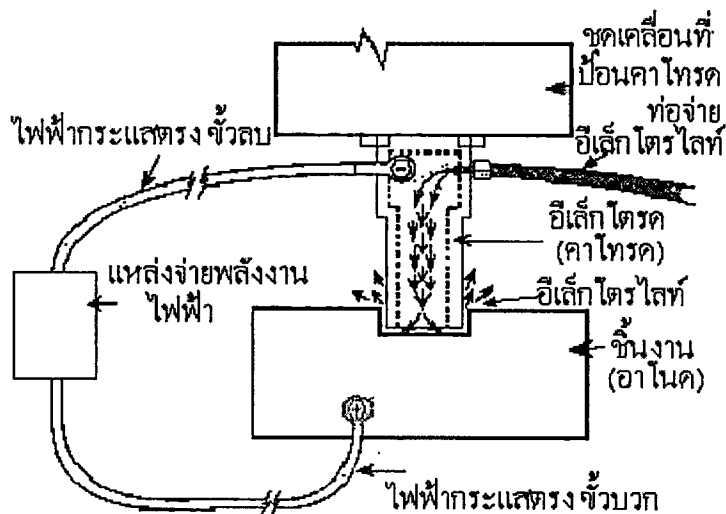
#### 2.1 เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ (Electrochemical Machine)

John F.Wilson (1982) ได้กล่าวถึงเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์เป็นลักษณะการแบ่งแยกประเภทของเครื่องจักรชนิดหนึ่งโดยเป็นกระบวนการใช้ตัวนำอิเล็กโทรไลต์ทำการกัดกร่อนโลหะและการขัดเกลาคิวรีบที่สำเร็จรูป ซึ่งสามารถครอบคลุมการทำงานถึงชนิดที่เป็นแบบช่อง "Cavity-Type" กระบวนการทำงานของ ECM เป็นกระบวนการดั้งเดิมเหมือน Electrochemical Turning (ECT) ในขั้นแรกได้ใช้กระบวนการอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการขัดเกลาคิวรีบให้เรียบดั้งเดิมเหมือนกับ Electrochemical Deburring (ECD)

เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ได้นำเอาวิธีมาใช้ในการกัดโลหะอย่างกว้างขวางโดยปราศจากการใช้ของทางกลไก หรือเกี่ยวกับพลังงานความร้อน พลังงานทางไฟฟ้าถูกรวมกับสารเคมีที่เกิดปฏิกิริยาเป็นแบบโต้กลับ ของตรงกันข้ามกับการชุบ (Reverse Plating) ความสัมพันธ์ของไฟฟ้ากระแสตรงคือมีกำลังกระแสไฟฟ้าสูงและแรงดันไฟฟ้าต่ำ กระแสไฟฟ้าได้จ่ายไปอย่างต่อเนื่อง

ระหว่างตัวชิ้นงานเป็นอานอคซ์วับวก และตัวอิเล็กโทรดเป็นคาโทดขั้วลบ โดยตัวนำอิเล็กโทรไลต์ที่ผิวอานอคซ์อิเล็กตรอนได้ถูกกัดออกไปตรงการไหลของกระแสไฟฟ้า และโครงสร้างโมเลกุลของโลหะบริเวณผิวถูกแตกออก อะตอมหลุดออกไปปนกับสารละลายเป็นไอออนโลหะ ในเวลาเดียวกันก๊าซไฮโดรเจนไอออนบวกถูกดึงบริเวณผิวประจุลบ และแพร่ที่ผิวคาโทดกลายเป็นอะตอมไฮโดรเจน ซึ่งการรวมโมเลกุลแบบไฮโดรเจนวัสดุสารละลายที่ถูกกัดออกจากช่องระหว่างชิ้นงานและอิเล็กโทรด โดยการไหลของอิเล็กโทรไลต์ช่วยพาเอาความร้อนและก๊าซไฮโดรเจนที่เกิดขึ้นออกไป ก๊าซไฮโดรเจนที่เกิดขึ้นของชิ้นงานถูกลดปริมาณลง ได้แสดงให้เห็นในภาพที่ 2.1 การทำงานดังนี้

1. อิเล็กโทรดแม่พิมพ์ได้เตรียมคร่าวๆ ของรูปร่างภายนอกที่เป็นการทำงานเป็นตัวชิ้นงาน
2. ชิ้นงานและอิเล็กโทรดแม่พิมพ์ ทำการเคลื่อนที่ให้ใกล้กัน (ในกรณีการทำงานของ ECM Sinking, เป็นการป้อนอิเล็กโทรดไปหาตัวชิ้นงานขณะเดียวกันต้องรักษาระยะห่างที่ถูกต้อง)
3. ตัวกลางของการจ่ายช่องว่างระหว่างชิ้นงานกับอิเล็กโทรด ใช้ความดัน การไหลเวียน ความนำของเหลวอิเล็กโทรไลต์
4. การควบคุมแหล่งจ่ายต้องระมัดระวังกำลังไฟฟ้ากระแสตรง ที่สามารถรักษาความหนาแน่นกระแสไฟฟ้าอย่างเพียงพอระหว่างชิ้นงานและอิเล็กโทรด



ภาพที่ 2.1 วงจรไฟฟ้า Electrochemical Machining (ECM)

### 2.1.1 ประโยชน์ของ ECM (ECM Advantages)

#### 1. ต้นทุน (Costs)

เครื่อง ECM มีลักษณะคุณสมบัติเฉพาะคล้ายกับการตีเหล็ก และการหล่อแบบ สามารถที่ผลิตสิ่งที่ยุ่ยากมากมายของเส้นแสดงรูปร่างที่ผิวในการเกิดขึ้นที่ครั้งเดียวของเครื่อง ECM การประหยัดเวลาของเครื่องเป็นการเปรียบเทียบโดยตรงถึงการทำงานของเครื่อง Milling Mechanical ซึ่งใช้ใบมีดขนาดเล็กต้องกระทำตามขวางเป็นเส้นรายตัวหลายเส้น การทำงานของเครื่องจักรจำนวนมากอาจจะถูกแทนที่ และในการทำงานขั้นสุดท้าย ดังเช่น Deburring Blending Radii , Polishing ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในสิ่งเหล่านี้ 1) ของเสียน้อยลง (Low Scrap) 2) ไม่ชำนาญ (Unskilled) หรือการทำงานเครื่องจักรอย่างอัตโนมัติ (Unskilled or Automatic Machine Operation) 3) เครื่องมือไม่สึกหรอ (No Tool Wear)

ซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตของโรงงานที่เห็นเด่นชัดขึ้น คุณสมบัติเครื่อง ECM มีความสามารถอยู่อย่างหนึ่งคือ การทำงานที่เร็วและจะเข้ามาแทนที่การทำงานเครื่องจักรแบบกลไกทั่วไป อีกทั้งลดค่าใช้จ่ายสินค้าที่เก็บไว้ ขบวนการทำงานก็ลดน้อยลง และต้นทุนในการลงทุนในทั้งเครื่องจักรและอาคารสถานที่ในการติดตั้งก็สิ้นเปลืองน้อยมาก ECM เป็นกระบวนการที่ซึ่งอาจถูกใช้ในการผลิตอุปกรณ์ที่ใช้เทคนิคที่ทันสมัยซึ่งปราศจากการเพิ่มราคาของสินค้าในขั้นตอนสุดท้าย แม้จะมีค่าแรงงานที่สูงขึ้น ตัวอย่างคือการใช้กระบวนการในอุตสาหกรรมเครื่องยนต์ของเครื่องบิน ถูกนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องยนต์ JET ใช้กับรูปร่างอุปกรณ์ที่มีความยุ่งยากของวัสดุ “Super-Allow” สำหรับในการทำตัวอย่างปลอกเครื่องยนต์ได้เพิ่มขึ้นในทุกวันนี้ ค่าแรงก็ได้เพิ่มขึ้นอย่างน่าตกใจ อุปกรณ์ที่มีความยุ่งยาก หรือวัสดุที่เหนียวกรณีนี้ไม่เป็นปัญหาสำหรับ ECM สามารถที่ผลิตชิ้นส่วนออกไปได้เร็วและเวลาที่ใช้ก็น้อย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการเพิ่มค่าแรง

#### 2. คุณภาพของเครื่อง ECM (Quality of ECM)

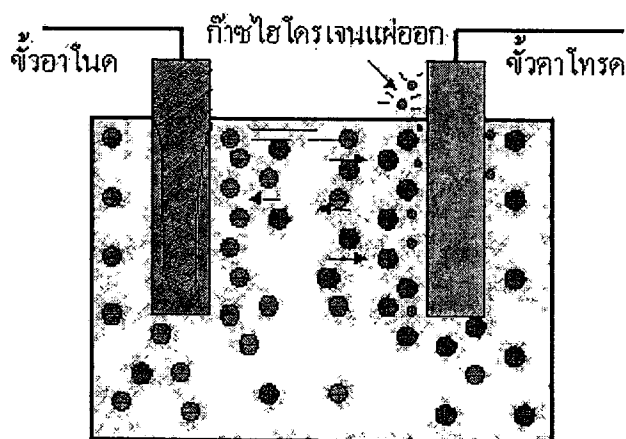
เครื่อง ECM ได้นำมาประยุกต์ ในอุตสาหกรรมหลาย ๆ ประเภทแทบทั้งนั้น ไม่มีที่สิ้นสุด มีการใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องยนต์ทางอากาศยานขนาดใหญ่ อาจจะกล่าวได้ว่าอุตสาหกรรมแบบนี้มีความเจริญก้าวหน้ามาก ซึ่งในการใช้ของ ECM ได้มีการถูกสนับสนุนถึงความต้องการในการใช้งานอย่างจริงจัง ในการประยุกต์ใช้ของ ECM เป็นการทำให้เกิดความประทับใจเป็นอย่างมาก ในกระบวนการทำงานที่สั้นๆ และรวดเร็ว โดยที่มีการทำซ้ำของกระบวนการได้อยู่เรื่อยๆ ซึ่งมีความมันเป็นอย่างมาก และเกิดการยอมรับมันขึ้น จากกระบวนการ ECM ได้นำมาประยุกต์เห็นพร้อมกันอยู่ใน 3 กลุ่ม ราคา, คุณภาพ, และความคล่องตัว

### 3. หลักมูลฐานสำคัญของกระบวนการ ECM

เมื่อเราทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าระหว่างโลหะอิเล็กโตรดซึ่งมีตัวกลางเป็นอิเล็กโตรไลต์ กระแสไฟฟ้าที่จ่ายออกจะเดินทางในน้ำอิเล็กโตรไลต์ จากอิเล็กโตรดหนึ่งผ่านไปยังอีกตัวหนึ่ง มันไม่เหมือนกับการนำของกระแสไฟฟ้าในโลหะ ซึ่งอิเล็กตรอนเคลื่อนที่ไปตามโครงสร้างของโลหะต่างๆ ไอออนเป็นกลุ่มของอะตอมประจุไฟฟ้าพากันเคลื่อนที่ไปตามน้ำอิเล็กโตรไลต์ และในขณะนั้นก็เป็นการเดินทางไปของกระแสไฟฟ้าด้วย ในการเคลื่อนย้ายของอิเล็กตรอนระหว่างไอออน และอิเล็กโตรดเป็นการครบวงจรทางไฟฟ้าอย่างสมบูรณ์ เป็นปรากฏการณ์ธรรมชาติของการทำละลายโลหะที่อิเล็กโตรดขั้วบวก สิ่งนี้เป็นพื้นฐานของการเคลื่อนที่ของโลหะในกระบวนการ ECM

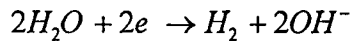
ในกระบวนการ ECM นี้ได้เกิดก๊าซไฮโดรเจนที่บริเวณผิวของอิเล็กโตรด ซึ่งเป็นการแผ่ออกมาจากผิวของอิเล็กโตรดขั้วลบ โลหะจะถูกดึงออกจากผิวขั้วแอโนดอะตอมต่ออะตอม และหลังจากการทำงานค่อนข้างที่จะซับซ้อนทางกลไกที่บริเวณผิวของขั้วแอโนดก็จะปรากฏให้เห็นในอิเล็กโตรไลต์ส่วนใหญ่เป็นไอออนบวก เป็นตะกอนของแข็งของสารประกอบโลหะไฮดรอกไซด์ (Metal Hydroxide) ซึ่งเกิดจากการทำงานที่มากกว่าปกติของเครื่อง ECM

อิเล็กโตรไลต์อาจจะเกิดจากสารประกอบของกรด โดยปกติพื้นฐานของสารละลายเกลือในน้ำ ผลึกเกลือแยกอยู่เป็นอนุภาคเล็กๆ ในน้ำทั้งประจุขั้วบวกและขั้วลบ มีการเคลื่อนที่อย่างอิสระในสารละลายดูเหมือนไอออน และอาจจะเป็นอะตอมเดี่ยวหรือกลุ่มของอะตอมวงกลมหนึ่งหรือมากกว่าของประจุไฟฟ้า ประจุลบเท่ากับประจุบวกแต่จำนวนของประจุไอออนบวกและลบไม่จำเป็นต้องเท่ากัน

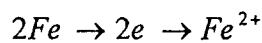


ภาพที่ 2.2 เซลล์อิเล็กโตรไลต์เป็นการเคลื่อนที่ของไอออน

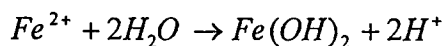
ในการประยุกต์ความสามารถที่จะเป็นไปได้ ระหว่างการติดตั้งขุมอิเล็กโทรดเป็นสนามไฟฟ้าหนึ่งนั้น การเคลื่อนที่ของไอออนเป็นการแสดงให้เห็นในภาพที่ 2.2 แสดงการกระจายของไอออนภายใต้ที่มีผลกระทบของการจ่ายสนามไฟฟ้า ในการเข้ามารวมกันของไอออนบวก และอยู่ใกล้ชิดกับบริเวณผิวคาโทด ทำให้เกิดการแยกตัวด้วยกระแสไฟฟ้าของน้ำ ในการแสดงผลนี้ อัตราขยายอิเล็กตรอนอนูน้ำจากคาโทด มันจะแยกเป็นก๊าซไฮโดรเจนอิสระ และไอออนไฮโดรเจน



ความรู้เบื้องต้นของไฮโดรเจนไอออนลบเป็นการสมดุลทางไฟฟ้า โดยโลหะไอออนบวก รวมอยู่กับอิเล็กโทรไลต์เหมือนสารละลายอาโนด



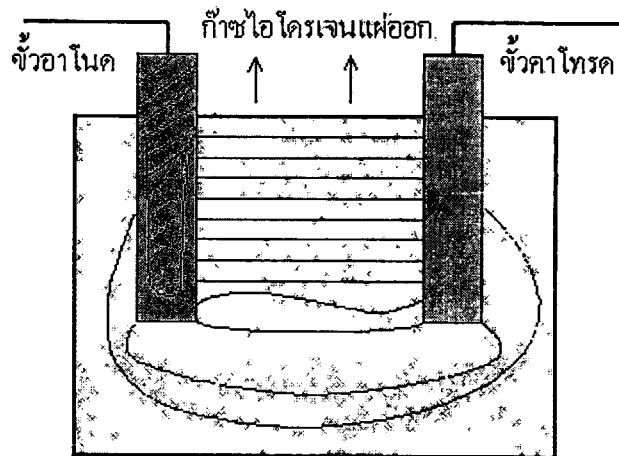
ไอออนโลหะไม่เหลืออยู่ในสารละลาย เมื่ออิเล็กโทรไลต์ที่ใช้อยู่ไม่ใช่บวกหรือลบ แต่รวมกันกับไอออนไฮโดรเจนถึงรูปแบบโลหะไฮดรอกไซด์ โดยเหตุที่ไม่ได้เป็นการละลายในน้ำ มันปรากฏเหมือนตะกอนของแข็ง และไม่กระทบกับผลอันเกิดขึ้นกับอิเล็กโทรเคมีคอล



กระบวนการนี้เป็นอีกอันหนึ่งของ “Electrochemistry” ซึ่งเป็นต้นกำเนิดการทำงานโดย Faraday และได้ปฏิบัติตามกฎที่มีชื่อเสียงของเขาของการแยกตัวเหลวโดยกระแสไฟฟ้า (การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดของสารเคมีที่เกิดขึ้นโดยการกระทำของกระแสไฟฟ้า ทุกตะกอนวัตถุหรือสารละลายที่เกิดจะเป็นสัดส่วนถึงปริมาณของกระแสที่ไหลผ่าน) การแยกตัวเหลวโดยกระแสไฟฟ้าได้ประสบผลสำเร็จในการทำงานในอุตสาหกรรม ดังเช่นคล้ายๆ กับการชุบโลหะด้วยไฟฟ้า (Electroplating), การขึ้นรูปด้วยไฟฟ้า (Electroforming), และการขัดเงาด้วยไฟฟ้า (Electro Polishing) ซึ่งในความสนใจในสองอันดับแรกเป็นผลเกิดที่บริเวณผิวคาโทดกลายเป็นโลหะไอออนจับกุมกัน และเป็นผลให้เกิดรูปแบบของโลหะใหม่เป็นไปตามผิว ประการแรกก็ได้เป็นวิธีของเครื่องประดับตกแต่ง หรือจุดประสงค์เพื่อป้องกันการกัดกร่อน ( ตัวอย่างเช่น กันชนรถยนต์, แผ่นภาชนะ และอื่นๆ ) ประการที่สอง คาโทดที่เป็นต้นแบบจะถูกละลายออกไปนั้นเป็นเหมือนชั้นเคลือบของรูปแบบโลหะที่ชั้นสุดท้าย และในกระบวนการสุดท้ายการขัดเงาด้วยไฟฟ้า มันเป็นสารละลายของโลหะจากผิวอาโนด ถ้าได้รับการควบคุมอย่างถูกต้อง การเคลื่อนที่ของโลหะออกไปอย่างช้า ๆ ที่ผิวของอาโนด กระบวนการนี้ได้มีมากที่สุดเช่นเดียวกับ ECM ตั้งแต่ได้ทำการควบคุมการเคลื่อนที่ออกไปของโลหะเป็นความสำคัญในอนาคตต่อไป

ทั้งหมดที่กล่าวมาได้ถูกใช้ในขั้นตอนกระบวนการเป็นอย่างดี บนพื้นฐานการแยกวัตถุเหลวโดยกระแสไฟฟ้า ถูกทำงานโดยการใช้ระยะความห่างของอิเล็กโทรดในแท็งก์ของสารละลายอิเล็กโทรไลต์ที่มีความนำทางไฟฟ้าทั้งหมด อิเล็กโทรไลต์เป็นคุณสมบัติพิเศษที่มีเหนือธรรมชาติ ถูกใช้กระแสไฟฟ้าจำนวนน้อย เพียง 2-3 แอมป์ต่อตารางนิ้วของผิวอิเล็กโทรด และโลหะที่เคลื่อนที่ออกไป หรือตะกอนตามส่วนเล็ก ๆ ในภาพที่ 2.3 เส้นที่ลากเชื่อมถึงกันชี้บอก ระยะห่างการกระจายของอัตรากระแสไฟฟ้า ซึ่งมีอัตราการเคลื่อนที่ออกของโลหะจากผิวอานอด การเคลื่อนที่ออกของโลหะคาโทดก็เหมือนกันได้เกิดขึ้นบนส่วนผิวอื่น ๆ

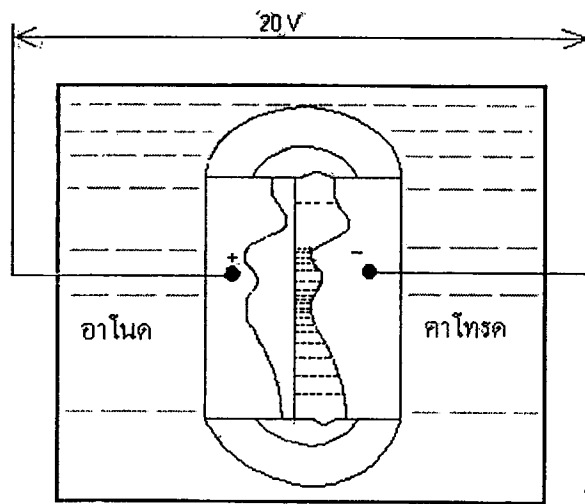
ถ้าอิเล็กโทรดสองอันแทนการควบคุมจากอีกอันหนึ่ง วางอยู่ใกล้กันมาก ๆ ประมาณ 0.020 นิ้ว ทำการป้อนแรงดันไฟฟ้า 20 โวลต์ระหว่างอิเล็กโทรด ไอออนประจุบวกถูกดึงไปยังประจุขั้วลบ และไอออนประจุขั้วลบถูกดึงไปยังประจุขั้วบวก อัตราที่ประจุสามารถมาถึงที่อิเล็กโทรดนั้นได้ กำหนดขึ้นโดยตรงกับการป้อนแรงดันไฟฟ้าซึ่งเป็นการช่วยกระตุ้นแรง จำนวนไอออนเพิ่มขึ้นและเข้ามารวมกันซึ่งเป็นผลต้องแก้ไขอิเล็กโทรไลต์ และต้องกำหนดขอบเขตความกว้างนั้น ซึ่งไอออนต้องวิ่งไปตามขอบเขตอิเล็กโทรด แรงการกระตุ้นจะมากขึ้นโดยการป้อนแรงดันไฟฟ้าจำนวนมาก ดังนั้นระยะระหว่างอิเล็กโทรดที่แคบมากๆ ไอออนได้พากันไปอยู่อีกที่อย่างรวดเร็วพอสมควร กระแสไฟฟ้าจำนวนมากตามสัดส่วนจะเป็น 100-1000 แอมป์แปรต่อตารางนิ้ว และการเคลื่อนที่ออกไปของโลหะจากผิวอานอดจะเป็น 0.010-0.100 นิ้วต่ออนาที



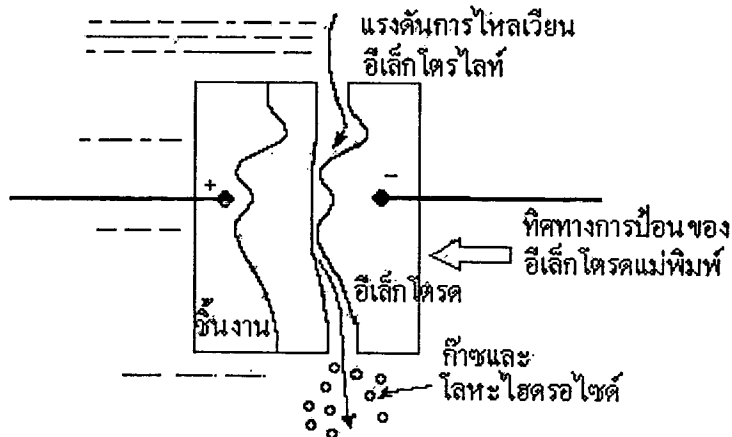
ภาพที่ 2.3 การกระจายการไหลของกระแสไฟฟ้าในเซลล์อิเล็กโทรไลต์

อิเล็กโทรดในภาพที่ 2.4 แสดงให้เห็นความหนาแน่นและทิศทางของการไหลของกระแสไฟฟ้าที่ใกล้เคียงกันมาก ๆ ได้ชี้ให้เห็นโดยเส้นต่อเข้าด้วยกันของอิเล็กโทรดช่องแคบที่เล็กมากๆ ซึ่งอัตราการไหลของกระแสไฟฟ้าจำนวนมาก และของการเคลื่อนที่ออกไปของโลหะจากอานอดเส้นจุกๆ แสดงรูปร่างของอานอดหลังจากการผ่านระยะเวลาของ ECM แล้ว จะสามารถเห็นได้แบบดังภาพที่ 2.5 นั้น ถ้าอิเล็กโทรดอยู่ตำแหน่งเดิมรูปร่างที่ได้นั้นก็คล้ายคลึงกับคาโทรด

การป้อนกระแสที่ทำให้ความเข้มสูงอย่างรวดเร็วจะเกิดสารประกอบของแข็งไฮดรอกไซด์ และถูกพามาที่กระแสไฟฟ้าอิเล็กโทรไลซิง (Electrolyzing) หลังประมาณ 2-3 วินาที เพื่อคงสภาพให้มีความต่อเนื่องจำนวนมากในช่วงขณะหนึ่ง



ภาพที่ 2.4 การกระจายการไหลของกระแสไฟฟ้าระหว่างช่องว่างอิเล็กโทรดที่แคบมาก ๆ



ภาพที่ 2.5 มุลฐานความรู้เบื้องต้นของ ECM

ชิ้นส่วนผิวนี้ของกระบวนการของการทำงานต้องถูกดึงออกไปอย่างต่อเนื่อง และรุนแรง ซึ่งจะสำเร็จได้โดยการไหลเวียนของอิเล็กโทรไลต์ที่มีทิศทางการผ่านด้วยความเร็วสูงระหว่างช่องแคบๆ ของอิเล็กโทรด ในทางปฏิบัติอิเล็กโทรไลต์ถูกบังคับความเร็วมีทิศทางในช่องแคบที่จ่ายแรงดัน 25 – 500 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi)

ความแรงการไหลของอิเล็กโทรไลต์ที่ดึงเอาโลหะออกไปอย่างต่อเนื่องจากอานโนดที่ช่องแคบๆ ในเริ่มแรกได้เพิ่มขนาดเร็วขึ้นแต่เมื่อดำเนินไปสักระยะหนึ่งก็จะลดลง ก็เพราะว่าในช่องแคบๆ ตรงนี้มันเกิดความต้านทานทางไฟฟ้าเพิ่มขึ้น การให้คงสภาพความหนาแน่นของกระแสไฟฟ้าที่ค่าสูงๆ ในตอนเริ่มแรก โลหะก็จะถูกละลายไปกับสารละลาย กระแสไฟฟ้าจะยังคงที่อยู่ และอัตราการเคลื่อนที่ออกไปของโลหะจะคงสภาพที่จำนวนมากซึ่งแสดงให้เห็นในภาพที่ 2.5 เป็นการประยุกต์ที่ขั้วคาโทด ซึ่งที่ขั้วอานโนดจะดำเนินไปให้เกิดรูปร่างเป็นเหมือนต้นแบบทั้งหมดของขั้วคาโทด ดังนั้นในความคิดการกระทำที่เป็นไปได้ การดึงเอาโลหะออกไปด้วยอัตราความเร็วสูงโดยเพิ่มความแรงการไหลของอิเล็กโทรไลต์ และควบคุมการเคลื่อนที่ของอิเล็กโทรดเหล่านั้นจะเป็นแบบพื้นฐานความคิดของ ECM

การคาดการณ์ที่พิจารณาขอมรียบกลไก ของอุปกรณ์เครื่องจักรที่แม่นยำของ ECM ในการผลิตจะมีอัตราการเคลื่อนที่ของโลหะจำนวนมาก กระแสไฟฟ้าถูกนำออกจากบริเวณผิวทั้งหมดของอิเล็กโทรดทั้งขั้วคาโทดและขั้วอานโนด ช่องแคบที่เล็กมากๆ เป็นจุดเปลี่ยนแปลงระหว่างบริเวณผิวที่เผชิญหน้าของอิเล็กโทรดที่สูงกว่า จะมีความหนาแน่นของกระแสไฟฟ้าจำนวนมาก และมีอัตราการเคลื่อนที่ของโลหะจำนวนมาก มันเป็นการดำเนินการเคลื่อนที่ของขั้วคาโทดไปยังขั้วอานโนด ในที่สุดผิวทั้งสองจะใกล้กันมากๆ ที่อยู่ตรงกันซึ่งโดยรวมแล้วบริเวณผิวไม่ค่อยแตกต่างกัน รูปร่างที่ได้จะเหมือนกับคาโทด สิ่งที่สำคัญก็คือการทำซ้ำกันหลายครั้งของรูปร่างงานตัวใหม่ที่ถูกทำขึ้นเป็นกระบวนการแบบง่ายมากๆ ซึ่งเป็นความต้องการเครื่องจักรในการผลิตซึ่งเป็นหลักมูลฐานในการออกแบบทางวิศวกรรมของเครื่อง ECM ในขั้นตอนนี้ต่อไป

### 2.1.1.1 ระบบอิเล็กโทรไลต์ (Electrolyte System)

ระบบการไหลอิเล็กโทรไลต์ที่มีความเร็วสูงมากที่บริเวณผิวอิเล็กโทรดเป็นแพ็คเกจหลักอย่างหนึ่งในการแยก ECM ออกจากกระบวนการอิเล็กโทรไลต์อีกอื่นๆ โดยการกำหนดความเร็วที่สูงไหลผ่านไปยังที่บริเวณผิวอิเล็กโทรดและผิวชิ้นงาน ได้เกิดเป็นกระบวนการทำงานของเครื่องที่รวดเร็วในปัจจุบัน ตัวแปรที่สำคัญอันหนึ่งคือการเจือ (Dilution) ลงไปกับน้ำอิเล็กโทรไลต์ซึ่งเกิดจากปฏิกิริยาได้กลับ ได้พาความร้อนแผ่ผ่านไปขณะเกิดกระแสไฟฟ้าอิเล็กโทรไลต์ซึ่ง ค่าความเร็วที่ต้องการอยู่ที่ 100 – 200 ฟุตต่อวินาที และแรงดันที่สูงมากประมาณ 80-400 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว ถึงแม้จะเป็นการทำงานในช่องที่แคบๆ อัตราการไหลก็ขึ้นอยู่กับขนาดของอุปกรณ์ที่ประกอบและใช้ปั๊มปีความจุ 300 แกลลอนต่ออนาที สำหรับตัวอย่างใช้ปั๊มปีเส้นผ่าศูนย์กลางกว่า 12 นิ้ว ดิคไบพัตกระบาย (Turbine Wheel) อิเล็กโทรไลต์ถูกไหลเวียนอัดจากปั๊มปีจ่ายไปยังชุดเครื่องมือ

ที่ด้านออกไปยังชิ้นงานของตัวเครื่องและอิเล็กโทรไลต์จะไหลกลับ โดยการปล่อยไหลกลับ (Gravity) ไปยังถังเก็บ

ช่องแคบ ๆ ของการทำงานเป็นส่วนที่เล็กมาก ๆ อัตราการเคลื่อนที่ของโลหะที่สูงมาก และต้องรักษาความสะอาดตลอดเวลา จำเป็นต้องให้อิเล็กโทรไลต์ไหลผ่านไปอย่างเรียบง่าย ทุกอย่างที่ขวางอยู่จะไปลดความเร็วการไหล การขวางกั้นในช่องแคบๆ เป็นปัญหาอันหนึ่งที่เกิดขึ้นเมื่อฟุ้งผงโลหะไม่ได้ถูกพาออกไปโดยอิเล็กโทรไลต์จะเกิดการลัดวงจรไฟฟ้าในอิเล็กโทรไลต์ซึ่งระหว่างอิเล็กโทรดกับผิวชิ้นงานทำให้เกิดการเสียหายกับเครื่องมือ ดังนั้นการรักษาความสะอาดอิเล็กโทรไลต์จึงเป็นสิ่งสำคัญ

สิ่งจำเป็นที่สุดอีกอันหนึ่งลักษณะสำคัญของเครื่อง ECM คือระบบกรองป้องกันสิ่งที่ติดยึดของฟุ้งผงที่ใหญ่กว่าหนึ่งในสามขนาดช่องแคบ การกรองฟุ้งแบบสายตาข่ายที่อยู่ในท่อการจ่ายเป็นการป้องกันฟุ้งผงที่ไม่ต้องการจากการหลุดออกมาจากเครื่องมือและอุปกรณ์เหล่านั้น การกรองสามารถได้ถึงขนาดลดลงที่ 1 ไมครอน เป็นการเหมาะสมสำหรับอัตราสมรรถนะการทำงานที่มากที่สุด ตัวกรองแบบด้ายทอแบบสายเดี่ยว (Single Weave) ของเหล็กสแตนเลสชนิด 316 หรือสายโมเนลมีการต้านทานกรด เพราะว่าการไหลไปตามตาข่ายไม่ได้ทำให้อุดตันโดยทันทีกับโลหะไฮดรอกไซด์ เครื่องกรองทุกๆ อย่างมีคุณภาพมากพอแต่ไม่เหมาะสม เพราะทำให้เกิดการอุดตันรวดเร็วและยังเป็นข้อจำกัดการไหลของอิเล็กโทรไลต์

คุณสมบัติอิเล็กโทรไลต์ที่มีผลกระทบเหมือนกันกับขนาดของช่องแคบ ๆ ในขณะการทำงานของเครื่อง เป็นผลกับรูปร่างของอิเล็กโทรดที่กำหนดคลวดลายที่มีเส้นตรงและเส้นวงกลมของอุปกรณ์ในการทำงานของเครื่องในที่สุด ค่าการเปลี่ยนแปลงของพารามิเตอร์ในอิเล็กโทรไลต์ก็เป็นส่วนประกอบด้วย คือค่า pH (เป็นตัวชี้ความเป็นด่างหรือกรด) ค่าอุณหภูมิ และการรวมตัวกันของของแข็ง จะมีผลกระทบกับความไม่แน่นอนของเครื่อง ECM ฉะนั้นจึงได้มีการควบคุมอย่างใกล้ชิดโลหะไฮดรอกไซด์จำนวนน้อยๆ ได้ก่อเกิดขึ้นระหว่างการทำงานไม่ได้เป็นนัยสำคัญที่กระทบกับกระบวนการในสัดส่วนที่ขนาดใหญ่ ถ้าเกิดการสะสมมากขึ้นจะทำให้ลดประสิทธิภาพการทำงานและเกิดข้อบกพร่องไฮดรอกไซด์ในอิเล็กโทรไลต์ที่ถูกจำกัดการเคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง การใช้การติดตั้งถังเก็บขนาดใหญ่ การควบคุม pH แก๊ซโดยการเพิ่มน้ำหรือไม่กี่สารเคมีลงไปในน้ำอิเล็กโทรไลต์ ตามการวิเคราะห์สภาพของตัวอย่างที่ตรวจสอบ คุณสมบัติเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญเพราะว่า สิ่งเหล่านี้มีผลกระทบต่อค่าความนำทางไฟฟ้าของอิเล็กโทรไลต์ เกิดความต้านทานทางไฟฟ้าในการทำปฏิกิริยาได้กลับที่เกิดขึ้นบริเวณผิวอิเล็กโทรด

อิเล็กโทรไลต์ถูกควบคุมอุณหภูมิเหมือนกัน เพราะมีผลกระทบกับการกระทำของสารเคมีและความต้านทานไฟฟ้าของอิเล็กโทรไลต์ แพคเกจทั้งสองจะเห็นเป็นผลการกระทำท้ายสุดของเส้นแสดงรูปร่างที่ชิ้นงานหลัง ECM แล้ว

### 2.1.1.2 การรวบรวม (Summary)

สิ่งที่เป็นองค์ประกอบของเครื่อง ECM ประกอบด้วยโครงสร้างเครื่องที่แข็งแรงซึ่งรวมถึง การเคลื่อนไหวนของเครื่องมืออย่างนิ่มนวล ชุดจ่ายพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง ดึงเก็บน้ำอิเล็กโตรไลต์ ปัมป์แรงดันสูง ตัวกรองและเครื่องมือกรอทำความสะอาดอิเล็กโตรไลต์ เหล่านี้เป็นองค์ประกอบ เครื่องมือที่จำเป็น ได้ควบคุมค่าพารามิเตอร์ของเครื่องอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ดี และการ วางแผนกระบวนการที่ครอบคลุมทั้งหมด ทำให้ ECM เต็มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตของ โรงงาน

### 2.1.2 ทฤษฎีการทำละลายอโนดิก (Anodic Dissolution Theory)

ชนิดของอิเล็กโตรด ขั้นตอนในการทำละลายของโลหะขั้วอโนด เป็นสิ่งสำคัญใน ECM เป็นการทำให้ละลายการยึดอะตอมที่เป็นตารางเป็นผลึก การเคลื่อนที่ตัวประจุ เป็นสารประกอบจำพวกที่มีน้ำเป็นตัวประกอบ หรือไอออนของโลหะที่ซับซ้อน การแพร่ของอิเล็กโตรไลต์ โลหะ หรือน้ำ ภายหลังปฏิกิริยาการทำละลายความน่าจะเป็นที่กล่าวถึง สามารถเป็นขั้นตอนอัตราการกำหนด สำหรับโลหะที่ถูกกัดออกไปในปฏิกิริยาอโนด การแบ่งแยกออกเป็น 2 ชนิด อิเล็กโตรดชนิดแรก เป็นแบบง่าย ๆ เป็นปฏิกิริยาที่กำหนดอัตราการเกิดขึ้นที่ละลายที่เข้ามารวมกัน โดยธรรมชาติ ในอิเล็กโตรไลต์เป็นการแพร่ไอออนโลหะสารละลายและการหลุดออกไปอยู่ที่อื่นจากอิเล็กโตรด กระบวนการแบบนี้รวดเร็วกว่าการทำให้ละลายการยึดที่เป็นตาราง หรือการเคลื่อนย้ายประจุที่ชั้นนั้นไม่ เหนียว หรือชั้นขอบเขตในรูปร่าง ในอิเล็กโตรดแบบชนิดที่สอง ชนิดพิเศษของขอบเขตชั้นที่เป็น รูปร่างในอิเล็กโตรไลต์เป็นผลของหนึ่งอย่าง หรือมากกว่ากระบวนการข้างๆ ดังเหมือนสารประกอบ ที่มีน้ำเป็นสารประกอบ ความซับซ้อนของไอออนโลหะ

ในแบบการตัดชิ้นงานด้วย ECM ชิ้นส่วนของขั้วอโนดจะทำงานเป็นอิเล็กโตรดแทน ได้ เห็นจากการทำงานที่ปรากฏเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ชิ้นงานที่ตัดโดยกระบวนการ ECM แตกต่างกัน 3 ลักษณะอาจจะเกิดอยู่บนพื้นผิวที่เปลี่ยนแปลงทางเคมีของโลหะและชั้นความคมที่ไม่สม่ำเสมอ สามารถเกิดขึ้นได้ระหว่าง 3 ลักษณะนี้โหมดผันแปร (Various Mode) ซึ่งเกิดจากความแตกต่าง ผลกระทบที่แตกต่างเหล่านี้เป็นการเอทซิง (Etching Mode) โหมดขัดเงา (Polishing Mode) และ โหมด ECM

วิธีการทำชิ้นงานให้ได้รูปร่างตามแม่พิมพ์โดยใช้กรดกัด (Etching) วิธีการนี้พื้นผิวที่ได้จะ เป็นแบบขรุขระและไม่ดีนัก อัตราการทำละลายที่ต่ำมาก ซึ่งขั้วอโนดเป็นเหมือนอิเล็กโตรด อัตรา การเกิดปฏิกิริยาอาจจะต่ำกว่าอัตราการแลกเปลี่ยน ไอออนโลหะอาจจะเป็นกลางทางไฟฟ้า และ ตกตะกอน การแลกเปลี่ยนนี้หรือการทำละลายและการตกตะกอน แนวโน้มที่ทำให้ละลายอัดแน่น น้อย ก่อรูปขึ้นติดกันเป็นอะตอม และตกตะกอนที่อัดแน่นมากขึ้นติดกันบริเวณนั้น ผลก็คืออะตอม โลหะถูกกัดออกไปจากไซที่ติดกันเป็นพิเศษ หรือเมื่อผลึกถูกเปลี่ยนตำแหน่ง ผลที่ได้ทั้งหมดอาจจะ

ดูดซับกรดกัดเป็นลายเส้น นี้อาจจะเกิดขึ้นแม้ว่าสารทำลายความเข้มข้นของกระแสไฟฟ้าจำนวนมากซึ่งมากกว่ากระแสไฟฟ้าที่แลกเปลี่ยน เป็นการต้องการสำหรับกรดกัดเป็นลายเส้นคือว่า ความสามารถการกระตุ้นสำหรับการทำลายเป็นที่พอเพียงน้อยๆ ดังนั้นความแตกต่างในการกระตุ้นพลังงานของอะตอมที่แตกต่างกันบนผิวของโลหะ ผลที่ได้ในอัตราปฏิกิริยาที่แตกต่างอย่าง อย่างมีนัยสำคัญ

วิธีการทำรูปของงานตามแม่พิมพ์โดยใช้กรดกัด (Etching) เป็นแบบทั่วๆ ไปภายใต้ใน ECM มันคือกลไกดูดซับถึงอิเล็กโตรไลติก หรือ กรดกัดแบบใช้ไฟฟ้า (Galvanic Corrosion) ได้ใช้ ที่การควบคุมกรด (Corrosion) เครื่องขยับยังการเกิดปฏิกิริยาการเกิดสนิม อาจจะได้ใช้แน่นอนอย่าง เต็มที่ในกรณีนี้ แรงดันไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงใน ECM ได้ใช้มากกว่าแบบกรดอิเล็กโตรไลติก ความสามารถในการกระตุ้นแบบเอทซิง นี้เป็นแบบต่ำโดยทั่วๆ ไป เพราะว่าการไหลกระแสไฟฟ้า จำนวนน้อยมากของแรงดันไฟฟ้าตกเกิดขึ้นยาวนานเกินในส่วนอิเล็กโตรไลต์ ถ้าบนมืออีกอันหนึ่ง แนวโน้มเป็นการขยับยังการเกิดปฏิกิริยาที่ขัดจังหวะการไหลของกระแสไฟฟ้า ใช้ประโยชน์ แรงดันไฟฟ้าอย่างเต็มที่เป็น การเอาไปกัดที่บริเวณผิวโดยกลไกนี้ เครื่องขยับยังการเกิดปฏิกิริยาการ เกิดสนิม สามารถทำให้สูงขึ้นกรดกัดเป็นบริเวณเส้น โดยอย่างสมบูรณ์ที่เกิดมีเส้น ไข่ติดกัน

วิธีการขัดเงา (Polishing) วิธีนี้ได้ทำให้ผิวเรียบเป็นเงา พื้นที่โลหะที่ส่องแสงโดยการกัด ออกไปโดยการกระทำของอิเล็กโตรด เป็นรูปแบบในชั้นบางๆ ของอิเล็กโตรไลต์ที่ครอบคลุม บริเวณผิวของโลหะอย่างช้าๆ โดยกำหนดอัตราเกิดขึ้นในชั้นบริเวณผิวโลหะหลุดออกเป็นรูปร่าง บริเวณชั้น ตั้งแต่บริเวณชั้นที่มีการอินเตอร์เฟสกับอิเล็กโตรไลต์ เกิดผลแรงดึงเครียดที่แรงประสาน ให้เรียบไปตามเส้นแสดงรูปร่างถึงบริเวณชั้นและที่บริเวณผิวโลหะก็เกิดเช่นเดียวกัน

ผู้ใช้งานบางคนเชื่อว่า ECM ควรจะปฏิบัติภายใต้วิธีการขัดเงา (Polishing) เหตุผลสำหรับสิ่งนี้ คือว่าผิวที่ได้ทำการขัดเงาแล้ว ค่าความขรุขระ (Roughness) โดยทั่วๆ ไปเพียง 2-3 ไมโคร นิ้ว (ประมาณ 0.08  $\mu\text{m}$ ) บ่อยครั้งที่ทำวิธีการการขัดเงาไม่เหมาะทำซ้ำที่ผิวบ่อยๆ พื้นที่ที่กว้างขนาด ใหญ่จะไม่เรียบสม่ำเสมอ ถึงแม้ว่าบริเวณผิวจะเรียบเป็นเงาที่ทุกจุด การไม่เรียบสม่ำเสมอนี้เกิดขึ้น จากชั้นๆ ลงๆ การไหลของอิเล็กโตรไลต์เกินบริเวณชั้น ถ้าคาโทรมีหันเหการปล่อยอิเล็กโตรไลต์ ขึ้น ๆ ลง ๆ ดังนั้นบริเวณชั้นที่มีไฮประสานกันถูกไล่ออกไป โดยความดันอิเล็กโตรไลต์ที่สูงและ การไหลเข้าแทนที่นี้ของการประสานกันที่เกิดขึ้นการไม่เรียบบนผิวโลหะ ที่ไม่เรียบนี้สามารถ เกิดขึ้นจนกระทั่งเป็นเส้นแนวตั้ง "Floe Lines" 2-3 พันของนิ้ว (ประมาณ 0.08 mm) การพัฒนา ในทางลึกลับนั้น มันกลายเป็นความจำเป็นที่มีเครื่องมือเกี่ยวกับกำลังของของเหลว (Hydrodynamic) ที่สมบูรณ์อันใกล้ที่ผลิตอย่างราบรื่น แบบ การตัดขัดเงา

ข้อเสียในวิธีการขัดเงา (Polishing) คืออัตราการตัด ทำซ้ำบ่อยๆ ได้น้อยมาก มันควรจะเป็น ถ้าอัตราการกำหนดบริเวณชั้น ไม่ได้ทำที่มีอยู่ ดังนั้นตั้งแต่มันเป็นไปไม่ได้ในอันใกล้นี้ที่ผลิตบริเวณ

ชั้นทุก ๆ ที่ เหล่านี้จะเกิดขึ้นจุดอื่นบนอานโนด หรือตัวงานนั้นถูกกัดมากกว่า และปราศจากการกัดเงา ซึ่งพบบนผนังอีกข้างหนึ่งของการตัดเจาะช่อง

## 2.2 ระบบเครื่องอีเล็กโตรเคมีคอลลขนาดเล็ก (Electrolytic Micro machining System)

### 2.2.1 รายละเอียดขั้นตอนกระบวนการ ECM

ในกระบวนการเครื่อง ECM เป็นการสามารถควบคุมลักษณะการไหลเวียนของน้ำอีเล็กโตรไลต์ ไปกระทำการแตกตัวและหลุดออกมาของอะตอมที่บริเวณผิวของโลหะ โดยการไหลผ่านผิวโลหะที่ยึดติดกันแน่นและ เกิดการแตกตัวของอะตอมเกิดเป็นไอออน ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้กระแสไฟฟ้าปล่อยเข้าไปผสมกับน้ำอีเล็กโตรไลต์ การควบคุมลักษณะนี้เรียกว่าการชะล้าง (Dissolution) ที่เกิดขึ้นที่ผิวโลหะโดยอาศัยเป็นเครื่องมือที่เป็นตัวนำจากที่มีช่องว่างแคบ ๆ ขนาดเล็กกับการไหลผ่านตัวชิ้นงาน และผลของน้ำอีเล็กโตรไลต์ ที่มีแรงดันขนาดพอเหมาะผ่านช่องว่างแคบ ๆ ขนาดเล็กที่บังคับให้ไหลผ่านไปพร้อมด้วยกับการปล่อยกระแสไฟฟ้า จากการจ่ายด้วยไฟฟ้ากระแสตรง ไปตามการไหลระหว่างผิวโลหะทั้งสองซึ่งมีขั้วไฟฟ้าต่างกัน

แบบกระบวนการทำงานวงจรอีเล็กโตรไลต์ ตัวชิ้นงานจะถูกต่อดำเนินการด้วยไฟฟ้ากระแสตรงด้านขั้วบวก ซึ่งขนาดของแรงดันไฟฟ้าประมาณ 5-18 โวลต์ และส่วนด้านตัวที่เป็นเครื่องมือยึดจับชิ้นงาน จะต่อดำเนินการด้วยไฟฟ้ากระแสตรงด้านขั้วลบ อีเล็กโตรไลต์ซึ่งเป็นสารละลายที่เป็นตัวนำไฟฟ้า ซึ่งจะมีการใช้ป้อนแรงดันสูงช่วยให้เกิดการไหลเวียนระหว่างตัวชิ้นงานกับอุปกรณ์ยึดจับ โดยจะมีการขึ้นรูปแบบของลายที่ต้องการกับอุปกรณ์ที่จะเรียกว่าอีเล็กโตรด ให้ตัวชิ้นงานเกิดรูปร่างตาม ในขณะที่มีการใช้งานการไหลของน้ำอีเล็กโตรไลต์ ต้องไหลผ่านช่องแคบๆ ขนาดเล็กมีความจำเป็นจะต้องรักษาแรงดันให้คงที่ไว้ ซึ่งตัวอีเล็กโตรดจะต้องไม่แตะกับตัวชิ้นงาน ผลของการไหลของกระแสทำให้เกิดการหลุดออกมาของอะตอมจากตัวชิ้นงานเพียงอย่างเดียว และผลที่ได้จากการไหลของน้ำอีเล็กโตรไลต์ ทำให้เกิดการชะล้างการหลุดตัวออกไปของผิวโลหะอย่างรวดเร็วจากโลหะที่มีสภาพเป็นกลาง โลหะไฮดรอกไซด์จะถูกกรองด้วยตัวฟิลเตอร์ จากการหมุนเวียนน้ำอีเล็กโตรไลต์ที่มีแรงดันสูง

ตัวแปรหลายตัวที่มีอิทธิพลในกระบวนการเครื่อง ECM มีส่วนประกอบดังเช่น ตัวชิ้นงานและการเป็นรูปทรงทางเรขาคณิตกับอุปกรณ์ พารามิเตอร์ของน้ำอีเล็กโตรไลต์ ในกระบวนการเครื่องมือ และลักษณะเฉพาะของตัวเครื่อง การกระทำต่างๆ ให้มันเกิดสมดุลของพารามิเตอร์เหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญที่กำหนดให้การคงสภาพของเครื่องอีเล็กโตรเคมีคอลล ซึ่งเกิดจากการรับผิดชอบของผู้ดูแลเครื่องจักรเอง

## 2.2.2 ค่าพารามิเตอร์ของกระบวนการ

ค่าพารามิเตอร์ต่างๆ ในกระบวนการการทำงานของระบบ ได้เกิดจากการทดลองและพัฒนาบนตัวอย่างของการทำการทดลองบนตัวชิ้นงานต่างๆ ค่าตามรายการที่ได้มาและเลือกสำหรับการวิจัยหาผลสรุปของแต่ละค่าพารามิเตอร์ และค่าเหล่านี้จะถูกตั้งค่าสำหรับการทดสอบในหลายๆ ครั้งซึ่งค่าที่ได้ถือว่าเป็นค่าพารามิเตอร์ที่ใช้ในการแนะนำเท่านั้น ซึ่งค่าเหล่านี้สามารถเปลี่ยนแปลงได้โดยจะคุณภาพที่ได้ในการทดลองในแต่ละครั้ง

โดยปกติค่าพารามิเตอร์ที่ได้ควบคุมในกระบวนการมีดังนี้

อิเล็กโทรไลต์ (Electrolyte) : มีค่า Conductivity 118+/-5 mS ใช้ Sodium Nitrate ( $\text{NaNO}_3$ )

น้ำหนัก 1 ปอนด์ต่อน้ำ 1 แกลลอน (ให้ใช้ Chilean Industrial Grade)

Note \* 1Kg=2.204 Pound , 1Gallon= 3.78 Lites(US) = 4.55 Liter  
(British)

ความถ่วงจำเพาะ (Specific Gravity) : 1.08@ 65°F

pH : 6.5 – 8.0 (ให้ใช้กรดไนตริกเดิมเพื่อปรับสภาพค่ามาทางด้าน pH ต่ำ)

อุณหภูมิ (Temperature) : 50 – 60 °F

อัตราการไหล (Flow) : ขึ้นอยู่กับตัวชิ้นงาน ( 75 mL/min )

แหล่งจ่ายแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC Power Supply Voltage)

: ขึ้นอยู่กับตัวชิ้นงาน (10 - 12 Vdc)

เวลารอบการทำงาน (Process Time) : ขึ้นอยู่กับตัวชิ้นงาน ( 2.0 Sec)

เวลาของพัลส์ (Pulse Time) : ขึ้นอยู่กับตัวชิ้นงาน (18 Up 45 Down, 63 mSec)

## 2.2.3 รายละเอียดการทำงานเครื่อง ECM

ก่อนอื่นที่จะทำกระบวนการ ECM พารามิเตอร์กระบวนการควรจะต้องค่าไว้หรือสอบทวนความจริงมีค่าดังนี้แรงดันทางไฟฟ้าและการจำกัดกระแส อุณหภูมิของน้ำอิเล็กโทรไลต์ pH ความนำของกระแสไฟฟ้า (Conductivity) และอัตราการไหลของน้ำอิเล็กโทรไลต์

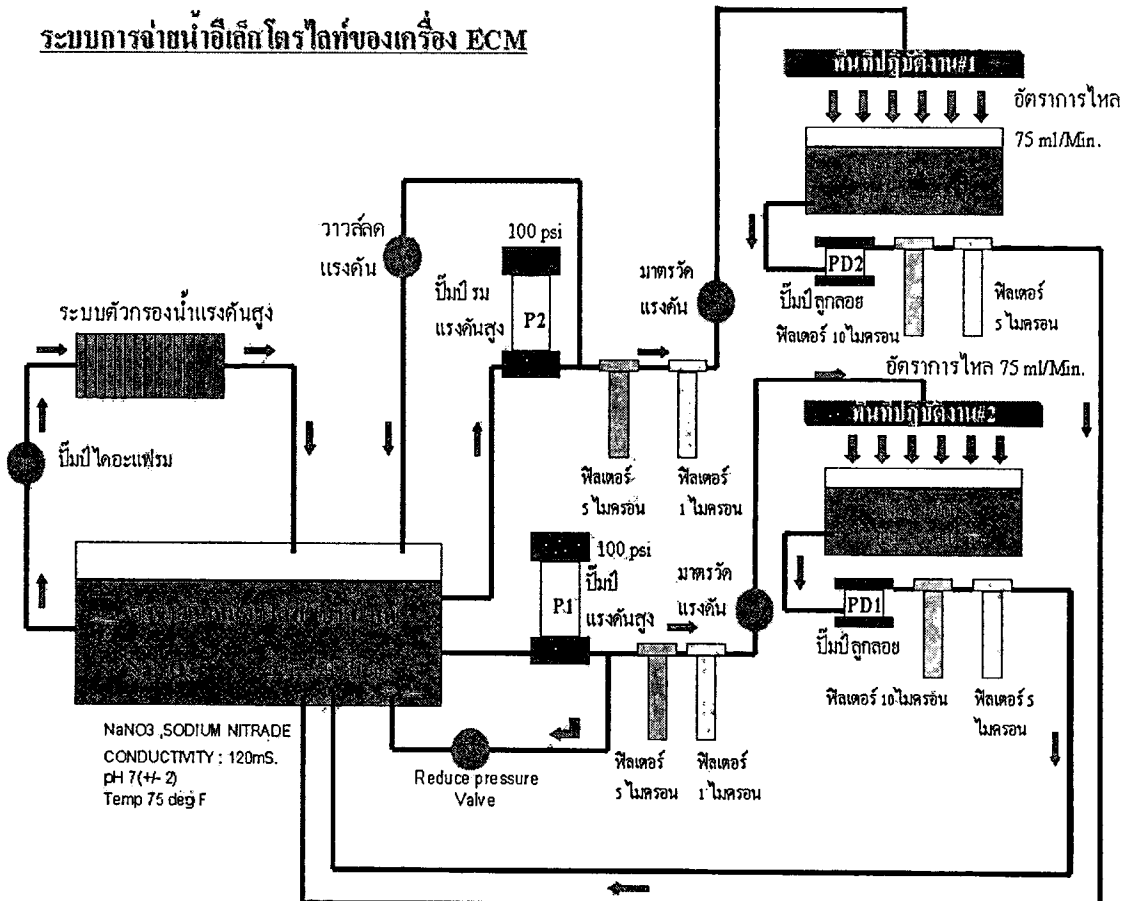
น้ำอิเล็กโทรไลต์จะถูกปั๊มแรงดันสูงดูดเข้าไปในการไหลเวียน ระหว่างรอบการทำงานกระบวนการ ก่อนที่จะเริ่มรอบการทำงานจริง ทำการเปิดควาล์วให้ไหลวนผ่านได้ตลอด โดยปรับให้ความดันน้ำอิเล็กโทรไลต์ไหลไปยังตัวกรองฝุ่นขนาด 10, 5 และ 1 ไมครอน ที่มากับน้ำอิเล็กโทรไลต์ และส่งไปยังจุดการทำงานของอุปกรณ์จับยึด ที่มีวาล์วควบคุมเปิด-ปิดแต่ละชุดการทำงาน โดยใช้มาตรวัดระดับแรงดันและอัตราการไหลของน้ำอิเล็กโทรไลต์ แสดงให้เห็นดังภาพในภาคผนวก จ. ภาพที่ จ.5 น้ำอิเล็กโทรไลต์ที่ไหลตกลงไปยังถังเก็บที่อยู่กับตัวเครื่องอีกถังหนึ่ง เมื่อเต็มถังก็มีปั๊มดูดส่งไปยังถังจ่ายขนาดใหญ่ซึ่งต้องผ่านตัวกรองอีกครั้งหนึ่ง ค่าพารามิเตอร์ในถังจ่ายขนาดใหญ่ได้ทำการควบคุมอุณหภูมิ ควบคุมค่าความนำทางไฟฟ้า และค่า pH

### 2.2.4 ชุดจ่ายพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง

สายไฟที่จ่ายไปต้องต่อตรงจากแหล่งจ่ายหลัก ขั้วบวกไปยังขั้วใช้งาน หรืออานโหนดต่อกับขั้วใช้งาน และจากแหล่งจ่ายขั้วลบ ต่อกับเครื่องมือแม่แบบหรือคาโทดต้องต่อกับอิเล็กโตรด การปรับแต่งแหล่งจ่ายไฟฟ้ากระแสตรง ให้ปรับเลือกที่โหมด Chop และปรับพัลส์ทางด้านความสูงไว้ที่ 18 mSec และด้านต่ำไว้ที่ 45 mSec ดังแสดงในภาคผนวก จ. ภาพที่ จ.3 การปรับแรงดันไฟฟ้าและกระแสไฟฟ้าที่ปลายสาย และเวลารอบการทำงานต้องปรับในขณะที่ปล่อยน้ำอิเล็กโตรไลต์ไปในช่องว่างระหว่างตัวขั้วใช้งานกับอิเล็กโตรด

### 2.2.5 การทำงานของระบบตัวกรองแรงดันสูง และตัวกรองกระบอก

หน้าที่ของระบบตัวกรองแรงดันสูง เป็นการแยกเอาโลหะในแบบของโลหะไฮดรอกไซด์จากการไหลของน้ำอิเล็กโตรไลต์หลังจากกระบวนการของเครื่องจักร น้ำอิเล็กโตรไลต์ถูกดูดจากถังจ่ายอิเล็กโตรไลต์โดยใช้แรงดันลมจับตัวปั๊มปีโคอะเฟรม เกิดการกรองฝุ่นผงโลหะภายใต้แรงดันปั๊มปีและน้ำอิเล็กโตรไลต์ที่ผ่านการกรองไหลย้อนกลับไปสู่ถังจ่ายตามเดิม ดังแสดงในภาคผนวก จ. ภาพที่ จ.4



ภาพที่ 2.6 การไหลของระบบน้ำอิเล็กโตรไลต์

### 2.2.6 องค์ประกอบระบบการทำงานเครื่องอิเล็กทรอนิกส์

ระบบการทำงานของทฤษฎีการใช้เครื่องอิเล็กทรอนิกส์จะต้องมีองค์ประกอบของเครื่องดังต่อไปนี้

1. ระบบน้ำอิเล็กทรอนิกส์ ถังเก็บใต้เครื่องขนาด 70 แกลลอนขึ้นไป และถังเก็บการจ่ายขนาดใหญ่ 200 แกลลอนขึ้นไป
2. ชุดจ่ายแรงดันไฟฟ้า 3 เฟส 380 โวลต์
3. ชุดจ่ายแรงดันไฟฟ้ากระแสตรงสามารถปรับแรงดันได้ (Continuous 18 volts DC (MAX) / Pulse DC 18 volts (MAX)
4. ปั๊มน้ำอิเล็กทรอนิกส์ขนาด 10 แกลลอนต่อนาที แรงดัน 70 ปอนด์ต่อตารางนิ้วที่อัตราการปกติ ควรเลือกปั๊มที่ทำจากวัสดุที่ทนต่อการกัดกร่อนของอิเล็กทรอนิกส์
5. ระบบทำความสะอาดสำหรับน้ำอิเล็กทรอนิกส์
6. ระบบการกรองฝุ่นผงโลหะในระบบการเดินท่อส่งชนิดกระบอก
7. ระบบการกรองแรงดันสูง (Filter Press System 1.0 cubic foot)
8. ระบบแรงดันลมทำงานปกติที่ 60 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว แรงดันสูงสุดที่ 80 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว
9. ชุดอุปกรณ์การตรวจสอบและวัดค่าพารามิเตอร์ในระบบมีค่า pH – Conductivity - Temperature
10. ระบบการวัดและตรวจสอบความลึกของผิวงาน

### 2.2.7 ข้อมูลทางด้านเทคนิค ECM

1. อิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นตัวต้นแบบแม่พิมพ์ในการทำร่องที่ขึ้นงานจะต้องต่อที่ขั้วลบเสมอ
2. ตัวขึ้นงานจะต้องมีกระแสไฟฟ้าไหลผ่าน ซึ่งจะต้องต่อกับทางด้านขั้วบวกเสมอ
3. ถ้าปรากฏการกัดร่อง ไม่ต่อเนื่องบนตัวขึ้นงาน มันก็อาจจะเกิดจากการที่เศษคราบอะไรบางอย่างมาเกาะติดกับลายที่เป็นแบบเกิดคราบสกปรก ซึ่งอาจเกิดจากสาเหตุที่อัตราการไหลของน้ำอิเล็กทรอนิกส์ต่ำเกินไป ทำให้เกิดการชะล้างไม่สมบูรณ์ ให้ตรวจสอบความสะอาดของขึ้นงานและอิเล็กทรอนิกส์ และการปรับตำแหน่งของตัวขึ้นงานกับอุปกรณ์จับยึด การที่ตำแหน่งแนวการวางของตัวขึ้นงานไม่ตรงมีความสัมพันธ์ถึงการเกิดเหตุกับอิเล็กทรอนิกส์ หรืออาจเสียหายได้ถ้าเกิดการลัดวงจร
4. ถ้าเกิดการลัดวงจรขึ้น แหล่งจ่ายไฟฟ้าจะปิดตัวเอง ต้องทำการ Reset แหล่งจ่าย โดยการกดปุ่มบนชุดแหล่งจ่าย ถ้าเกิดการลัดวงจรต้องทำการตรวจสอบคู่อิเล็กทรอนิกส์ และอาจจะต้องมีการเปลี่ยนตัวใหม่

5. อัตราการไหลของน้ำอิเล็กโทรไลต์ ต้องถูกกำหนดอย่างเหมาะสมที่เกิดขึ้นในการทดลอง อัตราการไหลพอเพียงที่ทำการชะล้างกับชิ้นงานนั้น แต่ต้องไม่สูงเกินไปมันเป็นผลของอัตราการไหลเป็นแนวเส้นที่ทำให้เกิดร่องที่พื้นผิวของตัวชิ้นงาน อัตราการไหลของการติดตั้งสามารถที่จะกำหนดโดยการใช้นิเตอร์วัดอัตราการไหล และนาฬิกาจับเวลา ฉะนั้นค่าของอัตราการไหลจะถูกกำหนดมาเองในการทดลองของอุปกรณ์ในแต่ละรุ่น

6. จากการใช้ค่าแรงดันไฟฟ้าที่ผ่านมาจะทำงานได้ดีที่สุดที่ 10 โวลต์ สำหรับ 430SS, SF20T และ DHS1 แรงดันไฟฟ้าที่ได้เคยใช้ดีที่สุดที่ค่า 8 โวลต์ สำหรับ 420SS.

7. การปรับตั้งเวลาการจ่ายของกระแสไฟฟ้าของเครื่องที่มีการกักร่อง นี่เป็นค่าของ รอบเวลาการทำงาน ซึ่งเป็นค่าที่ใช้ในการปรับให้เกิดการกักร่องให้มีความลึก

8. Pulse width และช่องว่างการทำงาน จะถูกปรับ โดย Pulse Timer บนแผงหน้าของเครื่องจ่ายไฟฟ้ากระแสตรง

9. ค่าความนำกระแสไฟฟ้า (Conductivity) จะต้องตั้งค่าที่ 118 milli-Siemens และทำการรักษาระดับไว้ที่ +/- 5 milli-Siemens

### 2.2.8 อิเล็กโทรด (Electrode)

ความต้องการสำหรับการซ่อมบำรุงหรือต้องเปลี่ยนอิเล็กโทรดตัวใหม่ กำหนดคววิธีอย่างง่าย ๆ โดยการตรวจสอบที่ตัวชิ้นงานโดยดูจากความลึกของร่อง ถ้าดูเห็นผิดปกติไปจากเดิม อาจจะสามารถได้ว่าอิเล็กโทรดเกิดการเสียหาย หรือต้องทำความสะอาด แล้วยังพบว่าร่อง ที่เกิดขึ้นแล้วทำการวัดค่าต่างๆ ที่ควบคุมหากยังไม่ได้ตามค่าที่กำหนดก็อาจที่จะต้องทำการเปลี่ยนเอาอิเล็กโทรดตัวใหม่มาใช้แทน

การทำความสะอาดอิเล็กโทรดที่ผิวควรต้องทำความสะอาดอย่างระมัดระวัง ควรใช้กับขนแปรงที่อ่อนนุ่ม ล้างด้วยน้ำ DI (Deionize Water) หรือ IPA (Isopropyl Alcohol) ทำการปิดที่ผิวของอิเล็กโทรดโดยไม่ให้ฉนวนเกิดการเสียหาย ตรวจสอบรอบตัวอิเล็กโทรดว่ามีฉนวนหลุดออกไปหรือไม่ หรือมีรอยกระแทกทำให้ฉนวนเกิดการแตกออกหรือไม่ โดยถอดเอาอิเล็กโทรดออกมาตรวจเช็คที่ได้กล่าวยังไมโครสโคปขยาย 10X

#### การเปลี่ยนอิเล็กโทรดตัวใหม่ (Electrode Replacement)

1. ถอดและเคลื่อนย้ายอุปกรณ์จับยึดออกมาจากเครื่อง และทำความสะอาดตัวอุปกรณ์จับยึด ก่อนที่จะทำการเปลี่ยนอิเล็กโทรดตัวใหม่ เพราะ อุปกรณ์จับยึดจะมีคราบน้ำเกลือ อิเล็กโทรไลต์ ติดอยู่

2. ทำการถอดสายไฟขั้วบวก และขั้วลบออก และสายขงที่เป็นระบบจ่ายน้ำอิเล็กโทรไลต์ ถอดสกรูที่ยึดกับตัวอิเล็กโทรดออกและเลื่อนตัวอิเล็กโทรดไปตามร่องที่บังคับไว้ในตัวอุปกรณ์จับยึดอย่างระมัดระวัง

3. เมื่อทำการใส่ฮีลิกโตรดตัวใหม่กับ อุปกรณ์จับยึดต้องทำความสะอาดจุดที่เป็นหน้าสัมผัสกับตัวอุปกรณ์จับยึด ต้องระวังไม่ให้มีเศษผงโลหะเข้าไป และให้ใช้สารหล่อลื่นทางบางๆ ก่อนที่จะเลื่อนตัวฮีลิกโตรดเข้าไป

### 2.2.9 การทำความสะอาดอุปกรณ์จับยึด

การทำความสะอาดโดยทั่วไป

1. ตัวอุปกรณ์จับยึดต้องเก็บรักษาทำความสะอาดให้ปราศจากตัวนำเกลือฮีลิกโตรไลต์
2. เมื่ออุปกรณ์จับยึดไม่ได้ใช้งานให้ทำการนำไปแช่ และล้างด้วยน้ำ DI เพื่อทำการเก็บในพื้นที่ที่สะอาด
3. อุปกรณ์จับยึดที่มีการใช้อย่างต่อเนื่อง มันมีความจำเป็นต้องทำความสะอาดในน้ำ DI อย่างน้อยหลังจากเลิกปฏิบัติงานในแต่ละวัน
4. ถ้าไม่เคยมีการทำความสะอาดการแช่ และล้างตัวอุปกรณ์ จะมีคราบเกลือที่อุปกรณ์จับยึดฮีลิกโตรด แกนของลูกสูบ และบริเวณฝั่งฮีลิกโตรด อาจเกิดความเสียหายได้

### 2.2.10 การหล่อลื่น (Lubrication-Slide)

ตัวอุปกรณ์จับยึดที่มีแกนลูกสูบ ต้องทำการทาสารหล่อลื่น (1 ครั้งต่อวัน) เพื่อที่ป้องกันการเกิดสนิมจากน้ำเกลือฮีลิกโตรไลต์ ในการใช้สารหล่อลื่นควรใช้ชนิดที่กินน้ำได้เป็น (Industrial Lithium Multi-Purpose Grease) การทาสารหล่อลื่นใช้เพียงเล็กน้อยหล่อลื่นในส่วนที่เป็นลูกสูบ สำหรับการเคลื่อนที่

### 2.2.11 การปรับตั้งตัวอุปกรณ์จับยึด

ต้องใช้ตัว “Master Gage” ที่ทำไว้เป็นตัวปรับตั้ง ทำการปรับตั้งตัว อุปกรณ์จับยึด เพื่อจับตัวชิ้นงาน การปรับตั้งของตัวอุปกรณ์จับยึดจะมีผลโดยตรงกับฮีลิกโตรด เมื่อเวลาทำการกัดร่อง โดยดูจากการวัดความลึกของร่อง ในแต่ละด้านของเส้นลายที่เกิดขึ้นของความสมดุลและใช้เครื่องวัดความเรียบของผิวเป็นการวัดความลึก และพิจารณาตำแหน่งแก้ไขการปรับตั้งต่อไป

### 2.2.12 การเปลี่ยนแทนที่อาโนดและการทำความสะอาด

การต่อเชื่อมอาโนด ที่เป็นแผ่น Plate เอาไว้แตะกับตัวชิ้นงานซึ่งทำจาก โลหะไททานเนียม ควรจะต้องทำความสะอาดเหมือนกับตัวฮีลิกโตรด อย่าใช้กระดาษทรายทำการขัดบนหน้าสัมผัส เพราะอาจจะเกิดการรั่วซึมของน้ำฮีลิกโตรไลต์ได้เมื่อขณะกำลังทำงาน

### 2.2.13 การเปลี่ยนไส้กรอง Filter Changes

ตัวกรองควรจะถูกเปลี่ยนก็ต่อเมื่อ ทรายสิ่งสกปรกที่ติดในตัวกรอง มีคราบดำไปถึงส่วนกลางเป็นแนววงกลมของตัวกรองและดูจากการซึบออกของเข็มมาตรวัดความดันในระบบท่อแรงดันน้ำฮีลิกโตรไลต์ และดูจากจำนวนการผลิตของสายการผลิต

### 2.2.14 ส่วนของตัวเครื่องจักร

1. ทำความสะอาด Conductivity Sensor (1 ครั้งต่อสัปดาห์)
2. ทำการปรับค่าสอบเทียบ (Calibration) อุปกรณ์การวัดที่ติดตั้งไว้ในเครื่อง 1 ครั้งต่อ 6 เดือน โดยการใช้ตัววัดเทียบจากเครื่องมือที่ไม่ได้อยู่ในเครื่อง สิ่งที่ต้องทำการ ปรับค่าสอบเทียบคือ 1) Conductivity Meter 2) pH Meter 3) Temperature Meter
3. การเปลี่ยนชุดกรอง เมื่อมีความจำเป็นตามระยะเวลาการใช้งานตามเวลารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน และดูจากแรงดันของมาตรวัดน้ำ
4. การใช้เครื่องกรองแรงดันสูง เพื่อทำการกรองสิ่งสกปรกในน้ำ อิเล็กโทรไลต์ ให้กำหนดเป็นตารางการทำความสะอาดรายสัปดาห์ และรายเดือน
5. ทำการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจุดที่จะเป็นข้อต่อลม การกักกรองของน้ำเกลือ อิเล็กโทรไลต์ และจุดต่อของขั้วไฟฟ้าในทั่วๆ ไปเป็นประจำวัน

### 2.3 การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหาร (Productivity and Management)

นิพนธ์ ศรีสุวรรณค์ (2541) ได้สรุปแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริหารดังนี้  
 ความมีประสิทธิภาพของผู้บริหารการผลิต หรือความเป็นมืออาชีพของการบริหารธุรกิจ  
 อุตสาหกรรม หมายความว่า ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร และผู้บริหารระดับปฏิบัติการจะต้องให้  
 ความสำคัญอย่างยิ่งใน 5 เรื่องต่อไปนี้

**คุณภาพ (Quality)** คุณภาพของสินค้าหรือบริการ จะต้องมีความเป็นเลิศ หรืออย่างน้อย  
 ต้องเป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ สินค้าหรือบริการจะต้องสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าจนสร้างความ  
 เชื่อมมั่นได้ว่า ลูกค้าจะหันมาเลือกซื้อสินค้าหรือใช้บริการของเราอีกต่อไป

กระบวนการผลิตใด ๆ หรือสิ่งใด ๆ ที่ทำให้เกิด "ของเสีย" หรือของด้อยคุณภาพ เราจะต้อง  
 มีวิธีการแก้ไขปรับปรุงอย่างชัดเจน ทั้งนี้เพื่อป้องกันต้นทุนสูญเสียประเภท Cost of Poor Quality

ประสิทธิภาพของการบริหารการผลิตจะสูงขึ้น ถ้ายึดถือหลักการ "การประกันคุณภาพ"  
 (Quality Assurance) แทนวิธี "การควบคุมคุณภาพ" (Quality Control) แบบเดิม ๆ คือแทนที่จะใช้  
 วิธีการตรวจสอบหาจุดบกพร่องหาของเสียในขั้นตอนสุดท้ายหรือเป็นช่วงๆ เราควรสร้างวิธีการที่  
 ทำให้พนักงานทุกคนสามารถผลิตหรือทำงานได้อย่างถูกต้องในตัวเองทุกๆ ขั้นตอน ซึ่งจะเป็นการ  
 ประกันคุณภาพของสินค้าหรือบริการได้ดีกว่า

**ต้นทุน (Cost)** ต้นทุนของสินค้าหรือบริการ คือ ปัจจัยที่กำหนดราคาขายและสร้างกำไร  
 ให้กับกิจการ และเป็นปัจจัยสำคัญที่เพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรด้วย

ความมีประสิทธิภาพ และความเป็นมืออาชีพ จึงต้องแสดงออกซึ่งความสามารถในการลดต้นทุนการผลิตด้านต่าง ๆ ลงให้ได้มากที่สุด โดยยังคงคุณภาพเท่าเดิมได้ เช่น ต้นทุนค่าวัตถุดิบ แรงงาน พลังงาน โสฬย์ค่าใช้จ่ายของเสีย เป็นต้น

ต้นทุนการผลิตจึงมักจะเกี่ยวข้องกับการบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

**การส่งมอบ (Delivery)** การส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ถึงมือลูกค้า มักจะพูดกันในเรื่องของความรวดเร็ว ความฉับไว เวลาที่ใช้ หรือการตรงต่อเวลา ส่วนจำนวนความครบถ้วนหรือความถูกต้องของสินค้าจะเป็นเรื่องของคุณภาพ

ในยุคที่มีการแข่งขันกันสูงยิ่งเช่นนี้ ความรวดเร็วในการผลิตสินค้าหรือให้บริการลูกค้า จะเป็นตัวที่ตัดสินใจ "การแพ้ ชนะ" ด้วย สินค้าที่ผลิตได้อย่างมีคุณภาพและรวดเร็วทันความต้องการจะได้เปรียบคู่แข่งที่ช้ากว่า ความล่าช้าในการผลิตยังหมายถึง ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นด้วย และอาจทำให้ต้องสูญเสียลูกค้าไป

"ความเป็นมืออาชีพ" จึงต้องสามารถลดรอบเวลาของการผลิตลงให้ได้ ต้องมีการปรับตั้งแต่เครื่องจักรให้เร็วขึ้น มีการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรตามกำหนดเวลาอย่างเหมาะสม เป็นต้น

**ความปลอดภัย (Safety)** ความไม่ปลอดภัยในการทำงาน อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นได้ เมื่อเกิดอุบัติเหตุ ก็ต้องมีความเสียหายตามมาด้วย

อุบัติเหตุจึงเป็นต้นทุนการผลิตที่สามารถหลีกเลี่ยงได้เมื่อมีความปลอดภัยในบริเวณที่ทำงาน

การสร้างเสริมความปลอดภัยในการทำงาน สามารถกระทำได้โดยการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในโรงงาน (Safe Working Conditions) ให้เกิดขึ้น ควบคู่กับการฝึกอบรมสอนงานให้พนักงานทำงานด้วยวิธีการที่ปลอดภัย (Safe Practice) และมีกิจกรรมสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

หลักการ 3E อันได้แก่ Engineer (การใช้วิทยากรทางวิศวกรรม) Education (การให้การศึกษอบรม) และ Enforcement (การใช้กฎระเบียบบังคับ) ยังคงมีประสิทธิภาพยิ่งสำหรับป้องกันอุบัติเหตุ อันตราย และการสร้างเสริมความปลอดภัยในบริเวณโรงงาน

"ความมีประสิทธิภาพและความเป็นมืออาชีพ" จึงต้องมุ่งเน้นที่ความสามารถในการป้องกันไม่ให้อุบัติเหตุเกิดขึ้น เป็นการป้องกันไม่ให้เกิดความสูญเสีย ไม่ใช่การเยียวยาแก้ไขเมื่อเกิดอุบัติเหตุแล้ว

**การทำตามมาตรฐาน (Standardization)** การปฏิบัติงานตามวิธีการที่กำหนดมาตรฐานไว้แล้วเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่ง

พนักงานจะต้องยึดถือ "คู่มือการปฏิบัติงาน" ที่มีอยู่เป็นคัมภีร์ของการทำงาน ไม่ควรทำงานตามความคิดเห็นของตัวเอง หรือตามอำเภอใจ

การทำงานตามมาตรฐาน หมายความว่า การผลิตเป็นไปตามเป้าหมาย สินค้า หรือบริการมีคุณภาพ ไม่มีข้อเสียต้นทุนการผลิตต่ำ การทำงานปลอดภัย (ไม่มีอุบัติเหตุอันตราย) ส่งของได้รวดเร็วทันกำหนดเวลานัดหมาย

"ความเป็นมืออาชีพ" จึงต้องสามารถบริหารจัดการให้พนักงานปฏิบัติงานตามมาตรฐานด้วย เพื่อให้ได้สินค้าหรือบริการมีคุณภาพมาตรฐาน โดยเฉพาะกรณีที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9000 แล้ว

"ความเป็นมืออาชีพ" นี้ จะพัฒนาโรงงานให้อยู่ในการแข่งขันระดับโลก หรือ ระดับอินเตอร์ได้

### การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหาร

จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับผู้บริหารมืออาชีพในภาวะการณ์ปัจจุบัน ซึ่งผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีวิสัยทัศน์ กว้างไกล อันนับได้ว่าเป็นกระดูกสันหลัง ที่แท้จริงในระบบเศรษฐกิจของประเทศจะต้องรักษาไว้เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร เพื่อให้ นำองค์กรไปในทิศทางที่ถูกต้องให้สามารถอยู่รอดได้ ภายใต้ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่ถดถอยเช่นนี้ ผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพเท่านั้นจึงจะสามารถนำองค์กรให้ก้าวหน้า ภายในสภาวะแวดล้อมที่มีการแข่งขันที่นับวันจะรุนแรงมากขึ้นทุกที ภายใต้สภาวะด้านการตลาดไร้พรมแดน แต่มีการกีดกันด้านการค้าโดยเครื่องมือทางการค้ารูปแบบใหม่ๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อสินค้าขององค์กร ทำให้ไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้ และต้องออกจากตลาดไปในที่สุด

สรุป สินค้าที่ได้จากการบริหารการผลิตที่มีการประกันคุณภาพด้วยระบบบริหารคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล โดยผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ ที่ทำให้ลูกค้าเกิดความพึง จึงจะคงอยู่ได้ในตลาดไร้พรมแดนในอนาคตอันใกล้

### ประสิทธิภาพ

เครื่องมือวัดใดๆ ที่จะนำไปใช้ เมื่อนำไปเปรียบเทียบกับสิ่งที่มีก่อนอยู่แล้ว อาจเป็นเครื่องมือชนิดเดียวกัน แต่ได้ผลที่ดีกว่าที่มีอยู่แล้ว เครื่องมือที่นำไปใช้ก็มีประสิทธิภาพสูงกว่า หรือเรียกว่ามีประสิทธิภาพดีที่สุด เช่น มีเครื่องมือ / ชนิด คือ ก กับ ข เครื่องมือทั้งสองวัดตัวแปรอย่างเดียวกัน และได้ผลออกมาอย่างเดียวกัน แต่เครื่องมือ ก ใช้เวลาในการสร้างน้อยกว่า ใช้ได้สะดวกกว่า และนำไปปฏิบัติได้คล่องแคล่วรวดเร็วกว่า และเครื่องมือ ก ยังใช้ได้ผลดีกว่าเครื่องมือ ข นั้น แสดงให้เห็นว่า เครื่องมือ ก มีประสิทธิภาพดีกว่า

### ความหมายประสิทธิภาพการผลิต (Productivity)

ประสิทธิภาพการผลิต หมายถึง ผลผลิตที่ได้ในด้านคุณภาพ และปริมาณ สามารถวัดได้เป็น ชิ้น น้ำหนัก เวลา หรือวัดคุณค่าเป็นจำนวนเงิน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้ให้ความหมายไว้ใน พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2525) สามารถทำได้ คือ

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยใช้เทคโนโลยี โดยการเอาประสบการณ์ความรู้ มาปรับปรุงวิธีการทำงาน การปรับปรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร หรือ สร้างสรรค์วิธีการทำงาน และเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร ที่ช่วยให้เกิดความสะดวก สบาย และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้

2. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยการจัดการ เป็นการจัดการทุกด้านในองค์กร ซึ่งจะส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

3. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้านบุคคล เช่นการฝึกอบรม และพัฒนาบุคคล การจัดหาสวัสดิการแก่พนักงาน การเพิ่มเงินเดือนค่าจ้าง การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน เป็นต้น

### ความหมายการเพิ่มผลผลิต

กบิล มโนธรรมกิจ (2543) ได้ให้ความหมายว่า การผลิต คือ การนำจำเป็นต้องใช้ในการผลิตมาป้อนกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลผลิตตามที่เราต้องการ ผู้ที่ทำการผลิตจะต้องทราบว่าสิ่งที่ป้อนเข้าไปในการผลิตมีอะไรบ้าง อย่างละเท่าใด และจะทำให้เราได้ผลผลิตออกมาอย่างไรและเท่าใด สิ่งที่ป้อนเข้าไปในการผลิตที่สำคัญก็คือ วัตถุดิบและแรงงาน ส่วนสิ่งที่ได้ออกมาก็คือผลผลิตหรือสินค้า

ปริมาณผลผลิตจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อผลผลิตนั้น บางปัจจัยก็เป็นสิ่งที่สามารถควบคุมได้ เช่น พฤติกรรมและความชำนาญงานของพนักงาน วิธีการทำงาน หรือการจูงใจพนักงาน บางปัจจัยก็เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เช่น การแข่งขันและกลยุทธ์ทางการตลาดของกลุ่มคู่แข่ง หรือการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ เป็นต้น

การเพิ่มผลผลิตก็หมายถึงว่า การพยายามทำให้ได้ผลผลิตเท่าเดิม โดยใช้สิ่งป้อนเข้าไปหรือปัจจัยผลิตให้น้อยลง หรือใช้ปัจจัยผลิตเท่าเดิมแต่ให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้น หรือให้ผลผลิตและปัจจัยผลิตเพิ่มขึ้น แต่การเพิ่มของปัจจัยผลิตเพิ่มเป็นอัตราส่วนที่ต่ำกว่าการเพิ่มของผลผลิตที่ได้ออกมา

ดังนั้นการเพิ่มผลผลิต (Productivity) จึงหมายถึงผลจากการเปรียบเทียบหรืออัตราส่วนระหว่างผลผลิตกับปัจจัยการผลิต

$$\text{การเพิ่มผลผลิต} = \frac{\text{ผลผลิต (Output)}}{\text{ปัจจัยการผลิต (Input)}}$$

อัตราการเพิ่มผลผลิตจะบอกให้ทราบว่าการทำงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นอย่างไร ถ้าจะดูอัตราการเพิ่มผลผลิตของช่วงเวลาต่างๆ กัน ก็จะทราบได้ว่าประสิทธิภาพของการทำงานนั้นๆ ดีขึ้นหรือแย่ลงอย่างไร ถ้าดูอัตราการเพิ่มผลผลิตของหน่วยงานเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นๆ ที่คล้ายๆ กันก็จะทราบได้ว่าหน่วยงานนั้นมีประสิทธิภาพดีกว่าหรือแย่กว่าหน่วยงานอื่นๆ อย่างไร

การที่จะทำให้ผลผลิตและปัจจัยการผลิตเปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตนั้นให้เพิ่มขึ้น จะต้องวิเคราะห์สาเหตุต่างๆ ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนั้น และหาวิธีที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนั้นๆ ขึ้น

เมื่อทราบถึงสาเหตุต่างๆ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงผลผลิตและปัจจัยการผลิตแล้ว จะเห็นว่ามียุทธศาสตร์ที่สามารถปรับปรุงได้แต่การที่จะเลือกทำส่วนไหนนั้นก็ขึ้นอยู่กับ ความวิกฤตความเร่งด่วน หรือความสำคัญของแต่ละส่วน มีวิธีการต่างๆ ที่สามารถจะนำมาใช้ในการเพิ่มผลผลิต การใช้วิธีการใดกับปัญหาแบบใด ก็ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละสภาพการณ์ แต่อาจจะแบ่งวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลผลิตได้เป็น 3 ประเภทหลักๆ คือ

1. การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้เทคโนโลยี
2. การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยการจัดการ
3. การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตทางด้านบุคคล

หลังจากปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วยวิธีการต่างๆ แล้ว เพื่อให้สามารถประเมินได้ว่าการปรับปรุงนั้นประสบผลเพียงไร จึงจำเป็นต้องมีการวัดค่าของประสิทธิภาพการผลิตทั้งก่อนและหลังการปรับปรุง

การวัดผลผลิต ในการผลิตต้องใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ เงิน ที่ดิน เวลา คน และพลังงาน เป็นต้น สิ่งที่ใช้ในการผลิตเหล่านี้เรียกว่า ปัจจัยการผลิต และเมื่อผลิตหรือประกอบแล้วทรัพยากรเหล่านั้นได้ก่อให้เกิดสินค้าออกมาจำนวนหนึ่ง สิ่งที่ทำออกมาได้จากการประกอบนั้นเรียกว่า ผลผลิต ดังนั้นการวัดผลผลิตก็คือ การวัดสัดส่วนระหว่างผลผลิตได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการผลิตนั้นๆ

#### การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

เล็ก นาเงิน (2537) กล่าวว่า การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเป็นการปรับปรุงวิธีการทำงานวิธีหนึ่ง ซึ่งเป็นหัวใจในการอยู่รอดและการเจริญเติบโตของธุรกิจและอุตสาหกรรม เพราะการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงจะทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำสามารถแข่งขันกับผู้อื่น ได้อย่างดี โดยทั่วไปแล้วประสิทธิภาพการผลิตหมายถึงอัตราส่วนของผลผลิตที่ผลิตได้จริงเทียบกับมาตรฐานที่ควรจะได้ เขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$E = \frac{A}{F} \times 100$$

- เมื่อ E คือ ประสิทธิภาพการผลิต  
 A คือ จำนวนผลผลิตที่ผลิตได้จริง  
 F คือ จำนวนผลผลิตที่คาดหวังจะผลิตได้

จำนวนผลผลิตที่ผลิตได้จริงได้แก่ จำนวนสินค้าผลิตภัณฑ์หรือชิ้นส่วนต่างๆ อันเป็นผลผลิตที่ได้จากสายการผลิตหรือขั้นตอนการผลิตที่กำลังสนใจศึกษา เช่น จำนวนผลผลิตผู้เย็บ ที่ผลิตจากสายการผลิตหรือจำนวนชิ้นงานที่ผลิตจากเครื่องใดเครื่องหนึ่ง ในช่วงระยะเวลาที่ทำการศึกษา จำนวนผลผลิตที่ควรจะมีได้หรือกำลังการผลิตของสายการผลิตอันได้แก่จำนวนสินค้าผลิตภัณฑ์หรือชิ้นส่วนต่างๆ คำนวณได้จากสูตรต่อไปนี้

$$F = \frac{t_p}{C}$$

เมื่อ  $t_p$  คือ เวลาที่มีเพื่อการผลิต (Total Actual Time)

C คือ รอบเวลาการผลิต

เวลาที่มีเพื่อการผลิต หมายถึงเวลาที่มีทั้งหมด หักเวลาพักทั้งหมด ซึ่งเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$t_p = t_t - t_r$$

เมื่อ  $t_t$  คือ เวลาที่มีทั้งหมด (Total Working Time)

$t_r$  คือ เวลาพักทั้งหมด (Total Rest Time)

เวลาที่มีทั้งหมด หมายถึงเวลาที่กำหนดเพื่อการผลิตทั้งหมด เช่น 8 ชั่วโมงต่อวัน หรือ 480 นาทีต่อวัน

เวลาที่พักทั้งหมด หมายถึง เวลาที่กำหนดไว้ในตารางการผลิต เพื่อให้พนักงานได้เปลี่ยนอิริยาบถในการทำงาน เข้าห้องน้ำ เป็นต้น หรือเวลาที่กำหนดให้เพื่อทำกิจกรรมนอกเหนือการผลิต

รอบเวลาการผลิต หมายถึงระยะเวลาการผลิตจากผลิตภัณฑ์ชิ้นหนึ่ง กับผลิตภัณฑ์ชิ้นต่อไป แต่ถ้าเป็นสายการประกอบ เช่นสายการประกอบตู้เย็นหรือรถยนต์ ที่มีการจัดวางตำแหน่งเครื่องจักรให้ทำอย่างต่อเนื่อง และการผลิตนั้นเป็นการประกอบผลิตภัณฑ์โดยการนำส่วนประกอบที่ผลิตเสร็จแล้วมาประกอบให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป มักจะเรียกสายการผลิตแบบนี้ว่าสายการประกอบ รอบเวลาการผลิตจะหมายถึงระยะห่างระหว่างผลิตภัณฑ์แต่ละชิ้นที่ผลิตได้จากสายการผลิตนี้ เช่นสายการผลิตสามารถผลิตตู้เย็นออกมาได้ ทุกๆ 1 ½ นาที แสดงว่าสายการผลิตนี้มีรอบเวลาการผลิตเท่ากับ 1 ½ นาที หรือ 90 วินาที

ในกระบวนการผลิตมีการพิจารณาการปรับปรุงประสิทธิภาพให้สูงขึ้นได้ 5 วิธีดังนี้

1. อัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของผลผลิตมากกว่าการเพิ่มขึ้นของปัจจัยการผลิต
2. การเพิ่มขึ้นของผลผลิตแต่ปัจจัยการผลิตคงที่
3. การเพิ่มขึ้นของผลผลิตและปัจจัยการผลิตลดลง
4. อัตราส่วนการลดลงของผลผลิตน้อยกว่าการลดลงของปัจจัยการผลิต
5. ผลผลิตคงที่ แต่ปัจจัยการผลิตลดลง

สำหรับแนวทางในการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสามารถทำได้หลายวิธี เช่น

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้เทคโนโลยี คือ การนำเอาประสบการณ์ความรู้ความเข้าใจที่มนุษย์มีอยู่ มาสร้างสรรค์วิธีการและอุปกรณ์เพื่อช่วยให้เกิดความสะดวกสบายและมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้เทคโนโลยี คือการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยการปรับปรุงวิธีการทำงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต

2. การเพิ่มประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาทางด้านบุคลากร คือ การฝึกอบรมและการพัฒนาบุคคล การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เครื่องเพื่อความสะดวกในการทำงาน การจัดหาสวัสดิการแก่พนักงาน รวมทั้งการเพิ่มเงินเดือน ค่าจ้าง และสิ่งจูงใจ

3. การเพิ่มประสิทธิภาพโดยการจัดการเป็นการปรับปรุงทางด้านการจัดการอันได้แก่ การจัดการทางด้านการผลิต เช่น การวางแผนการผลิต การควบคุมด้านคุณภาพการจัดซื้อ การควบคุมวัสดุคงคลัง เป็นต้น เพราะสิ่งต่างๆ เหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิต

## 2.4 การศึกษาการทำงาน การเพิ่มผลผลิตในอุตสาหกรรม

### 1. การเพิ่มผลผลิตในอุตสาหกรรม

ในการดำเนินการทางธุรกิจใดๆ ก็ตามความสำคัญอยู่ที่สินค้าและบริการต่างๆ แต่การที่จะทำให้กิจการค้ำมั่นคงและเจริญอยู่ได้ตลอดไป นิमित หาญพิทักษ์พงศ์ (2540) กล่าวว่า จำเป็นต้องดำเนินการตามหลัก 3 ประการ คือ

1.1 ต้องมีลูกค้า ถ้ากิจการใดมีลูกค้ามาก และความต้องการสินค้าในตลาดสูง กิจการนั้นจะเจริญและขยายกิจการได้ ดังนั้นเพื่อให้กิจการดำเนินการต่อไปจึงจำเป็นต้อง ผลิตสินค้าที่เป็นที่ต้องการของตลาดในราคาที่ไม่แพง

1.2 ต้องปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้นตามลำดับ โดยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกิจการทุกด้าน เช่น การออกแบบผลิตภัณฑ์ กรรมวิธีการผลิต ระเบียบการบริหาร การดำเนินงานในด้านการตลาด ด้านเทคนิคการจัดการ การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ระดับต่างๆ และพนักงาน การที่กิจการต้องประสบปัญหาทำให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้เพราะการขาดทุน สาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากการที่ไม่มีการปรับปรุงในเรื่องผลิตภัณฑ์ และวิธีการดำเนินงานในด้านการตลาด

1.3 ต้องใช้ทรัพยากรหรือปัจจัยการผลิต อันได้แก่ บุคลากร เครื่องจักร วัสดุ อาคาร ที่ดินและเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพราะสิ่งเหล่านี้เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ก่อให้เกิดเป็นสินค้าและบริการต่างๆ ขึ้น เป็นส่วนที่จะทำให้กิจการมั่นคงและเจริญก้าวหน้าได้ ดังนั้นธุรกิจอุตสาหกรรมซึ่งมีทรัพยากรอยู่อย่างจำกัด จึงจำเป็นต้องนำหลักวิชาการเพิ่มผลผลิตมาใช้

## 2. ความหมายของการเพิ่มผลผลิต (Definition of Productivity)

2.1 การเพิ่มผลผลิต มีความหมายกว้างขวางมาก และอาจให้คำจำกัดความหมายอย่างสุดแต่จะนำคำนี้ไปใช้กับเรื่องอะไร ถ้าการผลิต คือ การนำปัจจัยการผลิต เช่น วัตถุดิบ แรงงาน เครื่องจักร มาป้อนสู่ขบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลผลิต ซึ่งคือสินค้า หรือบริการตามที่ต้องการตาม

**ปัจจัยการผลิต(INPUT) → ขบวนการผลิต(PROCESS) → ผลผลิต(OUTPUT)**

การเพิ่มผลผลิตหาได้จากอัตราส่วนของการผลิตต่อปัจจัยการผลิต สามารถเขียนเป็นสมการได้ดังนี้

$$\text{ผลผลิต (Productivity)} = \text{ผลิตผล (Outputs)} / \text{ปัจจัยการผลิต (Inputs)}$$

ดังนั้นการเพิ่มผลผลิตทำได้หลายวิธี คือ

1. พยายามเพิ่มผลิตผลโดยที่ปัจจัยการผลิตเท่าเดิม
2. พยายามเพิ่มผลิตผลและปัจจัยการผลิต โดยผลิตผลที่เพิ่มขึ้นมากกว่าปัจจัยการผลิตที่เพิ่มขึ้น
3. พยายามให้ผลิตผลเท่าเดิม โดยใช้ปัจจัยการผลิตน้อยลง
4. ถ้าจำเป็นต้องลดปริมาณการผลิต ให้ปริมาณการผลิตที่ลดลงน้อยกว่าการลดลงของปัจจัยการผลิต

จะพบว่า ในกรณีที่ 1, 2 จะ ได้ผลิตผลเพิ่มขึ้น ส่วนกรณีที่ 3, 4 ผลิตผล ไม่ได้เพิ่มขึ้น แต่เน้นลดปัจจัยการผลิต

2.2 สาเหตุที่ทำให้กิจการต่างๆ ต้องเพิ่มผลผลิต เพราะ

1. มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น
2. ปัจจัยการผลิตมีราคาสูงขึ้น
3. ต้องการลดต้นทุนการผลิต
4. ต้องการกำไรเพิ่มขึ้น

2.3 วิธีการเพิ่มผลผลิตทำได้โดยการหาวิธีการทำงานที่ดีกว่ามาใช้ เพื่อที่จะได้ใช้ทรัพยากร หรือปัจจัยการผลิตต่างๆ อันได้แก่ คน เครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุ เงิน และพลังงานให้เกิดประโยชน์มากที่สุด วิธีการเพิ่มผลผลิตมีหลายวิธี อาทิ

1. การนำวิธีการทำงานที่มีประสิทธิภาพดีกว่ามาใช้
2. การจัดรูปแบบของงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การตลาดและการบริหารให้

กระชับ และคล่องตัว

3. การฝึกคนงานและเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการให้มีความสามารถและชำนาญมากยิ่งขึ้น
4. การใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์มากขึ้น โดยการลดการสูญเสียและเศษที่ใช้

ไม่ได้ให้น้อยลง โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีลักษณะที่จะใช้วัตถุดิบได้อย่างประหยัด

5. การปรับปรุงคุณภาพและลักษณะของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นเพื่อให้ถูกใจลูกค้า

### 3. เทคนิคการปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มผลผลิต

ในการดำเนินการผลิตนั้นมักจะเกิดปัญหาต่างๆ มากมายที่ทำให้ประสิทธิภาพของการผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งปัญหาที่มักเกิดบ่อยๆ ได้แก่

1. การแบ่งงานไม่เท่ากัน ทำให้เกิดการว่างงานที่หน่วยงานหนึ่ง และอีกหน่วยงานหนึ่งหรือหน่วยงานอื่นๆ เกิดปัญหางานล้นมือ ทำงานไม่ทัน ทำให้ต้องเร่งงานโดยการทำงานล่วงเวลา
2. มีงานหรือการปฏิบัติงานที่ล่าช้า ล้นเปลืองเวลา ล้นเปลืองเวลา ล้นเปลืองแรงงาน และสิ้นเปลืองเงินทองสิ่งของโดยเปล่าประโยชน์
3. งานไม่เดินไปตามจังหวะ งานค้างค้ำ งานเดินไม่สะดวก งานช้า งานหยุดชะงักไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาเท่าที่ควรจะเป็น
4. งานวิธีการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก สลับซับซ้อน ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจยาก ปฏิบัติถูกๆ ผิดๆ เป็นงานที่น่าเบื่อหน่าย หรือบางครั้งเป็นงานที่เปล่าประโยชน์แต่ก็ยังต้องทำอยู่
5. เครื่องมือเครื่องใช้ไม่มีหรือมีไม่พอ หรือมีแต่ชำรุดหรือล่าช้า
6. การวางแผนผังของหน่วยผลิตหรือโรงงานไม่ดี ทำให้เกิดการติดขัดในการเคลื่อนย้ายวัสดุ ในขบวนการผลิต
7. การผลิตที่ทำให้เกิดของเสียในขบวนการผลิตมาก
8. การปฏิบัติงานที่ทำให้ผู้ปฏิบัติหรือคนงานเกิดความเหนื่อยล้าเกินไป

3.1 การปรับปรุง ได้แก่ การใช้สามัญสำนึกที่จัดเป็นระบบแล้ว เพื่อค้นหาวิธีทำงานที่ดีกว่า และง่ายกว่า และเพื่อหลีกเลี่ยงการสูญเสียเปล่าทุกประเภท เป็นต้นว่า แรงงาน เวลา เงิน วัสดุสิ่งของ และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานหรือปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การปรับปรุงงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งงานหรือบริการหรือผลิตผล ทั้งปริมาณและคุณภาพ ตลอดจนวิธีการทำงานที่ดีกว่า และง่ายกว่านั้นมีเป้าหมายหรือจุดมุ่งหมายที่สำคัญดังนี้ คือ

1. การกำจัดหรือลดการต้องใช้เวลาอย่างฟุ่มเฟือย โดยเปล่าประโยชน์ หรือมีของเสียในขบวนการผลิตมาก
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน โดยการหาวิธีทำงานที่ดีกว่า และขจัดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็นออก
3. ช่วยในการปรับปรุงการวางแผนผังโรงงานให้ดีขึ้น
4. ช่วยในการปรับปรุงสภาพการทำงานในโรงงาน
5. ช่วยในการหาวิธีขนย้ายสิ่งของที่เหมาะสม
6. ช่วยในการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เต็มที่
7. ช่วยลดความเหนื่อยล้าของพนักงาน

3.2 เทคนิคการปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มผลผลิต มีอยู่หลายวิธีด้วยกัน แต่ก่อนที่จะนำเทคนิคอันใดอันหนึ่งมาใช้โดยเฉพาะ มีความจำเป็นต้องทราบวิธีการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เสียก่อนว่า เวลาและแรงงานที่ใช้ไปนั้น ใช้ไปในทางใด จำนวนเท่าไร และใช้อย่างไร สามารถทราบข้อมูลเหล่านี้ได้โดยวิธีการศึกษาการทำงาน

วิธีการศึกษาการทำงานนี้เมื่อได้ดำเนินการไปตามหลักวิชาการแล้วจะแสดงให้เห็นทราบ จำนวนงานและเวลาที่เสียไปในการผลิตแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน งานใดที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากความบกพร่องของการออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือเนื่องจากการผลิตที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทั้งยังแสดงถึงจำนวนเวลาที่เสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์ เนื่องจากความบกพร่องในด้านการจัดการและการปฏิบัติงานของคนงาน

การศึกษางานจึงเป็นเทคนิคของการเพิ่มผลผลิต ช่วยทำให้สามารถปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ได้ดีขึ้น ทำให้ลดสิ่งที่สิ้นเปลือง ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตให้สูงขึ้น

3.3 เทคนิคของฝ่ายจัดการที่จะเพิ่มผลผลิต มีหลายประการด้วยกัน ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ออกแบบมาไม่ดี แก้ไขโดยใช้เทคนิคที่เรียกว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่ถูกใจของผู้ซื้อ มีคุณภาพที่เหมาะสม ป้องกันมิให้ผู้ซื้อเสื่อมความนิยม

2. ต้องวางแผนการผลิตก่อนลงมือผลิต

3. การควบคุมวัสดุ ต้องคอยระมัดระวังไม่ให้เครื่องจักรและคนงานว่าง เพราะขาดวัสดุป้อนงาน ขณะเดียวกันก็ต้องระวังไม่ให้สต็อกวัสดุมากเกินไป

4. การดูแลและการรักษาเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพที่สามารถให้ใช้งานได้ตลอดเวลาโดยวิธีการป้องกันการชำรุด (Preventive Maintenance)

5. มีวิธีการในการขนถ่ายและเคลื่อนย้ายวัสดุ (Material Handling) ที่เหมาะสม ช่วยลดเวลาและแรงงานในการขนถ่ายวัสดุ

6. เมื่อวิธีการผลิตเปลี่ยนแปลงใหม่ คนงานจำเป็นต้องฝึกฝนวิธีใหม่ให้เกิดความชำนาญ จึงต้องมีการวางแผนการฝึกอบรมคนงานอย่างสม่ำเสมอ

7. โครงสร้างขององค์กรหรือบริษัท และการจัดรูปแบบการผลิตต้องมีการปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้การทำงานดำเนินไปโดยไม่มีอุปสรรค

8. การชักชวนให้คนงานช่วยตัดเวลาที่เสียไปโดยไม่ได้รับประโยชน์ การก่อให้เกิดสัมพันธภาพในงานที่ดี การปรับปรุงในหน้าที่ของตน

3.4 หลักทั่วไปในการปรับปรุงงาน โดยวิธีศึกษาการทำงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ไม่ว่าจะเป็นงานประเภทใด หรือลักษณะใดมีหลักใหญ่ๆ ที่ใช้ได้ โดยทั่วๆ ไปอยู่ 4 ประการ คือ

3.4.1 กำจัดชั้นงานบางอย่างที่ไม่จำเป็นหรือไม่มีประโยชน์ออกไป ทั้งนี้ เพราะงานหรือการปฏิบัติการที่ไม่จำเป็นข้อมหมายถึง การสูญเปล่าของแรงงาน เวลา วัสดุสิ่งของ หรือเงินทอง ค่าใช้จ่ายที่นำมาลงทุนหรือดำเนินกิจการหรือจัดงานนั้นขึ้น การพิจารณาชั้นงานเพื่อการกำจัดออกนั้น จะเริ่มโดยการพิจารณาว่า “จะกำจัดชั้นงานได้ไหม” โดยพิจารณาว่า

- งานชั้นนี้อาจจะไม่มีคุณค่าอีกต่อไปแล้ว
- งานชั้นนี้อาจจะมีขึ้นเพื่อความสะดวกของพนักงานเท่านั้น
- งานชั้นนี้อาจจะตัดออกได้ ถ้ามีการจัดลำดับชั้นงานใหม่
- งานชั้นนี้อาจจะตัดออกได้ ถ้ามีการใช้เครื่องมือที่ดีกว่าเดิม

3.4.2 รวมชั้นงานหลายๆ ส่วนเข้าด้วยกัน ให้เป็นงานชั้นเดียวกัน (Combine) เมื่องานที่ไม่จำเป็นถูกกำจัดตัดทอนออกไปแล้ว และเหลือแต่ส่วนหรือชั้นงานที่จำเป็น หรือไม่สามารถกำจัดตัดทอนออกไปได้ ขึ้นต่อไปก็คือ หากทางเอาชั้นงานหรือส่วนของงานที่จำเป็นนั้นมารวมเข้ากันใหม่หรือจัดทำใหม่ เช่นรวมเอางานหรือชั้นงานที่มีการปฏิบัติการที่ใกล้เคียงกันมาให้คนๆ เดียวกัน แทนที่จะมอบให้คนหลายคนทำหรือทำทีละชั้นหรือทีละแห่ง

ในการรวมชั้นงานหรือส่วนของงานเข้าด้วยกันนั้นกระทำได้โดยพิจารณาว่า “จะรวมชั้นงานเข้าด้วยกันได้ไหม” โดย

- การออกแบบสถานที่ทำงาน หรือเครื่องมือใหม่
- การเปลี่ยนลำดับชั้นงาน
- การเปลี่ยนชนิดของวัตถุดิบ และรายละเอียดของชิ้นส่วน
- การเพิ่มทักษะให้แก่พนักงาน

3.4.3 จัดลำดับชั้นของงานใหม่ (Rearrange) หากหลักการตามข้อ 1 และข้อ 2 ไม่ได้ผลก็อาจจะทำการปรับปรุงได้โดยการเปลี่ยนคน เปลี่ยนสถานที่ หรือเปลี่ยนลำดับในการปฏิบัติงาน หรือขั้นตอนการปฏิบัติงานเสียใหม่ให้เหมาะสม เช่น คนนี้ไม่เหมาะกับงานอย่างนี้ก็เอาไปทำงานอื่นที่เขาสนใจและถนัด ส่วนลำดับชั้นในการผลิตหรือการปฏิบัติงานก็เช่นกัน ชั้นไหนก่อนชั้นไหนหลังจะต้องเป็นไปตามขบวนการ ตามเหตุผล ตามสามัญสำนึก ถ้าลำดับชั้นตอนผิดงานจะเดิมไม่สะดวกทันที จึงจำเป็นต้องจัดลำดับเสียใหม่ การพิจารณาว่าจะจัดลำดับชั้นงานใหม่ได้ไหม โดยจะพิจารณาว่าเมื่อมีการจัดลำดับแล้วจะทำให้เกิด

- การลดชั้นงานบางชั้นให้สั้นลงหรือง่ายขึ้น
- การลดชั้นงานขนย้ายวัสดุและการเดิน
- การประหยัดพื้นที่ในการทำงานและประหยัดเวลา
- การใช้เครื่องมืออย่างมีประสิทธิภาพขึ้น

3.4.4 ปรับปรุงงานชั้นหนึ่งๆ ให้ง่ายขึ้น (Simplify) ได้แก่การปรับปรุงงานให้มีการปฏิบัติงานที่ง่ายขึ้น และมีประสิทธิภาพสูง เช่น งานที่มีขั้นตอนการปฏิบัติที่ยุ่ยาก

สลับซับซ้อนเข้าใจยาก ก็ต้องหาทางทำให้ง่ายขึ้น หาทางใช้เครื่องมือ เครื่องผ่อนแรงที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อช่วยในการทำงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ในการปรับปรุงชิ้นงานนั้นจะพิจารณาว่า จะปรับปรุงชิ้นงานได้ไหม โดย

- การวางผังสถานที่ทำงานใหม่
- การใช้เครื่องมือที่ดีขึ้น
- การฝึกพนักงาน การคุมงานอย่างดี และมีการบริการอย่างดี
- การแบ่งชิ้นงานให้ย่อยลงถ้าจำเป็น

หลักของการปรับปรุงงานนั้นจะเห็นว่า “การกำจัด” ควรมาก่อน ทั้งนี้ก็เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาว่างานบางชิ้นได้เสียเวลาจัดรวม จัดลำดับหรือปรับปรุงไปแล้ว จึงพบว่าไม่จำเป็นต้องทำ ส่วน “การรวม” ควรจะทำถัดมาเพื่อไม่ให้เกิดกรณีที่มีการจัดลำดับชิ้นงานก่อน จนโอกาสที่จะรวมชิ้นงานหมดไป การ “จัดลำดับ” ควรจะทำภายหลังจากได้มีการกำจัดและยุบงานเข้ารวมกันแล้ว ส่วน “การปรับปรุง” นั้นเป็นเรื่องที่ไม่กระทบกระเทือนขบวนการทำงาน เนื่องจากเกี่ยวข้องเฉพาะงานแต่ละชิ้น จึงควรมาหลังสุด เมื่อแน่ใจว่างานทุกงานจำเป็น เป็นงานที่กระตักและมีลำดับที่ถูกต้องแล้ว

### 3.5 ประโยชน์ของการปรับปรุงงานมองในแง่ต่างๆ ได้ดังนี้

#### 3.5.1 การปรับปรุงเป็นผลดีต่อสมาชิกของบริษัทหรือองค์กร คือ

- เพิ่มความมั่นคงในการทำงานมากขึ้น
- ทำให้ค่าจ้างแรงงานของตนเองเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ
- ลดความเหน็ดเหนื่อยจากการใช้แรงงานให้น้อยลง
- ทำให้มาตรฐานการครองชีพสูงขึ้น
- ทำให้สถานที่ทำงานสะดวกสบายขึ้น
- เปิดโอกาสให้สมาชิกพัฒนาความสามารถของตนเองมากขึ้น

#### 3.5.2 การปรับปรุงงานเป็นผลดีของบริษัทหรือองค์กร คือ

- ลดค่าใช้จ่ายในการผลิตหรือบริการแต่ละหน่วยให้น้อยลง
- ทำให้เงินเหลือเพื่อใช้จ่ายทางอื่นมากขึ้น
- ทำให้สามารถลดเวลาของสินค้าลงเพื่อแข่งขันกับคู่แข่งได้
- เพิ่มความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจให้มากขึ้น เพราะมีรายได้หรือกำไรขึ้นเรื่อยๆ
- ทำให้สามารถปรับปรุงคุณภาพของสินค้าหรือบริการดีขึ้น
- ช่วยลดการต้านทานการเปลี่ยนแปลงของสมาชิก
- ทำให้ได้รับความร่วมมือและมีการทำงานเป็นแบบทีมเวิร์คดีขึ้น

### 3.5.3 การปรับปรุงงานเป็นผลดีต่อสังคมส่วนรวม คือ

- ทำให้สินค้าและบริการมีราคาถูกลง ทุกคนซื้อได้ มีได้ เป็นการยกมาตรฐานการครองชีพให้สูงขึ้น ดีขึ้น สะดวกสบายขึ้น มีความสุขมากขึ้น สนองความต้องการได้มากขึ้น ดำรงชีพประจำวันง่ายขึ้น
- ลดความสูญเปล่าทางด้านแรงงานและวัสดุสิ่งของให้น้อยลง
- ทำให้สัมพันธ์ภาพระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างดีขึ้น

## 2.5 การบำรุงรักษาเชิงทวีผลโดยรวม หรือ Total Productive Maintenance (TPM)

ชิซูโอะ เซนจู (2539) ในปี ค.ศ.1971 JIPE : Japan Institute of Plant Maintenance ได้นิยามความหมายของคำว่า การบำรุงรักษาเชิงทวีผลโดยรวม หรือ Total Productive Maintenance (TPM) ว่า หมายถึงระบบการบำรุงที่ครอบคลุมตลอดช่วงอายุของอุปกรณ์ นับตั้งแต่การวางแผน การผลิต การบำรุงรักษา และอื่นๆ โดยอาศัยความร่วมมือของพนักงานทุกคน ตั้งแต่ฝ่ายบริหารระดับสูง จนถึงพนักงานหน้างาน และการส่งเสริมการบำรุงรักษาเชิงทวีผล โดยผ่านการจัดการแบบสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมกลุ่มย่อยที่จะทำให้ประสิทธิภาพของอุปกรณ์มีค่าสูงสุด

กิจกรรมกลุ่มย่อยคือ หัวใจสำคัญของการส่งเสริมให้เกิดการบำรุงรักษาเชิงทวีผล กิจกรรมกลุ่มย่อยจะสามารถดำเนินการแยกหาสิ่งยากได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากที่จะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ว่า เมื่อมีการใช้ระบบอัตโนมัติที่สมบูรณ์แบบในการผลิตแล้ว การดำเนินกิจกรรมกลุ่มย่อยโดยอิสระก็จะเป็นสิ่งที่ล้ำสมัยไป

ดังนั้น จึงจำเป็นต้องกำหนดนิยามใหม่ให้อยู่ในรูปแบบที่ง่ายขึ้นกล่าวคือ เป็นการทำให้ความสามารถของโรงงานได้รับการนำมาใช้สูงสุดด้วยการ

- 1) ลดการหยุดอุปกรณ์ (ทั้งกรณีหยุดสายการผลิต และการหยุดเพื่องานซ่อมแซม)
- 2) เพิ่มความสามารถของอุปกรณ์ทั้งในแง่ปริมาณ คือผลิตให้เพิ่มขึ้น และแง่คุณภาพ คือการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าพอใจ
- 3) การปรับปรุงองค์ประกอบด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อจะทำให้คุณภาพดีขึ้น และมีผลกำไรสูงขึ้น

คำว่า TPM มาจากคำว่า “Preventive Maintenance” (การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน) และมีความหมายหมายถึง กิจกรรมการบำรุงรักษาที่จะมีการป้องกันการหยุดของอุปกรณ์ โดยในเวลาต่อมาได้รับการขยายให้ครอบคลุมถึงการดำเนินการที่จะป้องกันการลดต่ำลงของระดับคุณภาพสินค้า อันเนื่องมาจากการเสื่อมหรือเกิดข้อบกพร่องของอุปกรณ์ โดยความรับผิดชอบของทั้งหมดนี้ยังคงอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบำรุงรักษา แต่ในเวลาต่อมา พบว่าการใช้อุปกรณ์ที่ขณะเวลา

ต่างๆ นั้น มักจะเกิดปัญหาที่มีได้คาดการณ์ไว้เสมอ จึงเกิดความตระหนักว่า บุคลากรที่อยู่หน้างาน หรือผู้ใช้อุปกรณ์นั้นย่อมจะเป็นผู้มีความรู้ดีที่สุด ซึ่งควรจะเป็นผู้ที่คอยให้คำปรึกษาในการซ่อมแซมและเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ จึงทำให้เกิดแนวคิดในการปรับแต่งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่จะทำให้อุปกรณ์สูงขึ้น ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญของการควบคุมอุปกรณ์ ในการนี้เองทำให้เกิดการแพร่หลายออกไปอย่างช้าๆ ถึงลักษณะที่ไม่ได้กำหนดไว้แต่แรก นั่นคือลักษณะที่จะก่อให้เกิดอันตรายแก่พนักงานและสร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม จึงทำให้เกิดคำว่า PM ที่มีความหมายว่า “การบำรุงรักษาเชิงทวิผล (Productive Maintenance)” มาแทนที่การบำรุงรักษาเชิงป้องกันในความหมายเดิม

ในขณะที่ PM ยังคงมีความหมายถึงการบำรุงรักษาเชิงป้องกันนั้น ก็ดูเหมือนว่า PM จะมีขอบเขตอยู่ภายใต้ฝ่ายบำรุงรักษา แต่เมื่อนิยามของ PM ได้รับการขยายขอบเขตให้กว้างขึ้น โดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่จะต้องมองไว้แต่เริ่มแรกในลักษณะคาดการณ์ถึงผลล่วงหน้า (Proactive Solutions) ก็คงจะเป็นไปไม่ได้ที่จะให้ฝ่ายบำรุงรักษาดำเนินการโดยลำพังอีกต่อไป จึงมีผลทำให้ฝ่ายบำรุงรักษาต้องทำงานร่วมกับฝ่ายที่มีการใช้อุปกรณ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับการผลิต อาทิ ฝ่ายวางแผน ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) ฝ่ายบัญชีตลอดจนฝ่ายอื่นๆ ทั้งหมดองค์กา ดังนั้น PM จึงเป็นภาระของบุคลากรหลายๆ คน โดยอาศัยผู้ชำนาญการจำนวนหนึ่งที่ไม่มากนักทำงานร่วมกับบุคลากรเกือบจะทุกคนทั่วทั้งองค์กรทำให้เกิดคำว่า “โดยรวม (Total)” ต่อจากคำว่า การบำรุงรักษาเชิงทวิผล และเกิดอักษรย่อว่า “T” หน้าคำว่า “PM” เป็นคำว่า “TPM” ในที่สุด

### 2.5.1 ขอบเขตและเนื้อหาของ TPM

ในตารางที่ 2.1 ได้แสดงถึงโครงสร้างของกิจกรรม TPM และฝ่ายงานที่มีโอกาสมากที่สุดต่อการเข้าร่วมในกิจกรรม โดยในที่นี้มีได้กล่าวถึงฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายวิเคราะห์การลงทุน (บางที่อาจเรียกว่าฝ่ายโครงการ) และฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล การที่จะพิจารณาว่าฝ่ายใดควรหรือไม่ควรเข้าร่วมในกิจกรรมนั้นจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละบริษัทเป็นสำคัญ

### 2.5.2 การติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ ในการสร้างความต่อเนื่องของการนำเครื่องจักรมาใช้แทนคนและการนำอาระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้งานนั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทางบริษัทจะต้องติดตั้งและใช้อุปกรณ์เพื่อให้เกิดความเหมาะสมที่สุดทั้งคุณภาพ ต้นทุน ความปลอดภัย และประเด็นพิจารณาอื่นๆ ในการดำเนินการนี้ จะต้องเริ่มต้นจากฝ่ายวางแผนในการรวบรวมถึงความเห็นในลักษณะป้อนกลับ และความคิดจากฝ่ายผลิตและฝ่ายบำรุงรักษาวิเคราะห์ และกำหนดให้อยู่ในรูปโครงการ โดยคำนึงถึงทั้งปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้จะต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นก่อนการวางแผน หรือการติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์จะเสร็จสิ้น และผลของโครงการดังกล่าวจะต้องทำให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถผลิตได้ในปริมาณที่ต้องการตามระดับคุณภาพที่ต้องการด้วยต้นทุนการผลิตที่ลดลงกว่าเดิม

ในการพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนของเครื่องจักรอุปกรณ์นี้มิได้หมายความว่าจำเป็นต้องเป็นเครื่องจักรที่ดีกว่าและถูกกว่า แต่หมายความว่าเครื่องจักรอุปกรณ์ใหม่ที่สั่งซื้อจะต้องมีราคาไม่

แพงในประเด็นของราคาซื้อ (รวมดอกเบี้ยด้วย) และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ค่าดำเนินการผลิต ค่าซ่อมบำรุง ฯลฯ) ตลอดอายุการใช้งานของเครื่องจักรอุปกรณ์นั้น ทั้งนี้เพราะว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีราคาถูก (คือ จัดหามาได้ในราคาถูก) มักจะมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูง จึงมีความจำเป็นต้องพิจารณาค่าใช้จ่ายต่างๆ ตลอดวงจรชีวิตของอุปกรณ์นั้น โดยจะเรียกค่าใช้จ่ายนี้ว่า “ต้นทุนวงจรชีวิต หรือ LCC (Life Cycle Cost)” ซึ่งเป็นแนวทางที่มีการดำเนินการครั้งแรก โดยกองทัพของอเมริกันแล้วต่อมาภายหลังได้เผยแพร่ออกมาสู่ภาคเอกชน

### ตารางที่ 2.1 ขอบเขตของกิจกรรม TPM

รายละเอียด	การพิจารณาให้เป็นประเด็นหลัก / รอง		
	ความปลอดภัย	การผลิต	การวางแผน
1. การติดตั้งอุปกรณ์ : กางวางแผน การศึกษาค่าใช้จ่าย การเลือกการติดตั้ง การทดลองเดินเครื่อง ฯลฯ	รอง	รอง	หลัก
2. การใช้อุปกรณ์ในการดำเนินงาน : การปฏิบัติงานที่ถูกต้องการปรับการไหลของงาน การป้องกันการหยุด กิจกรรม 5ส*	รอง	หลัก	รอง
3. การบำรุงรักษาอุปกรณ์			
3.1 การบำรุงรักษาประจำวัน (Daily Maintenance) : การทำความสะอาด การเติมน้ำมันเชื้อเพลิง การขันให้ตึกแน่น การใช้เครื่องมืออย่างถูกวิธี การตรวจสอบประจำวัน	รอง	หลัก	
3.2 การบำรุงรักษาโดยปกติ (Regular Maintenance) : การตรวจสอบและการบำรุงรักษาในระยะเวลาที่กำหนด	หลัก	รอง	
3.3 การบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance) : การศึกษาถึงเชิงพฤติกรรมของอุปกรณ์ การตรวจจับความผิดปกติ การวินิจฉัยอาการของอุปกรณ์ (ดำเนินการเท่าที่จำเป็น)	หลัก	รอง	รอง
3.4 การบำรุงรักษาเมื่อเกิดข้อขัดข้อง (Break Down Maintenance) : การตรวจจับและแก้ไขแต่เริ่มแรกและการจัดการกับวิกฤติการณ์ (Crisis Management)	หลัก	หลัก	
3.5 การบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) การปรับปรุงอุปกรณ์ การลดภาระงานลง การเพิ่มความแม่นยำ การเพิ่มความเร็วในการผลิต การทำให้วิธีการใช้ง่ายขึ้น เงื่อนไขการเฝ้าพินิจ และการปรับปรุงวิธีการบำรุงรักษาให้ง่ายขึ้น	หลัก	รอง	หลัก
4. การปรับปรุงอุปกรณ์ที่ดำเนินการภายใต้ผลจากการซ่อมแซมและปรับแต่งในการบำรุงรักษา			หลัก
5. การฝึกอบรมและการเพิ่มทักษะในด้านการบำรุงรักษา	หลัก	หลัก	
6. การเพิ่มความปลอดภัย และสุขอนามัย ตลอดจนการสร้าง	หลัก	หลัก	หลัก

\* คำว่า 5 ส เป็นคำที่ใช้แทนการจัดระเบียบในการทำงานที่สามารถตรวจสอบได้ด้วยตาเปล่า ซึ่งมาจาก คำว่า สะสาง สะอาด สะดวก สุขลักษณะ และสร้างนิสัย

2.5.3 การใช้อุปกรณ์ในการดำเนินงาน อุปกรณ์จะต้องได้รับการนำไปใช้งานอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ความสามารถในการผลิต ทั้งปริมาณและคุณภาพได้รับการนำไปใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่และมีการป้องกันมิให้เกิดข้อบกพร่อง (ทั้งในกรณีการหยุดและเกิดข้อบกพร่องด้านคุณภาพ) ในอดีตที่ผ่านมา เรามักจะเอาใจใส่เป็นพิเศษกับการป้องกันมิให้เกิดการหยุดบ่อยๆ (หมายถึง การเกิดข้อบกพร่องในช่วงสั้นๆ เช่น กรณีชิ้นงานไปขัดในช่องส่งงานสำหรับเครื่องจักร ทำให้การป้อนงานไม่บังเกิดผล) ในกรณีเช่นนี้จะเป็นสามัญสำนึกที่ดีต่อการพิจารณาถึงแผนการของบริษัทจำนวนมาก ที่จะมีการออกแบบให้โรงงานสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างอัตโนมัติเพื่อการผลิตตลอดทั้งคืน

2.5.4 การบำรุงรักษาอุปกรณ์ ในการบำรุงรักษาอุปกรณ์นั้น มีวิธีการค่อนข้างมาก แต่ในที่นี้จะขออธิบายตามลำดับที่ได้กล่าวไว้แล้วในตารางที่ 2.1

1. การบำรุงรักษาประจำวัน การบำรุงรักษาประจำวันมีจุดมุ่งหมายที่จะบ่งชี้และป้องกันอาการบกพร่องของอุปกรณ์ และการที่อุปกรณ์จะถูกทำลาย จึงไม่น่าประหลาดใจที่พบว่าไปตรวจสอบและรายการตรวจมาตรฐานจำนวนมากจะกล่าวถึงการทำความสะอาด การเติมน้ำมัน เชื้อเพลิง การขันให้ตึงแน่น และการตรวจสอบประจำวัน โดยรายการเหล่านี้จะมีประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินกิจกรรม TPM

ตัวอย่าง ในกรณีของไปตรวจสอบการทำความสะอาด อาจจะประกอบด้วยรายการต่อไปนี้ คือ

1. การทำความสะอาดเครื่องจักร
2. การทำความสะอาดผิวหน้าสัมผัสทั้งหมด
3. การหล่อลื่น
4. การทำความสะอาดบริเวณโดยรอบของเครื่องจักร
5. ดำเนินการกับรอยรั่วของน้ำมันเชื้อเพลิง เศษโลหะจากการตะไ่บ หรือความสูญเสียอื่นๆ
6. จัดทำให้บริเวณที่ปกติจะทำความสะอาดได้ยากให้สามารถทำได้ง่าย
7. จัดทำมาตรฐานของความเป็นระเบียบ และจุดตรวจสอบมาตรฐาน

ในการดำเนินการทำความสะอาด หรือวิธีการบำรุงรักษาอื่นๆ นั้นมักจะมีการกำหนดการดำเนินการในสามขั้นตอนต่อไปนี้

1. การทำความสะอาดเบื้องต้น
2. การดำเนินการกับบริเวณที่ทำความสะอาดได้ยาก
3. การเขียนมาตรฐานของความเป็นระเบียบและไปตรวจสอบมาตรฐาน

ในใบตรวจสอบประจำวันนั้น ควรจะมีการระบุในรายละเอียดอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ใบตรวจสอบระบบไฮดรอลิก ใบตรวจสอบระบบนิวแมติก ใบตรวจสอบการปฏิบัติงาน และใบตรวจสอบระบบไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ยังอาจจะมีใบตรวจสอบที่ใช้กันทั่วไปและนำมาประยุกต์ใช้ได้เกือบทุกโรงงานที่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพียงเล็กน้อย

การบำรุงรักษาประจำวันนี้ ถือเป็นหัวใจในการบำรุงรักษาที่มอบหมายให้กับบุคคลที่ใช้เครื่องมืออุปกรณ์เป็นผู้ดำเนินงานบำรุงรักษาด้วยตนเอง นอกจากนี้ การบำรุงรักษาประจำวันยังส่งผลให้พนักงานรู้จักวิธีการรักษาให้เครื่องมืออยู่ในสภาพที่ดีสำหรับการใช้งานเสมอ อันมีผลทำให้ฝ่ายบำรุงรักษา และฝ่ายวางแผนสามารถดำเนินการบำรุงรักษาในระดับที่สูงขึ้น คือ การบำรุงรักษาที่มีมาตรการป้องกันปัญหาที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต (Proactive Maintenance)

2. การบำรุงรักษาโดยปกติ การบำรุงรักษาโดยปกติเป็นกิจกรรมการบำรุงรักษาที่มีการดำเนินการตามกำหนดการ เพื่อดำเนินการประเมินถึงสถานภาพความเสี่ยงของเครื่องจักร อุปกรณ์ และปรับให้อยู่ในสภาพปกติ ซึ่งถือว่าเป็นลักษณะมุ่งสู่การบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการบำรุงรักษาแบบนี้มักจะเป็นสิ่งที่คนทั่วไปนึกถึงเมื่อกล่าวถึงการบำรุงรักษา

3. การบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ การบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์จะครอบคลุมถึงการกำหนดเชิงปริมาณเกี่ยวกับการเสื่อมสภาพของเครื่องจักร อุปกรณ์ และการป้องกัน (หรืออย่างน้อยคือการกำหนดมาตรการหยุดยั้ง) ความเสื่อมสภาพนั้น โดยมีความแตกต่างจากการบำรุงรักษาโดยปกติคือ ในขณะที่การบำรุงรักษาโดยปกติจะทำการบำรุงรักษาตามกำหนดการ แต่การบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์จะทำการบำรุงรักษาตามความจำเป็น และในการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์นี้จะต้องมีการใช้เทคโนโลยีการประเมินผลที่ทันสมัยที่สุดในการวินิจฉัยสภาพอุปกรณ์ในระหว่างการใช้งาน และทำการกำหนดการบำรุงรักษาที่เหมาะสม ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและสภาพของอุปกรณ์นั้นๆ

มีเทคนิคจำนวนมากสำหรับการวินิจฉัยเงื่อนไขและสภาพของอุปกรณ์ แต่ก็ขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีขั้นสูงต่างๆ ได้แก่ Thermal – Sensitive Paint, Spectrum Analysis, Ultrasonic Probing, Electrical Resistance, Radiation และ Noise Measuring Devices โดยในกรณีนี้ขอแนะนำว่า สำหรับบริษัทที่มีผลจากอาการบกพร่องของอุปกรณ์ แล้วทำให้เกิดการสูญเสียและเสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเป็นเงินจำนวนมากแล้ว ก็ควรจะดำเนินการบำรุงการรักษเชิงคาดการณ์นี้ แทนที่จะดำเนินการบำรุงรักษาโดยปกติตามลำพัง

4. การบำรุงรักษาเมื่อเกิดข้อขัดข้อง ในการบำรุงรักษานั้น แม้ว่าจะมีความพยายามดำเนินการป้องกันอาการบกพร่องแล้วก็ตาม ก็อาจเกิดปัญหาแบบมิได้คาดการณ์ไว้ขึ้นได้เสมอ ในกรณีเช่นนี้ ก็มีความจำเป็นต้องดำเนินการค้นหาอาการบกพร่องโดยเร็วแล้วทำการวินิจฉัยถึงสาเหตุแห่งข้อบกพร่องเพื่อดำเนินการแก้ไขให้อยู่ในสภาพดี พร้อมทั้งกำหนดมาตรการการป้องกันเพื่อมิให้เกิดอาการบกพร่องขึ้นซ้ำอีก โดยการวิเคราะห์ควรใช้ FTA (Fault Tree Analysis) (เทคนิคประการหนึ่งสำหรับการวิเคราะห์สาเหตุแห่งข้อบกพร่องโดยหลักการของตรรกะ แสดงผ่าน

แผนภาพรูปกึ่งไม้ นอกจากนี้อาจจะใช้เทคนิคเชิงป้องกันอีกตัวหนึ่งคือ FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) ซึ่งเป็นเทคนิคที่ประเมินถึงแนวโน้มข้อบกพร่อง ผลกระทบ และแนวโน้มของสาเหตุเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันแต่เริ่มแรก) และ PM Analysis นอกจากนี้แล้วก็ควรมีการจัดทำใบตรวจสอบ และวิธีการดำเนินงานมาตรฐาน (SOP – Standard Operating Procedure) สำหรับอุปกรณ์หลักๆ บนพื้นฐานของคุณลักษณะทางเทคนิคที่เฉพาะต่างๆ และก็สามารถทำให้การซ่อมบำรุงเป็นไปอย่างมีระบบด้วยการใช้เทคนิคการวางแผนต่างๆ เข้ามาช่วยในการวางแผนการซ่อมบำรุง อาทิ PERT (Program Evaluation and Review Technique) (ในชุดเครื่องมือเพื่อการวางแผน 7 ประการ หรือ New 7 QC Tools เรียกว่า เทคนิคแผนภาพลูกศร) ตลอดจนเทคนิคการวิจัยวิธีการทำงานอื่นๆ

5. การบำรุงรักษาเชิงแก้ไข ในการดำเนินการใช้อุปกรณ์ที่ใช้งานไปนานๆ แล้วสามารถทำงานเหมือนอุปกรณ์ใหม่ๆ ได้นั้น บริษัทส่วนใหญ่ของญี่ปุ่นมักดำเนินการเพื่อเพิ่มสมรรถนะของอุปกรณ์ในความปลอดภัย โดยแนวทางในการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขนี้ประกอบด้วยการปรับปรุงการบำรุงรักษา และการทุ่มเทความพยายามในการกำจัดปัญหาที่แหล่งกำเนิดปัญหา การบำรุงรักษาเชิงแก้ไขมีจุดมุ่งหมายในการเพิ่มความน่าเชื่อถือ (Reliability) การปรับปรุงการบำรุงรักษา ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถด้านคุณภาพของอุปกรณ์ โดยเป้าหมายนี้จะต้องอาศัยความสนใจอย่างจริงจังต่อความเห็นของพนักงานที่เป็นผู้ใช้อุปกรณ์นั้นๆ ในลักษณะของข้อคิดเห็นประจำวัน ควบคู่ไปกับความร่วมมือกันอย่างจริงจังของฝ่ายบำรุงรักษาและฝ่ายผลิต

2.5.5 การปรับปรุงอุปกรณ์ ในการปรับปรุงอุปกรณ์นั้นจะต้องอาศัยองค์ประกอบสำคัญคือ อาการบกพร่องของอุปกรณ์ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนองค์ประกอบอื่นๆ โดยการออกแบบอุปกรณ์ใหม่ๆ นั้นจะต้องอาศัยประสบการณ์จากฝ่ายบำรุงรักษาและฝ่ายผลิต ตลอดจนเทคโนโลยีที่เคยใช้อยู่เดิมมาประกอบกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยและประสบการณ์ต่างๆ

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทส่วนใหญ่มักจะใช้อุปกรณ์โดยพิจารณาจากประเด็นที่สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์แล้วจะมีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด ตัวอย่างเช่น มีการนำอุปกรณ์ที่ล้ำสมัยมาใช้ร่วมกับอุปกรณ์พิเศษ แต่เมื่อไม่นานมานี้ได้มีการนำเอาแนวความคิดของ LCC มาใช้เพื่อพิจารณาถึงแนวทางที่ทำให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมมีค่าต่ำที่สุด ทั้งนี้ด้วยการพิจารณาจากทางเลือกต่างๆ ตามที่ได้วางแผนไว้ แล้วพิจารณาเลือกทางเลือก โดยอาศัยการตัดสินใจว่าทางเลือกใดมีความเหมาะสมทางเศรษฐศาสตร์มากที่สุด โดยคำนึงถึงต้นทุนตลอดจนวงจรชีวิตของอุปกรณ์นั้น

2.5.6 การฝึกอบรมและการเพิ่มทักษะในด้านการบำรุงรักษา ในการฝึกอบรมจะต้องมีการจัดทำกำหนดการฝึกอบรมโดยละเอียด สำหรับการฝึกอบรมบุคลากรด้านการบำรุงรักษา โดยกำหนดการเหล่านี้จะมีการเปลี่ยนแปลงไปบ้างเล็กน้อยตามความต้องการของแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม

ตาม หลักสูตรพื้นฐาน โดยทั่วไปแล้วควรจะประกอบด้วยหลักสูตร 5 หลักสูตรที่ใช้เวลาในการสอน หลักสูตร ละ 3 วัน และเป็นหลักสูตรที่มีการสอนที่หน้างาน นอกจากนี้แล้วก็อาจจะมี ความแตกต่างกันออกไปบ้างตามจุดเน้นของแต่ละบริษัท

โดยทั่วไปหลักสูตรการบำรุงรักษาจะจัดให้สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ และมีหลักสูตรพิเศษและหลักสูตรขั้นสูงที่จัดให้กับวิศวกรบำรุงรักษา โดยหลักสูตรทั้งหมดเหล่านี้จะไม่เน้นเทคนิคด้านสถิติ

### 2.5.7 การใช้อุปกรณ์ป้องกันความผิดพลาด (Poka-Yoka หรือ Mistake Proof)

ความผิดพลาด ความเผลอเรอของพนักงานในการทำงานนำไปสู่ การเกิดของเสีย เช่น ประกอบชิ้นส่วนผิด ลืมประกอบบางชิ้นส่วน ทำงานข้ามขั้นตอนทำงานไม่ครบขั้นตอน ใส่ชิ้นงานเข้าไปในเครื่องจักรผิดทิศทาง ตั้งเครื่องผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ความผิดพลาดเกิดขึ้น จึงควรมีการพัฒนา ระบบป้องกันความผิดพลาด (Poka-Yoka หรือ Mistake Proof) จากการทำงานของพนักงาน เพื่อไม่ให้ผลิตของเสียขึ้น ซึ่งมีรูปแบบของระบบจะมี 2 แบบด้วยกันคือ

1. แบบควบคุม เป็นระบบที่จะทำให้เครื่องจักรหยุด หรือพนักงานไม่สามารถทำงานต่อไป ถ้าเกิดความผิดพลาดในการทำงาน เช่น ใส่ชิ้นส่วนเข้าเครื่องจักรเจาะรู โดยมีการสลับซ้าย ขวาของชิ้นส่วน จะไม่สามารถใส่ชิ้นส่วนเข้าไปได้ หรือใส่ได้จะไม่สามารถเจาะได้
2. แบบสัญญาณเตือน เป็นระบบที่จะมีสัญญาณเสียง หรือแสง เพื่อเตือนว่ามีความผิดปกติในการทำงาน เช่นเครื่องจักรมีสภาพผิดปกติในเรื่องความร้อน จะมีสัญญาณเตือนเพื่อไม่ให้พนักงานทำงานต่อเพื่อตรวจและบำรุงรักษาเครื่องจักร

### 2.5.8 การลดต้นทุนภายในองค์กร

การลดต้นทุนภายในองค์กรโดยมองจากภาพรวมทั้งหมด เป็นหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง ในการกำหนดเป้าหมายเรื่องที่ต้องการลดต้นทุน เช่น ลดต้นทุนการผลิตลง 10% ลดต้นทุนวัสดุลง 5% ลดต้นทุนพลังงานลง 20% ซึ่งการกำหนดเป้าหมายเหล่านี้จะต้องเป็นเป้าหมายที่มีความเป็นไปได้ และตรงกับความสำเร็จที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงโดยมีข้อมูลสนับสนุน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้สามารถได้มาจากข้อมูลทางด้านบัญชี ข้อมูลการผลิต ข้อมูลของเสีย ข้อมูลอัตราประสิทธิผลของเครื่องจักร รวมไปถึงข้อมูลของคู่แข่งในเรื่องราคา คุณภาพด้วย นอกจากนี้ยังได้จากการที่ผู้บริหารเดินดูสายการผลิตด้วยตนเอง เพื่อให้เห็นสภาพความสำเร็จที่เกิดขึ้นแท้จริง และเห็นแนวทางในการลดความสูญเสียเหล่านั้น

หลังจากได้เป้าหมายแล้ว ก็ต้องถ่ายทอดนโยบายและเป้าหมายลงไปในแต่ละระดับ โดยให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการลดต้นทุน เพื่อความอยู่รอดของพนักงานและองค์กร ซึ่งการลดต้นทุนในองค์กรนั้นสามารถทำได้ 2 แนวทางร่วมกันได้ คือ

1. การลดต้นทุนด้วยการมีส่วนร่วมของทุกคน ซึ่งสามารถทำได้ด้วย การดำเนินกิจการ การปรับปรุงที่ทุกคนมีส่วนร่วม เช่น กิจกรรม 5ส กิจกรรมกลุ่มย่อย กิจกรรมข้อเสนอแนะ ฯลฯ โดยมีเป้าหมายอยู่ที่การลดความสูญเสียเพื่อลดต้นทุน

2. การตั้งคณะทำงานเพื่อการลดต้นทุน ซึ่งคณะทำงานจะนำเป้าหมายและนโยบายของผู้บริหารมาทำการวิเคราะห์รายละเอียดถึงกำไรที่ลดลงความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ จากนั้นจะจัดลำดับเรื่องที่ต้องลดต้นทุน และแผนงานต่างๆ ที่ต้องเกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนในเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ ถ้าเรื่องใดต้องใช้ความชำนาญพิเศษหรือเรื่องทางเทคนิค อาจมีการจัดตั้งคณะทำงานย่อยลงมาเพื่อดำเนินการเรื่องนั้นโดยเฉพาะ เช่น การสรรหาวัตถุดิบที่ถูกกว่า การวางแผนการทำงานที่ได้ประสิทธิภาพมากขึ้น ฯลฯ

จากทั้ง 2 แนวทางจะได้แผนงานของการลดต้นทุนตามเป้าหมายหรือเกิดประโยชน์ต่อความอยู่รอดของหน่วยงาน ผู้บริหารควรมีการแบ่งสรรประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับพนักงานในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรูปของตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน เพื่อคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์ขององค์กรนั้น

## 2.6 การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย

อนิวัต ปาณะลักษณะ (2546) สรุปไว้ว่า จุดประสงค์เพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในเครื่องจักร กระบวนการผลิต และโรงงาน โดยการกำจัดความสูญเสียให้หมดสิ้น และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยคำนึงถึง

1. การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียต้องทำเป็นระบบ
2. การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสีย ต้องไม่กระทบต่อกิจกรรมกลุ่มย่อยที่ทำอยู่
3. การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียจะเน้นที่ ประสิทธิภาพการผลิต

2.6.1 เป้าหมายคือ “ศูนย์” (Zero-Oriented) ลักษณะที่สำคัญของ TPM คือ มีเป้าหมายเป็น “ศูนย์” เพื่อผลักดันให้ทีมงาน ต้องลดการสูญเสียทุกประเภทให้เป็นศูนย์ กุญแจที่จะทำให้การสูญเสียเป็นศูนย์ คือ การกำหนด และสร้างภาพ “Optimal” ให้เกิดแก่เครื่องจักร โดยการบำรุงรักษาด้วยตนเอง การจะทำให้สำเร็จจะต้องให้ความสำคัญในเรื่องต่อไปนี้

1. ตรวจจับ ค้นหา และกำจัดข้อบกพร่องเล็กน้อยให้หมดไป
2. การสร้างและรักษาสภาพเครื่องจักรขั้นพื้นฐาน คือ ทำความสะอาด หล่อลื่น ชันแน่น แล้วกำหนดและสร้างภาพที่ดีที่สุดหรือสมบูรณ์แบบที่สุด (Ideal)
3. แก้ไขจุดบกพร่องที่กำหนดออกไป ไม่ว่าจะเป็นเรื่องใหญ่ก็ตาม

## 2.6.2 การทำให้เครื่องจักรไม่ให้ซับซ้อน (Simplify Equipment)

เพื่อไม่ให้เกิดการสูญเสียผลผลิต เนื่องจากการขัดข้องและปัญหาอื่นในโรงงานประเภทกระบวนการ จึงเพิ่มต้นทุนด้วยการมีอุปกรณ์สำรองอื่นๆ บ่อยครั้งที่เครื่องจักรไม่ได้ถูกใช้งานเป็นประจำ การวางแผนป้องกันการบำรุงรักษาที่ไม่เพียงพอก่อให้เกิดปัญหาการมีเครื่องจักร ซ้ำซ้อน และต้นทุนการผลิตสูงโดยไม่จำเป็น

การพัฒนาเครื่องจักรไม่ให้ซับซ้อน จะช่วยกำจัดการสูญเสียและผลลัพธ์ที่จะได้ดังต่อไปนี้

1. จำนวนเครื่องจักรน้อย เวลาในการตรวจเช็คและหล่อลื่นย่อมลดลง
2. จำนวนเครื่องจักรน้อย ลดจำนวนแรงงาน ชั่วโมงต่อคน และต้นทุนต่ำ
3. กำลังไฟและไอน้ำที่ใช้ การใช้พลังงานต่อหน่วยต่ำลง
4. ลดจำนวนท่อและแผนผังเครื่องจักรที่ซับซ้อน ก่อให้เกิดการผิดพลาดในการเดิน

เครื่องจักรน้อยลง

## 2.6.3 ยกระดับเทคโนโลยีทางวิศวกรรม

การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียในโรงงานประเภทกระบวนการ ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมสูง ในการปรับปรุงเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์และจำเป็นต้องยกระดับมาตรฐานทางวิศวกรรมเคมี เทอร์โมไดนามิก ไฮโดรไดนามิก โลหะวิทยา วัสดุศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องมือวัด วิศวกรรมควบคุม เศรษฐศาสตร์วิศวกรรม และอื่นๆ ซึ่งเหล่านี้ไม่สามารถเกิดขึ้นได้ในระยะเวลาอันสั้น แผนงานปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียจะช่วยยกระดับโดยการค้นหาช่องว่างที่ไปสู่ความรู้ที่แท้จริง

ผลผลิต เป็นการวัดว่าจะใช้แนวทางใดที่จะทำให้การผลิตผลิตภัณฑ์สามารถบรรลุจุดประสงค์ได้จริง ซึ่งแนวทางหมายถึง ปัจจัยที่จำเป็นต่อการผลิต อาทิเช่น วัสดุ เครื่องจักร วิธีการพลังงาน ที่ดิน และอาคาร เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้คือ Input ส่วน Output คือผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ อัตราส่วนระหว่างค่าทั้งสองคือผลผลิต

การเพิ่มผลผลิตนั้น สามารถทำได้สองแนวทางคือเพิ่ม Output ที่เป็นตัวพิเศษและการลด Input ที่เป็นตัวส่วน

$$\text{ผลผลิต (Productivity)} = [\text{จุดประสงค์} / \text{แนวทาง}] = [\text{Output} / \text{Input}]$$

## 2.6.4 แนวทางการเพิ่ม ผลผลิต

### 1. แนวทางการเพิ่ม Output

1.1 เพิ่มประสิทธิภาพของเครื่อง คือการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร หรือการเพิ่มผลผลิตต่อหนึ่งหน่วยเวลาโดยการกำจัด เช่นการชำรุดเสียหายของเครื่องจักร

1.2 เพิ่มประสิทธิภาพของคน คือพยายามลดจำนวนคนลง โดยทำให้คนสามารถรับผิดชอบเครื่องจักรได้หลายๆ เครื่องในเวลาเดียวกัน

1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ คือพยายามเพิ่มความถูกต้องแม่นยำในการวางแผนเช่น การวางแผนการผลิตและพยายามลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับ Logistic และลดการขาดแคลนวัสดุ

## 2. แนวทางการลด Input

2.1 เพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คือทำให้ของเสียหมดไป และเพิ่มประสิทธิภาพโดยการลดของซ่อม

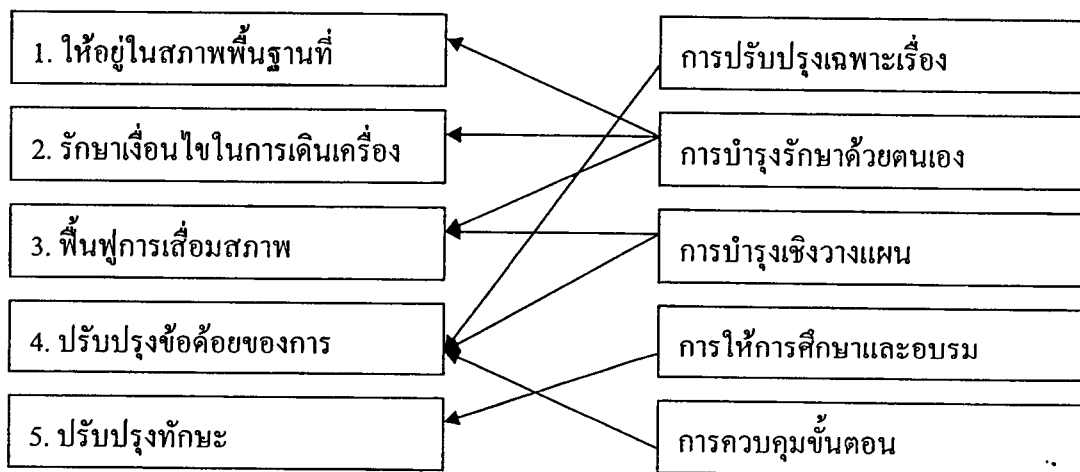
2.2 ทำให้ไม่ต้องใช้คน คือถ้าสามารถทำให้เดินเครื่องจักรได้โดยปราศจากคนแล้ว แน่แน่นอนที่เดียวว่าจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้

การเพิ่มผลผลิตนั้นสามารถทำได้โดยการเพิ่ม Output หรือลด Input ซึ่ง TPM เป็นกิจกรรมที่ถือว่าการที่ขัดขวางการเพิ่มผลผลิตเป็นความสูญเสีย และพยายามขจัดความสูญเสียเหล่านั้นให้เป็นอย่างน้อย สิ่งที่ Input เข้าไปจะสามารถคำนวณเป็นต้นทุนได้ทั้งหมด ถ้า Output มีมากและสามารถลด Input ได้แล้วก็สามารถทำให้ลดต้นทุนได้

### 2.6.5 แนวคิดของประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร

ผลผลิตสามารถคำนวณได้จากอัตราส่วนระหว่าง Input และ Output เราจะเรียกผลผลิตนี้ว่าประสิทธิภาพสำหรับ TPM เราจะสามารถคำนวณหาค่าประสิทธิภาพนี้ได้โดยผลคูณระหว่างค่าสัดส่วนของเครื่องจักรที่ทำงาน สัดส่วนของสมรรถนะการทำงานของเครื่องจักร และสัดส่วนของดี

### 5 มาตรฐานสู่การที่หยุดข้อบกพร่องเป็นศูนย์และ 5 เสาหลักของ TPM



## 2.6.6 นิยามเหตุขัดข้อง

เหตุขัดข้อง หมายถึง สภาวะที่เครื่องจักรสูญเสียความสามารถในการเดินเครื่องหรือสูญเสียความสามารถในการทำงานของชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ เหตุขัดข้องแบ่งออกเป็น 2 ประเภท

1. เหตุขัดข้องแบบหยุดฉับพลัน คือ เหตุขัดข้องที่เกิดจากเครื่องจักร/อุปกรณ์หยุดทำงานโดยสิ้นเชิงเป็นการเสียหายที่ร้ายแรง เหตุขัดข้องประเภทนี้เป็นเหตุขัดข้องแบบฉุกเฉิน ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

2. เหตุขัดข้องเนื่องจากการเสื่อมสภาพ คือ เหตุขัดข้องที่เกิดจากชิ้นส่วนของเครื่องจักร/อุปกรณ์เกิดการเสื่อมสภาพการใช้งานตามอายุและการใช้งานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ เหตุขัดข้องที่เกิดจากการหยุดเล็กๆ น้อยๆ ตัวอย่างของเหตุขัดข้องประเภทนี้ ได้แก่ หลอดฟลูออเรสเซนต์ที่ใช้งานมานานจะมีแสงสว่างลดน้อยลงและมีอาการกระพริบเกิดขึ้น

## 2.6.7 แนวคิดขั้นต้นของการบรรลุ “เหตุขัดข้องเป็นศูนย์”

โดยเหตุขัดข้องของเครื่องจักร/อุปกรณ์มีต้นเหตุจากการกระทำของคนที่ทำให้เกิดขึ้น ส่วนแนวคิดเดิมๆ ที่ว่าเครื่องจักร/อุปกรณ์จะต้องมีเหตุขัดข้องเป็นปกติ ดังนั้นเพื่อให้การบรรลุถึง “เหตุขัดข้องเป็นศูนย์” จะต้องเปลี่ยนแนวความคิดหรือทัศนคติของพนักงานเสียใหม่ว่าเขาสามารถลดเหตุขัดข้องของเครื่องจักร/อุปกรณ์ให้เป็นศูนย์ได้ และสามารถป้องกันการเกิดความเสียหายตลอดช่วงอายุการใช้งานของเครื่องจักร

## 2.6.8 หลักการขั้นต้นในการลดเหตุขัดข้องให้เป็นศูนย์

1. คนทำให้เครื่องจักร/อุปกรณ์ เกิดความเสียหาย
2. เครื่องจักร/อุปกรณ์สามารถทำให้เหตุขัดข้องเป็นศูนย์ได้ โดยเปลี่ยนแนวความคิดและการทำงานของตน
3. ตามปกติแล้วเครื่องจักร/อุปกรณ์ทั้งหมดสามารถเกิดความเสียหายได้ ดังนั้นควรเปลี่ยนแนวคิดว่า

**“เครื่องจักร/อุปกรณ์ไม่ควรเกิดความเสียหาย”**

**“ความเสียหายลดเป็นศูนย์”**

โดยทั่วไป คนเราจะมีระดับของ “คลอเลสโตรอล” แฝงอยู่ในเส้นเลือดในปริมาณที่สูงเราก็ไม่สามารถบอกได้ว่าเราเป็นโรคหัวใจ จนกว่าจะมีอาการแสดงออกมา ในทำนองเดียวกันถ้ามี “คลอเลสโตรอล” แฝงอยู่ในระบบ และเป็นสาเหตุให้เครื่องจักร/อุปกรณ์เสียหายที่สุด เราเรียกสาเหตุลักษณะนี้ว่า “เหตุขัดข้องที่ซ่อนเร้น”

หลักขั้นต้นในการลดเหตุขัดข้องเป็นศูนย์นั้นก็คือ การตรวจจับ “เหตุขัดข้องที่ซ่อนเร้น” นี้ให้ได้ก่อนที่จะมีการแสดงออกมา เพื่อหาทางป้องกันต่อไป ซึ่งเหตุขัดข้องที่ซ่อนเร้นในเครื่องจักร/

อุปกรณ์นั้นได้แก่ เศษผง ความสกปรก การแตกร้าว อุณหภูมิที่ผิดปกติ การสั้นสะเทือนและเสียงที่ผิดปกติ เป็นต้น

2.6.9 ห้าประการเพื่อลดเหตุขัดข้องเป็นศูนย์ เหตุขัดข้องของเครื่องจักร/อุปกรณ์ สามารถลดได้ด้วย 5 ประการ ดังนี้

1. ให้อยู่ในสภาพพื้นฐานที่เหมาะสม

การทำความสะอาด การหล่อลื่น และการขันแน่น เป็นวิธีที่ทำให้เครื่องจักร/อุปกรณ์ อยู่ในสภาพพื้นฐานที่เหมาะสม เหตุขัดข้องจะเสียหายบ่อยๆ จากเหตุการณ์เสื่อมสภาพ ( เครื่องจักร/อุปกรณ์มักจะเสื่อมสภาพก่อนที่จะมีการบำรุงรักษา ) และต้นเหตุของการเสื่อมสภาพที่เกิดขึ้นเกิดจากการขาดการดูแลเครื่องจักร/อุปกรณ์ขั้นพื้นฐาน 3 ประการ

2. รักษาเงื่อนไขในการเดินเครื่อง

เครื่องจักร/อุปกรณ์ในแต่ละเครื่องจะได้รับการออกแบบเงื่อนไขในการใช้งานมาแล้ว แต่ในการปฏิบัติอาจมีการทำงานของเครื่องจักร/อุปกรณ์ที่ไม่ถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้จึงเกิดเหตุขัดข้องขึ้น โดยทั่วไป จะต้องรักษาเงื่อนไขในการเดินเครื่องดูแลเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้า แรงเคลื่อนไฟฟ้า การเคลื่อนที่หมุน การติดตั้ง และอุณหภูมิที่เปลี่ยนไป ซึ่งเงื่อนไขต่างๆ นั้นจะขึ้นอยู่กับชนิดของเครื่องจักร/อุปกรณ์เป็นสำคัญ

3. การฟื้นฟูการเสื่อมสภาพ

บางครั้งเครื่องจักร/อุปกรณ์อาจเกิดการเสื่อมสภาพก่อนเวลาอันสมควร จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันการเสื่อมสภาพและฟื้นฟูเหตุขัดข้องให้กลับสู่สภาพเดิมก่อนที่เครื่องจักร/อุปกรณ์เกิดความเสียหายขึ้น วิธีการตรวจเช็ค การทดสอบ และการบำรุงรักษาเชิงป้องกันจะสามารถฟื้นฟูให้กลับสู่สภาพเดิมได้ตามเงื่อนไขในการออกแบบไว้

4. การปรับปรุงจุดด้อยของการออกแบบ

เครื่องจักร/อุปกรณ์อาจมีข้อบกพร่องในการออกแบบ การผลิตหรือการติดตั้งที่ไม่เหมาะสมในด้านเทคโนโลยีหรือทักษะการปฏิบัติงาน ดังนั้นควรมีการปรับปรุงจุดอ่อนของเครื่องจักร/อุปกรณ์ โดยการวิเคราะห์สาเหตุที่เกิดขึ้น

5. ปรับปรุงทักษะ

จากมาตรการที่ 1-4 เป็นสิ่งที่ทำให้เกิดขึ้นด้วยคน และถ้าผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามความต้องการ แสดงว่าคนผู้นั้นไม่มีทักษะเพียงพอในการปฏิบัติงาน จะส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อการเดินเครื่องจักร หรือการซ่อมแซม

เหตุขัดข้องต่างๆ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงการเกิดขึ้นได้ ถ้าพนักงานเดินเครื่องจักรและพนักงานซ่อมบำรุงขาดความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

## 2.6.10 การนำการปรับปรุงเฉพาะเรื่องมาลงมือปฏิบัติได้อย่างไร

### 1. ทศนคติที่มีต่อเหตุขัดข้อง

“ผมเดินเครื่อง” “คุณซ่อมเครื่อง”

### 2. การมุ่งที่ปริมาณการผลิตที่สูงขึ้นจึงทำให้มี

“ความสนใจในตัวเครื่องจักร อุปกรณ์ และการดูแลรักษาน้อยลง”

### 3. ทำไมบุคลากรในโรงงานอุตสาหกรรม ให้ความสำคัญในการรักษาเครื่องจักรน้อย

เพราะว่า

3.1 มีเวลาในการทำงานที่จำกัด-มีเวลานั้น

3.2 มีข้อจำกัดในการเข้าไปสัมผัสเครื่องจักร อุปกรณ์ จากเหตุด้านความปลอดภัย

3.3 มีข้อจำกัดในด้านกฎของสหภาพแรงงาน

3.4 ไม่มีข้อปฏิบัติที่ระบุชัดเจนไว้ในวิธีปฏิบัติงาน

3.5 นโยบายการบริหารผิดพลาด

## 2.6.11 การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสีย แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1) **สนับสนุนการบำรุงรักษาด้วยตนเอง (Autonomous Maintenance Back-up)** คือ การปรับปรุงที่นำเอาหลักการปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียมาดำเนินการช่วยเหลือ การบำรุงรักษาด้วยตนเอง ให้เกิดการคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การจำกัดแหล่งกำเนิดสิ่งผิดปกติ ให้มีการควบคุมเครื่องจักร ได้ง่ายขึ้น บำรุงรักษาได้ง่ายขึ้น เป็นต้น

2) **การลดการสูญเสีย เพื่อก่อให้เกิดผลกำไร (Profit Seeking)** โดยการกำจัดการสูญเสีย 16 ประเภท

“ความสูญเสียหลัก 7 ประการที่เป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพของเครื่องจักร”

### 1. ความสูญเสียเนื่องจากการชำรุดเสียหาย (Breakdown Loss)

เป็นความสูญเสียเนื่องจากการชำรุดเสียหายที่เกิดขึ้นในลักษณะฉับพลันหรือเร็วรั้ง รวมถึงความสูญเสียในเรื่องเวลาและวัสดุ ถ้าไม่มีการกำหนดนิยามของการชำรุดเสียหายอย่างชัดเจนแล้ว ก็จะทำให้ไม่ทราบว่าความสูญเสียที่เกิดขึ้นเป็นความชำรุดเสียหายเนื่องจากการชำรุดเสียหาย หรือเป็นการสูญเสียเนื่องจากการหยุดชะงักงันของเครื่องจักร การชำรุดเสียหาย หมายถึงสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ฟังก์ชันการทำงานของเครื่องจักรหยุดทำงานหรือลดต่ำลง

2. การเปลี่ยนอะไหล่หรือซ่อมแซมเพื่อให้ฟังก์ชันการทำงานกลับสู่สภาพปกติ

3. สิ่งที่ต้องใช้เวลาในการซ่อมแซมมากกว่า 5 นาที

## 2. ความสูญเสียเนื่องจากเตรียมและการปรับแต่ง

หมายถึงความสูญเสียด้านเวลาที่ต้องใช้ในการเปลี่ยนกระบวนการเพื่อผลิตภัณฑ์ตัวต่อไป หลังจากเสร็จสิ้นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตอยู่ และเวลาที่ต้องใช้ในการปรับแต่งจนกว่าจะได้ผลิตภัณฑ์ที่ดี และสมบูรณ์ การปรับแต่งรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การกระทำเพื่อค้นหาคำตอบที่เหมาะสมที่สุดหรือค่าที่เหมาะสมที่สุดที่มุ่งสู่จุดประสงค์บางอย่าง
2. การบรรลุจุดประสงค์โดยการลองผิดลองถูก การปรับแต่งเป็นสาเหตุของการเกิดของเสียในลักษณะซ่อนเร้น ดังนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องแยกแยะให้ชัดเจนเป็นการปรับแต่งที่หลีกเลี่ยงได้ หรือหลีกเลี่ยงไม่ได้

## 3. ความสูญเสียเนื่องจากใบมีด

เป็นความสูญเสียของเวลาที่ต้องใช้ในการเปลี่ยนใบมีดตามระยะเวลา รวมถึงเวลาที่ต้องใช้ในการเปลี่ยนเนื่องจากการหัก นอกจากนี้รวมถึงการสูญเสียของวัสดุที่เกิดขึ้นในช่วงการเปลี่ยน ตัวอย่างเช่นเวลาที่ต้องใช้ในการเปลี่ยน Chip หรือหินเจีย และเวลาที่ใช้ในการตรวจวัดผลิตภัณฑ์ หลังจากการเปลี่ยน เป็นต้น

## 4. ความสูญเสียในช่วงการเริ่มผลิต

ความสูญเสียในช่วงเริ่มผลิต หมายถึงสูญเสียที่เกิดขึ้นในช่วงดังกล่าวต่อไปนี้

1. ช่วง Start Up หลังจากที่ย่อมแซมตามระยะเวลา
2. ช่วง Start Up หลังจากเครื่องจักรหยุดเป็นระยะเวลานานๆ หรือเนื่องจากรันหยุด
3. ช่วง Start Up หลังจากหยุดพักกลางวัน

ในกรณี ไม่ใช่ปัญหาที่เกิดขึ้นที่ตัวเครื่องจักร แต่เป็นความสูญเสียของเวลาที่ต้องใช้จนกว่าจะสามารถได้ของดีออกมา แม้ว่าคุณภาพจะมีเสถียรภาพก็ตาม รวมถึงความสูญเสียวัสดุที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

## 5. ความสูญเสียเนื่องจากการหยุดชะงักของเครื่องจักรและการเดินเครื่องเปล่า

ความสูญเสียเนื่องจากการหยุดชะงักกัน จะแตกต่างกับความสูญเสียเนื่องจากการชำรุดเสียหาย ความสูญเสียเนื่องจากการหยุดชะงักกัน และการเดินเครื่องเปล่า จะอยู่ในสภาวะดังกล่าวต่อไปนี้

1. สิ่งที่เกี่ยวข้องกับการหยุดชั่วคราวของฟังก์ชันการทำงานของเครื่องจักร
2. สิ่งที่ทำให้ฟังก์ชันการทำงานกลับสู่สภาพเดิมโดยการแก้ไขอย่างง่าย ๆ เช่น การ Reset
3. สิ่งที่ไม่รวมถึงการเปลี่ยนอะไหล่หรือการซ่อมแซม
4. สิ่งที่ทำให้ฟังก์ชันการทำงานกลับสู่สภาพเดิมภายใน 5 นาที

สิ่งที่ต้องใช้เวลาเกินกว่า 5 นาที ในการทำให้ฟังก์ชันการทำงานของเครื่องจักรกลับสู่สภาพเดิมจะถือว่าเป็นการสูญเสียเนื่องจากการชำรุดเสียหาย เนื่องจากสามารถทำให้ฟังก์ชันการทำงานกลับสู่สภาพเดิมได้โดยง่าย จึงเป็นสิ่งที่มองข้ามได้ง่าย แต่สำหรับการเดินเครื่องจักรโดยปราศจากคนนั้น การปรับปรุงให้สมบูรณ์เป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้เลยทีเดียว

#### 6. ความสูญเสียเนื่องจากความเร็ว

เป็นความสูญเสียที่เกิดขึ้นเนื่องจากเครื่องจักรทำงานด้วยความเร็วที่ช้ากว่าความเร็วที่กำหนด สิ่งต่างๆ ที่จะได้กล่าวต่อไปนี้คือความสูญเสียเนื่องจากความเร็ว

1. ความสูญเสียเนื่องจากความแตกต่างระหว่างความเร็วที่ใช้จริงกับความเร็วมาตรฐาน
2. ความเร็วสูญเสียในกรณีที่มีความเร็วมาตรฐานต่ำกว่าเกณฑ์ความเร็วของเทคโนโลยีปัจจุบันหรือสภาพที่ควรจะเป็น

ความเร็วมาตรฐาน เป็นความเร็วที่ถูกกำหนดในขณะที่ออกแบบเครื่องจักรนั้น สาเหตุของการเกิดความสูญเสียจากการลดต่ำลงของความเร็ว อันเนื่องมาจากปัญหาที่ตัวของเครื่องจักรเช่น ในกรณีปัญหาด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ถ้าเดินเครื่องจักรด้วยความเร็วมาตรฐานหรือ Part Feeder ไม่สามารถป้อนงานได้ เป็นต้น จึงทำให้ต้องเดินเครื่องจักรด้วยความเร็วต่ำกว่าความเร็วมาตรฐาน

#### 7. ความสูญเสียเนื่องจากของเสียและของซ่อม

เป็นความสูญเสียทางด้านวัสดุที่ต้องทิ้งของเสียนั้น และความสูญเสียของเวลาที่ต้องใช้ในการซ่อมแซมของเสียให้เป็นของดี หรือผลิตซ้ำใหม่ วิธีแก้ไขคือการไม่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ผิดพลาด

### “ความสูญเสียที่ชัดเจนเวลาในการทำงานของเครื่องจักร”

#### 8. ความสูญเสีย (Shutdown Loss)

ความสูญเสีย (Shutdown Loss) ประกอบด้วยความสูญเสียของเวลาที่ทำให้เครื่องจักรหยุดทำงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้เพื่อการบำรุงรักษา และความสูญเสียของวัสดุที่เกิดขึ้นหลังจากที่การบำรุงรักษาเครื่องจักรเสร็จจนกระทั่งเครื่องจักรเดินได้ตามปกติ การ Shutdown เป็นการหยุดที่หลีกเลี่ยงไม่ได้เพื่อคุณลักษณะกล่าวคือ หยุดเครื่องจักรเพื่อรักษาสภาพความไว้วางใจ ทางด้านความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ แม้จะบอกว่าจะมีความจำเป็นที่จะหยุดเครื่องจักรแล้วก็ตาม แต่ก็ไม่ว่าจะไม่สามารถปรับปรุงได้ ความสูญเสีย มีปัญหาต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติงานที่ถูกระงับการดำเนินการ โดยมีการขยายเวลาที่ใช้ในอดีต
2. ไม่มีเวลาชัดเจนในการวางแผนการปฏิบัติเพื่อลดเวลา
3. ไม่มีเหตุผลในเชิงทฤษฎีสันับสนุนการกำหนดรอบเวลาของการบำรุงรักษา
4. ไม่มีการปรับปรุงเพื่ออีกรอบเวลาของการบำรุงรักษา

## 5. ไม่มีการปรับปรุงเพื่อลดเวลาในการปฏิบัติงาน

งานที่ทำโดยมีการยึดเวลาในอดีต มักจะเป็นงานที่ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำอาทิเช่น การเปลี่ยนชิ้นส่วนที่ยังใช้งานได้ การปฏิบัติงานที่ไม่มีการปรับปรุงวิธีการทำงานและไม่มีมาตรฐานการปฏิบัติงาน แม้ว่างานนั้นจะเป็นงานการบำรุงรักษาที่จำเป็นและขาดไม่ได้ก็ตาม แต่ก็ขอให้ตระหนักอยู่เสมอว่า สามารถปรับปรุงได้เช่นกัน

### “ความสูญเสียหลัก 5 ประการที่เป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพของคน”

ความสูญเสียที่เป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพของคนนั้นอาจถูกเรียกว่า ความสูญเสียของคน-เวลา ความสูญเสียของคน-เวลานั้น ทั้งหมดเป็นความสูญเสียของเวลา ซึ่งมีทั้งความสูญเสียที่มีสาเหตุมาจากการเคลื่อนไหวของพนักงาน วิธีการปฏิบัติงาน และความไม่เหมาะสมของ Layout ของวัสดุ เป็นต้น

## 9. ความสูญเสียเนื่องจากการบริหารจัดการ

ความสูญเสียเนื่องจากการบริหารจัดการเป็นความสูญเสียของการรอคอยที่เกิดขึ้นเนื่องจากการบริหารจัดการ เช่น รอคอยวัสดุ รอคอยคำสั่ง และรอคอยจนกว่าการชำรุดเสียหายของเครื่องจักรจะถูกซ่อมแซมเสร็จ

## 10. ความสูญเสียเนื่องจากการเคลื่อนไหว

ความสูญเสียเนื่องจากการเคลื่อนไหวประกอบด้วยความสูญเสียที่มีสาเหตุเนื่องมาจากการละเมิดกฎเกณฑ์ของเศรษฐศาสตร์สำหรับการเคลื่อนไหว หรือความสูญเสียเนื่องจากความชำนาญที่ไม่ดีพอ รวมถึงความสูญเสียที่มีสาเหตุเนื่องมาจากการ Layout ที่ไม่ดีพอ

## 11. ความสูญเสียเนื่องจากการจัดวาง

เป็นความสูญเสียในสายการปฏิบัติงานเช่น ความสูญเสียเนื่องจากความสมดุลของสายการผลิต และความสูญเสียเนื่องจากการเกิดคอขวดในโรงงานที่มีหลายกระบวนการหรือมีเครื่องจักรหลายเครื่อง

## 12. ความสูญเสียเนื่องจากการสูญเสียโอกาสในการเปลี่ยนเป็นระบบอัตโนมัติ

เป็นความสูญเสียของคนซึ่งเกิดขึ้นเนื่องจากการที่ไม่ทำให้เครื่องจักรทำงานแบบอัตโนมัติ ทั้งๆ ที่สามารถทำให้เป็นการทำงานแบบอัตโนมัติได้ เครื่องที่สามารถทำให้ระบบอัตโนมัติได้ง่าย เช่น เครื่อง Loading-Unloading เป็นต้น แต่ไม่ใช่ว่าเครื่องจักรทุกเครื่องถ้าทำให้เป็นระบบอัตโนมัติแล้วจะดีเสมอไป นอกจากนี้ความสูญเสียของวัสดุในกรณีที่ไม่นับย้ายด้วยสายพานก็ถือได้ว่าเป็นความสูญเสียในกลุ่มนี้เช่นกัน

## 13. ความสูญเสียเนื่องจากการวัดและการปรับแต่ง

ความสูญเสียเนื่องจากการวัดและการปรับแต่ง เป็นความสูญเสียที่มีสาเหตุมาจากเวลาที่ต้องใช้ในการวัดและปรับแต่งเพื่อป้องกันการเกิดของเสียหรือป้องกันไม่ให้ของเสียหลุดลอดออกไป

## “ความสูญเสียหลัก 3 ประการที่เป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพของการใช้ วัสดุและพลังงาน”

### 14. ความสูญเสียเนื่องจาก Yield (Yield Loss)

Yield หมายถึง อัตราส่วนระหว่างน้ำหนักของผลิตภัณฑ์ต่อน้ำหนักของวัสดุ หรือ อัตราส่วนระหว่างน้ำหนักของผลิตภัณฑ์ต่อน้ำหนักโดยรวมของวัสดุที่ป้อน ดังนั้น ความสูญเสียเนื่องจาก Yield จะมี 2 ชนิด ด้วยกันคือ ความแตกต่างระหว่างน้ำหนักของวัสดุกับน้ำหนักของผลิตภัณฑ์ และความแตกต่างระหว่างน้ำหนักโดยรวมของวัสดุที่ป้อน กับน้ำหนักของผลิตภัณฑ์ ตัวอย่างของกรณีแรก เช่น ความสูญเสียของวัสดุเนื่องจากการทำให้เนื้อโลหะหนาขึ้นเพื่อป้องกันการเกิดรอยตำหนิในการหล่อของโลหะหล่อ ส่วนตัวอย่างของกรณีหลัง เช่น การเกิดครีป หรือน้ำหนักที่ปากทางเข้าโลหะหลอมเหลว เป็นต้น

### 15. ความสูญเสียเนื่องจากพลังงาน

ความสูญเสียเนื่องจากพลังงานเป็นความสูญเสียที่เกี่ยวข้องกับ Utilities เช่น พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง ไอน้ำ อากาศ และน้ำ เป็นต้น

### 16. ความสูญเสียเนื่องจากแม่พิมพ์และ JIG

เป็นความสูญเสียของค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ในการสร้างและซ่อมแซมแม่พิมพ์หรือ JIG เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ ถ้าจำนวนครั้งของการซ่อมแซมมากขึ้น ความสูญเสียก็จะเกิดมากขึ้นเช่นกัน

## 2.7 ระบบการควบคุมคุณภาพ

1. นิยามและหลักการพื้นฐาน กิตติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ (2538) ได้กล่าวถึง “สินค้าที่มีคุณภาพ” จะหมายถึง สินค้าที่ดีในอุตสาหกรรมทุกประเภทสิ่งที่ผู้บริโภคต้องการหรือตั้งเป้าหมายไว้ก็คือ คุณภาพของสินค้านั้น ๆ ต้องได้มาตรฐานหรือคุณภาพของสินค้าจะเป็นอย่างไรก็ขึ้นอยู่กับลักษณะการใช้งานและราคาขายของสินค้านั้น

ความหมายของคำว่า “คุณภาพ” มาจากภาษาอังกฤษว่า “Quality” ซึ่งมีรากศัพท์มาจากภาษาละตินว่า “Qualitat” ซึ่ง “Qualitas” แปลว่า สภาพหรือคุณลักษณะ ดังนั้นจึงอาจขยายความว่า “คุณภาพ” หมายถึง ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือการบริการนั้น ๆ ที่ใช้ได้อย่างเหมาะสมรวมการออกแบบให้พอใจผู้บริโภค

ความหมายของคำว่า การ “ควบคุม” (Control) หมายถึง กระบวนการกำหนดการกระทำที่ชี้ให้เห็นหรือเปรียบเทียบคุณสมบัติที่ได้กับมาตรฐานและถ้าพบว่า มีข้อบกพร่องที่แตกต่างออกไปก็จะต้องมีการแก้ไขหรือวิเคราะห์เพิ่มเติม

### 2. การควบคุมคุณภาพเชิงสถิติ (Statistical Quality Control : SQC)

SQC เป็นสาขาหนึ่งของการควบคุมคุณภาพ ซึ่งจะต้องมีการเก็บข้อมูล (Collection) การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis) และการเปรียบเทียบแสดงข้อมูลที่ได้ เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาต่างๆ ในระบบการผลิตก็จะมี การเก็บตัวอย่างสินค้ามาตรวจสอบ (Inspection) เพื่อวัดค่าคุณสมบัติต่างๆ

ในระบบการผลิตก็จะมี การเก็บตัวอย่างสินค้ามาตรวจสอบ เพื่อวัดค่าคุณสมบัติต่างๆ แล้วนำข้อมูล (Data) ที่ได้ นำมาคำนวณและประเมินผลตามหลักสถิติ และนำมาเปรียบเทียบกับข้อกำหนด (Specification) หรือมาตรฐาน (Standard) เพื่อจะพิจารณาว่าสินค้านั้นมีคุณภาพดีหรือไม่

### 3. การประกันคุณภาพ (Quality Assurance)

หมายถึง มาตรการทั้งปวงที่นำไปสู่การบรรลุถึงคุณภาพที่ต้องการซึ่งการประกันคุณภาพ จำแนกออกเป็นงานวางแผนคุณภาพและงานควบคุมคุณภาพ

### 4. ความหมายของการควบคุมภาพประเภทต่างๆ

4.1 การควบคุมคุณภาพของขบวนการ (Process Quality Control : PQC) หมายถึง ระบบคุณภาพที่ให้ความสนใจกับการตรวจติดตาม (Monitoring) และการพัฒนาขบวนการผลิตโดยอาศัยการวิเคราะห์แนวโน้มและอาการของปัญหาด้านคุณภาพ

4.2 การควบคุมภาพเพื่อการยอมรับ (Acceptance Quality Control : AQC) หมายถึง ระบบคุณภาพในอันที่จะป้องกันลูกค้าจากการยอมรับผลิตภัณฑ์ที่บกพร่อง ตลอดจนการ चुงใจและกระตุ้นให้ผู้ผลิตดำเนินการใช้ระบบการควบคุมคุณภาพของขบวนการทั้งนี้ด้วยการกำหนดจำนวนตรวจสอบและเข้มงวดกับการตรวจสอบเพื่อการตัดสินใจว่ายอมรับหรือไม่ในสัดส่วนที่สัมพันธ์โดยตรงกับความสำคัญของลักษณะคุณภาพที่ตรวจ

4.3 การตรวจสอบ 100% หมายถึง การตรวจสอบผลิตภัณฑ์ที่ละหน่วย จนครบทุกหน่วย

4.4 การตรวจสอบเป็นครั้งคราว (Spot-Check Inspection) หมายถึงการตรวจสอบแบบเลือกตามใจชอบโดยมิได้วางอยู่บนเกณฑ์ด้านวิทยาศาสตร์ ได้แก่ การตรวจสอบชิ้นแรก (First-Item Inspection) การตรวจสอบชิ้นสุดท้าย (First-Hem Inspection) และการตรวจสอบแบบเดินตรวจ (Patrol Inspection) เป็นต้น

5.5 การชักสิ่งตัวอย่างเพื่อการยอมรับ (Acceptance Sampling) หมายถึง การตรวจสอบสิ่งตัวอย่าง (Sample) ที่เลือกขึ้นมาจากงานทั้งหมดที่ต้องการตัดสินใจ

5.6 การให้คำรับรอง (Certification) หมายถึง การควบคุมคุณภาพเพื่อการยอมรับโดยการให้ลูกค้าพอใจกับคุณภาพของสินค้า

5.7 แผนการชักสิ่งตัวอย่างเพื่อการยอมรับแบบเชิงคุณภาพ หมายถึง แผนการชักสิ่งตัวอย่างที่ใช้การแจกแจงนับสิ่งตัวอย่างการจำแนก (Classification) ออกมาตามคุณลักษณะทางคุณภาพ ซึ่งจะมีความเหมาะสมอย่างมากต่อคุณลักษณะทางคุณภาพประเภทอาศัยความรู้สึก (Sensory) และ

ประเภทความสวยงาม (Cosmetic) และสามารถใช้ได้กับคุณลักษณะทางคุณภาพทางเคมี การภาพ และจุลชีววิทยาที่มีความประสงค์ที่ต้องการความรวดเร็วในการตรวจสอบกล่าวคือ มีการจำแนก ออกเป็นผ่านกับไม่ผ่านเท่านั้น อย่างไรก็ตามแผนการชักสิ่งตัวอย่างประเภทนี้มีข้อเสียที่ไม่สามารถ ให้รายละเอียดเกี่ยวกับคุณลักษณะทางคุณภาพที่ต้องการตัดสินใจมากนัก

5.8 แผนการชักตัวอย่าง หมายถึง ข้อกำหนดเฉพาะของกฎเกณฑ์ (Specification of the Rules) ซึ่งในการตัดสินใจคุณภาพของสินค้าที่ระบุไว้

5.9 แบบแผนการชักสิ่งตัวอย่าง หมายถึง กลยุทธ์โดยรวม (Overall Strategy) ที่ใช้ในการกำหนดแนวทางในการใช้แผนการชักสิ่งตัวอย่าง

5.10 ระบบการชักสิ่งตัวอย่าง (Sampling System 1993) หมายถึง บทรวม (Collection) ของแบบแผน

## 2.8 กลุ่มสร้างคุณภาพ (QC CIRCLES) : Quality Control Circles

เกษม พิพัฒน์ปัญญาคุณ (2525 : 119) QC Circle หรือการควบคุมคุณภาพแบบกลุ่มได้ เริ่มขึ้นจากการที่ ดร. คับบลิว อี เดมิ่ง ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน การควบคุมคุณภาพทางสถิติได้เดินทางมาเยือนญี่ปุ่นเมื่อต้นปี พ.ศ. 2493 ประเทศญี่ปุ่นได้เชิญ ดร. เดมิ่ง มาเพื่อช่วยเหลือในเรื่องการแนะนำ เทคนิคทางด้าน การควบคุมคุณภาพทางสถิติและการวิจัยตลาด นอกจากนี้ผู้ที่มีส่วนสำคัญอีกผู้หนึ่งที่ได้มาเยือนญี่ปุ่น คือ ดร. เจ เอ็ม จูรัน ผู้เชี่ยวชาญชาวอเมริกัน ซึ่งได้มาทำการบรรยายเกี่ยวกับการจัดกฎเกณฑ์ของการควบคุมคุณภาพให้กับผู้ฟังชาวญี่ปุ่นเมื่อปี พ.ศ. 2497 การบรรยายของ ดร. เดมิ่ง และ ดร. จูรัน ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมากต่อความนึกคิดของผู้บริหารชาวญี่ปุ่น The Union of Japanese Scientists and Engineers, JUSE ซึ่งเป็นองค์กรเอกชนได้ริเริ่มจัดตั้งรางวัลเดมิ่งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี 2494 โดยมีการรับเงินทุนอุดหนุนจาก ดร. เดมิ่ง แต่ต่อมาได้รับทุนจากสหพันธ์ฯ และจากแหล่งบริจาคของเอกชนต่างๆ รางวัลเดมิ่งเป็นรางวัลประจำปี แบ่งออกเป็นสองประเภท คือ ประเภทที่มีผลงานดีเด่นทั้งในด้านทฤษฎีและการนำวิธีการควบคุมคุณภาพทางสถิติไปใช้ อีกประเภทหนึ่งคือรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จอย่างยอดเยี่ยมจากการนำเทคนิคด้านการควบคุมคุณภาพทางสถิติไปใช้

กลุ่มสร้างคุณภาพ (QC CIRCLE) เป็นหัวเรี่ยวหัวแรงสำคัญในหน่วยผลิตย่อยๆ ที่จะทำให้ระบบ TQC (Total Quality Control) สมบูรณ์แบบ กลุ่มสร้างคุณภาพจึงเป็นกลุ่มของพนักงานที่ร่วมกันจัดตั้งขึ้นด้วยความสมัครใจเพื่อปรับปรุงงานที่ตนเกี่ยวข้องด้วยความริเริ่มของคนในกลุ่ม ทำกันอย่างมีระบบ มีวิธีทางสถิติอย่างง่าย ๆ เป็นเครื่องมือในการค้นคิดและตรวจสอบสาเหตุต่างๆ ที่ทำให้คุณภาพงานไม่ดี พร้อมทั้งนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาต่อผู้บริหาร

ดังนั้นในองค์กรที่มีกลุ่มสร้างคุณภาพจึงเป็นการบริหารแบบ 2 ทาง คือ จากเบื้องบนสู่เบื้องล่างและเบื้องล่างสู่เบื้องบน ในการปรับปรุงงานด้านต่างๆ QC Circle อาจเลือกทำงานด้านใดก็ได้ เช่น ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยในการทำงาน ประสิทธิภาพในการทำงาน ความสะอาด เป็นต้น เมื่อแก้ไขปรับปรุงงานแล้ว ควรมีผลให้สมาชิกในกลุ่ม

1. มีความสุข ความพอใจ ในการทำงานมากขึ้น
2. มีความสะดวก สบาย ในการทำงานมากขึ้น
3. มีความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น

### 2.8.1 ระบบการบริหารแบบเดิม

1. พนักงานระดับปฏิบัติการมีโอกาสร่วมในการบริหารของบริษัทฯ น้อยมาก
2. พนักงานระดับปฏิบัติการมีความโน้มเอียงคล้ายเครื่องจักร ซึ่งไม่มีชีวิตจิตใจ  
ขึ้นทุกที
3. เป็นที่น่าเสียดายประสบการณ์ความรู้ ความสามารถ ซึ่งทับถมกันมานานปีของพนักงานระดับปฏิบัติการและไม่สามารถจะดึงออกมาได้เท่าที่ควรจะเป็น

### 2.8.2 ระบบการบริหารงานแบบใหม่

1. พนักงานระดับปฏิบัติการมีโอกาสร่วมในการบริหารของบริษัทฯ มากขึ้น โดยผ่านกิจกรรม QC Circle
2. สามารถดึงประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ซึ่งทับถมมานานปีของพนักงานระดับปฏิบัติการออกมาได้มากกว่า
3. พนักงานระดับปฏิบัติการจะปฏิบัติงานด้วยความสนุก มีชีวิตชีวา และมีความภาคภูมิใจในคุณค่าของตนเองมากยิ่งขึ้น

### 2.8.3 ความมุ่งหมายของการจัดทำ QC Circle มีหัวข้อใหญ่ๆ ดังนี้

1. ส่งเสริมด้านสังคมของพนักงานให้พนักงานมีความรู้สึกร่วมกันเป็นหมู่คณะเดียวกัน โดยการมาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นตลอดจนเปิดเผยความรู้สึกต่างๆ ในการทำงาน
2. ตรวจสอบคุณภาพในการทำงานต่างๆ เพราะผู้รู้เรื่องดีที่สุดในการทำงานก็คือ ผู้ที่มีหน้าที่นั้นๆ ช่วยให้ทุกคนเข้าใจ และทราบความหมายในการทำงานทุกขั้นตอน
3. ยกระดับจิตใจของพนักงาน การทำงานร่วมกันช่วยก่อให้เกิดความรู้สึกสำนึกในหน้าที่เคารพความคิดเห็นของผู้อื่น ตลอดจนเพิ่มพูนความรู้ของตนเอง
4. ส่งเสริมความเป็นผู้นำ เพราะทุกคนสามารถเป็นผู้นำการประชุม มีโอกาสที่จะวางแผนและดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่ม ได้

5. ทำงานตามนโยบายของผู้บังคับบัญชาระดับสูงให้เป็นผลสำเร็จ การทำงานใดๆ ถ้าทุกคนทราบถึงความหมายและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่ส่วนรวม ย่อมได้รับความร่วมมือด้วยดี และทำให้พนักงานและผู้บังคับบัญชามารการติดต่อกันอย่างใกล้ชิด

6. ก่อให้เกิดระบบควบคุมคุณภาพทั้งบริษัท

7. สร้างความเจริญให้แก่ตนเองและบริษัท ในการทำงานนั้นจะมีการแข่งขันกันระหว่างบริษัทในการทำงาน บริษัทจะเจริญก้าวหน้าได้ พนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันพัฒนา

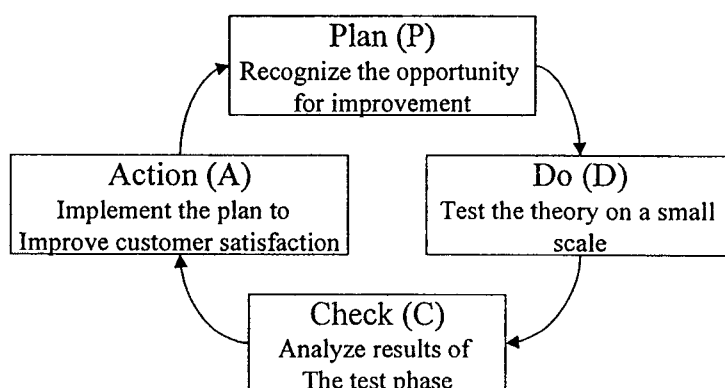
#### 2.8.4 ขั้นตอนการทำกิจกรรม QC Circle

วงจรเดมมิ่ง (Deming Cycle) เป็นวงจรปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุความต้องการหรือความคาดหวังลูกค้า คือมุ่งเน้นการป้องกันมากกว่าการตรวจจับของเสีย (To move from defect detection to defect preventive)

วงจรเดมมิ่งเป็นหัวใจที่สำคัญยิ่งในการที่กลุ่ม QC Circle จะดำเนินการปรับปรุงงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย เป็นกุญแจดอกสำคัญที่กลุ่ม QC Circle จะต้องท่องจำให้ขึ้นใจ

วงจรเดมมิ่งเป็นหลักในการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมายอย่างหนึ่ง ดร. เดมมิ่ง เป็นคนแรกที่คิดค้นหลักการอันนี้ ชาวญี่ปุ่นได้นำหลักการของ ดร. เดมมิ่ง ไปใช้อย่างแพร่หลายแลประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้นำไปใช้ในกิจกรรม QC Circle จนกระทั่งกลายเป็นส่วนหนึ่งของ QC Circle

ดร. เดมมิ่ง ได้ตั้งวงจรการทำงานให้ประสบความสำเร็จไว้ดังนี้



ภาพที่ 2.7 The Deming Cycle (PDCA)

การทำงานของกลุ่มต้องอาศัยขั้นตอน PDCA ซึ่งมีลักษณะดังนี้

**Plan (P)** หมายถึง การวางแผนแก้ปัญหา ซึ่งประกอบด้วย

1. หองศ์ประกอบใหญ่ของปัญหา
2. เก็บข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาก่อนการแก้ไข โดยอาศัย 7 Tools
3. เลือกปัญหาที่สำคัญมาแก้ไขก่อน / หลัง โดยใช้แผนภูมิพาเรโต
4. หาสาเหตุของปัญหาโดยใช้แผนภูมิแกงปลา
5. หาวิธีการแก้ไขปัญหา

**Do (D)** หมายถึง การลงมือแก้ปัญหาตามแผนที่วางไว้

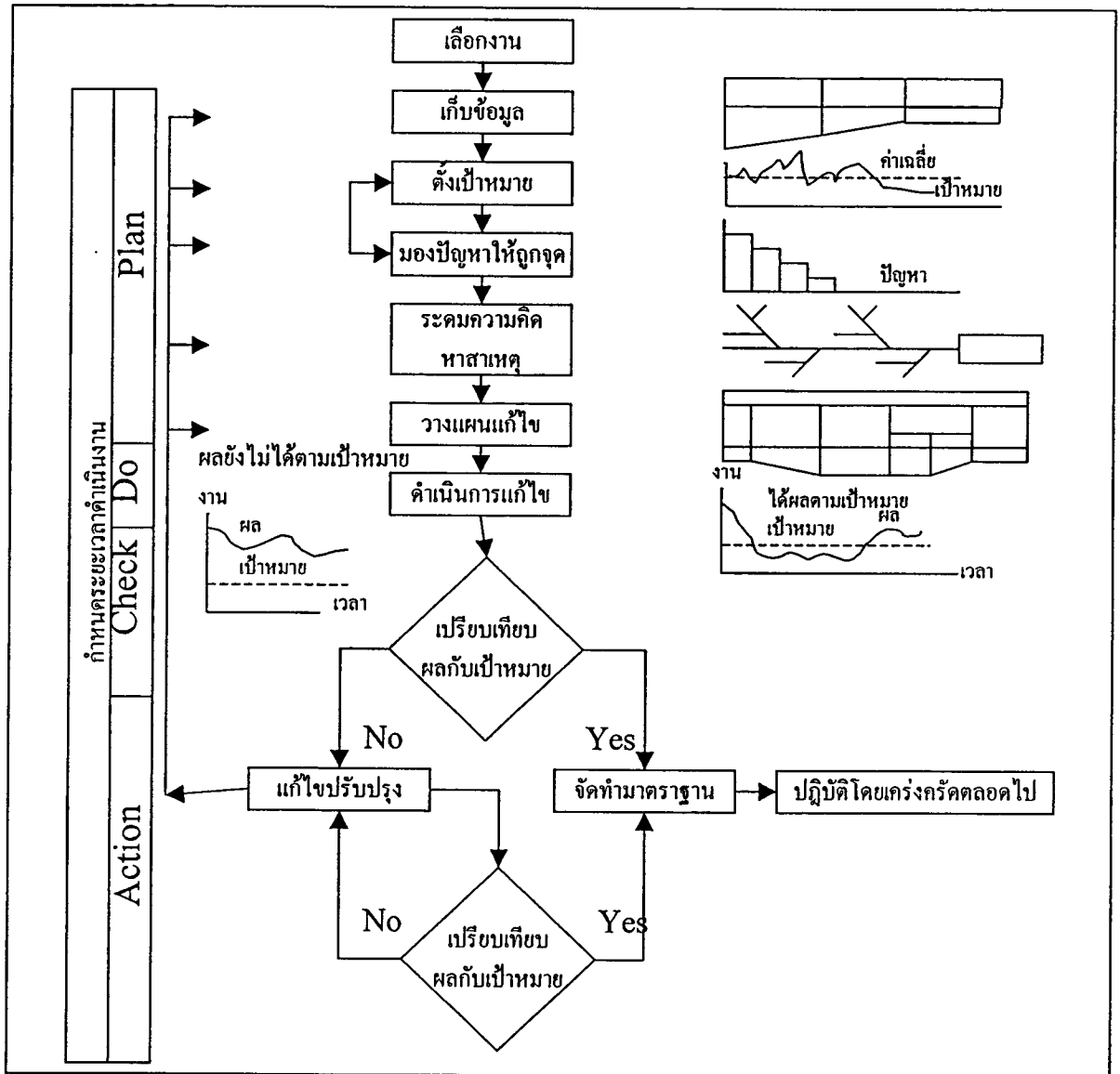
**Check (C)** หมายถึง การตรวจสอบดูว่าภายหลังการแก้ไขปัญหาแล้วสภาพของปัญหานั้น ได้ลดลงไปจนถึงเป้าหมายที่ทางกลุ่มได้ตั้งไว้หรือไม่ ถ้ายังไม่ได้ตามเป้าหมายที่ทางกลุ่มจะต้องวางแผนแก้ไขปัญหาใหม่ต่อไป

การที่เราจะทราบว่าภายหลังแก้ปัญหาแล้วผลจะดีขึ้นแค่ไหนนั้น เราต้องเก็บข้อมูลภายหลังการแก้ปัญหาด้วย แล้วนำไปเปรียบเทียบกับข้อมูลที่เก็บก่อนการแก้ไขปัญหา การเก็บข้อมูลก่อนและหลังการแก้ปัญหานั้น ควรใช้เทคนิคการควบคุมคุณภาพอย่างเดียวกัน เพื่อความสะดวกในการเปรียบเทียบ

**Action (A)** หมายถึง ในกรณีภายหลังที่ตรวจสอบแล้วผลปรากฏว่าไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทางกลุ่มจะต้องมีการแก้ไขแผนใหม่แล้วลงมือแก้ไขปัญหตามแผนใหม่เสร็จแล้วตรวจสอบผลใหม่

หลักการของ Deming Cycle มีอยู่ว่า ในการทำงานใดๆก็ตาม ถ้าอยากจะให้งานสำเร็จด้วยระยะเวลาอันรวดเร็ว และการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ก็ให้ทำตามวงจร PDCA คือถ้าการทำงานตามวงจร PDCA ครั้งแรกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ก็ให้เริ่มทำงานตามวงจร PDCA ใหม่ และถ้างานยังไม่สำเร็จอีกก็ให้เริ่มวงจร PDCA ใหม่อีก เป็นเช่นนี้เรื่อยๆ จนกว่างานจะบรรลุตามเป้าหมาย

สำหรับกลุ่ม QC Circle จะนำวงจรเดมมิงไปประยุกต์กับการดำเนินกิจกรรม QC Circle ได้ตามผังดังนี้



ภาพที่ 2.8 แสดงขั้นตอนการทำกิจกรรมของกลุ่มสร้างคุณภาพตาม

#### การวางแผน (Plan)

- (1) เลือกงานที่จะปรับปรุง เป็นงานอันดับแรกที่กลุ่ม QC Circle จะต้องทำ ในระยะแรกควรเป็นเรื่องง่ายๆ เพื่อฝึกฝนตัวเองให้มีความเข้าใจในหลักการวิธีการของการทำงาน QC Circle เช่นการรักษาความสะอาด เป็นต้น
- (2) เก็บข้อมูลเพื่อดูสภาพเดิม ในการเก็บข้อมูลจำเป็นต้องออกแบบฟอร์มเพื่อให้สะดวกในการเก็บข้อมูล แล้วพยายามแปลงข้อมูลออกมาเป็นรูปของสถิติ เช่น กราฟเส้นตรง กราฟวงกลม เป็นต้น ส่วนระยะเวลาในการเก็บข้อมูลขึ้นอยู่กับความยากง่ายของงานที่ต้องการปรับปรุง

- (3) **ตั้งเป้าหมาย** พิจารณาจากสภาพเดิมของงานแล้วตั้งเป้าหมายในการปรับปรุงพร้อมกัน กำหนดระยะดำเนินงาน
- (4) **มองปัญหาให้ถูกต้อง** เพื่อให้การปรับปรุงงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นจะต้องรู้ว่า ปัญหาหลักคืออะไรกันแน่ แล้วเข้าปรับปรุงจุดนั้นก่อนเป็นอันดับแรกโดยใช้ Pareto diagram เข้าช่วยในการค้นหาปัญหาหลัก
- (5) **ระดมความคิดหาสาเหตุ** นำปัญหาหลักที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ (4) มาค้นหาสาเหตุว่า เกิดจากอะไรกันแน่ โดยใช้ผังก้างปลาเข้าช่วย
- (6) **วางแผนแก้ไข** นำสาเหตุต่างๆ ที่วิเคราะห์ได้จากข้อ (5) มาวางแผนแก้ไข โดยกำหนด วิธีแก้ไขผู้รับผิดชอบและระยะเวลาในการดำเนินการ
- (7) **ดำเนินการแก้ไข** ปัญหาใดที่กลุ่ม QC Circle สามารถแก้ไขได้เองก็ดำเนินการได้ทันที ส่วน ปัญหาใดที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่นๆ ก็ให้แจ้งผ่านผู้บังคับบัญชาเพื่อขอความร่วมมือในการดำเนินงาน

#### การติดตามผล (Check)

- (8) **เปรียบเทียบผลกับเป้าหมาย** นำผลที่ได้จากการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ถ้าผลที่ได้เป็นที่พอใจคือใกล้เคียงกับเป้าหมายก็ให้จัดทำมาตรฐานไว้ ถ้าผลที่ได้ ไม่เข้าสู่เป้าหมาย ก็ให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงใหม่

#### การปรับปรุงแก้ไขและจัดทำมาตรฐาน(Action)

##### 1. เมื่อผลที่ได้ใกล้เคียงกับเป้าหมาย

- (9) **จัดทำมาตรฐานการทำงาน** นำวิธีการแก้ไขที่ได้ผลจัดทำเป็นมาตรฐานการทำงานให้ทุกคน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ปัญหาเช่นนี้เกิดขึ้นซ้ำอีก และเมื่อเวลาสับเปลี่ยน ตำแหน่งผู้ที่ย้ายมาใหม่จะได้ปฏิบัติถูกต้องตามมาตรฐาน

##### 2. เมื่อผลที่ได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- (10) **แก้ไขปรับปรุง** เมื่อปรากฏว่าวิธีการที่นำมาแก้ไขไม่สามารถทำให้การปรับปรุงงานเป็นไปตามเป้าหมายกลุ่ม QC Circle สามารถดำเนินการได้ 2 กรณีดังนี้  
กรณีที่ 1 แก้ไขปรับปรุงแผนงานวิธีการที่กำหนดไว้ขั้นต้นอีกเพียงเล็กน้อยแล้วดำเนินการแก้ไข  
กรณีที่ 2 พิจารณาวางแผนใหม่หมดตั้งแต่ขั้นตอนมองปัญหาให้ถูกต้อง จนกระทั่งถึง

ขั้นตอนวางแผนแก้ไข แล้วดำเนินการแก้ไข

## 2.9 หลักเกณฑ์ทั่วไปในการออกแบบเครื่องจักรกลและชิ้นส่วน

มานพ ตันตระบัณฑิตย์ (2545) กล่าวว่า ชิ้นส่วนเครื่องกลส่วนใหญ่ที่ออกแบบแล้วนำมาประกอบเป็นชุดประกอบ (Assembly) หรือนำเอาชุดประกอบหลายๆ ชุดมาประกอบรวมกันเป็นเครื่องจักรกล เช่น เครื่องกัด ฯลฯ ได้อย่างเหมาะสมพอดี (Optimum) การจะออกแบบชิ้นส่วนหรือเครื่องจักรกลให้ใช้งานได้ดีนั้น ประการแรกจะต้องมีการรวบรวม วิธีแก้ปัญหาในการออกแบบได้หลายรูปแบบ มีประสบการณ์มาพอสมควร มีพื้นฐานทางวิศวกรรมลึกซึ้ง รวมทั้งการมีจินตนาการ ความคิดสร้างสรรค์ที่ดี และมีความรู้เกี่ยวกับวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ด้วย

### 2.9.1 หลักเกณฑ์ทั่วไปในการออกแบบเครื่องจักรกลและชิ้นส่วนใหม่ทางวิศวกรรม

วิธีการดำเนินการออกแบบเครื่องจักรกลหรือชิ้นส่วนจะต้องประกอบไปด้วยหลักการและขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. การวางแผน (Planning) : การเลือกงานที่จะออกแบบ
2. แนวคิด (Concept) : การแจกรูปแบบของงานออกแบบ การแบ่งแยกของระบบทำงานรวมไปเป็นระบบการทำงานย่อย (Subsystem) การรวมแนวการออกแบบเพื่อให้เกิดเป็นระบบทำงานรวม การประเมินคุณค่าแนวการออกแบบในเชิงวิศวกรรม และเชิงเศรษฐศาสตร์
3. การออกแบบร่าง (Lay Out) : เป็นการออกแบบร่างอย่างเป็นมาตราส่วน โดยจะต้องมีการประเมินคุณค่าการออกแบบร่างเชิงวิศวกรรม และเชิงเศรษฐศาสตร์ และการปรับปรุงออกแบบร่างให้ดีขึ้นด้วยการออกแบบรูปร่างในโซนต่างๆ ให้ดูเหมาะสมมากขึ้น
4. การออกแบบรายละเอียด : เป็นการออกแบบรูปร่างชิ้นส่วนย่อยให้มีความเหมาะสม การเขียนรายละเอียด การเขียนแบบ การเลือกใช้ชิ้นส่วนมาตรฐาน เช่น สกรู สลัก โช้ สายพาน ฯลฯ ตารางรายการวัสดุ วิธีการผลิต การประกอบ การขนส่ง และเก็บรักษา การตรวจสอบต้นทุนการผลิต การสร้างชุดต้นแบบ หรือ โมเดล และการตัดสินใจเพื่อการผลิต

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการผลิตจะต้องมีแนวคิดในการเลือกออกแบบผลิตภัณฑ์ จำเป็นจะต้องศึกษาแนวโน้มทางการตลาด ผลการวิจัยและเทคโนโลยีใหม่ ลิขสิทธิ์ ความต้องการของลูกค้า

### 2.9.2 พื้นฐานในการออกแบบรูปร่าง

การออกแบบรูปร่างจะเป็นจุดหลักของการออกแบบร่าง (Lay out) ที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์ที่มีการกำหนดขึ้น การไม่คำนึงถึงกฎเกณฑ์กำหนดจะมีผลให้เกิดการผิดพลาดในกระบวนการผลิตและการนำไปใช้งานได้ หลักเกณฑ์พื้นฐานในการออกแบบรูปร่างก็คือ โดดเด่น ผลิตง่าย ใช้งานง่าย และปลอดภัยต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อม

หลักเกณฑ์ในการออกแบบรูปร่างทั่วไปมีดังนี้

1. การทำงาน (Function) บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือไม่ เช่น การทำงานของแต่ละส่วนหรือตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ประสิทธิภาพ ข้อขัดข้องหรือสิ่งรบกวนที่จะเกิดขึ้น

2. วัสดุและรูปร่างการผลิต ในการออกแบบรูปร่างชิ้นส่วนในการผลิตให้เหมาะสมกับวัสดุ โดยเปรียบเทียบต้นทุนการผลิตทั้งสองต่อจำนวนชิ้นของการผลิตมี 3 วิธีการดังนี้

### 2.1 ชิ้นงานหล่อ การขึ้นรูปจะต้องเหมาะสมกับกรรมวิธีการหล่อขึ้นรูปมีอยู่ 3

ลักษณะคือ

1. เหล็กหล่อในกระสวยทราย (Sand Casting) จะสามารถผลิตจำนวนน้อยหรือมากด้วยราคาถูกได้ สำหรับเหล็กหล่อเทาต้องมีความหนาต่ำสุด 3 มิลลิเมตร สำหรับเหล็กกล้าหล่อต้องมีความหนาต่ำสุด 5 มิลลิเมตร โดยมีพิสัยความเที่ยงตรง  $\pm 1$  มิลลิเมตร มีผิวหยาบ

2. เหล็กหล่อในกระสวยถาวร (Metal Mould Casting) จะเหมาะกับการผลิตจำนวนมากๆ ตั้งแต่ 200 ชิ้นขึ้นไป โดยมีน้ำหนักถึงประมาณ 50 กิโลกรัม ความหนามากกว่า 3 มิลลิเมตร ขนาดความเที่ยงตรงมากกว่า 0.2 ถึง 0.3 มิลลิเมตร มีผิวเรียบ นอกจากนี้ยังมีความหนาแน่น เม็ดเกร็ดละเอียดกว่า รวมทั้งมีความเค้นสูงกว่าการหล่อในกระสวยทราย บุษเหล็กกล้า โบลต์เหล็กกล้า หรืออื่นๆ ที่คล้ายคลึงกันก็สามารถหล่อขึ้นรูปด้วยวิธีนี้ได้

3. การหล่อขึ้นรูปแบบอัด (Pressure Die Casting) เหมาะสำหรับชิ้นส่วนที่มีผนังบางจำนวนมากกว่า 500 ชิ้นขึ้นไป มีโครงสร้างเม็ดเกร็ดละเอียดและหนาแน่นดี โดยโลหะเบาจะมีน้ำหนักประมาณ 10 กิโลกรัม สังกะสีเจือมีน้ำหนักประมาณ 20 กิโลกรัม และทองแดงเจือมีความหนามากกว่า 0.5 ถึง 3 มิลลิเมตร ขนาดความเที่ยงตรง 0.03 ถึง 0.3 มิลลิเมตร มีน้ำหนักประมาณ 25 กิโลกรัม

ชิ้นงานหล่อจะต้องออกแบบให้พื้นที่ผิวมีความเอียงเพื่อให้สามารถถอดแบบได้สะดวก โดยยึดหลักเกณฑ์ดังนี้

ถึง 1:1000	สำหรับการหล่อขึ้นรูปในกระสวยถาวรหรือหล่อแบบฉีด
ถึง 1:50	สำหรับผิวที่มีความสูง
ถึง 1:3	สำหรับตุ้กดารองเพลาดูเดี่ยวๆ

2.2 การขึ้นรูปด้วยการปาดผิว การออกแบบจะต้องคำนึงถึงเวลาที่ใช้ปาดผิวให้สั้นที่สุด ในการบวนการจับยึด ปาดผิว และการวัด

### 2.3 การออกแบบการยึดชิ้นส่วน

1. การยึดด้วยสลักร่องบาก และสลักเบ่ง จะทำให้ต้นทุนในการผลิตถูกกว่าการใช้สลักทรงกระบอกหรือสลักเรียบ (ลดงานผลิตพิสัยความเผื่อ และงานริมเมอร์)

2. ให้ใช้สกรูร้อยแทนสกรูทลวมพิต (ลดงานพิสัยความเผื่อ)

3. การลดจำนวนสกรูยึด แต่ให้เพิ่มขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางให้โตขึ้น จะช่วยลดเวลางานเจาะ และงานขันยึด

4. งานสวมอัดล้อเข้าเพล่าจะมีต้นทุนถูกกว่าการใช้ลิ่มอัด หรือลิ่มส่งกำลัง

5. ผิวเรียบจะต้องเลือกใช้อัตราเร็วที่นิยมใช้กันทั่วไป ที่สามารถहारิมเมอร์ หรือเครื่องวัดได้ง่าย

### 2.9.3 แนวการส่งถ่ายแรง

ให้หลีกเลี่ยงการส่งถ่ายแรงลักษณะหักเหลับปล้น เช่น เพล่าที่มีการลดขนาดมากๆ บริเวณตบาร่องบากลึกๆ แนวทางที่ควรกระทำก็คือ ให้มีการลดขนาดพอเพียงสามารถทำการถอดประกอบได้ กำหนดครีมีบริเวณตบาร่องเพล่า กำหนดความลึกร่องบากเท่าที่จำเป็น

### 2.9.4 คุณสมบัติทางกล

ความทนทาน การเสีรูปร่าง (Deformation) การขยายตัวที่ไม่มีผลกระทบต่อชิ้นส่วนอื่น การสึกหรอ การกักกร่อน ความต้านการกระแทก ความเสถียรภาพ (Stability) และการสั่นสะเทือน ที่จำเป็นจะต้องทำการทดสอบ

### 2.9.5 การนำซากกลับมาผลิตใหม่ (Recycling)

ควรเลือกใช้วัสดุที่ทำให้เกิดเป็นขยะน้อยที่สุด หรือการใช้วัสดุหลายชนิดที่สามารถถอดง่าย และนำซากมาผลิตใหม่ได้

### 2.9.6 ความปลอดภัย

ควรจะเป็นชิ้นส่วนที่มีสภาพการทำงานปลอดภัยรวมทั้งต่อสิ่งแวดล้อม

### 2.9.7 ความเหมาะสมด้านการยศาสตร์ (Ergonomic)

โดยพิจารณาถึงช่วงหรือช่องว่างระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับเครื่องจักรกลสามารถทำงานได้สะดวกขึ้นด้วยเหตุนี้จำเป็นจะต้องพิจารณาหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ล้อมือหมุน (Hand Wheel) มือหมุนที่ความเร็วรอบค่อนข้างสูงให้มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 32 ถึง 40 เซนติเมตร ตั้งในแนวตั้ง โดยให้แนวแกนกลางล้อมืออยู่สูงจากพื้นประมาณ 100 เซนติเมตร และแรงมือควรประมาณ 20 N สำหรับล้อมือที่ต้องใช้แรงหมุนที่ขอบล้อมือจะให้ลือวางในแนวระนาบ สูงจากพื้นตั้งแต่ 75 ถึง 120 เซนติเมตร
2. ข้อเหวี่ยงหมุน ให้แกนข้อเหวี่ยงอยู่สูงจากพื้นประมาณ 100 เซนติเมตร รัศมีข้อเหวี่ยงประมาณ 40 เซนติเมตร และแรงที่ด้ามมือหมุนให้น้อยกว่า 130 N

3. คันโยกมือ ออกแบบให้โยกในแนวนอนจะเหมาะสมกว่าในแนวตั้ง โดยแรงที่มือโยกน้อยกว่า 130 N ระหว่างมือโยกน้อยกว่า 75 เซนติเมตร ในกรณีที่โยกไปมาบ่อยๆ ควรออกแบบให้มีค่าน้อยกว่าค่าสูงสุดครึ่งหนึ่ง

4. คันเหยียบเท้า แรงเหยียบน้อยกว่า 500 N ระยะเท้าเหยียบน้อยกว่า 18 เซนติเมตร ในกรณีต้องใช้เท้าเหยียบบ่อย ๆ ควรออกแบบให้มีค่าน้อยกว่าค่าสูงสุดครึ่งหนึ่ง

5. แรงดึงต่อโซ่ ให้มีทิศทางตั้งในแนวตั้ง โดยให้แรงดึงน้อยกว่า 500 N

### 2.9.8 การควบคุมคุณภาพ (Quality Control)

ควรจะกระทำระหว่างและหลังการผลิต และระหว่างการนำไปใช้งาน ปรับปรุงกระบวนการผลิต และการควบคุมคุณภาพด้วยมาตรฐาน เช่น ISO 9000

### 2.9.9 การประกอบ (Mounting)

สามารถปรับประกอบได้ทั้งกลางวันหรือกลางคืน ปรับแต่ง ติดอุปกรณ์เสริมได้ง่าย สะดวกสบาย

### 2.9.10 การขนส่ง (Transportation)

สามารถทำได้ทั้งกลางวันหรือกลางคืน โดยตรวจสอบความเสถียร การบรรจุหีบ

### 2.9.11 การนำไปใช้ปฏิบัติงาน

จะต้องมีลักษณะง่ายต่อการปฏิบัติงาน มีเสียงเบา สั่นสะเทือนน้อย ทนการกัดกร่อน มีป้ายบอกการใช้ชนิดสารหล่อลื่น

### 2.9.12 การซ่อมและบำรุงรักษา

จะต้องสามารถกระทำได้ง่าย รวมถึงการตรวจสอบ การซ่อมเปลี่ยนอะไหล่

### 2.9.13 เวลาจัดส่งลูกค้า

การออกแบบให้ผลิตง่ายจะทำให้ลดเวลาการผลิตได้

หลักเกณฑ์การออกแบบบางครั้งจะนำเงื่อนไขต่างๆ มาเชื่อมโยงกัน เช่น ความปลอดภัย จากสภาพการทำงานเครื่องจักรกล การออกแบบเชิงวิศวกรรมและเชิงเศรษฐศาสตร์จะเกิดจากการเลือกวัสดุ การออกแบบรูปร่าง และการออกแบบให้รับภาระเป็นจุดหลัก

ส่วนคำว่า “ออกแบบรูปร่าง” จะหมายถึงการออกแบบและการขึ้นรูป การเลือกวัสดุ การวัดการผลิต การบำรุงรักษา และการหล่อลื่น

## 2.10 การออกแบบทางวิศวกรรม

กรรมพันธุ์ ชูประเสริฐ อนันต์ อภินิษฐาชาติ ทวี งานวิไลกร (2539) คำจำกัดความว่า

**2.10.1 การออกแบบทางวิศวกรรม** คือการวางแผนการสร้างเครื่อง โครงสร้าง ระบบ หรือ กระบวนการ เพื่อแสดงปัจจัยต่างๆ ที่ต้องการ

กระบวนการออกแบบ ประกอบไปด้วย

1. การรู้ในสิ่งที่ต้องการและข้อกำหนดสิ่งของที่ต้องการนั้นในรูปของเงื่อนไขทั่วไป เพื่อจำกัดขอบเขตของปัญหา

2. การพิจารณาวิธีการต่างๆ สำหรับการแก้ปัญหาและเลือกเอาวิธีใดวิธีหนึ่งเพื่อเจาะเข้าไปในรายละเอียด ศึกษาความเป็นไปได้ของแต่ละขั้นตอนในกระบวนการ

3. การสร้างแบบจำลองและแสดงรายละเอียดสำหรับส่วนประกอบที่สำคัญ

4. การออกแบบของส่วนประกอบทั้งหมด พร้อมการเตรียมแบบรายละเอียดต่างๆ

ในช่วงแรกของกระบวนการออกแบบ ผู้ออกแบบจะต้องใช้จินตนาการในการออกแบบอย่างเต็มที่ แบบรายละเอียดต่าง ๆ สำหรับการออกแบบที่สมบูรณ์ คือข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ในขั้นตอนต่อมา ผู้ออกแบบต้องออกแบบโดยใช้กฎพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์จากข้อมูลที่ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามจะต้องเข้าใจว่าวิทยาศาสตร์เป็นเพียงข้อกำหนดที่ตั้งขึ้นเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ออกแบบ ดังนั้นการตัดสินใจจะเป็นตึงบังคับซึ่งถึงคุณลักษณะของการออกแบบ

**2.10.2 การออกแบบเครื่องจักรกล** จะต้องวางแผนตามขั้นตอนดังนี้

เครื่องจักรกลจะถูกประกอบหลังจากได้เตรียมส่วนประกอบต่างๆ ของเครื่องจักรแล้ว จากนั้นก็จะเป็นการวิเคราะห์แรง (ซึ่งจะยังไม่สมบูรณ์เพราะยังไม่ได้พิจารณาถึงชิ้นส่วนที่มีการเคลื่อนที่) จากข้อมูลของส่วนประกอบที่ได้มีการออกแบบไว้ เราสามารถออกแบบส่วนประกอบย่อยไปได้อีก (เป็นการทดลองดูก่อนเพราะยังไม่รู้แรงที่แน่นอน) หลังจากนั้นจะเป็นการวิเคราะห์แรงที่แน่นอนอย่างละเอียด ขั้นสุดท้ายของการออกแบบจะเป็นการพิจารณาถึงผลกระทบต่างๆ และการแก้ไขปัจจัยทางด้านความแข็งแรง เช่น รูปทรง น้ำหนัก ขนาด วัสดุที่จะมาใช้ และกรรมวิธีการผลิต ฯลฯ

**2.10.3 การเลือกใช้วัสดุ (Material Selection)**

การเลือกใช้วัสดุทำชิ้นส่วนเครื่องจักรกลจะพิจารณาจากหน้าที่การทำงาน ภาระและอายุการใช้งานจากนั้นจึงจะพิจารณาจากวิธีการขึ้นรูปและการผลิต ต้นทุนการผลิต และการจัดหาวัสดุ

สำหรับความคุ้นเคยที่เกิดจากประสบการณ์สามารถเลือกใช้วัสดุได้ดังตัวอย่างต่อไปนี้

1. แกนและเพลารรรมคา เหล็กกล้าคาร์บอน (St 37 ถึง St 60) หรืออาจจะเป็นเหล็กกล้าชุบผิวแข็งและเหล็กกล้าอบชุบ สำหรับเพลายาวและมีการตกบ่ามาก จะใช้เหล็กกล้าคุณภาพสูง หรือเหล็กหล่อชนิดพิเศษ (เนื่องจากการขึ้นรูปและปฏิกิริยาร่องบาก)
2. ลิ้มขนาน ลิ้มลาดและสลัก ใช้ St 60
3. โครงเครื่องจักรกล ตัวเรือน แผ่นพื้น จะใช้เหล็กหล่อเทา สำหรับการรับภาระสูงจะใช้เหล็กหล่อพิเศษ และเหล็กกล้าหล่อ ในกรณีเชื่อมขึ้นรูปจะใช้เหล็กกล้าแผ่นเป็นส่วนใหญ่
4. ชิ้นส่วนที่รับแรงกึ่งอัดสูง (ลูกกลิ้งของแบร็ง เพลาถูกเบี้ยว เพื่องรับภาระสูง จะใช้เหล็กกล้าชุบแข็ง)
5. เพื่อง ตามแต่สภาพภาระและขนาดความโตจะใช้เหล็กกล้าเทา เหล็กกล้าหล่อ เหล็กกล้า St 42 ถึง St 70 ส่วนใหญ่จะใช้เหล็กอบชุบและเหล็กกล้าชุบแข็ง ในกรณีพิเศษจะใช้โลหะที่ไม่ใช่เหล็กและพลาสติก
6. ผิวลื่นรับภาระ เช่น แบร็งจะใช้เหล็กหล่อเทาอ่อน บรอนซ์ โลหะขาว สังกะสี วัสดุร่วม (Composite Material) ที่มีผิวนอกถื่น และพลาสติก
7. สปริงบิดหมุน จะใช้เหล็กกล้าสปริง และยาง ในกรณีพิเศษจะใช้บรอนซ์สปริง
8. ชิ้นส่วนขนาดเล็กผลิตแบบต่อเนื่อง (Mass Production) จะใช้โลหะฉีดหล่อ เหล็กกล้าดัดง่ายและพลาสติก
9. ชิ้นส่วนที่ต้องทนความร้อนและไฟ จะใช้เหล็กกล้าทนความร้อนหรือเหล็กกล้าทนต่อเกิดผิวสะเก็ด วัสดุเซรามิกหรือเหล็กกล้าหล่อ เหล็กหล่อที่มีคุณภาพเทียบเท่า
10. ชิ้นส่วนทนสึกหรือพิเศษหรือที่ต้องการทนสารเคมี การนำไฟฟ้าหรือเป็นแม่เหล็ก ต้องใช้วัสดุพิเศษ

เมื่อประสบการณ์การเลือกยังไม่เพียงพอ อาจจะเป็นเพราะเทคโนโลยีใหม่ ราคาวัสดุหรือวัสดุที่มีคุณสมบัติคล้ายคลึงกันหลายชนิด ก็จะต้องทำการตรวจสอบให้ละเอียดมากยิ่งขึ้นกล่าวคือ

1. ความต้องการของชิ้นส่วน (การทำงาน ภาระ อายุการใช้งาน)
2. เงื่อนไขการผลิต (จำนวนชิ้น การขึ้นรูป ประเภทการผลิตและต้นทุนการผลิต)
3. คุณสมบัติวัสดุรวมถึงการทดสอบวัสดุ

การเลือกใช้เหล็กกล้ารูปพรรณก็เป็นทางเลือกหนึ่งที่ทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้น

## 2.11 การออกแบบและสร้างชุดทดลอง

วัลลภ จันทร์ตระกูล (2543 : 110-128) แนวทางในการสร้างชุดทดลองเป็นลำดับขั้นดังนี้  
ขั้นตอนที่ 1 กำหนดจุดมุ่งหมายในการนำชุดทดลองไปใช้

จากการตัดสินใจที่จะสร้างชุดทดลองในหัวข้อและเนื้อหาเรื่องใดแล้ว จะทำให้ทราบว่าชุดทดลองจะนำไปใช้กับวัตถุประสงค์การทดลองนั้นด้วย ซึ่งจะเป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาออกแบบสร้างชุดทดลอง โดยกำหนดจุดประสงค์ของอุปกรณ์ เพื่อกำหนดคุณลักษณะของอุปกรณ์ให้สอดคล้องวัตถุประสงค์ ในขั้นตอนนี้อาจกล่าวได้ว่าเป็นขั้นตอนที่จะต้องศึกษาข้อมูลต่างๆ เพื่อให้การออกแบบชุดทดลองเกิดความเป็นจริงสำเร็จตามเป้าหมาย ควรศึกษาข้อมูลด้านวิชาการในเรื่องนั้นๆ หรือถ้าหากเรื่องนั้นได้มีการพัฒนามาแล้วโดยผู้อื่น ก็ควรที่ศึกษารายละเอียดด้วย เมื่อศึกษารายละเอียดต่างๆ แล้วจึงมาเขียนจุดประสงค์ของอุปกรณ์ ในลักษณะคำบรรยายแต่ไม่ระบุรูปร่างเทคนิคเฉพาะเจาะจงข้อมูลต่างๆ อาจกล่าวได้ว่าเป็นขอบเขตคุณลักษณะของอุปกรณ์ที่จะออกแบบสร้าง อาจกำหนดเป็นข้อๆ ได้ และตรวจสอบความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ จนกระทั่งได้ผลครอบคลุมตามเป้าหมาย

#### ขั้นตอนที่ 2 กำหนดหน้าที่ของอุปกรณ์

คำบรรยายลักษณะของอุปกรณ์ ที่กำหนดขึ้นในขั้นตอนที่ 1 จะนำมาดำเนินการในขั้นตอนที่ 2 โดยวิเคราะห์คำบรรยายเพื่อหาค่าพื้นฐาน ทำให้ทราบหน้าที่ของอุปกรณ์ จึงต้องมาวิเคราะห์ค่าประกอบสัมพันธ์ด้วย สรุปได้ว่าในขั้นตอนที่ 2 นี้จะทำให้ได้หน้าที่ของอุปกรณ์ และสามารถกำหนดตัวรายการอุปกรณ์หน้าที่เป็นกลางทั่วไป โดยไม่ระบุเฉพาะเจาะจงว่าต้องใช้ชิ้นส่วนอุปกรณ์แบบใด รูปร่างแบบใด

#### ขั้นตอนที่ 3 ศึกษาพิจารณาปัจจัยที่ทำให้อุปกรณ์นั้นทำงานได้ตามหน้าที่

เป็นการคิดค้นสิ่งที่จะทำให้อุปกรณ์นั้นทำงานได้ตามหน้าที่ที่กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะอยู่ในรูปของวัสดุ พลังงาน และสัญญาณวิทยาการที่สำคัญเกี่ยวข้องกับข้อนี้ คือ วิชาฟิสิกส์ ได้แก่ ด้านกลไก เคมี ไฟฟ้า แสงเสียง และความร้อน เป็นต้น สิ่งที่กำหนดอาจจะเป็นคำเขียนสั้นๆ หรือภาพสเก็ตง่ายๆ เพื่อจะใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบอุปกรณ์ จะต้องพยายามเขียนกำหนดให้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้ สำหรับเป็นทางเลือกต่างๆ ที่จะทำการตัดสินใจเลือกในลำดับต่อไป แนวทางที่จะได้ทางเลือก คือ การศึกษาพิจารณาในลักษณะรูปทรงต่างๆ และลักษณะของการเคลื่อนไหวของส่วนประกอบต่างๆ อาจต้องมีการระดมสมองร่วมกัน รวมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่อยู่รวมทั้งผลงานผู้อื่น ชิ้นส่วนที่คิดค้นขึ้น ควรจะต้องพิจารณาเงื่อนไขบางประการ เช่นการใช้ชิ้นส่วนสำเร็จ ความยากง่ายในการผลิต และค่าใช้จ่าย เป็นต้นนอกจากนั้นควรใช้ชิ้นส่วนประกอบบางชิ้นทำหน้าที่ได้หลายหน้าที่ สิ่งสำคัญในจุดนี้คือ พยายามใช้ชิ้นส่วน หรืออุปกรณ์บางอย่างที่มีอยู่แล้วให้มากที่สุด

#### ขั้นตอนที่ 4 วิเคราะห์และตัดสินใจเลือกชิ้นส่วนของอุปกรณ์

ขั้นตอนนี้มีเป้าหมายที่สำคัญ คือ ต้องการหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดจากทางเลือกหลาย ๆ ทางโดยการวิเคราะห์ และตัดสินใจเลือก ซึ่งอาจมีวิธีการที่แตกต่างกันไป การตัดสินใจเลือกมีสิ่งสำคัญ คือ แนวทางในการตัดสินใจเลือกเกณฑ์ โดยทั่วไปเกณฑ์ที่กำหนด ได้แก่ เรื่องของขนาด

รูปร่าง ประสิทธิภาพในการทำงาน การบำรุงรักษา ความคงทน ราคา เป็นต้น ส่วนน้ำหนักของเกณฑ์ก็จะแตกต่างกันออกไปตามความสำคัญ หรือจะเน้นหนักไปในเรื่องใด เช่น เน้นหนักทางด้านเทคนิค หรือทางด้านเศรษฐศาสตร์ เป็นต้น การตัดสินใจจะต้องมีความเที่ยงตรงน่าเชื่อถือ ในการตัดสินใจจึงควรประกอบด้วยบุคคลหลายฝ่าย เช่น ฝ่ายออกแบบ ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดการ เป็นต้น การพัฒนาอุปกรณ์ซึ่งมีอุปกรณ์ประกอบต่างๆ จำนวนมาก อาจจะต้องตัดสินใจเลือกส่วนประกอบแต่ละชิ้น ขึ้นตอนนี้ต้องนำมาวิเคราะห์ความเข้ากันได้ หรือการประกอบกันได้ของชิ้นส่วนประกอบต่างๆ ที่ได้เลือกมาแล้ว จึงทำการตัดสินใจเลือกชุดประกอบแต่ละชุด

#### ขั้นตอนที่ 5 การสร้างต้นแบบและการตรวจสอบ

จากผลการตัดสินใจเลือกชิ้นประกอบ ในขั้นตอนที่ 4 จะต้องนำมาสเก็ตเป็นภาพประกอบคร่าวๆ หรือสเก็ตเป็นแบบง่ายๆ ก่อน จากนั้นจึงทำการสร้างต้นแบบ บางครั้งขั้นตอนนี้ อาจจะต้องทำการทดลอง หรือ ทดสอบกลไกหน้าที่ของอุปกรณ์บางอย่างเพื่อให้สร้างต้นแบบประสบความสำเร็จ อุปกรณ์ต่าง ๆ สามารถทำงานได้ตามต้องการ

#### ขั้นที่ 6 การเขียนแบบ

ในกรณีที่ออกแบบสร้างเพียงชิ้นเดียว งานเขียนแบบก็ไม่จำเป็น แต่ถ้าหากจะทำการผลิตหรือต้องการเก็บข้อมูลต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการต่อไป งานเขียนแบบนี้จะมีความสำคัญอย่างยิ่ง แบบงานจะเป็นข้อมูลในการดำเนินการผลิตได้ เขียนแบบจะต้องกำหนดย่อยและแบบชิ้นเดียว ระบบการเขียนแบบมีความสำคัญต่อการกำหนดราคา การวางแผนการผลิตและการเก็บข้อมูลทางด้านชิ้นส่วน และวัสดุของหน่วยงาน

#### ขั้นตอนที่ 7 การเตรียมเอกสารประกอบ

อุปกรณ์ออกแบบสร้างแบบทั่วไป ควรจะต้องเตรียมเอกสารประกอบในการทดลอง เช่น คำรา ใบงาน แบบทดสอบ เพื่อให้ผู้ใช้จะได้ทำการทดลองใช้งานอย่างถูกต้องปลอดภัย และสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ในการออกแบบสร้างอุปกรณ์ชิ้นนั้น

## 2.12 การศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

มงคล แซ่จิว (2544 : บทคัดย่อ) เรื่องไคเซ็นในการปรับปรุงระดับคุณภาพการผลิตในอุตสาหกรรม กรณีศึกษาบริษัทอิซูซุเอ็นอินแมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด ไคเซ็นคือแนวคิดการปรับปรุงแบบญี่ปุ่นที่แนะนำให้มีการปรับปรุงทีละเล็กทีละน้อยอย่างต่อเนื่อง โดยการเน้นการลงมือกระทำมากกว่าผลลัพธ์ การศึกษากรณีศึกษาการนำไคเซ็นไปใช้ในการปรับปรุงระดับคุณภาพการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์นี้ ได้ศึกษาวิธีการและการดำเนินการด้านไคเซ็นของบริษัทอิซูซุฯ จากข้อมูลการสังเกตและข้อมูลที่เป็นเอกสารที่ได้รวบรวมไว้แล้ว จากการศึกษาพบว่า การนำไคเซ็นมาใช้ทำให้ระดับคุณภาพรถยนต์ที่ผ่านการทดสอบขั้นสุดท้ายที่หน่วยทดสอบเพิ่มขึ้นจาก

อัตราการผ่านการทดสอบก่อนเริ่มทำไคเซ็นที่ร้อยละ 98.09 มาเป็นร้อยละ 99.50 ในปัจจุบัน และมีจำนวนหัวข้อด้านการปรับปรุงระหว่างปี พ.ศ.2542 – 2543 จำนวนรวมกัน 78 หัวข้อ หัวข้อการทำอุปกรณ์ป้องกันรวมกัน 39 หัวข้อ ผลของการทำไคเซ็นในด้านการรักษามาตรฐานและการปรับปรุงให้ดีกว่าเดิม

เชิดพงษ์ คำนวณุทธศิลป์ (2539 : บทคัดย่อ) เรื่องการศึกษาหาวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมปั่นด้าย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยมุ่งเน้นในเรื่องการลดความสูญเสียของการใช้ทรัพยากร โดยเฉพาะวัตถุดิบ โดยใช้วิธีการในการปรับปรุงโครงสร้างของการจัดองค์กรและแรงงาน การปรับปรุงด้านผังโรงงาน และการขนถ่ายวัสดุโดยใช้วิธีการจัดวางผังโรงงานอย่างมีระบบ และปรับปรุงในเรื่องของการควบคุมของคุณภาพของวัตถุดิบ การใช้ประโยชน์พื้นที่ของคลังวัตถุดิบ และการปรับปรุงด้านเทคนิค 5ส ซึ่งจากผลการปรับปรุงทำให้ลดการสูญเสียของวัตถุดิบและลดต้นทุนของวัตถุดิบลดระยะทางการขนส่งระหว่างการผลิต และลดพื้นที่การจัดเก็บวัตถุดิบ เป็นผลทำให้ผลผลิตของโรงงานซึ่งก็คือ น้ำหนักด้ายที่ผลิตเพิ่มสูงขึ้น

กบิล มโนธรรมกิจ (2543 : บทคัดย่อ) เรื่องการเพิ่มผลผลิตของสายการผลิต Exhaust Manifold โดยการลดเวลาการตั้งเครื่องจักร จุดประสงค์ของโครงการวิจัยอุตสาหกรรมนี้เพื่อเพิ่มผลผลิตของสายการผลิต Exhaust Manifold (EMF) พบว่าการตั้งเครื่องทำให้เกิดเวลาสูญเสียมากที่สุดจึงพิจารณาศึกษากระบวนการตั้งเครื่องเพื่อแก้ไขปัญหา ซึ่งจะจัดกระบวนการตั้งเครื่องเป็น 3 ส่วน คือ การตั้งเครื่องเบื้องต้น การตรวจสอบ และการปรับแก้งาน จากการศึกษาพบว่าปัญหาเกิดขึ้นได้แก่ ปัญหาด้านการจัดเตรียม ปัญหาการตรวจสอบ และปัญหาการปรับแก้งาน จากปัญหาดังกล่าวทางผู้วิจัยได้เสนอแนวทางการปรับปรุงโดยการประยุกต์ใช้เทคนิคต่างๆ ทางวิศวกรรมอุตสาหกรรมเพื่อใช้ในการแก้ปัญหา ซึ่งผลจากการปรับปรุงเพื่อลดเวลาการตั้งเครื่องสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การปรับปรุงการตั้งเครื่องเบื้องต้น ลดเวลาที่ใช้ในการตั้งเครื่องเบื้องต้นลงจาก 2.61 ชั่วโมง เหลือเป็น 1.12 ชั่วโมง ลดลงได้ร้อยละ 56.9
2. การปรับปรุงการตรวจสอบ เสนอแนวทางเพื่อลดเวลาการตรวจสอบที่ฝ่ายประกันคุณภาพ
3. การปรับปรุงการปรับแก้งาน ลดเวลาที่ใช้ในการปรับแก้งานลงจาก 2.11 ชั่วโมง เหลือเป็น 1.18 ชั่วโมง ลดลงได้ 44.1

ผลการวิจัยพบว่า ภายหลังจากปรับปรุงจะทำให้เวลาในการตั้งเครื่องลดลงได้ร้อยละ 53.5

เล็ก นาเงิน (2537 : บทคัดย่อ) เรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมการผลิตด้วยการลดเวลาการสูญเสียกรณีศึกษาการผลิตตู้เย็น วัตถุประสงค์ 1. เพื่อจัดสร้างฐานข้อมูลและโปรแกรมคอมพิวเตอร์วิเคราะห์การสูญเสียเวลาในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในสายการผลิต และ 2. เพื่อพัฒนารูปแบบการลดเวลาที่สูญเสียในกระบวนการผลิตโดยใช้อุตสาหกรรมการผลิต

ผู้เขียนเป็นกรณีศึกษา และใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ฟอกซ์เบส (FOX BASE) ใช้แผนภูมิพาราโต และแผนภูมิแกงปลาเป็นเครื่องมือ

ผลจากการวิจัยทำให้ได้ฐานข้อมูลซึ่งแสดงข้อมูลการผลิต และระยะเวลาที่สูญเสียในสายการผลิตโดยแสดงผลบนจอมอนิเตอร์ด้วยระบบโต้ตอบหรือแสดงผลทางเครื่องพิมพ์ ส่วนการสูญเสียเวลาที่เกิดจากปัจจัยการผลิตได้แก่ คน เครื่องจักร วัตถุดิบ และการบริหารนั้นในการวิจัยครั้งนี้ ได้วิเคราะห์เวลาที่สูญเสียเกิดจากเครื่องจักรมากที่สุด 5.9% และจากแผนภูมิแกงปลาแสดงว่าเครื่องจักรขัดข้องเนื่องจาก แผนซ่อมบำรุงรักษาไม่เหมาะสม สมรรถนะของเครื่องจักรไม่เหมาะสมที่จะทำงาน ติดต่อกันเป็นเวลานานและปัญหาอันเกิดมาจากระบบของเครื่องต้นกำเนิด

ดังนั้นถ้ามีการจัดการที่ลดการสูญเสียจากเครื่องจักรได้จะทำให้ประสิทธิภาพของการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 85.9% เป็น 90.34 % และผลผลิตผู้เขียนจะเพิ่มขึ้น 14 ตู้ต่อวัน เมื่อทำงาน 8 ชั่วโมง หรือ 18 ตู้ต่อวันเมื่อทำงาน 11 ชั่วโมง

ไพฑูรย์ พรานนคร (2543 : บทคัดย่อ) เรื่องการศึกษาการปรับปรุงประสิทธิภาพของสิ่งประดิษฐ์เรซินมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของอุตสาหกรรมสิ่งประดิษฐ์เรซินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในอุตสาหกรรมขนาดย่อยของไทยซึ่งต้องใช้แรงงานฝีมือเป็นส่วนสำคัญในการผลิต การศึกษานี้มุ่งเน้นในการลดความสูญเสียของการใช้วัตถุดิบ และแรงงาน โดยการใช้เทคนิคทางด้านอุตสาหกรรม คือการปรับปรุงผังโรงงานและอุปกรณ์ การขนย้าย การควบคุมการผลิต และการศึกษาเวลาและการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ผลของการปรับปรุงโรงงานตัวอย่าง โดยวิธีดังกล่าวสามารถสรุปผลได้ดังนี้ 1. ลดการสูญเสียของเรซินในแผนกหล่อ ได้ 20.5 % 2. ลดการสูญเสียของวัสดุในการล้างทินเนอร์ในแผนกขัดผิวลดค่าใช้จ่ายได้ 14,000 บาทต่อเดือน 3. ลดการสูญเสียจากการทำซ้ำในกระบวนการเขียนสีได้ 17.42 % 4. ลดระยะเวลาในการขนย้ายของการผลิตสิ่งประดิษฐ์เรซินที่บแสงได้ 42.5 m. หรือ 57%

ฉัฐพงศ์ วุฒิกกร (2543 : บทคัดย่อ) เรื่องการปรับปรุงคุณภาพระบบการวัดความสั้นสะเทือนของสปริงเดลิโมเตอร์โดยผ่านแนวทาง ซิกส์ซิกม่า วัตถุประสงค์ของการศึกษานี้เพื่อทดสอบแนวคิดในการบริหารคุณภาพที่เน้นการปรับปรุง ในกระบวนการผลิตโดยแนวทางซิกส์ซิกม่าซึ่งเป็นทฤษฎีการจัดการแนวใหม่ ประการถัดมา เพื่อแสวงหาแนวทางในการลดต้นทุนและขจัดความสั้นเปลืองเป็นประการสำคัญ โดยการ ปรับปรุงคุณภาพในระบบการวัดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและสามารถนำข้อมูลที่ ได้มาใช้ในการอธิบายกระบวนการเพื่อนำสารสนเทศจากข้อมูลมาใช้ในการตัดสินใจให้เกิด ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด สำหรับกระบวนการที่ศึกษานั้นเป็นกระบวนการทดสอบความสั้นสะเทือนที่เกิดขึ้นภายใน ตัวสปริงเดลิโมเตอร์ โดยการกำหนดระดับความสั้นสะเทือนให้ไม่เกิน 150% ACT จะส่งผลให้ ระบบการวัดดังกล่าวมีความถูกต้องและมีความแม่นยำ ซึ่งขั้นตอนการดำเนินงาน ทั้งหมดนั้น มีอยู่สี่ขั้นตอนคือ การวัดผล การวิเคราะห์ การปรับปรุง และการควบคุม โมเดลที่ใช้ในการ ศึกษาได้แก่โมเดลซีต้า 18 แอลฟา จากการศึกษพบว่า

ระบบการวัดความสั่นสะเทือนขนาด คุณสมบัติเชิงเส้นตรงและคุณสมบัติความแม่นยำซึ่งไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องระบุถึง สาเหตุแล้วดำเนินการแก้ไข จากการวิเคราะห์สามารถกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาได้ โดยพยายามลดระดับความสั่นสะเทือนของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมมากขึ้น สำหรับแนวทางที่ต้องดำเนินการต่อไปในอนาคตนั้นอยู่ในขั้นตอนการควบคุมซึ่งเป็นขั้นตอน สุดท้าย แต่เนื่องจากปัจจัยที่เป็นสาเหตุของปัญหานั้นเป็นชิ้นส่วนที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ดังนั้นการดำเนินการเพื่อการควบคุมในการศึกษานี้จึงเป็นเรื่องยากและไม่สามารถ ทำได้ในทางปฏิบัติ

วิชัย ปามุทา (2544 : บทคัดย่อ) เรื่องการปรับปรุงอัตราส่วนของเสียจากระบวนการตัดเพลาคความเที่ยงตรงสูงขนาดเล็ก จุดประสงค์ของโครงการงานวิจัยฉบับนี้คือการปรับปรุงเทคนิคการผลิตเพื่อลดอัตราส่วน ของเสียที่เกิดในกระบวนการตัดงานของการผลิตเพลาคความเที่ยงตรงสูงขนาดเล็ก จากการศึกษากระบวนการตัดงานของแผนกตัดพบว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหาของเสียเกิดจากขั้นตอน การปรับตั้งเครื่องจักรในการขึ้นงานใหม่ ดังนั้นจึงทำการศึกษาและวิจัยกระบวนการตั้งเครื่อง ในการขึ้นงานใหม่เพื่อทำการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น จากการศึกษาขั้นตอนการปรับตั้งเครื่องจักรในการขึ้นงานใหม่พบว่าการตั้งเครื่องจะแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ การตั้งเครื่องเบื้องต้น การตรวจสอบชิ้นงาน และการปรับแต่งเครื่องจักร ซึ่งขั้นตอนที่ทำให้เกิดปัญหาของเสียจะเกิดขึ้น ในส่วนของการปรับแต่งเครื่องจักรในขั้นตอนการปรับแต่งค่าความ โกงและค่าความยาวของงานเป็นหลัก จากปัญหาดังกล่าวได้ทำการสร้างชุดสมมูลวัตถุขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหการปรับตั้งค่าความ โกงและได้ทำการปรับปรุงชุดหุควัตถุคืบ โดยทำสเกลเพื่อบอกระยะในการปรับตั้งความยาวรวมทั้งได้ทำการปรับปรุงวิธีการทำงาน เครื่องมืออุปกรณ์ ทำการปรับปรุงพื้นที่ในการทำงาน โดยได้ประยุกต์ใช้เทคนิคทางด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรมเข้ามาทำการแก้ไข จากผลการปรับปรุงดังกล่าวสามารถลดอัตราส่วนงานเสียของแผนกตัดจากร้อยละ 4.94 เหลือเป็นร้อยละ 1.18 และส่งผลให้อัตราส่วนของเสียทั้งโรงงานลดลงจากร้อยละ 6.77 เหลือเป็นร้อยละ 4.00 หลังจากให้นำวิธีการที่ปรับปรุงขึ้น

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับ สปีนเดิลไฮโดรมอเตอร์ ของบริษัทนิเค็คไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด สาขาที่ 4 คลอง 7 รังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัย ดังนี้

- 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 3.3 หาประสิทธิภาพของชุดเครื่องมือการวิจัย
- 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย
- 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล
- 3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร คือ สปีนเดิลมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ที่ใช้ในการทดลองกับชุดอุปกรณ์ จับยึดทั้ง 3 แบบ คือ อีเล็กโตรคโลเวอร์โคน อีเล็กโตรคอปเปอร์โคน และอีเล็กโตรคปั๊มปีซิล แต่ ละถือการทดลองจะมีจำนวน 30,000 ตัว

กลุ่มตัวอย่าง คือ กลุ่มมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ที่ใช้ทดสอบเครื่องมือการวิจัยว่าชุด อุปกรณ์จับยึดของอีเล็กโตรคที่ออกแบบใหม่ทั้ง 3 แบบ สามารถทำการผลิตได้ตามเงื่อนไข ข้อกำหนดเฉพาะของผลิตภัณฑ์สปีนเดิลมอเตอร์ได้หรือไม่ โดยเก็บตัวอย่างมอเตอร์จากการใช้ อีเล็กโตรคแต่ละแบบจำนวน 35 อีเล็กโตรค โดยการติดตั้งอีเล็กโตรคหนึ่งตัวกับชุดอุปกรณ์จับยึด จะนำเอามอเตอร์ 6 ตัวอย่างของช่วงแรกของการทดลอง ซึ่งจะได้จำนวนมอเตอร์ตัวอย่างรวม 210 มอเตอร์ของอีเล็กโตรคแต่ละแบบ

### 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็ก สำหรับสปินเคลไฮโครมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ทำการปรับปรุงออกแบบชุดอุปกรณ์จับยึดของอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ คือ แบบอีเล็กโตรดโลเวอร์โคน แบบอีเล็กโตรดอัปเปอร์โคน และแบบชุดอีเล็กโตรดปั๊มปีซิล ในการสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินตามขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

1. ศึกษาทฤษฎี แนวทางการสร้างเครื่องมือวิจัยจากเอกสาร ตำรา เครือข่ายสารสนเทศ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ

2. ศึกษาข้อมูลย้อนหลังช่วงเดือนมกราคม 2545 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2546 ในกระบวนการผลิต ปริมาณการใช้อีเล็กโตรดและการหยุดซ่อมปรับแต่งเครื่อง เก็บข้อมูลปัญหาจากกระบวนการผลิต และของเสียที่เกิดจากการผลิต วิเคราะห์ปัญหาด้วยเครื่องมือทางสถิติ สรุปปัญหาที่เกิดขึ้นกับชุดอุปกรณ์จับยึดมอเตอร์และอีเล็กโตรดเป็นหลัก จากการวิเคราะห์ของปัญหาซึ่งจะต้องทำการแก้ไขชุดอุปกรณ์จับยึด ซึ่งนำมาสู่การออกแบบสร้างชุดทดลองแบบใหม่ที่รวมการแก้ปัญหาที่เกิดจากกระบวนการผลิต

3. ทำการติดต่อประสานงานและขอความร่วมมือจากฝ่ายวิศวกรการออกแบบ เพื่อเขียนแบบแปลนชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดใหม่ ที่ได้รับการแก้ไขปัญหามาตามข้อมูลการวิเคราะห์ปัญหาโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และทำการตรวจสอบแบบแปลนการออกแบบการสร้างชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด โดยสามารถแสดงเป็นภาพเคลื่อนไหวในโปรแกรมคอมพิวเตอร์แบบสามมิติเสมือนจริง ซึ่งสะดวกในการแก้ไขแบบแปลน และจัดพิมพ์เป็นแบบแปลนรายละเอียดของชิ้นส่วนต่างๆ

4. นำแบบแปลนการออกแบบชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดส่งไปทำการสร้างชิ้นส่วนต่างๆ ที่ machine shop และอุปกรณ์บางชิ้นส่วนที่ไม่สามารถทำตัวเอง ก็จะทำการส่งไปยังผู้รับเหมาช่วงที่ชำนาญการข้างนอกโรงงาน แล้วนำทุกชิ้นส่วนที่ได้ทำการประกอบตามแบบแปลนการออกแบบเป็นชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด ทำการปรับแต่งเบื้องต้นที่สามารถพร้อมใช้งานทำการทดลอง

5. แจ้งติดต่อประสานงานขอความร่วมมือกับช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่อง จัดฝึกอบรมทำความเข้าใจกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ และขั้นตอนในการทดลอง ก่อนไปทดลองใช้ (Try out) แสดงถึงข้อควรระวังของการใช้งานกับชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ การปฏิบัติงานที่ต้องอาศัยความชำนาญที่ต้องทำตามขั้นตอนลำดับก่อนหลัง วิธีดูแลรักษาและตรวจเช็คเบื้องต้นเมื่อมีอาการผิดปกติเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงานต้องหยุดทันที และวิธีการจดบันทึกตามแบบการทดลองเพื่อให้ง่ายต่อการเก็บข้อมูลการทดลอง

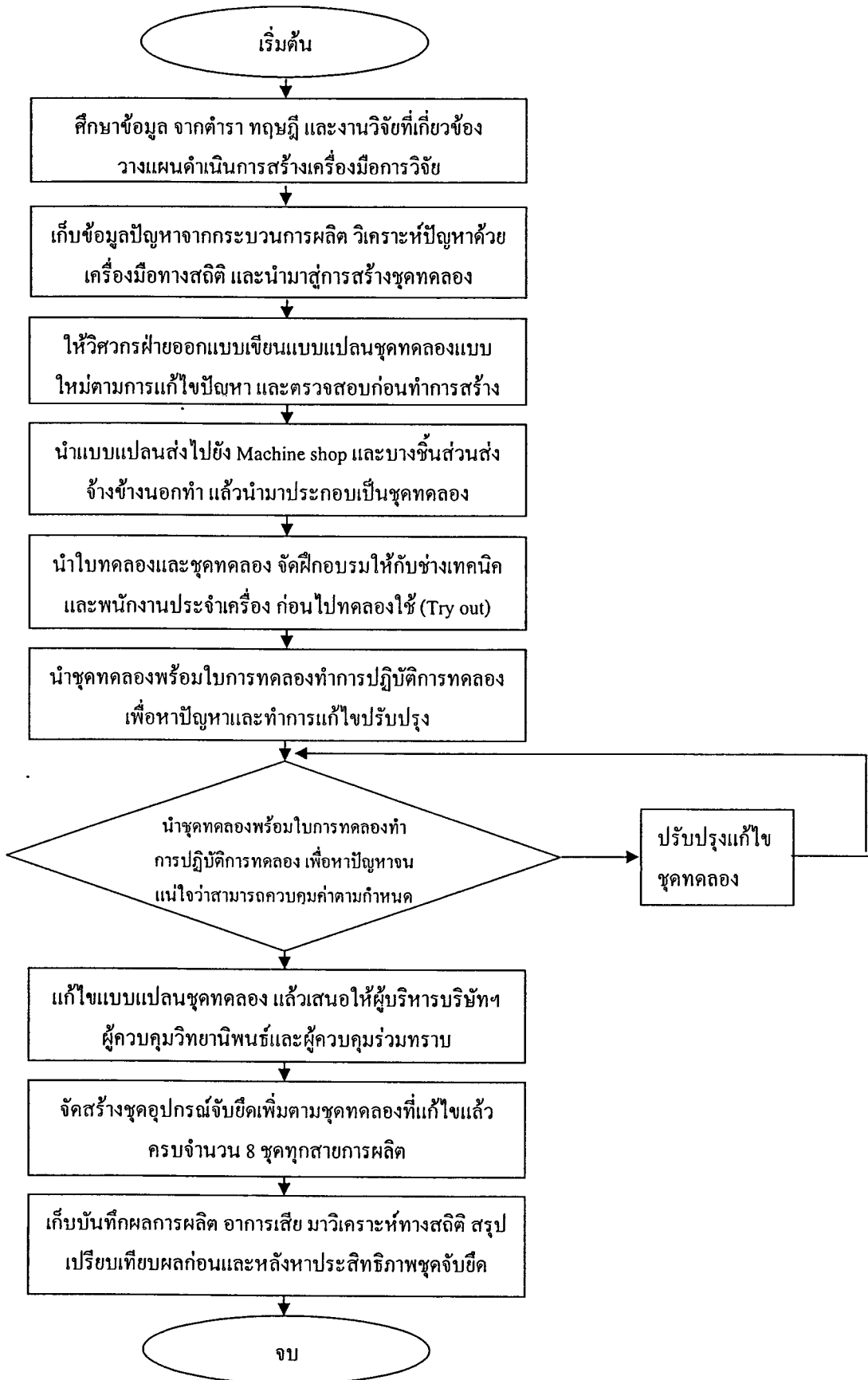
6. นำชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดทำการติดตั้งกับเครื่องจักร ทำการปรับแต่งชุดทดลองและใช้งานจำนวน 35 มอเตอร์ทำการทดลอง เก็บรวบรวมบันทึกปัญหาที่พบขณะติดตั้งปรับแต่งและ

การปฏิบัติงานการทดลองของช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่อง เพื่อทำการแก้ไขปรับปรุงเพิ่มเติมชุดทดลองจนแน่ใจว่าสามารถควบคุมค่าพารามิเตอร์ตามค่าที่กำหนดของผลิตภัณฑ์ ก่อนทำการผลิตเพื่อเก็บข้อมูลหาประสิทธิภาพเปรียบเทียบ

7. ส่งข้อมูลจากการตรวจพบปัญหาไปยังฝ่ายวิศวกรออกแบบ เพื่อทำการแก้ไขแบบแปลนชุดทดลองให้สมบูรณ์ แล้วเสนอขออนุมัติให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ทำการจัดสร้างชุดอุปกรณ์จับยึดที่เหลือให้ครบจำนวน 8 ชุด และเสนอความคืบหน้าชุดทดลองให้ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์และผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ร่วมทราบ

8. นำแบบแปลนที่ปรับปรุงแก้ไขจากการทดลองใช้ชุดต้นแบบ ทำการสร้างชุดอุปกรณ์จับยึดตามชุดต้นแบบเพิ่มให้พอดีกับอัตราการผลิต แล้วทำการติดตั้งชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ให้ครบทุกสายการผลิต โดยเปลี่ยนเอาชุดอุปกรณ์จับยึดแบบเก่าเก็บไว้เพื่อรอการปรับปรุง

9. ทำการเก็บบันทึกผลการผลิตจำนวนมอเตอร์ที่ผลิตได้ต่ออิเล็กทรอนิกส์ ทรานซิสเตอร์ของเสียบที่เกิดขึ้นจากการผลิต นำผลการเก็บข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ทางสถิติ สรุปเปรียบเทียบผลของการผลิตเพื่อหาประสิทธิภาพก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงของชุดอุปกรณ์จับยึดต่อไป



ภาพที่ 3.1 แสดงขั้นตอนการสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัย

### 3.3 หาประสิทธิภาพของชุดเครื่องมือการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเพื่อหาประสิทธิภาพของเครื่องจักรขนาดเล็ก ก่อนทำการวิจัย ต้องทำการหาประสิทธิภาพของชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กทรอนิกส์โทรคตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสปินเดิลมอเตอร์ผลิตภัณฑ์ รุ่น Cheetah X15\_73LP โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การดำเนินการทดลองหาประสิทธิภาพของเครื่องมือการวิจัยชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กทรอนิกส์โทรคแบบใหม่ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยให้ช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่องทำการปฏิบัติ เพื่อทำการวัดค่าพารามิเตอร์ตามที่กำหนด เก็บรวบรวมข้อมูลในการทดลอง และปัญหาที่พบกับชุดทดลองทั้ง 3 แบบ คือ ชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน ชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคอัปเปอร์โคน และชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคปั๊มปีซิล

2. นำบันทึกผลข้อมูลการทดลองการตรวจวัดด้วยเครื่องมือวัด มาวิเคราะห์ทางด้านสถิติ เพื่อวัดตรวจสอบชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กทรอนิกส์โทรคแบบใหม่สามารถทำได้ตามข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ สปินเดิลมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP ซึ่งสามารถควบคุมค่าพารามิเตอร์ตามเงื่อนไขข้อกำหนดได้เป็นอย่างดี ซึ่งมีรายละเอียดเป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลหลังการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน โดยการวัดค่าและบันทึกข้อมูลผลการทดลอง ได้จากชุดอุปกรณ์จับยึดที่ออกแบบสร้างเครื่องมือขึ้นใหม่ที่ใช้ในการผลิตสปินเดิลไฮโดรมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP โดยนำเอามอเตอร์ที่ได้จากกระบวนการจักรช่อง มาทำการวัดค่าและเก็บบันทึกข้อมูลตามขั้นตอนการทดลอง โดยอิเล็กทรอนิกส์โทรคทุกตัวที่ติดตั้งใหม่จะนำเอามอเตอร์ 6 ตัวอย่างที่เริ่มต้นกระบวนการผลิต ซึ่งได้เก็บงานตัวอย่างจากการติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์โทรคทั้งหมด 35 ตัว และทำการวัดค่าเก็บข้อมูลที่ควบคุมตามค่าพารามิเตอร์ที่กำหนดตามใบการทดลอง ซึ่งได้ตัวอย่างมอเตอร์รวมจำนวนทั้งหมด 175 ตัวอย่าง

และได้เก็บตัวอย่างมอเตอร์ 1 ตัวจากอิเล็กทรอนิกส์โทรคทุกตัวที่ติดตั้งใหม่ มาทำการผ่าตัวงานมอเตอร์เพื่อทำการวัดค่าตรวจสอบ และเก็บข้อมูลภายในมอเตอร์ที่ไม่สามารถวัดจากภายนอกได้ตามใบการทดลอง ซึ่งได้ตัวอย่างมอเตอร์รวมจำนวนทั้งหมด 35 ตัวอย่าง ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้แสดงในตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.1 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการทดลอง และลำดับที่ ในการจัดกระบวนการการผลิตของโลเวอร์โคน (P/N : 00-020) ในภาพรวม

กระบวนการทดลองและการวัดค่าโลเวอร์โคน (P/N : 00-020)	n = 175		ค่าควบคุม (μm)
	$\bar{X}$	S.D.	
1. ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องในโลเวอร์โคน	8.85	0.51	6-13 μm

กระบวนการทดลองและการวัดค่าโลเวอร์โคน (P/N : 00-020)	n = 35		ค่าควบคุม (mm)
	$\bar{X}$	S.D.	
2. ตำแหน่งร่องจุดที่ 1	1.25	0.02	1.19-1.29
3. ตำแหน่งร่องจุดที่ 2	2.41	0.03	2.28-2.48
4. ตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 1	0.03	0.03	0.0 – 0.1
5. ตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 2	0.03	0.03	0.0 – 0.1
6. ตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 1	0.18	0.01	0.0 – 0.2
7. ตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 2	0.18	0.01	0.0 – 0.2
8. ค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ว่าง	48.55	3.02	40 – 60 %

จากตารางที่ 3.1 พบว่าการทดลองการทำการกัดร่องของโลเวอร์โคน ในภาพรวม 8 ค่าที่ทำการวัดตรวจสอบ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านในการวัดตรวจสอบพบว่า

1. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 1 ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องในโลเวอร์โคน อยู่ในค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 8.85, S.D. = 0.51$ )

2. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 2 ด้านระยะตำแหน่งร่องจุดที่ 1 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 1.25, S.D. = 0.02$ )

3. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 3 ด้านระยะตำแหน่งร่องจุดที่ 2 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 2.41, S.D. = 0.03$ )

4. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 4 ด้านระยะตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 1 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.03, S.D. = 0.03$ )

5. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 5 ด้านระยะตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 2 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.03, S.D. = 0.03$ )

6. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 6 ด้านระยะตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 1 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.18, S.D. = 0.01$ )

7. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 7 ด้านระยะตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 2 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุม เป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.19, S.D. = 0.01$ )

8. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 8 ด้านค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุม เป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 48.55, S.D. = 3.02$ )

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลหลังการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โอเปอร์โคโน โดยการวัดค่าและบันทึกข้อมูลผลการทดลอง ได้จากชุดอุปกรณ์จับยึดที่ออกแบบสร้างเครื่องมือขึ้นใหม่ที่ใช้ในการผลิตสปริงเคลือบไฮโดรมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP โดยนำเอามอเตอร์ที่ได้จากกระบวนการจักรึง มาทำการวัดค่าและเก็บบันทึกข้อมูลตามขั้นตอนการทดลอง โดยอิเล็กทรอนิกส์ทุกตัวที่ติดตั้งใหม่จะนำเอามอเตอร์ 6 ตัวอย่างที่เริ่มต้นกระบวนการผลิต ซึ่งได้เก็บงานตัวอย่างจากการติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด 35 ตัว และทำการวัดค่าเก็บข้อมูลที่ควบคุมตามค่าพารามิเตอร์ที่กำหนดตามใบการทดลอง ซึ่งได้ตัวอย่างมอเตอร์รวมจำนวนทั้งหมด 175 ตัวอย่าง

และได้เก็บตัวอย่างมอเตอร์ 1 ตัวจากอิเล็กทรอนิกส์ทุกตัวที่ติดตั้งใหม่ มาทำการผ่าตัวงานมอเตอร์เพื่อทำการวัดค่าตรวจสอบ และเก็บข้อมูลภายในมอเตอร์ที่ไม่สามารถวัดจากภายนอกได้ตามใบการทดลอง ซึ่งได้ตัวอย่างมอเตอร์รวมจำนวนทั้งหมด 35 ตัวอย่าง ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้แสดงในตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.2 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการทดลอง ในการจัดกระบวนการการผลิตของอ็อปเปอร์โคโน (P/N : 00-019) ในภาพรวม

กระบวนการทดลองและการวัดค่าอ็อปเปอร์โคโน (P/N : 00-019)	n = 175		ค่าควบคุม ( $\mu\text{m}$ )
	$\bar{X}$	S.D.	
1. ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องในอ็อปเปอร์โคโน	8.60	0.37	6-13 $\mu\text{m}$

ตารางที่ 3.2 (ต่อ)

กระบวนการทดลองและการวัดค่าอัปเปอร์โคโน (P/N : 00-019)	n = 35		ค่าควบคุม (mm)
	$\bar{X}$	S.D.	
2. ตำแหน่งร่องจุดที่ 1	1.25	0.02	1.19-1.29
3. ตำแหน่งร่องจุดที่ 2	2.39	0.03	2.28-2.48
4. ตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 1	0.02	0.01	0.0 – 0.1
5. ตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 2	0.03	0.01	0.0 – 0.1
6. ตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 1	0.18	0.01	0.0 – 0.2
7. ตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 2	0.18	0.02	0.0 – 0.2
8. ค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ว่าง	49.43	3.22	40 – 60 %

จากตารางที่ 3.2 พบว่าการทดลองการทำการกัดร่องของอัปเปอร์โคโน ในภาพรวม 8 ค่าที่ทำการวัดตรวจสอบ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านในการวัดตรวจสอบพบว่า

1. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 1 ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องในอัปเปอร์โคโน อยู่ในค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 8.60, S.D. = 0.37$ )

2. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 2 ด้านระยะตำแหน่งร่องจุดที่ 1 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 1.25, S.D. = 0.02$ )

3. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 3 ด้านระยะตำแหน่งร่องจุดที่ 2 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 2.39, S.D. = 0.03$ )

4. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 4 ด้านระยะตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 1 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.02, S.D. = 0.01$ )

5. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 5 ด้านระยะตำแหน่งปลายร่องจุดที่ 2 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.03, S.D. = 0.01$ )

6. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 6 ด้านระยะตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 1 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.18, S.D. = 0.01$ )

7. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 7 ด้านระยะตำแหน่งไม่มีร่องจุดที่ 2 อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 0.18, S.D. = 0.02$ )

8. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 8 ด้านค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 49.43, S.D. = 3.22$ )

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลหลังการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์ปั๊มปีซิล โดยการวัดค่าและบันทึกข้อมูลผลการทดลอง ได้จากชุดอุปกรณ์จับยึดที่ออกแบบสร้างเครื่องมือขึ้นใหม่ที่ใช้ในการผลิตสปริงเคลไฮโครมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP โดยนำเอามอเตอร์ที่ได้จากกระบวนการกัดร่อง มาทำการวัดค่าและเก็บบันทึกข้อมูลตามขั้นตอนการทดลอง โดยอิเล็กทรอนิกส์ทุกตัวที่ติดตั้งใหม่จะนำเอามอเตอร์ 6 ตัวอย่างที่เริ่มต้นกระบวนการผลิต ซึ่งได้เก็บงานตัวอย่างจากการติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด 35 ตัว และทำการวัดค่าเก็บข้อมูลที่ควบคุมตามค่าพารามิเตอร์ที่กำหนดตามใบการทดลอง ซึ่งได้ตัวอย่างมอเตอร์รวมจำนวนทั้งหมด 175 ตัวอย่าง

และได้เก็บตัวอย่างมอเตอร์ 1 ตัวจากอิเล็กทรอนิกส์ทุกตัวที่ติดตั้งใหม่ มาทำการผ่าตัวงานมอเตอร์เพื่อทำการวัดค่าตรวจสอบ และเก็บข้อมูลภายในมอเตอร์ที่ไม่สามารถวัดจากภายนอกได้ตามใบการทดลอง ซึ่งได้ตัวอย่างมอเตอร์รวมจำนวนทั้งหมด 35 ตัวอย่าง ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้แสดงในตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.3 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการทดลอง ในการจัดกระบวนการการผลิตของปั๊มปีซิล (P/N : 00-018) ในภาพรวม

กระบวนการทดลองและการวัดค่าของปั๊มปีซิล (P/N : 00-018)	n = 175		ค่าควบคุม ( $\mu\text{m}$ )
	$\bar{X}$	S.D.	
1. ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องในปั๊มปีซิล	14.78	0.656	10-20
2. ค่าความลึกเฉลี่ยของร่องด้านบน(Top)	14.80	0.780	10-20
3. ค่าความลึกเฉลี่ยของร่องด้านล่าง(Bottom)	14.76	0.738	10-20

กระบวนการทดลองและการวัดค่าของปั๊มปีซิล (P/N : 00-018)	n = 35		ค่าควบคุม (mm)
	$\bar{X}$	S.D.	
4. ระยะตำแหน่งร่องชั้นใน	1.03	0.05	0.9 – 1.15
5. ระยะตำแหน่งร่องชั้นนอก	1.05	0.03	0.9 – 1.15
6. ค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่	53.86	2.83	40 – 60 %

จากตารางที่ 3.3 พบว่าการทดลองการทำการกัดร่องของปั๊มปีซิล ในภาพรวม 6 ค่าที่ทำการวัดตรวจสอบ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านในการวัดตรวจสอบพบว่า

1. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 1 ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องในปั๊มปีซิล อยู่ในค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 14.78, S.D. = 0.66$ )

2. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 2 ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องด้านบนในปีผลิต อยู่ในค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 14.80, S.D. = 0.78$ )

3. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 3 ด้านความลึกค่าเฉลี่ยของร่องด้านล่างในปีผลิต อยู่ในค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 14.76, S.D. = 0.74$ )

4. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 4 ด้านระยะตำแหน่งร่องชั้นใน อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 1.03, S.D. = 0.05$ )

5. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 5 ด้านระยะตำแหน่งร่องชั้นนอก อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 1.05, S.D. = 0.03$ )

6. การวัดตรวจสอบลำดับที่ 6 ด้านค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ อยู่ในระหว่างค่าที่ควบคุมเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 53.86, S.D. = 2.83$ )

### 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

1. บันทึกเสนอต่อหน่วยงานบัณฑิตศึกษา คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ให้ออกหนังสือขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาทดลองเครื่องมือเพื่อการวิจัย ถึงผู้บริหารบริษัทนิเด็คไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อขออนุญาตเก็บข้อมูลสำหรับการวิจัย

2. สร้างชุดเครื่องมือการวิจัยเพื่อทำการทดลองนำเสนอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทนิเด็คฯ จัดอบรมชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่แก่ช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่อง เพื่อทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของการทดลอง และขอความร่วมมือรวบรวมจดบันทึกปัญหาการติดตั้งชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดกับเครื่องจักรที่เสนอแนะกับผู้วิจัย เพื่อทำการปรับแก้ไขจนแน่ใจว่าสามารถทำการผลิตได้จริงแล้วสร้างชุดอุปกรณ์จับยึดเพิ่มเติมให้ครบตามจำนวนสายการผลิต

3. กำหนดวันติดตั้งชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ทุกสายการผลิต ทำการเก็บบันทึกข้อมูลการผลิตจำนวนมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดตามตารางบันทึกการทดลอง ตรวจสอบและบันทึกอาการเสียหายของมอเตอร์ที่พบในกระบวนการผลิต โดยให้พนักงานประจำเครื่องเก็บบันทึกจำนวนการผลิตมอเตอร์แยกตามหมายเลขชุดอุปกรณ์จับยึด และแยกตามหมายเลขอีเล็กโตรด ทำการบันทึกจำนวนการผลิตในแต่ละชั่วโมง

### 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัย ผู้วิจัยได้ใช้วิธีทางสถิติเข้าช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลและเครื่องมือ ดังนี้

1. นำผลการเก็บข้อมูลการผลิตของชุดอุปกรณ์จับยึดก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง ทำการวิเคราะห์โดยหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต
2. เปรียบเทียบประสิทธิภาพของชุดอุปกรณ์จับยึด โดยการเก็บข้อมูลจำนวนการผลิตมอเตอร์ที่ได้ต่ออายุการใช้งานของอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง
3. หาประสิทธิภาพจากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยทำการเปรียบเทียบก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ ซึ่งใช้การคำนวณเป็นร้อยละ

### 3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้วิธีหาค่าทางสถิติเบื้องต้น เพื่อคำนวณค่าที่ได้ของการเก็บข้อมูลการทดลอง เพื่อหาค่าร้อยละ (p), ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

1. ค่าร้อยละ (Percentage) (บุญชม ศรีสะอาด. 2532 : 101) ดังสมการ

$$p = \frac{f}{N} \times 100$$

เมื่อ	p	แทน	ร้อยละ
	f	แทน	ความถี่ที่ต้องการแปลงให้เป็นร้อยละ
	N	แทน	จำนวนความถี่ทั้งหมด

2. ค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) (รวีวรรณ ชินะตระกูล. 2542 : 163) ดังสมการ

$$\bar{X} = \frac{\sum X}{N}$$

เมื่อ	$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ย
	$\sum X$	แทน	ผลรวมค่าที่วัดได้ทั้งหมด
	N	แทน	จำนวนมอเตอร์ที่วัด

3. ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) (รวีวรรณ ชินะตระกูล. 2542 : 179) ดังสมการ

$$S.D. = \sqrt{\frac{N\sum X^2 - (\sum X)^2}{N(N-1)}}$$

เมื่อ	S.D.	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
	X	แทน	ค่าที่ได้จากการวัดตามการทดลอง
	N	แทน	จำนวนรวมของกลุ่มตัวอย่างมอเตอร์

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปินเคลไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ของบริษัท นิเค็คไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด สาขาที่ 4 คลอง 7 รังสิต จังหวัดปทุมธานี มีผลการทดลองดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเก็บข้อมูลการผลิตมอเตอร์ในแต่ละเดือน ของชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคโลเวอร์โคน (P/N : 00-020) ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านจำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคในแต่ละเดือน ปริมาณจำนวนการใช้อีเล็กโตรคโลเวอร์โคนในแต่ละเดือน อายุการใช้งานอีเล็กโตรคกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเก็บข้อมูลการผลิตมอเตอร์ในแต่ละเดือน ของชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคอัปเปอร์โคน (P/N : 00-019) ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านจำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคในแต่ละเดือน ปริมาณจำนวนการใช้อีเล็กโตรคอัปเปอร์โคนในแต่ละเดือน อายุการใช้งานอีเล็กโตรคกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเก็บข้อมูลการผลิตมอเตอร์ในแต่ละเดือน ของชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคปั๊มปีซิล (P/N : 00-018) ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านจำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคในแต่ละเดือน ปริมาณจำนวนการใช้อีเล็กโตรคปั๊มปีซิลในแต่ละเดือน อายุการใช้งานอีเล็กโตรคกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด

ตอนที่ 4 การเปรียบเทียบประสิทธิภาพรายด้าน การประกอบชุดอุปกรณ์จับยึด เวลาการติดตั้งและปรับแต่งฟูกเจอร์ รอบเวลาปฏิบัติการป้อนงานเข้า-ออก การผลิตมอเตอร์ต่อชั่วโมง เครื่องหยุดเดินจากอีเล็กโตรคเสียหายและจำนวนครั้งที่หยุดติดตั้งอีเล็กโตรคใหม่ ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ คือ ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคโลเวอร์โคน ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคอัปเปอร์โคน และชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคปั๊มปีซิลของเครื่องอีเล็กโตรคเคมีคอล

ตอนที่ 5 การเปรียบเทียบข้อมูลของเสียจากกระบวนการผลิตก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรคกับ หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรคทั้ง 3 แบบ คือ ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคโลเวอร์โคน ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคอัปเปอร์โคน และชุดอุปกรณ์จับยึด

แบบอิเล็กทรอนิกส์ป้อนป้อน โดยจะเก็บข้อมูลแยกตามอาการของเสียและคำนวณเป็นค่าร้อยละของเสียรวมทั้งหมดเป็นรายเดือน

**ตอนที่ 1** ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเก็บข้อมูลการผลิตมอเตอร์ในแต่ละเดือน ของชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคน (P/N : 00-020) ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านจำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคนในแต่ละเดือน ปริมาณจำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคนในแต่ละเดือน อายุการใช้งานอิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคนกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด

ตารางที่ 4.1 การเก็บข้อมูลการผลิตต่ออิเล็กทรอนิกส์แบบไมโครคอนโทรลเลอร์ (P/N : 00-020) เปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุงประสิทธิภาพ

อุปกรณ์จับยี่สิบอิเล็กทรอนิกส์แบบไมโครคอนโทรลเลอร์ (P/N : 00-020)											
ก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์จับยี่สิบ				หลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยี่สิบ				การเปรียบเทียบความแตกต่าง			
เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์อิเล็กทรอนิกส์	จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์	มอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์	มอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์	มอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์
ธ.ค.2545	162,964	10	16,296	พ.ย.2547	375,520	3	125,173	พ.ย.2547	-212,556	7	-
ม.ค.2546	138,951	8	17,369	ธ.ค.2547	374,776	4	93,694	ธ.ค.2547	-235,825	4	-
ก.พ.2546	215,235	10	21,524	ม.ค.2548	282,534	1	282,534	ม.ค.2548	-67,299	9	-
มี.ค.2546	234,551	12	19,546	ก.พ.2548	213,001	4	53,250	ก.พ.2548	21,550	8	-
เม.ย.2546	320,037	15	21,336	มี.ค.2548	86,444	1	86,444	มี.ค.2548	233,593	14	-
พ.ค.2546	393,691	14	28,121	เม.ย.2548	128,462	4	32,116	เม.ย.2548	265,229	10	-
	ผลรวมการผลิตมอเตอร์อิเล็กทรอนิกส์	จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์	เฉลี่ยมอเตอร์/อิเล็กทรอนิกส์		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์	เฉลี่ยมอเตอร์/อิเล็กทรอนิกส์		ผลรวมการผลิตมอเตอร์อิเล็กทรอนิกส์	จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์	เฉลี่ยมอเตอร์/อิเล็กทรอนิกส์
	1,465,429	69	20,699		1,460,737	17	112,202		4,692	52	-91,503

หมายเหตุ เริ่มเปลี่ยนชุดอุปกรณ์จับยี่สิบแบบใหม่ในเดือน มี.ย.2546

จากตารางที่ 4.1 พบว่าก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน เก็บข้อมูลย้อนหลัง 6 เดือน ช่วงเดือนธันวาคม 2545 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2546 จำนวนการผลิตมอเตอร์ได้ 1,465,429 มอเตอร์ ซึ่งใช้จำนวนอิเล็กทรอนิกส์โทรคถึง 69 ตัว คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ 20,699 มอเตอร์

หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน เก็บข้อมูลช่วง 6 เดือนจากเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 ผลรวมจำนวนการผลิตมอเตอร์ได้ 1,460,737 มอเตอร์ ซึ่งใช้จำนวนอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน 17 ตัว คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ถึง 112,202 มอเตอร์

คิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรค ก่อนการปรับปรุงจาก 20,699 มอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรค หลังการปรับปรุงเป็น 112,202 มอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรค ได้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็น 91,503 มอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรค คิดเป็นค่าอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 5.42 เท่า

จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด มีจำนวน 69 ตัว และหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด มีจำนวนการใช้ 17 ตัว สามารถคำนวณอัตราส่วนที่ลดลงของการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคนเป็น 4.06 เท่า ซึ่งหมายความว่าสามารถช่วยประหยัดและลดการติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์โทรคตัวใหม่กับชุดอุปกรณ์จับยึด 52 ตัว

หมายเหตุ : เวลาการติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคนตัวใหม่กับชุดอุปกรณ์จับยึดก่อนการใช้งานใช้เวลาเป็นส่วนตัว ดังนี้ การประกอบอิเล็กทรอนิกส์โทรคเข้ากับฟีกเจอร์พร้อมปรับแต่งเวลาเฉลี่ย 1 ชั่วโมง การติดตั้งเข้าฐานเครื่องจักรและทดลองการจักรงตัวแรกเวลาเฉลี่ย 0.5 ชั่วโมง ส่งงานไปตรวจวัดค่าตามพารามิเตอร์และนำกลับมาปรับแต่งที่เครื่องอีก 1-3 ครั้งเวลาเฉลี่ย 1 ชั่วโมง จากนั้นทำการจักรงจริงกับมอเตอร์อีก 6 ตัวและส่งไปตรวจวัดทุกค่าพารามิเตอร์ร่วมกับช่างานมอเตอร์ 1 ตัวที่จะวัดค่าพารามิเตอร์ด้านในเวลาเฉลี่ย 1.5 ชั่วโมง รวมทั้งสิ้นเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเก็บข้อมูลการผลิตมอเตอร์ในแต่ละเดือน ของชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคอัปเปอร์โคน (P/N : 00-019) ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านจำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคในแต่ละเดือน ปริมาณจำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรคอัปเปอร์โคนในแต่ละเดือน อายุการใช้งานอิเล็กทรอนิกส์โทรคกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด

ตารางที่ 4.2 การเก็บข้อมูลการผลิตต่ออีเล็กโตรดแบบออปเปอร์โคน (P/N : 00-019) เปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุงกรณีจับยึด

อุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรดแบบออปเปอร์โคน (P/N : 00-019)															
ก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด					หลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด					การเปรียบเทียบความแตกต่าง					
เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด
ธ.ค.2545	162,964	9	18,107	พ.ย.2547	375,520	3	125,173	พ.ย.2547	-212,556	7	-	พ.ย.2547	-212,556	7	-
ม.ค.2546	138,951	7	19,850	ธ.ค.2547	374,776	2	187,388	ธ.ค.2547	-235,825	4	-	ธ.ค.2547	-235,825	4	-
ก.พ.2546	215,235	12	17,936	ม.ค.2548	282,534	1	282,534	ม.ค.2548	-67,299	9	-	ม.ค.2548	-67,299	9	-
มี.ค.2546	234,551	15	15,637	ก.พ.2548	213,001	2	106,501	ก.พ.2548	21,550	8	-	ก.พ.2548	21,550	8	-
เม.ย.2546	320,037	20	16,002	มี.ค.2548	86,444	1	86,444	มี.ค.2548	233,593	14	-	มี.ค.2548	233,593	14	-
พ.ค.2546	393,691	18	21,872	เม.ย.2548	128,462	2	64,231	เม.ย.2548	265,229	10	-	เม.ย.2548	265,229	10	-
	ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด
	1,465,429	81	18,234		1,460,737	11	142,045		4,692	70	-123,811		4,692	70	-123,811

หมายเหตุ เริ่มเปลี่ยนชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ในเดือน มี.ย.2546

จากตารางที่ 4.2 พบว่าก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคอปเปอร์โคน ข้อมูลย้อนหลัง 6 เดือน ช่วงเดือนธันวาคม 2545 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2546 จำนวนการผลิตมอเตอร์ได้ 1,465,429 มอเตอร์ ซึ่งใช้จำนวนอีเล็กโตรคอดึง 81 ตัว คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคได้ 18,234 มอเตอร์

หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคอปเปอร์โคน เก็บข้อมูลช่วง 6 เดือนจากเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 ผลรวมจำนวนการผลิตมอเตอร์ได้ 1,460,737 มอเตอร์ ซึ่งใช้จำนวนอีเล็กโตรคอปเปอร์โคน 11 ตัว คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคได้ถึง 142,045 มอเตอร์

คิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรค ก่อนการปรับปรุงจาก 18,234 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรค หลังการปรับปรุงเป็น 142,045 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรค ได้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็น 123,811 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรค คิดเป็นค่าอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 7.79 เท่า

จำนวนการใช้อีเล็กโตรคอปเปอร์โคน ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด มีจำนวน 81 ตัว และหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด มีจำนวนการใช้ 11 ตัว สามารถคำนวณอัตราส่วนที่ลดลงของการใช้อีเล็กโตรคอปเปอร์โคน เป็น 7.36 เท่า ซึ่งหมายความว่าสามารถช่วยประหยัดและลดการติดตั้งอีเล็กโตรคตัวใหม่กับชุดอุปกรณ์จับยึด 70 ตัว

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเก็บข้อมูลการผลิตมอเตอร์ในแต่ละเดือน ของชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคปั๊มปีซิล (P/N : 00-018) ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านจำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคในแต่ละเดือน ปริมาณจำนวนการใช้อีเล็กโตรคปั๊มปีซิลในแต่ละเดือน อายุการใช้งานอีเล็กโตรคกับชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด

**ตารางที่ 4.3 การเก็บข้อมูลการผลิตต่ออีเล็กโตรดแบบบีมปีซิด (P/N : 00-018) เปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุงกระบวนการผลิต**

		ก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์ขั้ว				อุปกรณ์ขั้วอีเล็กโตรดแบบบีมปีซิด (P/N : 00-018)				การเปรียบเทียบความแตกต่าง					
เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	จำนวนการใช้อีเล็กโตรดต่ออีเล็กโตรด	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	จำนวนการใช้อีเล็กโตรดต่ออีเล็กโตรด	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	จำนวนการใช้อีเล็กโตรดต่ออีเล็กโตรด	เดือน	จำนวนการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	จำนวนการใช้อีเล็กโตรดต่ออีเล็กโตรด
ธ.ค.2545	162,964	14	11,640	พ.ย.2547	375,520	3	125,173	พ.ย.2547	-212,556	7	-	พ.ย.2547	-	-	-
ม.ค.2546	138,951	7	19,850	ธ.ค.2547	374,776	6	62,463	ธ.ค.2547	-235,825	4	-	ธ.ค.2547	-	-	-
ก.พ.2546	215,235	12	17,936	ม.ค.2548	282,534	3	94,178	ม.ค.2548	-67,299	9	-	ม.ค.2548	-	-	-
มี.ค.2546	234,551	17	13,797	ก.พ.2548	213,001	4	53,250	ก.พ.2548	21,550	8	-	ก.พ.2548	-	-	-
เม.ย.2546	320,037	14	22,860	มี.ค.2548	86,444	3	28,815	มี.ค.2548	233,593	14	-	มี.ค.2548	-	-	-
พ.ค.2546	393,691	25	15,748	เม.ย.2548	128,462	10	12,846	เม.ย.2548	265,229	10	-	เม.ย.2548	-	-	-
	ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด		ผลรวมการผลิตมอเตอร์	จำนวนการใช้อีเล็กโตรด	เฉลี่ยมอเตอร์/อีเล็กโตรด
	1,465,429	89	16,972		1,460,737	29	62,788		4,692	60	-45,816		4,692	60	-45,816

หมายเหตุ เริ่มเปลี่ยนชุดอุปกรณ์ขั้วแบบใหม่ในเดือน มี.ย.2546

จากตารางที่ 4.3 พบว่าก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคัมป์ปีซิล ข้อมูลย้อนหลัง 6 เดือน ช่วงเดือนธันวาคม 2545 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2546 จำนวนการผลิตมอเตอร์ได้ 1,465,429 มอเตอร์ ซึ่งใช้จำนวนอีเล็กโตรคัมป์ปีซิล 89 ตัว คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคัมป์ปีซิลได้ 16,972 มอเตอร์

หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรคัมป์ปีซิล เก็บข้อมูลช่วง 6 เดือนจากเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 ผลรวมจำนวนการผลิตมอเตอร์ได้ 1,460,737 มอเตอร์ ซึ่งใช้จำนวนอีเล็กโตรคัมป์ปีซิล 29 ตัว คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคัมป์ปีซิลได้ถึง 62,788 มอเตอร์

คิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคัมป์ปีซิล ก่อนการปรับปรุงจาก 16,972 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคัมป์ปีซิล หลังการปรับปรุงเป็น 62,788 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคัมป์ปีซิล ได้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็น 45,816 มอเตอร์ต่ออีเล็กโตรคัมป์ปีซิล คิดเป็นค่าอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 3.69 เท่า

จำนวนการใช้อีเล็กโตรคัมป์ปีซิล ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด มีจำนวน 89 ตัว และหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด มีจำนวนการใช้ 29 ตัว สามารถคำนวณอัตราส่วนที่ลดลงของการใช้อีเล็กโตรคัมป์ปีซิลเป็น 3.06 เท่า ซึ่งหมายความว่าสามารถช่วยประหยัดและลดการติดตั้งอีเล็กโตรคัมป์ปีซิลตัวใหม่กับชุดอุปกรณ์จับยึด 60 ตัว

ตอนที่ 4 การเปรียบเทียบข้อมูลของเสียจากกระบวนการผลิตก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรคัมป์ปีซิลกับหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรคัมป์ปีซิล โดยการเก็บข้อมูลแยกตามอาการของเสียของมอเตอร์แต่ละเดือน และคำนวณเป็นค่าร้อยละของเสียจากจำนวนการผลิตแต่ละเดือน ซึ่งมีการเก็บข้อมูลก่อนการปรับปรุงย้อนหลัง 6 เดือนอยู่ในช่วงเดือนธันวาคม 2545 ถึงเดือนพฤษภาคม 2546 และการเก็บข้อมูลหลังการปรับปรุงอยู่ช่วงเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 ดังตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 ข้อมูลอากรเสียของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตเปรียบเทียบกับความแตกต่าง ก่อนการปรับปรุงกับหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จัดซื้อ

ที่	อากรของเสีย	ก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์จัดซื้อ										หลังการปรับปรุงอุปกรณ์จัดซื้อ						รวม	ความแตกต่าง
		ธ.ค.45	ม.ค.46	ก.พ.46	มี.ค.46	เม.ย.46	พ.ค.46	รวม	พ.ย.47	ธ.ค.47	ม.ค.48	ก.พ.48	มี.ค.48	เม.ย.48	รวม				
1	ร่องความลึกต่ำ	108	209	152	284	660	699	2112	282	420	190	45	91	131	1159	953			
2	รอยไหม้ผิว	66	388	84	191	575	295	1599	270	826	300	199	56	176	1827	-228			
3	รอยขีดผิว Hub	53	82	129	244	296	167	971	284	452	256	170	238	81	1481	-510			
4	ร่องเกิดลาขาด	312	805	782	448	542	445	3334	24	41	35	44	27	23	194	3140			
5	ร่องเกิดชำ	10	27	39	42	64	67	249	25	32	60	248	14	21	400	-151			
6	อัตราส่วนร่องต่อพ.ท.			36				36	137	182		32	27		378	-342			
7	รอยขีดด้านบน-ล่าง								37	2				52	91	-91			
8	ร่องลึกเกินกำหนด	3	4	1	8	9	12	37	15	126	59		42	9	251	-214			
9	รอยขีดข่วนด้านในงาน				3	14		17	94	9			1	4	108	-91			
10	เป็นคราบไฟฟร่วที่ผิวงาน									5		1	136	39	181	-181			
11	ผิวงานเนียนน้ำมัน, สกปรก		6					6	17	1	21			39	39	-33			
12	เศษโลหะ,แตก, ขนขาด		1		1	3		5		24			63	19	106	-101			
13	เกิดสนิมที่ร่อง								2	5	2	1		10	10	-10			
รวมจำนวนของเสีย		552	1522	1223	1221	2163	1685	8366	971	1187	2125	923	740	695	6641	1725			
จำนวนการผลิต		162,964	138,951	215,235	234,551	320,037	393,691	1465429	375,520	374,776	282,534	231,001	86,444	128,462	1460737	4692			
เปอร์เซ็นต์ของเสีย		0.34%	0.93%	0.57%	0.52%	0.68%	0.43%	0.57%	0.32%	0.32%	0.57%	0.33%	0.35%	0.80%	0.45%	0.12%			

จากตารางที่ 4.4 ข้อมูลอาการเสียของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตเปรียบเทียบความแตกต่าง ก่อนการปรับปรุงกับหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด ซึ่งมีการเก็บข้อมูลก่อนการปรับปรุงย้อนหลัง 6 เดือนอยู่ในช่วงเดือนธันวาคม 2545 ถึงเดือน พฤษภาคม 2546 และการเก็บข้อมูลหลังการปรับปรุงอยู่ช่วงเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 พบว่าจำนวนการผลิตมอเตอร์ใกล้เคียงกันจำนวน 1,460,737 ตัวซึ่งแตกต่างกันอยู่ 4,692 ตัว จำนวนมอเตอร์ที่เสียลดลงจาก 8,366 ตัวเป็น 6,641 ตัวซึ่งแตกต่างกันอยู่ 1,725 ตัว และเปอร์เซ็นต์ของเสียลดลงจาก 0.57% เหลือเป็น 0.45% ซึ่งแตกต่างกันอยู่ 0.12%

การผลิตสปินเดิลมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ก่อนมีการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ได้แยกประเภทอาการของเสียออกเป็น 13 รายการ จากการตรวจพบด้วยตาเปล่าและเกิดจากการวัดด้วยเครื่องมือวัด ซึ่งพบว่าในช่วงที่เก็บข้อมูลเปอร์เซ็นต์ของเสีย ในเดือนมกราคม 2546 สูง 0.93% และในเดือนธันวาคม 2545 มีของเสียต่ำ 0.34% หากคิดเป็นค่าเฉลี่ยของเสียรวมจากเดือนธันวาคม 2545 ถึงเดือนพฤษภาคม 2546 ค่าเฉลี่ยที่ได้เป็น 0.57%

อาการของเสียที่ตรวจพบก่อนทำการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ในจำนวนของเสียทั้งหมดในกระบวนการผลิต เรียงตามลำดับมากไปหาน้อยดังนี้

อันดับหนึ่ง	เกิดจากอาการร่องเกิดลายขาด	3334 มอเตอร์ คิดเป็น 39.85%
อันดับสอง	เกิดจากอาการร่องความลึกต่ำ	2112 มอเตอร์ คิดเป็น 25.24%
อันดับสาม	เกิดจากอาการรอยไหม้ผิว	1599 มอเตอร์ คิดเป็น 19.11%
อันดับสี่	เกิดจากอาการรอยขีดผิว HUB	971 มอเตอร์ คิดเป็น 11.60%
อันดับห้า	เกิดจากอาการร่องเกิดชำ	249 มอเตอร์ คิดเป็น 2.97%
อันดับหก	เกิดจากอาการร่องลึกเกินกำหนด	37 มอเตอร์ คิดเป็น 0.44%
อันดับเจ็ด	เกิดจากอาการอัตราส่วนร่องต่อพื้นที่	36 มอเตอร์ คิดเป็น 0.43%
อันดับแปด	เกิดจากอาการรอยขีดข่วนด้านในงาน	17 มอเตอร์ คิดเป็น 0.20%
อันดับเก้า	เกิดจากอาการผิวงานเป็นอน้ำมันสกปรก	6 มอเตอร์ คิดเป็น 0.07%
อันดับสิบ	เกิดจากอาการเศษโลหะ ตก ขนาด	5 มอเตอร์ คิดเป็น 0.06%
อันดับสิบเอ็ด	เกิดจากอาการเป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน	0 มอเตอร์ คิดเป็น 0%
อันดับสิบสอง	เกิดจากอาการเกิดสนิมที่ร่อง	0 มอเตอร์ คิดเป็น 0%
อันดับสิบสาม	เกิดจากอาการรอยจิกด้านบน-ล่าง	0 มอเตอร์ คิดเป็น 0%

การผลิตสปินเดิลมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP หลังมีการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ได้เก็บข้อมูลอาการเสียของมอเตอร์ที่เกิดในกระบวนการผลิตหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด ช่วงเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 ได้แยกประเภทอาการของเสียออกเป็น 13 รายการ จากการตรวจพบด้วยตาเปล่าและเกิดจากการวัดด้วยเครื่องมือวัด ซึ่งพบว่าในช่วงที่เก็บข้อมูล

เปอร์เซ็นต์ของเสีย ในเดือนเมษายน 2548 สูง 0.80% และในเดือนพฤศจิกายน 2547 มีของเสียต่ำ 0.32% หากคิดเป็นค่าเฉลี่ยของเสียรวมจากเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึงเดือนเมษายน 2548 ค่าเฉลี่ยที่ได้เป็น 0.45%

อาการของเสียที่ตรวจพบหลังทำการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ในจำนวนของเสียทั้งหมด ในกระบวนการผลิต เรียงตามลำดับมากไปหาน้อยดังนี้

อันดับหนึ่ง	เกิดจากอาการรอยไหม้ผิว	1827 มอเตอร์ คิดเป็น 27.51%
อันดับสอง	เกิดจากอาการร่องความลึกต่ำ	1159 มอเตอร์ คิดเป็น 17.45%
อันดับสาม	เกิดจากอาการรอยขีดผิว HUB	1481 มอเตอร์ คิดเป็น 22.30%
อันดับสี่	เกิดจากอาการร่องเกิดซ้ำ	400 มอเตอร์ คิดเป็น 6.02%
อันดับห้า	เกิดจากอาการอัตราส่วนร่องต่อพื้นที่	378 มอเตอร์ คิดเป็น 5.69%
อันดับหก	เกิดจากอาการร่องลึกเกินกำหนด	251 มอเตอร์ คิดเป็น 3.78%
อันดับเจ็ด	เกิดจากอาการร่องเกิดหลายขาด	194 มอเตอร์ คิดเป็น 2.92%
อันดับแปด	เกิดจากอาการเป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน	181 มอเตอร์ คิดเป็น 2.73%
อันดับเก้า	เกิดจากอาการรอยขีดข่วนด้านในงาน	108 มอเตอร์ คิดเป็น 1.63%
อันดับสิบ	เกิดจากอาการเศษโลหะ แดก ขนาด	106 มอเตอร์ คิดเป็น 1.59%
อันดับสิบเอ็ด	เกิดจากอาการรอยจิกด้านบน-ล่าง	91 มอเตอร์ คิดเป็น 1.37%
อันดับสิบสอง	เกิดจากอาการผิวงานเนียนน้ำมันสกปรก	39 มอเตอร์ คิดเป็น 0.59%
อันดับสิบสาม	เกิดจากอาการเกิดสนิมที่ร่อง	10 มอเตอร์ คิดเป็น 0.15%

## บทที่ 5

# สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสำหรับเครื่องจักรอเล็กโตรเคมี ขนาดเล็กสำหรับสปีดไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP โดยการออกแบบสร้างชุดทดลอง อุปกรณ์จับยึดตัวชิ้นงานกับอเล็กโตรค ได้สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะดังนี้

5.1 สรุปผลการวิจัย

5.2 อภิปรายผล

5.3 ข้อเสนอแนะ

### 5.1 สรุปผลการวิจัย

#### 5.1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปีดไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP
2. เพื่อหาประสิทธิภาพของชุดอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอเล็กโตรคทั้ง 3 แบบ คือ ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอเล็กโตรคโลเวอร์โคน ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอเล็กโตรคอัปเปอร์โคน และชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอเล็กโตรคปั๊มปีซิล

#### 5.1.2 สมมติฐานการวิจัย

1. เครื่องจักรขนาดเล็กสามารถเพิ่มประสิทธิภาพอายุการใช้งานของอเล็กโตรคได้มากขึ้นกว่าเดิม 2 เท่าของการผลิตวิธีการเดิม
2. จำนวนการผลิตมอเตอร์ต่ออเล็กโตรคมากขึ้นกว่าเดิมจากประมาณ 15,000 ตัว เป็น 30,000 ตัว
3. สามารถลดของเสียจากกระบวนการผลิตจากเดิม 0.57% เหลือเป็น 0.45%

#### 5.1.3 ประชากรและตัวแปร

##### 5.1.3.1 ประชากร

ประชากร คือ จำนวนสปีดไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ที่ใช้ในการทดลองกับชุดอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ คือ แบบอเล็กโตรคโลเวอร์โคน แบบอเล็กโตรคอัปเปอร์โคน และแบบอเล็กโตรคปั๊มปีซิล โดยแต่ละแบบมีการใช้สปีดไฮโดรมอเตอร์จำนวน 30,000 ตัว



2. สร้างชุดเครื่องมือการวิจัยเพื่อทำการทดลองนำเสนอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทนี้เพื่อจัดอบรมชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่แก่ช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่อง เพื่อทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของการทดลอง และขอความร่วมมือรวบรวมจดบันทึกปัญหาการติดตั้งชุดทดลอง อุปกรณ์จับยึดกับเครื่องจักรที่เสนอแนะกับผู้วิจัย เพื่อทำการปรับแก้ไขจนแน่ใจว่าสามารถทำการผลิตได้จริงแล้วสร้างชุดอุปกรณ์จับยึดเพิ่มเติมให้ครบตามจำนวนสายการผลิต

3. กำหนดวันติดตั้งชุดอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ทุกสายการผลิต ทำการเก็บบันทึกข้อมูลการผลิตจำนวนมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดตามตารางบันทึกการทดลอง ตรวจสอบและบันทึกอาการเสียหายของมอเตอร์ที่พบในกระบวนการผลิต โดยให้พนักงานประจำเครื่องเก็บบันทึกจำนวนการผลิตมอเตอร์แยกตามหมายเลขชุดอุปกรณ์จับยึด และแยกตามหมายเลขอีเล็กโตรด ทำการบันทึกจำนวนการผลิตในแต่ละชั่วโมง

### 5.1.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

ชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปินเคลือบไฮโดรมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ดังนี้

1. นำผลการเก็บข้อมูลการผลิตของชุดอุปกรณ์จับยึดก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง ทำการวิเคราะห์โดยหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต
2. เปรียบเทียบประสิทธิภาพของชุดอุปกรณ์จับยึด โดยการเก็บข้อมูลจำนวนการผลิตมอเตอร์ที่ได้ต่ออายุการใช้งานของอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ ก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง
3. หาประสิทธิภาพจากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยทำการเปรียบเทียบก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ ซึ่งใช้การคำนวณเป็นร้อยละ

### 5.1.7 สรุปผลการวิจัย

จากการดำเนินการวิจัยตามขั้นตอนดังกล่าว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปินเคลือบไฮโดรมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP สามารถนำมาสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. ทำการวิจัยการสร้างชุดทดลองและหาประสิทธิภาพของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ คือ แบบอีเล็กโตรดโลเวอร์โคน แบบอีเล็กโตรดอัปเปอร์โคน และแบบอีเล็กโตรดปั๊มซีล ตามหลักข้อกำหนดจำเพาะของผลิตภัณฑ์สปินเคลือบมอเตอร์
2. ประสิทธิภาพของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอีเล็กโตรดโลเวอร์โคน จากการวัดค่าและบันทึกข้อมูลจากผลการทดลองซึ่งอ้างอิงจากข้อกำหนดจำเพาะของผลิตภัณฑ์ สามารถปฏิบัติให้อยู่ในค่าควบคุมเจาะจงได้เป็นอย่างดี ซึ่งค่าความลึกของร่องโลเวอร์โคนค่าควบคุมกำหนดที่ 6-13  $\mu\text{m}$  ได้ค่าเฉลี่ยจากการทดลอง 8.85  $\mu\text{m}$  และได้ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.51 พบว่าการจับงานและการลงตามตำแหน่งมีค่าความแม่นยำสูงของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด เกิดความผิดพลาดน้อยมาก ด้านค่าอัตราส่วน

เฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ว่าง ค่าควบคุมกำหนดที่ 40–60 % ได้ค่าเฉลี่ยจากการทดลอง 48.55% และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 3.02

3. ประสิทธิภาพของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคอปเปอร์โคน จากการวัดค่าและบันทึกข้อมูลจากผลการทดลองซึ่งอ้างอิงจากข้อกำหนดจำเพาะของผลิตภัณฑ์ สามารถปฏิบัติให้อยู่ในค่าควบคุมเจาะจงได้เป็นอย่างดี ซึ่งค่าความลึกของร่องอ็อปเปอร์โคนค่าควบคุมกำหนดที่ 6-13  $\mu\text{m}$  ได้ค่าเฉลี่ยจากการทดลอง 8.89  $\mu\text{m}$  และได้ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.51 พบว่าการจับงานและการลงตามตำแหน่งมีค่าความแม่นยำสูงของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด เกิดความผิดพลาดน้อยมาก ด้านค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ว่าง ค่าควบคุมกำหนดที่ 40–60 % ได้ค่าเฉลี่ยจากการทดลอง 49.43% และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 3.22

4. ประสิทธิภาพของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โทรคัมป์ซิล จากการวัดค่าและบันทึกข้อมูลจากผลการทดลองซึ่งอ้างอิงจากข้อกำหนดจำเพาะของผลิตภัณฑ์ สามารถปฏิบัติให้อยู่ในค่าควบคุมเจาะจงได้เป็นอย่างดี ซึ่งค่าความลึกของร่องัมป์ซิลค่าควบคุมกำหนดที่ 10-20  $\mu\text{m}$  ได้ค่าเฉลี่ยจากการทดลอง 14.74  $\mu\text{m}$  และได้ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.65 พบว่าการจับงานและการลงตามตำแหน่งมีค่าความแม่นยำสูงของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด เกิดความผิดพลาดน้อยมาก ด้านค่าอัตราส่วนเฉลี่ยร่องต่อพื้นที่ว่าง ค่าควบคุมกำหนดที่ 40–60 % ได้ค่าเฉลี่ยจากการทดลอง 53.32% และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 2.82

5. ประสิทธิภาพอายุการใช้งานอิเล็กทรอนิกส์โทรคโลเวอร์โคน ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ 20,699 มอเตอร์ หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ถึง 112,202 มอเตอร์ คิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรค ได้ค่าอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 5.42 เท่า จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรค โลเวอร์โคนในการติดตั้งใหม่ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดมีจำนวนการใช้เป็น 69 ตัว และหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดมีจำนวนการใช้เป็น 17 ตัว อัตราส่วนที่ลดลงของการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรค โลเวอร์โคน เป็น 4.06 เท่า

6. ประสิทธิภาพอายุการใช้งานอิเล็กทรอนิกส์โทรคอ็อปเปอร์โคน ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ 18,234 มอเตอร์ หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด คิดเป็นค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ถึง 142,045 มอเตอร์ คิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรค ได้ค่าอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 7.79 เท่า จำนวนการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรคอ็อปเปอร์โคน ในการติดตั้งใหม่ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดมีจำนวนการใช้เป็น 81 ตัว และหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดมีจำนวนการใช้เป็น 11 ตัว อัตราส่วนที่ลดลงของการใช้อิเล็กทรอนิกส์โทรค อ็อปเปอร์โคน เป็น 7.36 เท่า

7. ประสิทธิภาพอายุการใช้งานอิเล็กทรอนิกส์โทรคัมป์ซิล ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด ค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออิเล็กทรอนิกส์โทรคได้ 16,972 มอเตอร์ หลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด คิดเป็นค่า

เฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรดได้ถึง 62,788 มอเตอร์ คิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยการผลิตมอเตอร์ต่ออีเล็กโตรด ได้ค่าอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 3.69 เท่า จำนวนการใช้อีเล็กโตรดปั๊มปีซิล ในการติดตั้งใหม่ก่อนการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดมีจำนวนการใช้เป็น 89 ตัว และหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดมีจำนวนการใช้เป็น 29 ตัว อัตราส่วนที่ลดลงของการใช้อีเล็กโตรดปั๊มปีซิลเป็น 3.06 เท่า

8. จากการเก็บบันทึกข้อมูลการเสียของมอเตอร์ที่เกิดในกระบวนการผลิต จากการตรวจสอบด้วยตาเปล่าได้กล้องจุลทรรศน์กำลังขยาย 30X และการวัดด้วยเครื่องมือวัดความลึกร่องผิว ข้อมูลก่อนมีการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดคิดเป็นค่าเฉลี่ยของเสียรวมได้เป็น 0.57% ข้อมูลหลังมีการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดคิดเป็นค่าเฉลี่ยของเสียรวมได้เป็น 0.45%

## 5.2 อภิปรายผล

จากผลการวิจัยชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตสำหรับเครื่องจักรอีเล็กโตรดเคมิลขนาดเล็กสำหรับสปินเดิลไฮโดรมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP พบว่าสามารถเพิ่มประสิทธิภาพอายุการใช้งานของอีเล็กโตรดได้มากขึ้น จำนวนการผลิตต่ออีเล็กโตรดมากขึ้น และสามารถลดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ซึ่งสามารถนำไปสู่กระบวนการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ การตรวจสอบก่อนพร้อมใช้งาน และการปรับแต่งแก้ไขชุดอุปกรณ์ การดูแลรักษาการซ่อมบำรุงการป้องกันเป็นไปตามแผนการตรวจสอบเป็นอย่างดี และช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่องช่วยกันนำเสนอข้อมูลของปัญหาที่พบในระหว่างปฏิบัติงานทำการทดลอง สามารถปรับปรุงแก้ไขชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดอย่างต่อเนื่อง ทำให้ชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบนั้นสามารถปฏิบัติให้อยู่ในค่าควบคุมที่กำหนดเจาะจงของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี ในภาพรวมพบว่าการจับงานและการลงตามตำแหน่งมีความแม่นยำสูงของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึด เกิดความคลาดเคลื่อนผิดพลาดน้อยมาก แสดงว่าชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบนี้มีการออกแบบพัฒนาได้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งาน อำนวยความสะดวกกับช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่อง เกิดการพัฒนาการออกแบบอย่างต่อเนื่องจนสมบูรณ์แบบเหมาะกับการผลิตรุ่น Cheetah X15\_73LP ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คุณภาพของชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดได้ทำการนำเสนอลำดับขั้นการทดลอง ใบทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ การเก็บบันทึกข้อมูลในกระบวนการผลิต และเทคนิคการออกแบบชุดอุปกรณ์จับยึดเพื่อทำการทดลองช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตามข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์สปินเดิลมอเตอร์ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในการเกณฑ์ที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับการวิจัยของวิชัย ปามูทา (2544 : บทคัดย่อ) การปรับปรุงเทคนิคการผลิตเพื่อลดอัตราส่วนของเสียที่เกิดในกระบวนการตัดงานของการผลิตเพลาคความเที่ยงตรงสูงขนาดเล็ก จากผลการปรับปรุงสามารถลดอัตราส่วนงานเสียของการปรับตั้งเครื่องจักรในการขึ้นงาน

ใหม่การปรับแต่งค่าความโค้งและค่าความยาวของงานเป็นหลัก ของแผนกตัดจากร้อยละ 4.94 เหลือเป็นร้อยละ 1.18 และส่งผลให้อัตราส่วนของเสียทั้งโรงงานลดลงจากร้อยละ 6.77 เหลือเป็นร้อยละ 4.00

จึงสรุปได้ว่า ชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ทั้ง 3 แบบ เรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปินเคิลไฮโดรมอเตอร์ รุ่น Cheetah X15\_73LP ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นสามารถเพิ่มประสิทธิภาพอายุการใช้งานของอิเล็กทรอนิกส์ได้มากขึ้น จำนวนการผลิตต่ออิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น และสามารถลดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่างเทคนิคและพนักงานประจำเครื่องสามารถใช้ในการผลิตปฏิบัติได้เป็นอย่างดีกับแผนก Electrochemical Machining (ECM)

## 5.3 ข้อเสนอแนะ

### 5.3.1 ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

1. จากการวิจัยชุดทดลองอุปกรณ์จับยึดพบว่าแผนก Electrochemical Machining ควรจะมีเครื่องชุดทดลองขนาดเล็กแยกจากสายการผลิต และแยกช่างเทคนิคไว้ส่วนหนึ่งเพื่อทำการพัฒนาปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์จับยึด เรียกว่าทีมติดตั้งกับทีมซ่อมบำรุง เนื่องจากงานประจำมีมากและมีการผลิตรุ่นใหม่อยู่เสมอทำให้ไม่มีเวลาพอในการแก้ไขปรับปรุง

2. จากการวิจัยพบว่าควรมีฝ่ายออกแบบชุดอุปกรณ์จับยึดของแผนก ECM โดยตรงและบุคลากรที่เพียงพอในระดับวิศวกร จะได้สามารถทำการวิเคราะห์ปัญหาของเครื่องมือและอุปกรณ์ในสายการผลิต และเป็นคนเชื่อมโยงข้อมูลนำเสนอให้กับผู้บริหาร

3. ชุดอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ทั้ง 3 แบบสำหรับรุ่น Cheetah X15\_73LP ที่สร้างขึ้นสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับผลิตภัณฑ์สปินเคิลมอเตอร์รุ่นอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกันได้

4. จากการทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานมอเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ที่ออกแบบสร้างปรับปรุงขึ้นมาใหม่ ข้อควรระวังที่ออกแบบต้องป้องกันสาเหตุมอเตอร์ชนกระแทกกับอุปกรณ์จับยึดเป็นหลัก โดยเพิ่มตัวประกองการป้อนงานที่ง่ายต่อการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับรูปร่างของมอเตอร์ และวัสดุที่ทำได้ไม่ทำความเสียหายกับตัวมอเตอร์ได้ง่าย

5. ควรมีตัวแม่แบบปรับตั้ง (Master Setup) สำหรับช่างเทคนิคเพื่อง่ายและสะดวกรวดเร็วในการปรับแต่งชุดอุปกรณ์จับยึด และชุดอะไหล่ซ่อมบำรุง

6. ระบบตัวเครื่องจักรควรได้รับการพัฒนาให้มากขึ้น โดยการติดตั้งระบบตรวจจับเซ็นเซอร์อัตโนมัติ และพัฒนาไปสู่การใช้ Automation ให้มากขึ้นเพื่อลดความผิดพลาดที่เกิดจากคนเมื่อมีการทำซ้ำๆ และเกิดความเมื่อยล้า

7. ควรทำตารางตรวจเช็คประจำวันและทะเบียนประวัติของชุดอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบความเสียหายกับเครื่องจักรและอุปกรณ์จับยึด เพื่อลดอัตราการเสี่ยงต่อความเสียหายกับอุปกรณ์ที่มีราคาแพงและสามารถช่วยลดการหยุดเดินเครื่องจักรโดยไม่จำเป็น

ผู้วิจัยได้ข้อสรุปในภาพรวมในการทำวิจัยครั้งนี้ว่าการทดสอบโดยใช้สถิติควบคุมคุณภาพ ในการควบคุมคุณภาพเครื่อง เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเครื่องขนาดเล็ก นอกจากนี้ยังช่วยให้สามารถประมาณอายุการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ที่ประกอบอยู่ในเครื่องจักรขนาดเล็ก รวมไปถึงรอบการเปลี่ยนแต่ละครั้งของเครื่องมืออุปกรณ์จับยึด ซึ่งทำให้การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์แต่ละครั้งคุ้มค่าต่อการลงทุนของหน่วยงาน โดยที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์มอเตอร์มีเสถียรภาพตลอดอายุการใช้งานแต่ละรอบ ผู้วิจัยคาดว่า การวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทนี้เด็ดๆ เป็นอย่างมาก และผู้สนใจที่จะนำไปใช้ในหน่วยงานต่อไป

### 5.3.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการพัฒนาชุดอุปกรณ์จับยึดเพื่อความสมบูรณ์ของความคงทนต่อการผลิตที่มีปริมาณมากและรวดเร็ว ในรูปแบบการป้อนงานแบบอัตโนมัติ
2. ควรมีการวิจัยพัฒนานำชุดทดลองแบบอื่นๆ ที่สามารถประยุกต์ใช้กับการผลิต เพื่อนำข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นไปปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพให้ได้มาตรฐานที่สูงขึ้น
3. ควรมีการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีของวัสดุที่นำมาใช้ประกอบเป็นอุปกรณ์จับยึดที่ทนต่อสภาพสารละลายเกลือ รวมถึงภาชนะอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านปฏิกิริยาทางไฟฟ้า-เคมี
4. ควรมีการวิจัยตัวแปรต่างๆ ในด้านระยะเวลาที่ใช้ในการผลิต ความสามารถลงสถานะหรือรักษาสภาพเงื่อนไขการผลิตที่มีคุณภาพ อายุการทำงานของชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องวัดที่สามารถติดตั้งประจำเครื่องกึ่งอัตโนมัติ
5. ควรมีการวิจัยเปรียบเทียบผลการจักรงด้วยวิธีทางปฏิกิริยาไฟฟ้า-เคมีกับวิธีอื่นๆ ซึ่งอาจจะต้องพิจารณาในด้านมาตรฐานเวลาการผลิต งบประมาณการลงทุน การดูแลรักษา และปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหลัง

## บรรณานุกรม

- กบิล มโนธรรมกิจ. 2543. “การเพิ่มผลผลิตของสายการผลิต Exhaust Manifold โดยการลดเวลาการตั้งเครื่องจักร” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี.
- กรรมมันต์ ชูประเสริฐ และคณะ. 2539. แปลและเรียบเรียง การออกแบบเครื่องจักรกล. Allen S. Hall Alfred R. Holowenko Herman G. Laughlin ( McGraw-Hill).
- กิตติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ. 2538. มาตรฐานระบบการตรวจสอบด้วยการชักสิ่งตัวอย่างเพื่อการยอมรับ MIL-SYD-105E. กรุงเทพฯ: เอส.เอเซียเพรส (1989).
- เกษม พิพัฒน์ปัญญานุกูล. 2541 การควบคุมคุณภาพ (QUALITY CONTROL). กรุงเทพฯ ฯ สำนักพิมพ์ประกอบเมโทร.
- คมสันต์ อารยะธนิตกุล. 2545. “การดำเนินการใช้เทคนิคการบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม ในเขตอุตสาหกรรมบางกระเจี” วิทยานิพนธ์สาขาการบริหารอาชีวศึกษา ครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- จะเด็จ เนียมสุวรรณ. 2544. “การดำเนินงาน OEE ของหน่วยงานซ่อมบำรุงเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าภายในของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กรณีศึกษา บริษัทซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด” วิทยานิพนธ์สาขาการบริหารอาชีวศึกษา ครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- ชิซูโอะ เซนจู. 2539. TQC and TPM แปลและเรียบเรียง โดย กิตติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ และลักษณะ มานิดขจรกิจ. จำทำโดย ส่วนดำรงสนับสนุนเทคนิคอุตสาหกรรม สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- เจ็ดพงษ์ คำนุทธศิลป์. 2539. “การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมปั่นด้าย” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมมหาบัณฑิต วิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ณัฐพงศ์ วุฒิก. 2543. “การปรับปรุงคุณภาพระบบการวัดความสั้นสะเทือนของสปริงเดลิโมเตอร์ โดยผ่านแนวทาง ซิกส์ซิกม่า” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี.
- นิพนธ์ ศรีสวรรค์. 2541. ความเป็นมืออาชีพ ของนักการบริหารการผลิต ยุค 2000 วารสาร TPA NEWS, สถาบันราชภัฏ จันทรเกษม.

- นิมิต หาญพิทักษ์พงศ์. 2540. “เรื่องการเพิ่มผลผลิตตัวเก็บประจุ กรณีศึกษาโรงงาน ABB Capacitor LTD” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการ อดสาหกรรม, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.
- บุญชม ศรีสะอาด. 2532. การวิจัยเบื้องต้น. ภาควิชาพื้นฐานการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มหาสารคาม.
- ปนิดา วีโรภาส. 2543. “การเพิ่มผลผลิตของแม่พิมพ์ทุบขึ้นรูปร้อนมาตรฐาน LCX13” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี.
- พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ.2525. พิมพ์ครั้งที่ 1. 2526. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ อักษรเจริญทัศน์.
- พิชัย พูลทอง. 2541. “การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในโรงงานผลิตแปรง” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัย เกษมบัณฑิต.
- ไพฑูรย์ พรานนคร. 2543. “การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของผลิตภัณฑ์สิ่งประดิษฐ์เรซิน” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- มงคล แซ่จิว. 2544. “ไคเซ็นในการปรับปรุงระดับคุณภาพการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ กรณีศึกษา บริษัท อีซูซุ เอ็นอินแมนูแฟคเจอร์ริง ประเทศไทย จำกัด” สารนิพนธ์ปริญญา วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม, สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- มานพ ต้นตระกูล. 2545. การออกแบบชิ้นส่วนเครื่องจักรกล 1 (ฉบับปรับปรุง). กรุงเทพฯ : สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).
- รวีวรรณ ชินะตระกูล. 2542. การทำการวิจัยทางการศึกษา. กรุงเทพฯ ฯ : ที.พี.พรินท์
- เล็ก นาเงิน. 2537. “การเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมการผลิตด้วยการลดเวลาการสูญเสีย กรณีศึกษา : การผลิตตู้เย็น” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.
- วารินทร์ สิ้นสูงสุด. 2541. แก้ปัญหา-ปรับปรุงคุณภาพ Problem Solving Quality Continuous Improvement เอกสารที่ใช้บรรยาย การฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตบัณฑิตธรรม (BPI)
- วารินทร์ สิ้นสูงสุด. 2541. Quality - คุณภาพ 14จุดของเดมิ่ง, 14ขั้นของครอสบี้, วิธีการของจูรัน, คุณภาพการบริการ. เอกสารที่ใช้บรรยาย การฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตบัณฑิตธรรม (BPI)

- วิชัย ปามุทา. 2544. “การปรับปรุงอัตราส่วนของเสียจากกระบวนการตัดเพลาคความเที่ยงตรงสูงขนาดเล็ก” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี.
- วัลลภ จันทร์ตระกูล. 2543. สื่อการเรียนการสอน. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ. สารนิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- สุชาติ หัตถ์สุวรรณ. 2547. “การสร้างและหาประสิทธิภาพชุดทดลองวิชาการออกแบบวงจรพัลส์และสวิตชิงหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สถาบันราชภัฏธนบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรอุตสาหกรรมมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- สุสิทธิ์ ตติยภัณฑารักษ์. 2545. การลดต้นทุน โดยทุกคนมีส่วนร่วม Cost Reduction By Everyone. บริษัท แมกซิแม็ม โปรดักตีวีตี้ คอนซัลแตนท์ จำกัด มีนาคม 2545.
- อนิวัต ปาณะลักษณะ. 2546. การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย. สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น). กรุงเทพฯ .
- เอกสารฝึกอบรม Quality Control Circle for Non-Exempt and Exempt. 2541. บริษัทซีเกทเทคโนโลยี(ประเทศไทย) จำกัด สาขารังสิตคลอง 7
- Electrolytic Micro machining System operation manual build for Seagate by Extrude Hone Cooperation ECX Division IRWIN, PA USA - January 2000
- John F. Wilson -“Practice and Theory of Electrochemical Machining”  
ROBERT E. KRIEGER PUBLISHING COMPANY MALABAR, FLORIDA 1982

ภาคผนวก

**ภาคผนวก ก.**

**เอกสารราชการ**



คำสั่งคณะกรรมการอุดมศึกษา  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
ที่ ๒๐๕ /2546

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมและคณะกรรมการพิจารณาหัวข้อและ  
เค้าโครงวิทยานิพนธ์ ของ นายประไพโร รักไ้

เพื่อให้การเรียบเรียงวิทยานิพนธ์ ของ นายประไพโร รักไ้ เป็นไปด้วยความ  
เรียบร้อยและมีประสิทธิภาพจึงแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อควบคุมและพิจารณาหัวข้อและเค้าโครง  
วิทยานิพนธ์ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

ศส.ดร.ธีระพล	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์
ดร.สมชาย	หมื่นสาขญาติ	ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ร่วม

2. คณะกรรมการพิจารณาหัวข้อและเค้าโครงวิทยานิพนธ์

ดร.สุรสิทธิ์	ราตรี	ประธานกรรมการ
ศส.ดร.ธีระพล	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการ
ดร.สมชาย	หมื่นสาขญาติ	กรรมการ
ศส.วิสุทธิ	อธิพรธรรม	กรรมการ
ศส.อุดมศักดิ์	สารินุตร	กรรมการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2546

(รองศาสตราจารย์ รวีวรรณ ชินะตระกูล)

ภมาดี



ประกาศบัณฑิตวิทยาลัย

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
เรื่อง ผลการพิจารณาหัวข้อและเค้าโครงวิทยานิพนธ์

บัณฑิตวิทยาลัย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพิจารณาหัวข้อและเค้าโครงวิทยานิพนธ์ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ขอประกาศรายชื่อหัวข้อและเค้าโครงวิทยานิพนธ์ หลักสูตรครุศาสตร์ อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร ที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการดังนี้

นายประไพโร รักให้ รหัสประจำตัว 43064649 ให้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตของเครื่องกัดร่องขนาดเล็กสำหรับสปินเดิลไฮโดรมอเตอร์ (IMPROVEMENT PRODUCTIVITY OF MICRO-ELECTROCHEMICAL MACHINING FOR SPINDLE HYDRO MOTOR)" โดยมี ผศ.ดร.ธีระพล เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นอาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดร.สมชาย หมั่นสายญาติ เป็นอาจารย์ผู้ควบคุม วิทยานิพนธ์ร่วม

ซึ่งได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2546

ทั้งนี้ให้นักศึกษาค้นคว้าและเขียนวิทยานิพนธ์ โดยปรึกษากับอาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ให้ เสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนดในระเบียบของบัณฑิตวิทยาลัย

ประกาศ ณ วันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2547

(รองศาสตราจารย์บุญวัฒน์ อัดชู)

รักษาราชการแทนคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ 0524.04 / 0102

คณะกรรมการอุดมศึกษา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
ถนนฉลองกรุง เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

/2 มกราคม 2547

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาทดลองเครื่องมือเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้จัดการบริษัท นีเค็คไฮเทค มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบบันทึกการทดลอง เพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วย นายประไพ รักษ์ใจ นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จะทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปีดเคิลไฮโดรมอเตอร์" คณะกรรมการ อุดมศึกษา จึงขอความอนุเคราะห์ท่านโปรดอนุญาตให้ นายประไพ รักษ์ใจ ทดลองเครื่องมือเพื่อการ วิจัยภายในสถานประกอบการของท่านได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ของท่านมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เลิศลักษณ์ กลิ่นหอม)

รักษาการรองคณบดี

กำกับดูแลงานคณาจารย์ศึกษา

ปฏิบัติราชการแทนคณบดี

หน่วยบัณฑิตศึกษา

โทร. 737-3000 ต่อ 3692

โทรสาร. 3264325



ที่ ศธ 0524.04 / 0344

คณะกรรมการผู้คณาจารย์

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
ถนนจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10520

๒๕ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอลงนามขอความเห็นชอบให้นักศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้จัดการบริษัท นิคเค็ ไฮเทค มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. ประกาศผลการพิจารณาหัวข้อและเค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ฉบับ  
2. แบบบันทึกการทดลอง เพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วย นายประไพ รักรัทธิ นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหา  
บัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จะทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง "การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็กสำหรับสปีดเซลล์ไฮโดรมอเตอร์"  
และได้รับอนุมัติหัวข้อและเค้าโครงวิทยานิพนธ์แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2546 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม  
จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้ นายประไพ รักรัทธิ เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยภาย  
ในสถานประกอบการของท่านได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ของท่านมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เลิศลักษณ์ กลิ่นหอม)

รักษาการรองคณบดี

กำกับดูแลงานด้านบัณฑิตศึกษา

ปฏิบัติราชการแทนคณบดี

หน่วยบัณฑิตศึกษา

โทร. 737-3000 ต่อ 3692

โทรสาร. 3264325

### **ภาคผนวก ข.**

**ข้อกำหนดการควบคุมและขนาดตามพารามิเตอร์เครื่องอิเล็กทรอนิกส์**

ข้อกำหนดการควบคุมและขนาดตามพารามิเตอร์เครื่องอิเล็กทรอนิกส์

การปรับแต่งพารามิเตอร์ : แหล่งจ่าย DC Power supply ที่ 10 V(dc) , Pulse width 0.018 , Pulse Cycle 0.063

Rev : A

ปรับอุณหภูมิของน้ำอิเล็กทรอนิกส์ ไตรโกลที่ 55 - 70 Degree F, pH ที่ 6 - 8 , Conductivity ที่ 118 +/- 5 mS

สำหรับรุ่น : Cheetah X15\_73LP

แบบอิเล็กทรอนิกส์	ขนาดพารามิเตอร์	แรงดันอิเล็กทรอนิกส์	Cycle Time (sec)	เกณฑ์กำหนด (Specification)		กำหนดควบคุม (Control limit)		ความถี่การตรวจสอบ	ความถี่การตรวจสอบ
				ค่าต่ำสุด (Min)	ค่าสูงสุด (Max)	ค่าต่ำสุด (Min)	ค่าสูงสุด (Max)		
ปั๊มฉีด	1. Grooves Depth	75 +/- 5 (มิลลิเมตร/นาที่)	3.4	10 um	20 um	12.5 um	17.5 um	5 pcs/fixture/mc/shift	1 pcs/fixture/mc
	2. Grooves Location			0.5 +/- 0.1 mm		0.5 +/- 0.06 mm			เมื่อมีการติดตั้งฟิกเจอร์ใหม่
	3. Grooves angle			25 องศา	25 องศา	24 องศา	26 องศา		
	4. Number Grooves			15	15	15			เมื่อติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์ไดรคใหม่
โลเวอร์โคม	1. Grooves Depth	100 / 40 (มิลลิเมตร/นาที่)	1.8	8 um.	11 um.	8 um.	11 um.	5pc/fixture/mc/shift	1 pcs/fixture/mc
	2. Center location			6 um.	13 um.	8 um.	11 um.		เมื่อมีการติดตั้งฟิกเจอร์ใหม่
	3. Grooves angle			1.243 +/- .05 mm		1.243 +/- .03 mm			
	4. Number Grooves			20 องศา	20 องศา	19 องศา	21 องศา		
				Outer cone 20	Outer cone 20	Outer cone 20	Outer cone 20		เมื่อติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์ไดรคใหม่
				Inner cone 14	Inner cone 14	Inner cone 14	Inner cone 14		เมื่อติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์ไดรคใหม่

หมายเหตุ : ส่วนผสมน้ำอิเล็กทรอนิกส์ ไตรโกลที่ NaNO<sub>3</sub> ( Sodium Nitrate ) 1 Lb / น้ำที่ไอ 1 Gallon ( 1 Gallon = 3.75 lites )

: เครื่องมือตรวจวัดค่าความนำไฟฟ้า Conductivity ใช้ Brandname Traceable MIL-B-117G Type 1 class F style 1

: เครื่องวัดค่า pH ใช้ Brandname Fisher Scientific SB110-1

**ภาคผนวก ค.**

**แบบใบทดลองชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กทรอนิกส์**

## ใบทดลองปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรขนาดเล็ก สำหรับสปินเคลไฮโดรมอเตอร์

### ใบทดลอง

การทดลองชุดอุปกรณ์จับยึด แบบอิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคน

การทดลองชุดอุปกรณ์จับยึด แบบอิเล็กทรอนิกส์อัปเปอร์โคน

การทดลองชุดอุปกรณ์จับยึด แบบอิเล็กทรอนิกส์ปั๊มปีซิล

### วัตถุประสงค์

1. สามารถประกอบและติดตั้งชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคน อัปเปอร์โคน และปั๊มปีซิลได้ จนเกิดความชำนาญไม่เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์ และสามารถใช้ตัวงานแม่แบบปรับแต่ง (Master setup) เป็นตัวปรับชุดอุปกรณ์ ทำให้เป็นวิธีการปรับแต่งมาตรฐานเดียวกัน
2. สามารถวัดและควบคุมค่าความลึกและมุมของร่องมอเตอร์แบบอิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคน อัปเปอร์โคน และปั๊มปีซิล โดยใช้เทคนิค การ โหลดงาน การปรับค่าพารามิเตอร์ และ การใช้เครื่องมือวัดต่างๆช่วย
3. สามารถวัดแรงดันไฟฟ้า รอบเวลาการจ่ายกระแสไฟฟ้า ค่าคอนดัคตีวิตี ค่าpH ค่าอุณหภูมิ เพื่อกำหนดเป็นค่าควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ลดความเสียหายที่เกิดจากรอยกระแทกที่มอเตอร์กับชุดอุปกรณ์จับยึด โดยใช้เทคนิค การออกแบบ และการ โหลดงานที่อุปกรณ์จับยึด

### เครื่องมือและอุปกรณ์การทดลอง

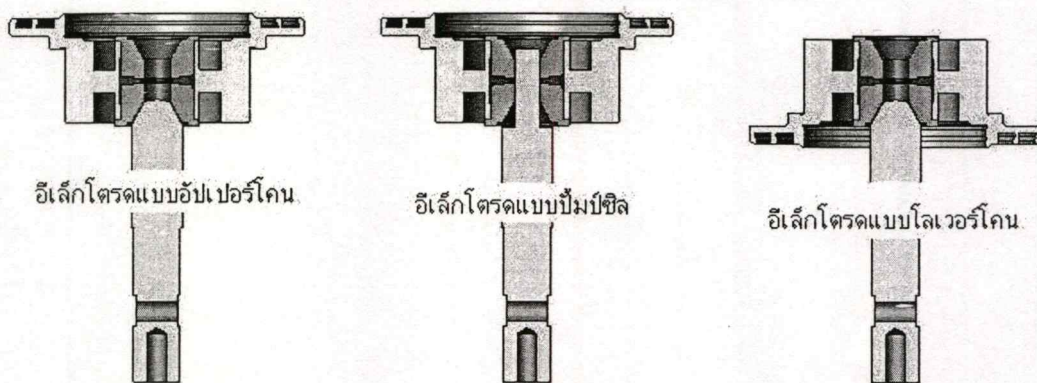
- |   |           |
|---|-----------|
| 1. ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โรตารีโคน   | 1 ชุด     |
| 2. ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์อัปเปอร์โคน | 1 ชุด     |
| 3. ชุดอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์ปั๊มปีซิล   | 1 ชุด     |
| 4. เครื่องจักร อีเล็กโตรเคมีคอล                 | 1 เครื่อง |
| 5. ชุดประแจและไขควง                             | 1 ชุด     |
| 6. มัลติมิเตอร์                                 | 1 เครื่อง |
| 7. คอนดัคตีวิตีมิเตอร์                          | 1 เครื่อง |
| 8. เครื่องมือวัดร่องผิว (Surface Analyzer)      | 1 เครื่อง |
| 9. กล้องไมโครสโคป กำลังขยาย 10X/30X             | 1 เครื่อง |

- 10. เครื่องตัดไฟเบอร์ขนาดเล็ก ใบตัด 5 นิ้วหนา 1 มิลลิเมตร 1 เครื่อง
- 11. เครื่องวัดอุณหภูมิ 1 เครื่อง

**ทฤษฎีโดยย่อ**

ในปัจจุบัน Harddisk Drive ใช้สปินเคลมมอเตอร์ชนิดน้ำมันไฮดร ในการออกแบบสปินเคลมมอเตอร์ที่ใช้น้ำมันไฮดรทำหน้าที่แทนคลัทช์ลูกปุน จำเป็นจะต้องมีการออกแบบร่องภายในที่ทำให้เกิดแรงดันของน้ำมันไฮดรภายในตัวมอเตอร์ขณะที่มีการหมุน การจะทำให้เกิดร่องในสปินเคลมมอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP ได้ออกแบบใช้วิธีการอิเล็กโตรเคมีคอล โดยเกี่ยวข้องกับทฤษฎีการเคลื่อนย้ายประจุไฟฟ้าที่เป็นขั้วบวกและขั้วลบ ใช้การออกแบบลวดลายอิเล็กโตรดเป็นแม่แบบที่ทำให้เกิดร่องภายในมอเตอร์ซึ่งมีแบบอยู่ 3 ชนิด คือแบบโลเวอร์โคน แบบอัปเปอร์โคน และแบบปั๊มซิล ดังนั้นจึงต้องมีการออกแบบอุปกรณ์จับยึดอิเล็กโตรดในแต่ละชนิด เพื่อให้เกิดกระบวนการกัดร่องอย่างมีประสิทธิภาพ

มุมที่มอเตอร์รุ่น X15\_73LP ต้องกัดร่องด้านบน ช่องกลาง และด้านล่าง

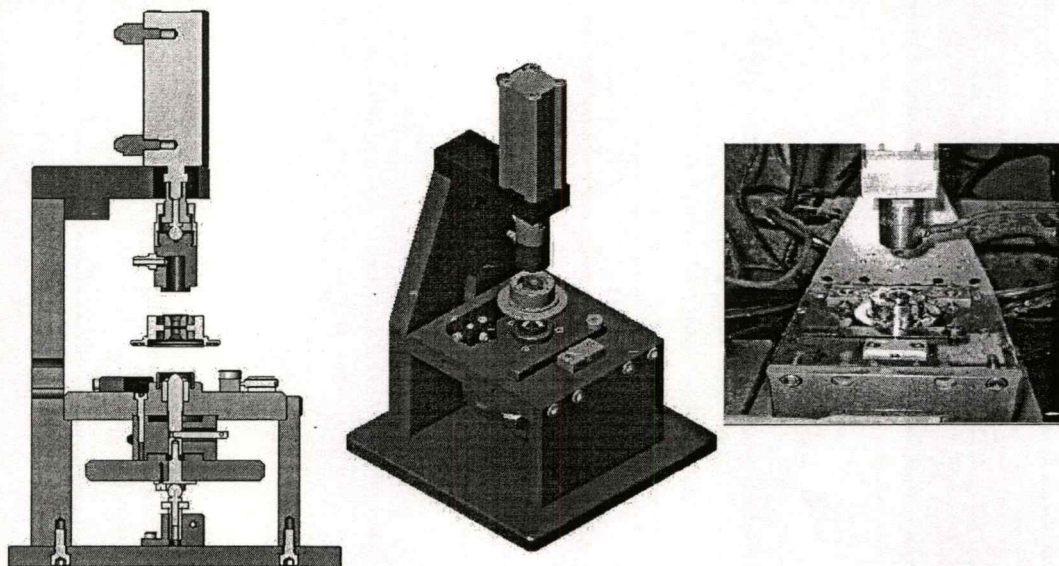


ภาพที่ 1 รูปชนิดอิเล็กโตรดแบบอัปเปอร์โคน อิเล็กโตรดแบบปั๊มซิลและอิเล็กโตรดแบบโลเวอร์โคน

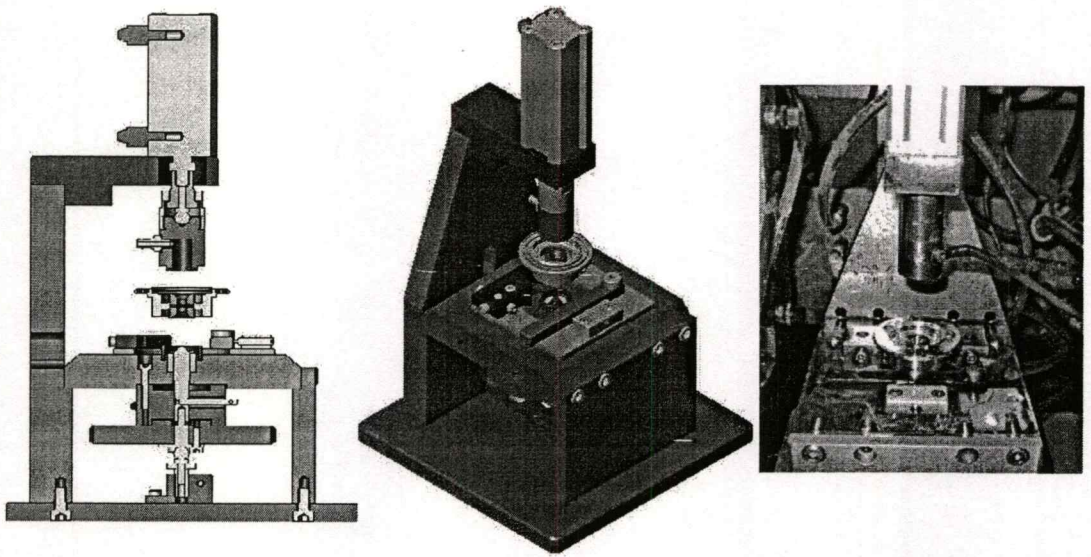
ทฤษฎีการออกแบบฟิกเจอร์ต้องอ้างอิงถึง ข้อกำหนดคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ได้หลังจากกระบวนการกัดร่อง จะต้องไม่มีการเกิดรอยขีดข่วนที่ผิวของชิ้นงานและไม่เกิดรอยไหม้จากปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมี การออกแบบจะต้องเลือกวัสดุที่ไม่ทำให้เกิดรอยขีดข่วนกับชิ้นงานซึ่งมอเตอร์ทำจากวัสดุเป็นอลูมิเนียม ดังนั้นจะต้องเลือกวัสดุที่มีความแข็งน้อยกว่าเป็นประเภทพลาสติกสังเคราะห์ในการทดลองจะเลือกวัสดุอัลเทม-1000 (ULTEM, Natural (1000), ชื่อทางเคมี POLYETHERIMIDE (PEI)) ซึ่งทนต่อความร้อนสูง 538 องศาเซลเซียส ทนต่อสารเคมีกัดกร่อนสามารถทำการขึ้นรูปกับเครื่องกลึงตัดตกแต่งตามการออกแบบได้ ซึ่งเป็นวัสดุที่เหมาะสมที่สุดในการเลือกใช้ ส่วนทางขั้วต่อไฟฟ้าของชุดอุปกรณ์จับยึดจะเลือกโลหะที่ทนต่อระบบไฟฟ้าเคมี ซึ่งการทดลองจะเลือกเอาไททานเนียม (Titanium (Ti)) ซึ่งทนต่อเกลืออิเล็กโตรไลต์ สามารถขึ้นรูปตาม

การออกแบบรูปทรงต่างๆ ได้ เพื่อยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์จับยึดอิเล็กทรอนิกส์การเลือกวัสดุที่ใช้ประกอบทำฟีกเจอร์จึงมีส่วนสำคัญมาก เนื่องจากรูปร่างของมอเตอร์มีการออกแบบที่ซับซ้อน มีร่องต่างๆ มุมและความโค้งจึงไม่ย่นักที่จะออกแบบฟีกเจอร์ให้จับมอเตอร์ขณะทำการกักร่อง ต้องไม่มีการรั่วซึมของน้ำอิเล็กทรอนิกส์ในการไหลเวียนผ่านตัวงานมอเตอร์ พาเอาเศษโลหะขนาดเล็กที่หลุดออกมา จากปฏิกิริยาทางไฟฟ้าเคมีซึ่งขณะที่น้ำอิเล็กทรอนิกส์ไหลออกมาจะมีกระแสไฟฟ้าปนมาด้วย ถ้าหากน้ำรั่วซึมที่มอเตอร์มาที่ภายนอกจะทำให้เกิดรอยคราบของน้ำที่ผิวของมอเตอร์ ในการออกแบบต้องคำนึงถึงการปฏิบัติแบบมีการผลิตอย่างต่อเนื่อง ง่ายต่อการไหลทางด้านนำเอางานเข้าให้เปิดโล่งด้านข้างและด้านบนยกสูงพ้นห่างการชนกับงานและมี ง่ายต่อการปรับแต่งและติดตั้งสามารถซ่อมบำรุงเปลี่ยนชิ้นส่วนที่ชำรุดได้ง่ายและรวดเร็ว

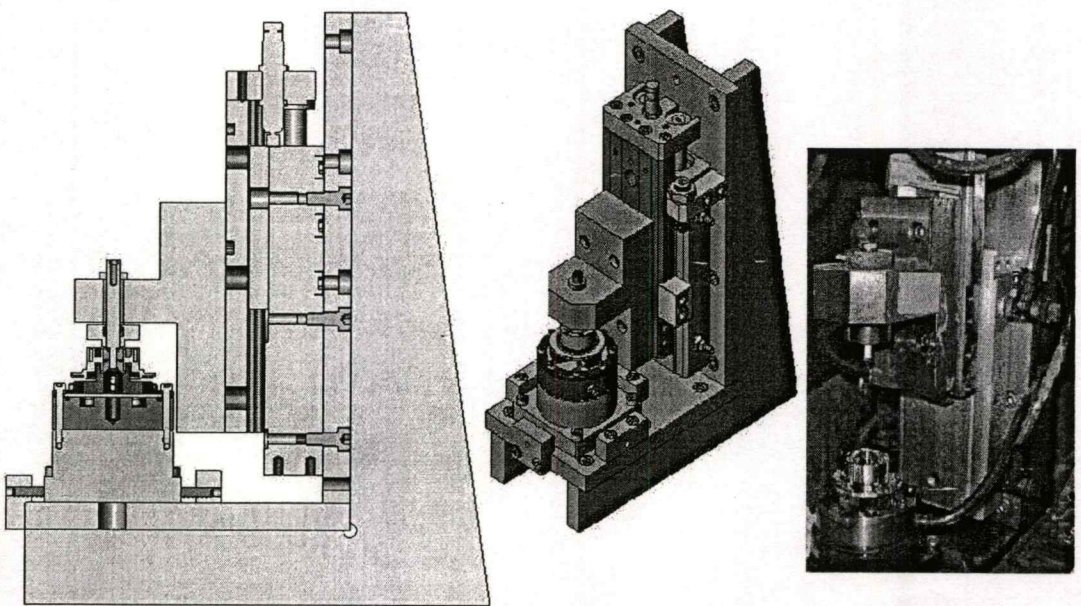
### ลำดับขั้นการทดลอง



ภาพที่ 2 ชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึด แบบอิเล็กทรอนิกส์โลเวอร์โคน



ภาพที่ 3 ชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึด แบบอิเล็กทรอนิกส์แอปเปอร์โคน



ภาพที่ 4 ชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึด แบบอิเล็กทรอนิกส์ปั๊มพีซิล

ชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์โลเวอร์โคนแสดงดังรูปที่ 2 ชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์แอปเปอร์โคนแสดงดังรูปที่ 3 และชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึดแบบอิเล็กทรอนิกส์ปั๊มพีซิลแสดงดังรูปที่ 4 ระบบการควบคุมการทำงานของเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ การวัดงาน โดยใช้เครื่องมือวัด และการติดตั้งปรับแต่งในกระบวนการกัดร่องทางไฟฟ้าเคมีกับชุดการทดลองอุปกรณ์จับยึดทั้ง 3 แบบ

1. สามารถทำการเตรียมน้ำอิเล็กโทรไลต์ใหม่ที่จะใช้ในกระบวนการกัดร่อง โดยใช้สัดส่วนเกลือโซเดียมไนเตรท (Sodium nitrate ( $\text{NaNO}_3$ )) น้ำหนัก 1 ปอนด์ต่อน้ำกลั่น หรือน้ำดีไอ (DI Water) 1 แกลลอนซึ่งมีถังบรรจุประมาณ 200 แกลลอน ใช้เครื่องกวนแบบใบพัด กวนน้ำให้เข้ากันจนเกลือเม็ดละลายหมด เปิดระบบน้ำให้ไหลเวียนโดยใช้มอเตอร์ปั๊มบีแรงดันสูงกรองเศษฝุ่นตะกอนต่างๆ จนเกิดความใสสะอาดของน้ำอิเล็กโทรไลต์อย่างน้อยไม่ต่ำกว่า 30 นาที

1.1 วัดค่าความนำไฟฟ้าคอนดักติวิตีและควบคุมค่า  $118 \pm 5$  มิลลิซีเมนต์ (mS)

1.2 ค่าความถ่วงจำเพาะ (Specific Gravity) :  $1.08 @ 18.3^\circ\text{C}$

1.3 ค่า pH ระหว่าง 6.5 – 8.0 โดยใช้กรดไนตริกเติมปรับสภาพค่า pH ให้ต่ำลงอยู่ที่ค่ากลางคือ pH เท่ากับ 7

1.4 เปิดเครื่องทำความสะอาดระบบกอลลิ่งและปรับแรงควบคุมให้อุณหภูมิทำงานที่บ่อจ่าย 10 – 15.5 องศาเซลเซียส

1.5 ตรวจสอบและเปลี่ยนไส้กรองน้ำในระบบการไหลเวียนของน้ำอิเล็กโทรไลต์ ตามจุด 1 ไมครอน 5 ไมครอน และ 10 ไมครอน เพื่อกำจัดฝุ่นผงสิ่งสกปรกต่างๆ พร้อมตรวจสอบการรั่วซึมตำแหน่งไส้กรองทุกจุด

1.6 ทำการเปิดระบบการไหลเวียนน้ำอิเล็กโทรไลต์ก่อนใช้งานประมาณ 30 นาที เพื่อเกิดการไหลเวียนที่สมบูรณ์และกรองฝุ่นที่ปนเปื้อนออกไป

2. สามารถทำการประกอบชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กโทรดแบบใหม่ตามผังการออกแบบซึ่งมีตัวบังคับทิศทางการวางงานมอเตอร์ป้องกันการชนโดยตรงเข้ากับตัวอิเล็กโทรด ในการปรับแต่งใช้ตัวชุดมาตรฐานปรับแต่ง (Setup Master Solid) โดยการออกแบบใหม่ ใช้ปรับแต่งชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กโทรดเพื่อตรวจสอบ และปรับแต่งศูนย์ในแนวตั้งของการเลื่อนขึ้นและเลื่อนลงให้ตรงตามตำแหน่งก่อนจนเกิดความแน่ใจในความแม่นยำสูงสุด ก่อนทำการติดตั้งตัวอิเล็กโทรดจริง โดยตรวจสอบการเลื่อนด้วยชุดมาตรฐานปรับแต่งที่ยึดแทนอิเล็กโทรดให้เลื่อนลงตรงตำแหน่งไม่ให้เบียดด้านใดด้านหนึ่ง ซึ่งเป็นผลทำให้เกิดการชนของอิเล็กโทรดกับชิ้นงาน

3. สามารถทำการติดตั้งอิเล็กโทรดโลเวอร์โคน อิเล็กโทรดอัปเปอร์โคน และอิเล็กโทรดบีมีซิล เข้ากับอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ตามผังการออกแบบหลักจากได้ประกอบและตรวจสอบด้วยชุดมาตรฐานปรับแต่ง ตรวจสอบและล็อกตำแหน่งด้านล่างอิเล็กโทรดเข้ากับฐานยึด แล้วตรวจสอบอีกครั้งที่ช่องห่างระหว่างผิวงานอิเล็กโทรดกับฐานยึดต้องมีช่องห่างเท่าๆ กันรอบตัวอิเล็กโทรดเพื่อให้การไหลของน้ำอิเล็กโทรไลต์ได้รอบตัวอย่างสมบูรณ์ ด้วยกล้องไมโครสโคปกำลังขยาย 30X เท่า

4. นำชุดอุปกรณ์จับยึดที่ติดตั้งอิเล็กโทรดทั้ง 3 แบบแล้ว คือ แบบโลเวอร์โคน แบบอัปเปอร์โคน และแบบบีมีซิล ที่เรียบร้อยแล้วไปติดตั้งกับฐานตัวเครื่องอิเล็กโทรดเคมีคอล

4.1 ทำการต่อท่อระบบการฉีดน้ำอีเล็กโตรไลต์กับชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ ทดสอบปรับแต่งระบบการไหลและแรงดันน้ำอีเล็กโตรไลต์ไว้ที่ 75 มิลลิลิตรต่อนาที โดยใช้ตัวงานมอเตอร์วางที่จิกจับงานแล้วนำอีเล็กโตรดเลื่อนลง เปิดวาล์วน้ำตรวจสอบรอยรั่วและปรับแต่งแรงดันน้ำอีเล็กโตรไลต์ขณะไหลผ่านชิ้นงานอีกครั้ง

4.2 ทำการต่อชุดแรงดันลมกับชุดอุปกรณ์จับยึดอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบ แล้วทำการปรับความแรงของลมที่จ่ายไปยังกระบอกสูบให้เลื่อนขึ้นลงอย่างพอเหมาะไม่เร็วหรือช้าจนเกินไป ปรับแรงดันลมที่ใช้ประมาณ 65 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว

5. ทำการต่อสายขั้วไฟฟ้าขั้วอานโนดและขั้วคาโทดเข้ากับชุดอุปกรณ์จับยึดและอีเล็กโตรดทั้ง 3 แบบซึ่งได้ออกแบบขั้วต่อเป็นแบบบังคับสวตต่างขั้วไฟฟ้ามาจากวัสดุทองแดง ขั้วอานโนดต่อกับฟีกเจอร์จับงานหรือมอเตอร์ และขั้วคาโทดต่อกับอีเล็กโตรด

5.1 ทำการตรวจสอบความถูกต้องของขั้วไฟฟ้าโดยใช้มัลติมิเตอร์ การตรวจสอบให้นำตัวมอเตอร์วางที่ฟีกเจอร์แล้วเลื่อนอีเล็กโตรดลงในตำแหน่งหยุดแล้วใช้มัลติมิเตอร์วัดว่า มีการลัดวงจรทางไฟฟ้าหรือไม่

5.2 ทำการปรับแหล่งจ่ายแรงดันไฟฟ้า DC ประมาณ 10 – 12 โวลต์ซึ่งขึ้นอยู่กับช่องแคบระหว่างตัวชิ้นงานมอเตอร์และอีเล็กโตรดที่ผลิตขึ้นมาได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงบ้างเล็กน้อย เลือกที่โหมดซ็อบ (Chop) ปรับรูปเวลาพัลส์ (Pulse time) ช่วงขาขึ้น 18 mSec และช่วงขาลง 45 mSec ได้รูปเวลาพัลส์หนึ่งลูกคลื่นรวมเป็น 63 mSec เพื่อให้เกิดรูปพัลส์ผสมไปในแหล่งจ่ายแรงดันไฟฟ้าช่วยเร่งปฏิกิริยาทางไฟฟ้าเคมีในขณะที่ทำการกัดร่องมอเตอร์ ถ้าต้องการร่องให้เปิดปากกว้างขึ้นให้เพิ่มแรงดันไฟฟ้าและถ้าต้องการร่องให้แคบลงให้ลดแรงดันไฟฟ้า

5.3 ทำการปรับเวลารอบการทำงาน (Cycle time) ไว้ที่ 2.0 วินาทีที่หน้าแผงควบคุมของชุดแหล่งจ่ายแรงดันไฟฟ้า และจะปรับให้ถูกต้องอีกครั้งโดยตรวจดูจากความลึกของร่อง ถ้าต้องการความลึกของร่องเพิ่มขึ้นให้ทำการเพิ่มเวลา และถ้าต้องการลดความลึกของร่องให้ทำการลดเวลาลง

6. พร้อมสำหรับการเริ่มทำการทดลองโดยเลือกไปที่โหมดอัตโนมัติที่มีการเขียนชุดโปรแกรม PLC ควบคุม เพื่อการควบคุมความสัมพันธ์การทำงานลำดับก่อนและหลังในการเปิด-ปิดวาล์วแรงดันน้ำอีเล็กโตรไลต์รวมถึงการควบคุมช่วงเวลาจังหวะการจ่ายแรงดันไฟฟ้า และการเคลื่อนที่ของลูกสูบลงตามจังหวะลำดับขั้น

6.1 ให้ทำการป้อนงานมอเตอร์ลงที่ฟีกเจอร์โดยคว่ำมอเตอร์ลง โดยพามอเตอร์ลงไปตามตัวป้องกันการชนจนสุดแล้วล็อกมอเตอร์ด้วยชุดหนีบด้านข้าง แล้วค่นชุดลูกสูบด้านบนให้เลื่อนลงกดทับบนมอเตอร์ไว้

6.2 พร้อมแล้วกดปุ่มเปิดน้ำอิเล็กโทรไลต์ให้ไหลผ่านไปตามช่องแคบระหว่างอิเล็กโทรดกับมอเตอร์แล้วผ่านออกไปทางปลายท่อด้านของฟีกเจอร์ ตรวจสอบต้องไม่มีการรั่วซึมตามจุดที่น้ำอิเล็กโทรดไหลผ่าน เพราะจะเกิดรอยคราบทิ้งไว้ตามน้ำที่รั่วซึม

7. การตรวจสอบแรงดันอัตราการไหลของน้ำอิเล็กโทรไลต์ในรอบการทำงาน โดยดูจากมาตรวัดต้องอยู่ที่ค่าควบคุม 75 มิลลิลิตรต่อนาที (mL/Min) โดยให้ปรับล้อมือหมุนด้านล่างของฟีกเจอร์ซึ่งเป็นเกลียวละเอียดที่ชุดอุปกรณ์จับยึดเพื่อเคลื่อนที่ตัวอิเล็กโทรดขึ้น-ลงโดยดูที่ลูกลอยในมาตรวัด การปรับแต่งค่าอัตราการไหลต้องมีการไหลลงงานมอเตอร์ประกอบด้วยเพื่อดูค่าช่องความห่างของชิ้นงานมอเตอร์กับผิวอิเล็กโทรดเพื่อยืนยันว่ามีการไหลของน้ำผ่านช่องที่อัตราไหลคงที่และจะไม่เกิดการลัดวงจรไฟฟ้า

8. ทำการปิดสวิทช์ปล่อยกระแสไฟฟ้า วัดระดับแรงดันไฟฟ้า DC ขณะเกิดกระบวนการกัดร่องทางไฟฟ้าเคมี ที่จุดอิเล็กโทรดกับชิ้นงานด้วยมัลติมิเตอร์ได้เท่ากับ.....โวลต์ ขณะเกิดปฏิกิริยาทางไฟฟ้าเคมีเพื่อดึงเอาอิเล็กตรอนจากผิวงานมอเตอร์หลุดออกมาจะทำให้เห็นน้ำอิเล็กโทรไลต์พุ่งขาวไหลออกมา การปรับแต่งแรงดันไฟฟ้ากับความกว้างของระยะห่างของร่องจะสัมพันธ์กัน โดยแรงดันไฟฟ้ามากจะทำให้ปากร่องกว้างขึ้น การปรับแต่งแรงดันจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงทีละ 0.1 โวลต์ หมายเหตุให้ทำความสะอาดหัวอิเล็กโทรดทุกๆ 5 ตัวหลังกระบวนการกัดร่อง โดยใช้ผ้าขาวผืนนุ่มหรือแปรงพลาสติกขนอ่อนนุ่ม

9. ทำการวัดเวลารอบของการจ่ายแรงดันไฟฟ้าโดยอ่านค่าจาก หน้าจอแสดงผลไทเมอร์รีเลย์ (Timer relay) ได้ค่าเท่ากับ.....วินาที โดยความสัมพันธ์ของเวลาของการจ่ายแรงดันไฟฟ้าจะมีผลกับความลึกของร่อง ดังนั้นจึงต้องทำการปรับแต่งทุกครั้งที่มีการติดตั้งอิเล็กโทรดใหม่ หรือเปลี่ยนน้ำอิเล็กโทรไลต์หรือเงื่อนไขอื่นที่เปลี่ยนแปลง

10. ทำการวัดค่าความนำไฟฟ้า (Conductivity) ของน้ำอิเล็กโทรไลต์ด้วยคอนดัคตีวิตีมิเตอร์ได้ค่าเท่ากับ.....มิลลิซีเมนต์(mS) โดยการจุ่มหัวอ่าน(Probe) ลงไปในบ่อจ่ายน้ำอิเล็กโทรไลต์ที่ความสูงกึ่งกลางของบ่อ

11. ทำการวัดอุณหภูมิของน้ำอิเล็กโทรไลต์ด้วย Temperature Meter อ่านจากมิเตอร์ได้ค่าเท่ากับ.....องศาเซลเซียส

12. ทำการวัดค่า pH ของน้ำอิเล็กโทรไลต์ด้วย pH Meter อ่านค่าได้เท่ากับ .....pH (ค่าควบคุม pH = 7±1)

13. ทำการตรวจชิ้นงานตัวอย่างแรกจากการทดลองด้วยกล้องไมโครสโคป 30X หากพบความผิดปกติจากการทดลองตัวแรกรีบแก้ไขโดยทันที หากกระบวนการกัดร่องสมบูรณ์กัดร่องได้รูปตามลายของอิเล็กโทรด ไม่มีรอยไหม้ค่าเกิดขึ้นที่ผิวงานมอเตอร์ จึงนำชิ้นงานมอเตอร์ไปวัดความลึกของร่องเพื่อทำการปรับแต่งแรงดันไฟฟ้าและรอบเวลาที่ใช้ เมื่อปรับแต่งได้ความลึกของร่องได้ตามค่าที่กำหนดคิแล้วให้ทำการทดลองงานอีกตัวหนึ่งเพื่อเป็นการยืนยันความถูกต้องทุก

ประการ หมายเหตุ :ให้ใช้งานที่เป็นขอเสียตามผิวของมอเตอร์เป็นตัวทดลองก่อน เพื่อลดของเสียที่เกิดจากช่วงแรกของการปรับแต่ง

14. ทำการทดลองกระบวนการกัดร่องกับงานมอเตอร์จริงแบบต่อเนื่องกัน แล้วเก็บเอาตัวอย่างมอเตอร์ทั้งหมด 6 ตัวอย่างจากการเริ่มกระบวนการ ตรวจสอบมอเตอร์ทุกตัวได้กล่องไมโครสโคปหาอาการเสียตามเอกสารประกอบการตรวจของเสียของชิ้นงาน แล้วแบ่งเอามอเตอร์ 5 ตัวอย่างไปทำการวัดร่องความลึกตามจุดที่กำหนดด้วยเครื่องมือวัดร่องผิว (Surface Analyzer)และบันทึกค่าการวัดลงในตารางบันทึกการทดลอง

15. นำเอามอเตอร์ทดลองตัวที่ 6 ไปทำการผ่าครึ่งกลางตัวมอเตอร์แยกออกเป็น 2 ส่วน โดยตัดด้วยเครื่องตัดไฟเบอร์แบบแท่นขนาดเล็กใช้ใบตัดไฟเบอร์หนาประมาณ 0.5 มิลลิเมตร นำมอเตอร์ไปทำการวัดร่องความลึกภายในและมุมของร่องด้วยเครื่องมือวัดร่องผิว (Surface Analyzer) และคำนวณอัตราส่วนระหว่างพื้นที่กับร่อง (Groove to Land ratio) และบันทึกค่าการวัดลงในตารางบันทึกการทดลอง

16. อธิบายผลการทดลองตั้งแต่ข้อที่ 8 ถึงข้อที่ 15

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### สรุปผลการทดลอง

1. การทดลองปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึดอิเล็กทรอนิกส์ ไตรด ไลเวอร์ โคน สามารถลดความสูญเสียของงานจากการกระแทกจากการ โหลดชิ้นงาน ได้ร้อยละเท่าไร ลดอย่างไร.

.....

.....

.....

2. การวัดค่าความลึกของร่องกลุ่มของงานการทดลองนำมาคิดเป็นค่าเฉลี่ยได้ตามค่าที่กำหนดหรือไม่ เท่าไร อย่างไร.

.....

.....

.....

3. การวัดค่าความลึกของร่องกลุ่มของงานการทดลอง นำมาคิดหาความเบี่ยงเบนมาตรฐานของการวัดความลึกของกลุ่มงานทดลองอย่างไร.

.....

.....

.....

4. อายุการใช้งานของชุดอุปกรณ์จับยึดใช้นานขึ้นกี่เท่า และอีเล็กโตรคิลโลเวอร์โคนสามารถผลิตร่องกับมอเตอร์ได้กี่ตัวเมื่อเทียบกับก่อนการปรับปรุง.

.....

.....

.....













## **ภาคผนวก ง.**

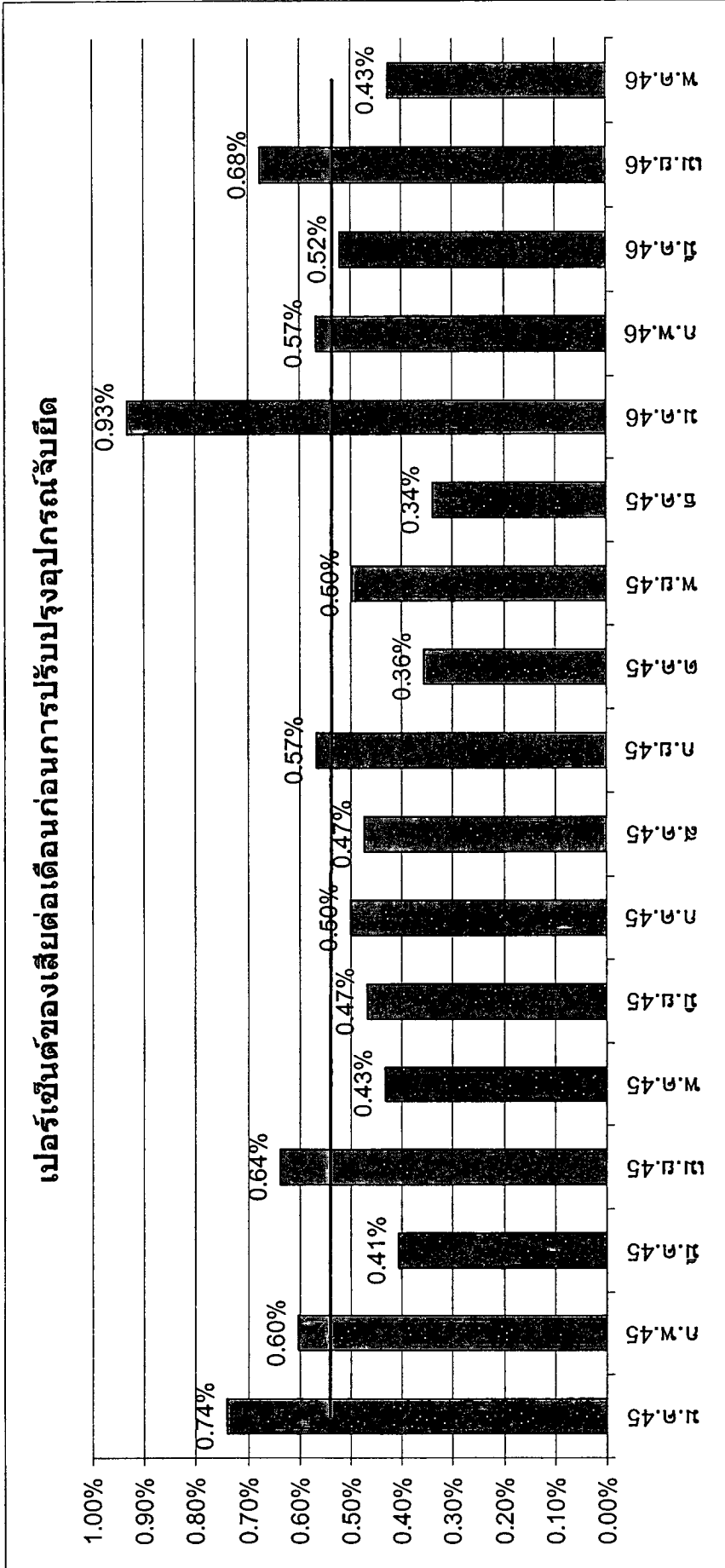
**บันทึกข้อมูลของเสียในกระบวนการผลิตต่อเดือน**

ตารางที่ 1 ข้อมูลการเสียชีวิตของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์ขั้วบีด ช่วงเดือน ม.ค.2545 ถึงเดือน พ.ค.2546

ที่	อาการของเสีย	ม.ค.45	ก.พ.45	มี.ค.45	เม.ย.45	พ.ค.45	มิ.ย.45	ก.ค.45	ธ.ค.45	ก.ย.45	ต.ค.45	พ.ย.45	ธ.ค.45	ม.ค.46	ก.พ.46	มี.ค.46	เม.ย.46	พ.ค.46
1	ร่องความลึกต่ำ	1593	1149	478	1130	840	812	1111	629	668	290	530	108	209	152	284	660	699
2	รอยไหม้ผิว	815	803	215	548	343	355	454	155	139	116	145	66	388	84	191	575	295
3	รอยขีดผิว Hub	5	7		133	115	197	223	119	144	132	134	53	82	129	244	296	167
4	ร่องเกลียวขาด	796	634	347	748	215	319	653	187	306	377	578	312	805	782	448	542	445
5	ร่องกัดชำ	158	158	86	105	99	86	158	57	76	43	78	10	27	39	42	64	67
6	อัตราส่วนร่องต่อพ.ท.					131	53								36			
7	รอยขีดด้านบน-ล่าง						2			8								
8	ร่องลึกเกินกำหนด	3	14			21	9	14		12	4	11	3	4	1	8	9	12
9	รอยขีดจวนด้านในงาน	87	26	36					6	30						3	14	
10	เป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน					28		5										
11	ผิวงานมีน้ำมัน, สกปรก	1		5	1	37		6	2					6				
12	เศษโลหะแตก, ขนาด	9			16	6	36	17	2	15	2	3		1		1	3	
13	เกิดสนิมที่ร่อง		7	5	1	5			1		1							
<b>รวมจำนวนของเสีย</b>		3467	2798	1172	2682	1840	1869	2641	1158	1398	965	1479	552	1522	1223	1221	2163	1685
<b>จำนวนการผลิต</b>		469,474	464,571	288,438	421,690	424,481	400,125	527,823	244,110	247,062	270,959	297,746	162,964	162,964	215,235	234,551	320,037	393,691
<b>เปอร์เซ็นต์ของเสีย</b>		0.74%	0.60%	0.41%	0.64%	0.43%	0.47%	0.50%	0.47%	0.57%	0.36%	0.50%	0.34%	0.93%	0.57%	0.52%	0.68%	0.43%
		เปอร์เซ็นต์ของเสียเฉลี่ย = 0.54 %																

ตารางที่ ง.2 ข้อมูลอาการเสียของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตก่อนการปรับปรุงกรณีจับผิด ช่วงเดือน ม.ค.2545 ถึงเดือน พ.ค.2546

ที่	อาการของเสีย	รวม	ค่าเฉลี่ยต่อเดือน	%ของเสีย
1	ร่องความลึกต่ำ	11,342	667	38.02%
2	รอยไหม้ผิว	5,687	335	19.06%
3	รอยขีดผิว Hub	2,180	128	7.31%
4	ร่องเกิดลาขาด	8,494	500	28.47%
5	ร่องเกิดชำ	1,353	80	4.53%
6	อัตราส่วนร่องต่อพ.ท.	220	13	0.74%
7	รอยจิกค้ำบน-ล่าง	10	1	0.03%
8	ร่องลึกเกินกำหนด	125	7	0.42%
9	รอยขีดข่วนด้านในงาน	202	12	0.68%
10	เป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน	33	2	0.11%
11	ผิวงานเปื้อนน้ำมัน,สกปรก	58	3	0.19%
12	เศษโลหะ,แตก,ขนาด	111	7	0.37%
13	เกิดสนิมที่ร่อง	20	1	0.07%
รวมจำนวนของเสีย			29,835	
จำนวนการผลิต			5,545,921	
เปอร์เซ็นต์ของเสียรวม				0.54%



ภาพที่ ง.1 เปอร์เซนต์ของเสียต่อเดือนก่อนการปรับปรุงหตุอุปกรณ์จับยี่ด

จากภาพที่ ง.1 กราฟแสดงข้อมูลจากตารางที่ ง.1 ข้อมูลเปอร์เซ็นต์ของเสียของมอเตอร์ต่อเดือน ในกระบวนการผลิตก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์จับยี่ด ช่วงเดือน พ.ย. 2545 ถึงเดือน พ.ค. 2546 ซึ่งทั้งหมดได้ค่าเฉลี่ยของเสียรวม 0.54 %

ตารางที่ 3.3 ข้อมูลการเสียชีวิตของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตหลังการปรับปรุงอุปกรณ์ชี้วัด ช่วงเดือน มิ.ย.2546 ถึงเดือน มิ.ย.2548

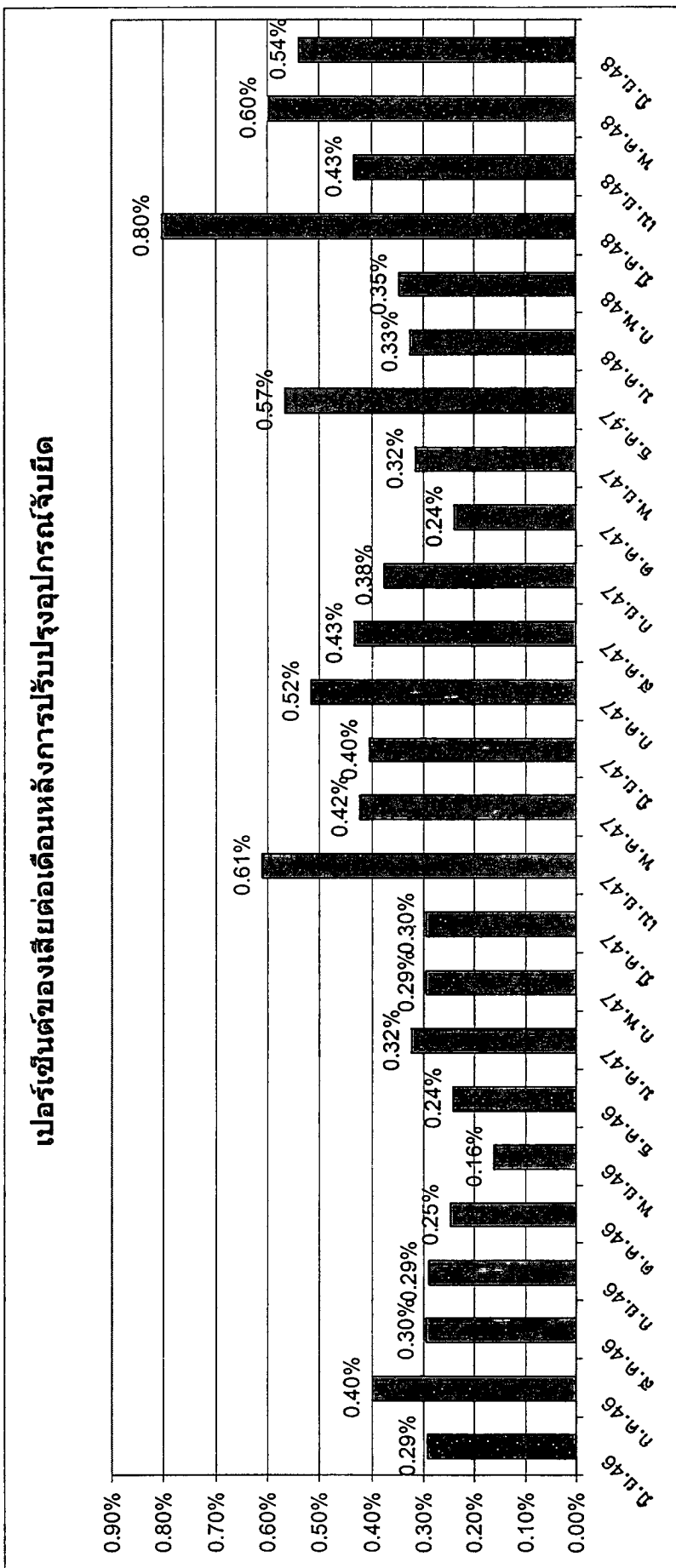
ที่	อาการของเสีย	มิ.ย.46	ก.ค.46	ส.ค.46	ก.ย.46	ต.ค.46	พ.ย.46	ธ.ค.46	ม.ค.47	ก.พ.47	มี.ค.47	เม.ย.47	พ.ค.47	มิ.ย.47	ก.ค.47
1	ร่องความลึกต่ำ	621	822	479	410	277	180	293	295	283	124	365	336	416	443
2	รอยไหม้ผิว	186	260	163	169	226	161	180	432	218	104	520	313	532	645
3	รอยขีดผิว Hub	160	161	186	221	210	118	79	136	109	134	171	244	137	215
4	ร่องเกิดลายขาด	43	72	44	36	62	35	29	51	16	149	163	155	77	112
5	ร่องเกิดชำ	32	36	21	31	48	8	23	15	21	18	31	28	32	34
6	อัตราส่วนร่องต่อพ.ท.														194
7	รอยขีดด้านบน-ล่าง					29	37	83	38	53	43	25	13	37	84
8	ร่องลึกเกินกำหนด		10	3	8	9	9	14	4	6	4	3	1	55	9
9	รอยขีดข่วนด้านในงาน							4		1		76		17	13
10	เป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน						2			1			3	6	1
11	ผิวงานเป็นน้ำมัน,สกปรก				62								9		17
12	เศษโลหะ,แตก,ขาด			1						6	1	3	6	1	
13	เกิดสนิมที่ร่อง					5					1		7	1	2
	<b>รวมจำนวนของเสีย</b>	1042	1361	897	937	866	550	705	971	714	578	1357	1115	1311	1769
	<b>จำนวนการผลิต</b>	356,803	341,416	303,860	323,463	348,363	342,771	289,722	300,032	243,266	195,229	222,126	263,357	324,812	342,236
	<b>เปอร์เซ็นต์ของเสีย</b>	0.29%	0.40%	0.30%	0.29%	0.25%	0.16%	0.24%	0.32%	0.29%	0.30%	0.61%	0.42%	0.40%	0.52%

ตารางที่ ง.3 ข้อมูลการเสียชีวิตของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตหลังการปรับปรุงอุปกรณ์ขีต ช่วงเดือน มี.ย.2546 ถึงเดือน มี.ย.2548 (ต่อ)

ที่	อาการของเสีย	ส.ค.47	ก.ย.47	ต.ค.47	พ.ย.47	ธ.ค.47	ม.ค.48	ก.พ.48	มี.ค.48	เม.ย.48	พ.ค.48	มิ.ย.48
1	ร่องความลึกค่า	247	157	169	282	420	190	45	91	131	90	11
2	รอยไหม้ผิว	442	489	177	270	826	300	199	56	176	268	81
3	รอยขีดผิว Hub	357	301	346	284	452	256	170	238	81	58	30
4	ร่องเกิดลาขาด	166	194	26	24	41	35	44	27	23	63	10
5	ร่องเกิดซ้ำ	31	47	25	25	32	60	248	14	21	19	
6	อัตราส่วนร่องต่อพ.ท.	68	23	58	137	182		32	27			
7	รอยจึกด้านบน-ล่าง		30	35	37	2				52	71	22
8	ร่องลึกเกินกำหนด	49	8	21	15	126	59		42	9	5	
9	รอยขีดข่วนด้านในงาน			18	94	9			1	4	3	
10	เป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน					5		1	136	39	1	
11	ผิวงานเป็นน้ำมัน,สกปรก	1	4		17	1	21					
12	เศษโลหะ,แตก,ขนาด					24			63	19		
13	เกิดสนิมที่ร่อง	51	3	2	2	5	2	1				
รวมจำนวนของเสีย		1412	1256	877	1187	2125	923	740	695	555	578	154
จำนวนการผลิต		325,119	333,900	367,262	375,520	374,776	282,534	213,001	86,444	128,462	96,671	28,533
เปอร์เซ็นต์ของเสีย		0.43%	0.38%	0.24%	0.32%	0.57%	0.33%	0.35%	0.80%	0.43%	0.60%	0.54%
												เปอร์เซ็นต์ของเสียเฉลี่ย0.35%

ตารางที่ ง.4 ข้อมูลทางการเงินของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด ช่วงเดือน มี.ย.2546 ถึงเดือน มี.ย.2548

ที่	อาการของเสีย	รวม	ค่าเฉลี่ยต่อเดือน	%ของเสีย
1	ร่องควมลึกต่ำ	7,177	276	29.09%
2	รอยไหม้ผิว	7,393	284	29.96%
3	รอยขีดผิว Hub	4,854	187	19.67%
4	ร่องเกิดลายขาด	1,697	65	6.88%
5	ร่องเกิดซ้ำ	900	35	3.65%
6	อัตราส่วนร่องต่อพ.ท.	721	28	2.92%
7	รอยจึกด้านบน-ล่าง	691	27	2.80%
8	ร่องลึกเกินกำหนด	469	18	1.90%
9	รอยขีดข่วนด้านในในงาน	240	9	0.97%
10	เป็นคราบไฟรั่วที่ผิวงาน	195	8	0.79%
11	ผิวงานเปื้อนน้ำมัน,สกปรก	132	5	0.53%
12	เศษโลหะ,แตก,ขนาด	124	5	0.50%
13	เกิดสนิมที่ร่อง	82	3	0.33%
รวมจำนวนของเสีย			24,675	
จำนวนการผลิต			6,809,678	
เปอร์เซ็นต์ของเสีย			0.35%	



ภาพที่ ง.2 เปรอ์เซ็นต์ของเสียต่อเดือนหลังการปรับปรุงชุดอุปกรณ์จับยึด

จากภาพที่ ง.2 กราฟแสดงข้อมูลจากตารางที่ ง.3 ข้อมูลจากการเสียของมอเตอร์ในกระบวนการผลิตหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด ช่วงเดือน มี.ย.2546 ถึงเดือน มี.ย. 2548 ซึ่งคำนวณ ได้ค่าเฉลี่ยของเสียรวม 0.35%

ตารางที่ ง.5 การเปรียบเทียบประสิทธิภาพและเวลาการปฏิบัติงาน ก่อนและหลังการปรับปรุงอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล 3 แบบ ของเครื่องอีเล็กทรอนิกส์

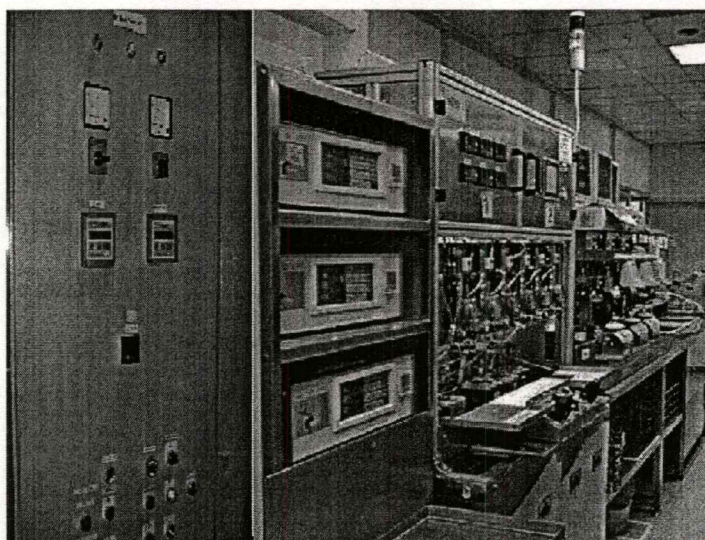
รายละเอียด	ก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล	หลังการปรับปรุงอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล	หมายเหตุ
1. เวลาการประกอบชุดอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล ซึ่งประกอบด้วยแบบแปลนตามชิ้นส่วนต่างๆ รวมถึงการจัดตั้งอีเล็กทรอนิกส์	1) ชิ้นส่วนประกอบมีมากขึ้นและยึดด้วยสกรูจำนวนมาก	1) ลดชิ้นส่วนการประกอบ ใช้การเชื่อมยึดติดและร่องรับ	เวลาการประกอบลดลง 20 นาที
	2) โครงสร้างช่องป้องกันแฉก ใช้เครื่องมือขันสกรูลำบาก	2) โครงสร้างยกสูง เปลี่ยนลูกสูบสูงและเปิดออกตามด้าน	
	3) โครงสร้างเลื่อนไป-เลื่อนมาเมื่อขณะขันสกรูยึด	3) เพิ่มหมุดกันเลื่อนเพื่อล็อกตำแหน่ง	
	4) ช่องล็อกอีเล็กทรอนิกส์บิดงอจากโครงสร้างด้านบนประกอบยาก	4) เปิดโล่งออกเพื่อเอาไม่โครสโคปส่องเมื่อติดตั้งอีเล็กทรอนิกส์	
	5) โครงสร้างอูมิแน่นความแข็งแรงเสถียรเร็ว โคนกั๊กคร่อนง่าย	5) โครงสร้างเป็นสแตนเลสใช้สกรูเพิ่มความหนาหนาคอการกั๊กคร่อน	
	6) เวลาที่ใช้ประกอบเฉลี่ย 60 นาที	6) ลดเวลาใช้การประกอบ 40 นาที	
2. เวลาการติดตั้งฟิร์มแวร์และปรับแต่งระบบอีเล็กทรอนิกส์ที่ฐานเครื่องอีเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าและระบบน้ำอีเล็กทรอนิกส์	1) ขั้วไฟฟ้าแบบสายไฟปลอกปลายยึดกับตัวสกรู	1) ออกแบบ Terminal ล็อกขั้วไฟฟ้าต่างกันเป็น Connector เมื่อเทียบที่ปลั๊กแล้วล็อกด้วยสกรู	เวลาการติดตั้งและปรับแต่งลดลง 15 นาที
	2) ท่อต่อระบบน้ำแรงดันเป็นแบบหางปลาไหล	2) เปลี่ยนเป็น quick lock ถอดเข้าออกง่ายจากสแตนเลส	
	3) ต้องยกออกมาปรับแต่งข้างนอก	3) สามารถปรับแต่งที่ฐานยึดในเครื่อง	
	4) เวลาที่ใช้ติดตั้งและปรับแต่งเฉลี่ย 25 นาที	4) เวลาที่ใช้ติดตั้งและปรับแต่งเฉลี่ย 10 นาที	

ตารางที่ 3.5 (ต่อ)

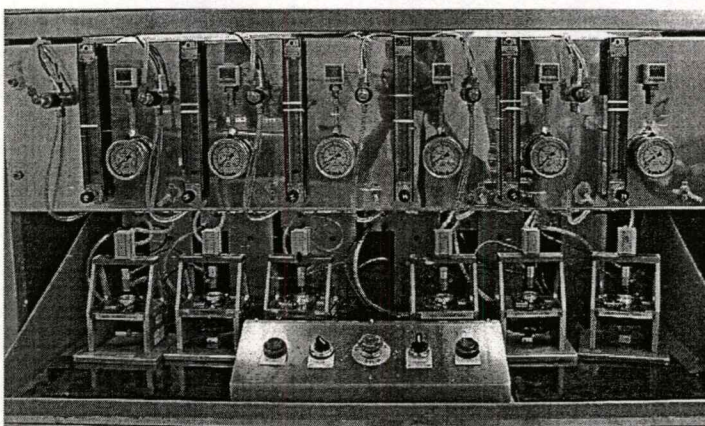
รายละเอียด	ก่อนการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด	หลังการปรับปรุงอุปกรณ์จับยึด	หมายเหตุ
3. ระยะเวลาปฏิบัติการป้อนงานเข้า-ออก (Cycle Time) เป็นกรรวมเวลาที่ทั้งหมดจากเริ่มป้อนงาน รวมถึงกระบวนการที่เครื่อง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ต้องระวางงานชนกับตัวที่กึ่งเครื่องขณะป้อนงานเข้า - ออก</li> <li>2) ต้องขยับงานหาค่าตำแหน่งและจะหยุดกับอีเล็ก โครด</li> <li>3) ต้องระวางงานชนกับตัวอีเล็ก โครดถ้าขยับงานเอียง</li> <li>4) เวลาการป้อนงาน 12 วินาที และกระบวนการที่เครื่อง 4 วินาที รวมเวลา 16 วินาที</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) มุมที่กึ่งเครื่องที่เกี่ยวกับการชนถูกเปิดโล่ง สะดวกในการป้อนงาน</li> <li>2) มีตัวบังคับการป้อนงานนำร่องตรงตำแหน่ง</li> <li>3) มีตัวป้องกันการชนอีเล็ก โครดก่อนวางงานลงตามตำแหน่ง</li> <li>4) เวลาการป้อนงาน 8 วินาที และกระบวนการที่เครื่อง 4 วินาที รวมเวลา 12 วินาที</li> </ol>	รอบการทำงาน (Cycle time) ลดลง 4 วินาที
4. ประสิทธิภาพการผลิตมอเตอร์ต่อชั่วโมง คิดจากระยะเวลาการป้อนงานเข้า-ออก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) การผลิตมอเตอร์ต่อชั่วโมงได้ 225 มอเตอร์ Output = 3600 วินาที / 16 วินาที = 225 มอเตอร์ต่อชั่วโมง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) การผลิตต่อชั่วโมงเป็น 300 มอเตอร์ Output = 3600 วินาที / 12 วินาที = 300 มอเตอร์ต่อชั่วโมง</li> </ol>	การผลิตเพิ่มขึ้น 33 %

**ภาคผนวก จ.**

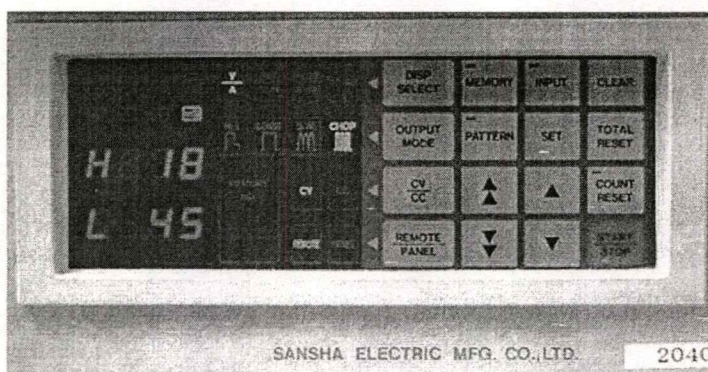
**ภาพเครื่องอิเล็กทรอนิกส์**



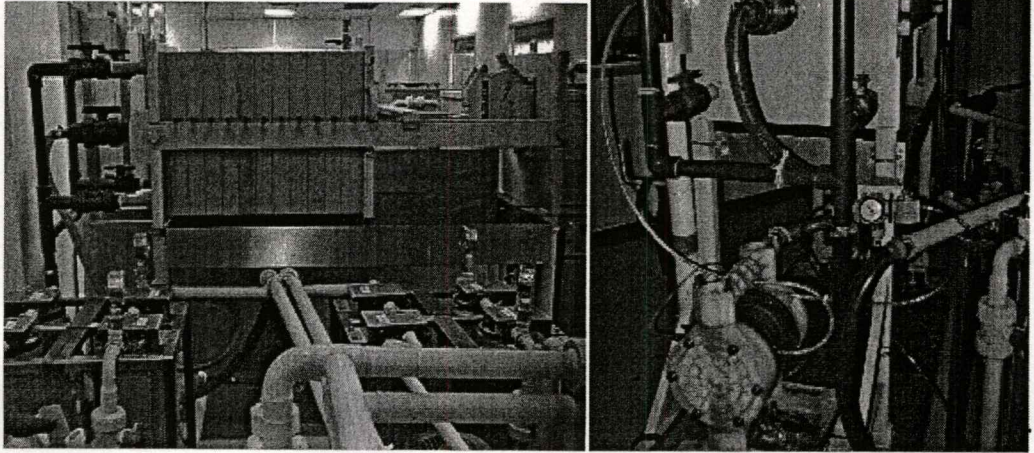
ภาพที่ จ.1 ระบบเครื่องกักต่องอเล็กโตรเคมีคอลขนาดเล็ก (Electrochemical Machine)



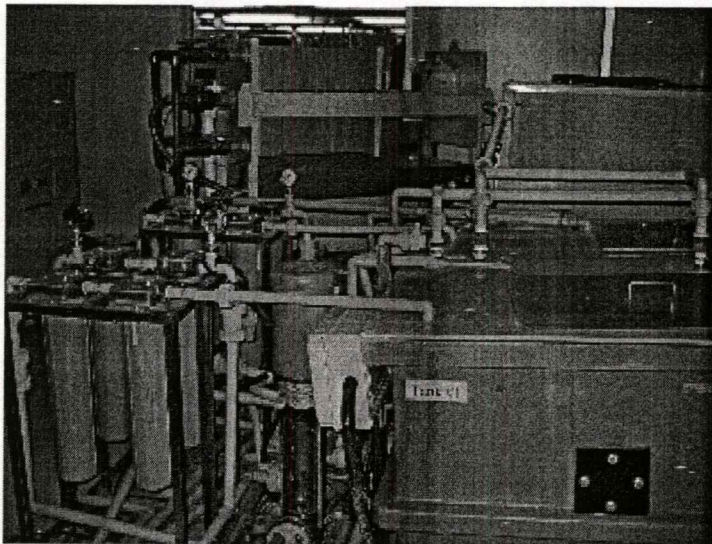
ภาพที่ จ.2 ชุดควบคุมการทำงานและมาตรวัดระดับแรงดันน้ำอเล็กโตรไลต์



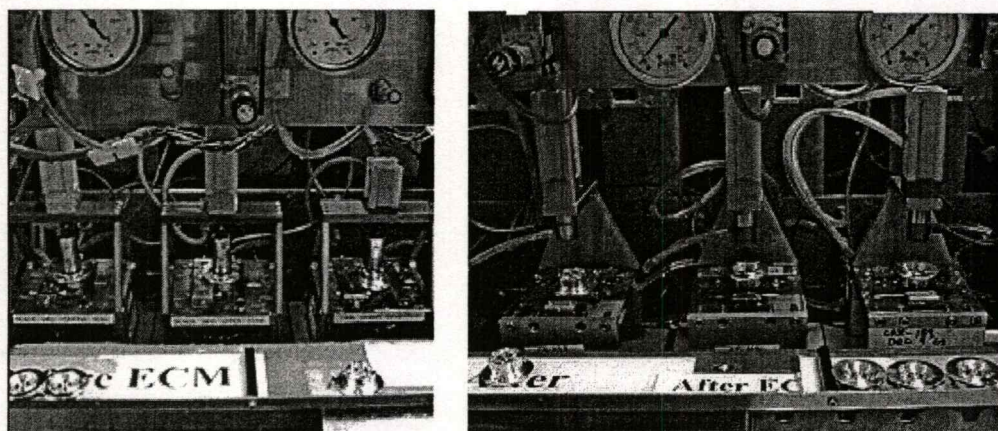
ภาพที่ จ.3 การปรับเครื่องจ่ายพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง



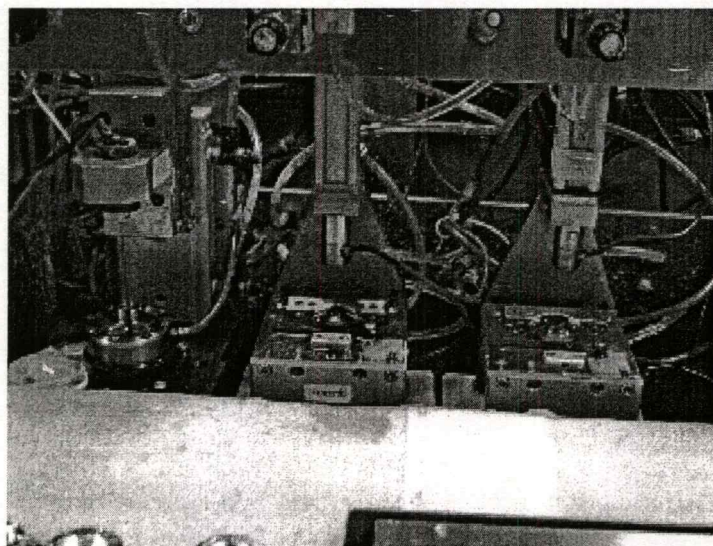
ภาพที่ จ.4 ระบบตัวกรองแรงดันสูง (Filter Press System) ชุดกรองฝุ่นผงตะกอนหนักด้วยการอัดน้ำอเล็กโตรไลต์แรงดันสูงผ่านแผ่นกรอง ซึ่งใช้ปั๊มเป่าลมทำจากวัสดุพลาสติกทนสารเคมีได้  
ดูค้ำจากบ่อจ่ายผ่านชุดกรอง



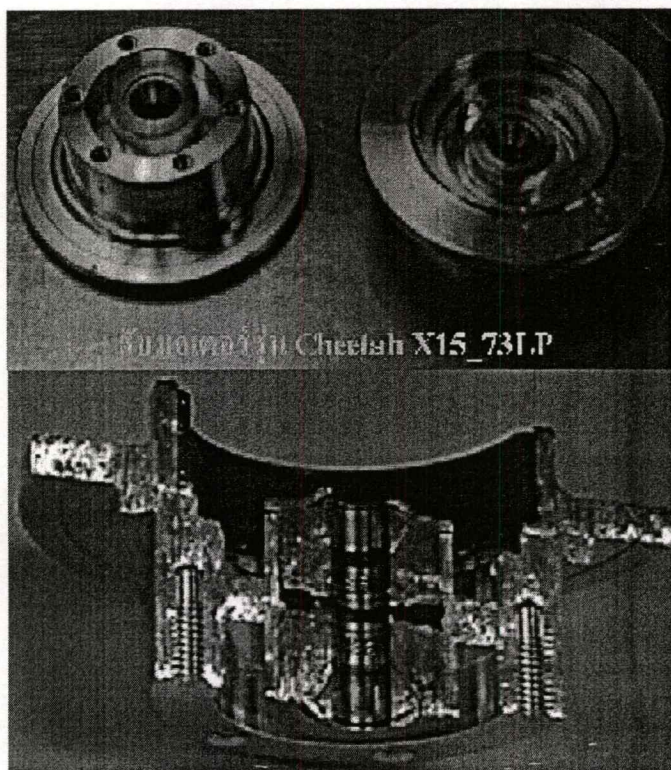
ภาพที่ จ.5 ระบบการกรองผงตะกอนหนักจากถังเก็บน้ำอเล็กโตรไลต์ก่อนจ่ายไปยังจุดการปฏิบัติงาน โดยใช้ปั๊มไฟฟ้าแรงดันสูง อัดผ่านไส้กรอง 5 ไมครอนและ 1 ไมครอนตามลำดับ  
แรงดันของน้ำอเล็กโตรไลต์ที่ควบคุม  $75 \pm 5$  PSI



ภาพที่ จ.6 ภาพซ้ายเป็นชุดอุปกรณ์จับยึดทั้งสามแบบดั้งเดิมมีขีดจำกัดในการป้อนมอเตอร์ ภาพขวาเป็นการออกแบบรุ่นแรกซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงเพิ่มเติม ซึ่งได้ตัดเอาตัวยึดด้านข้างออกไปด้านหนึ่ง และยกระดับหัวกดด้านบนขึ้น กลับทิศทางการป้อนมอเตอร์ วัสดุที่ทำเป็นฐานป้อนมอเตอร์เปลี่ยนเป็นพลาสติก



ภาพที่ จ.7 การติดตั้งอุปกรณ์จับยึดที่ออกแบบใหม่ทั้งสามแบบที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติมแล้ว ตัวด้านซ้ายคือชุดอุปกรณ์จับยึดปั๊มฉีด ตัวกลางคือชุดอุปกรณ์จับยึดโลเวอร์โกล และตัวด้านขวาคือชุดอุปกรณ์จับยึดอัปเปอร์โกล

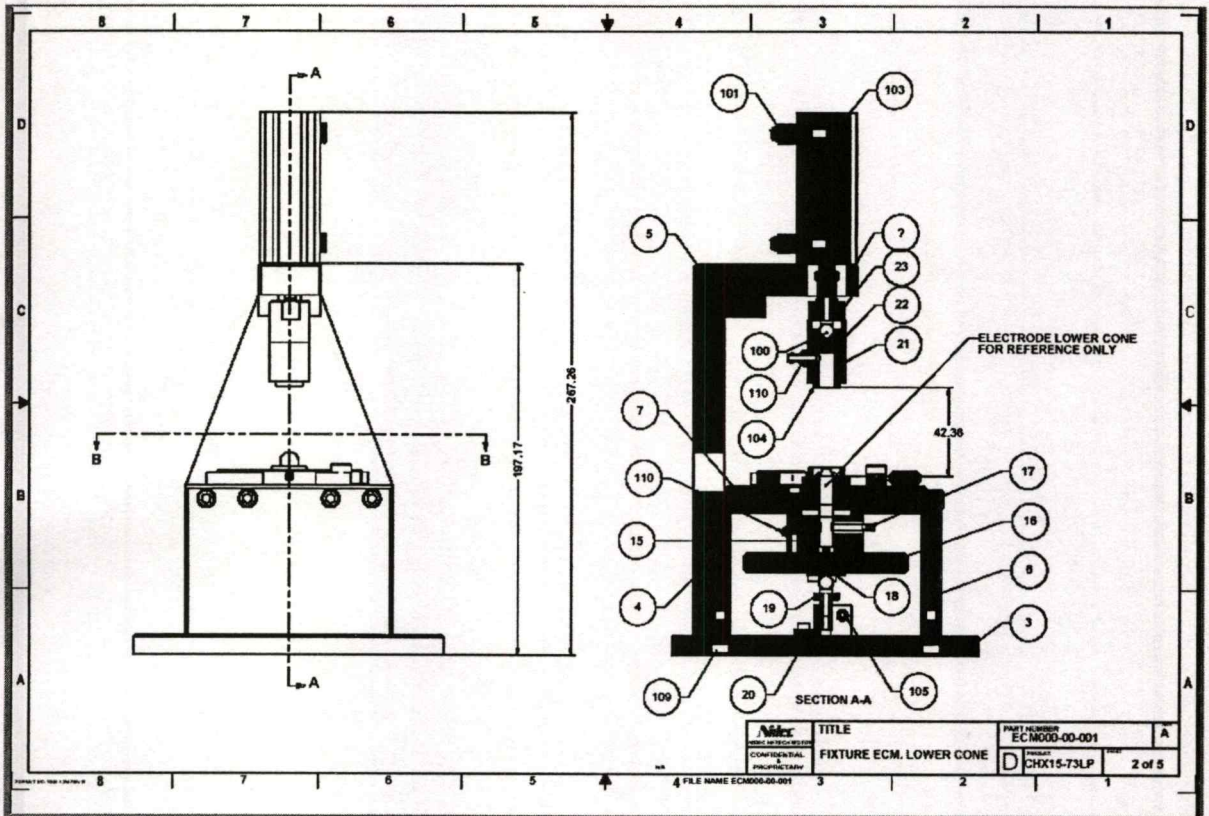


ภาพที่ จ.8 สปินเดลิทอเตอร์รุ่น Cheetah X15\_73LP การผ่ามอเตอร์เพื่อจะวัดร่องภายใน

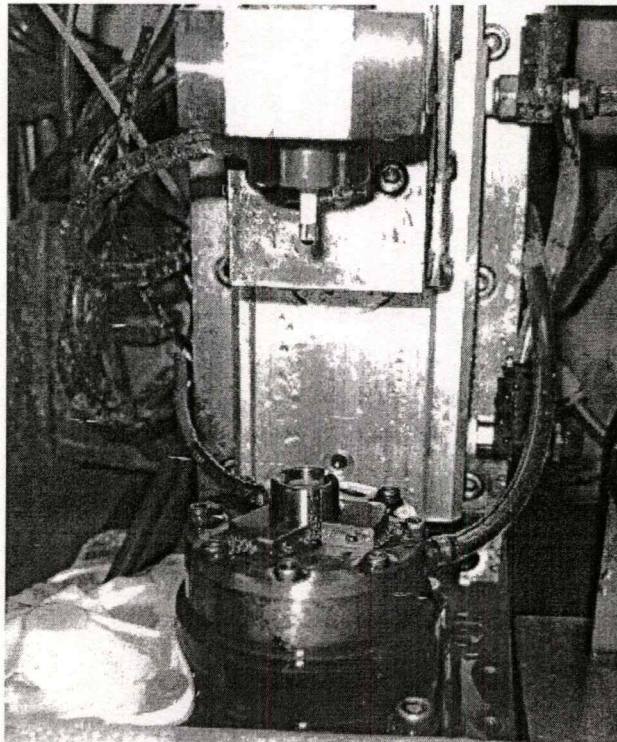


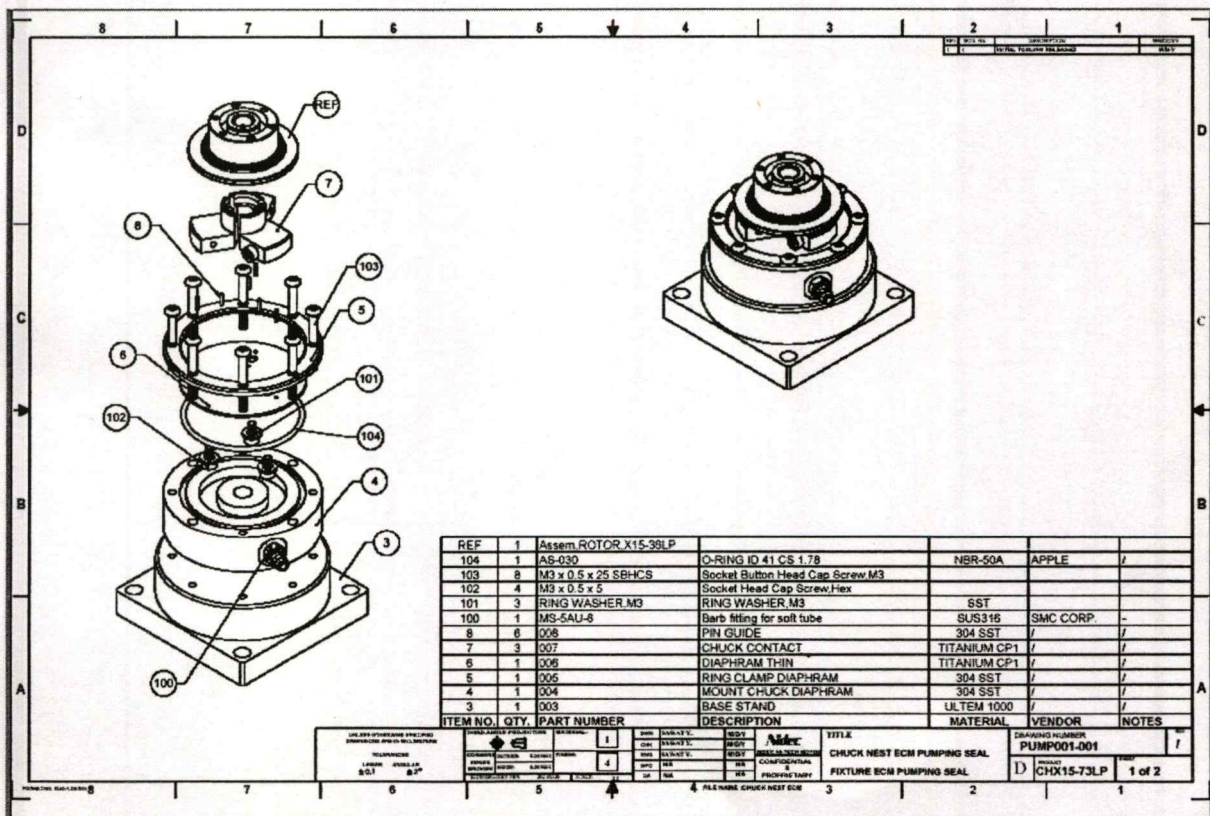
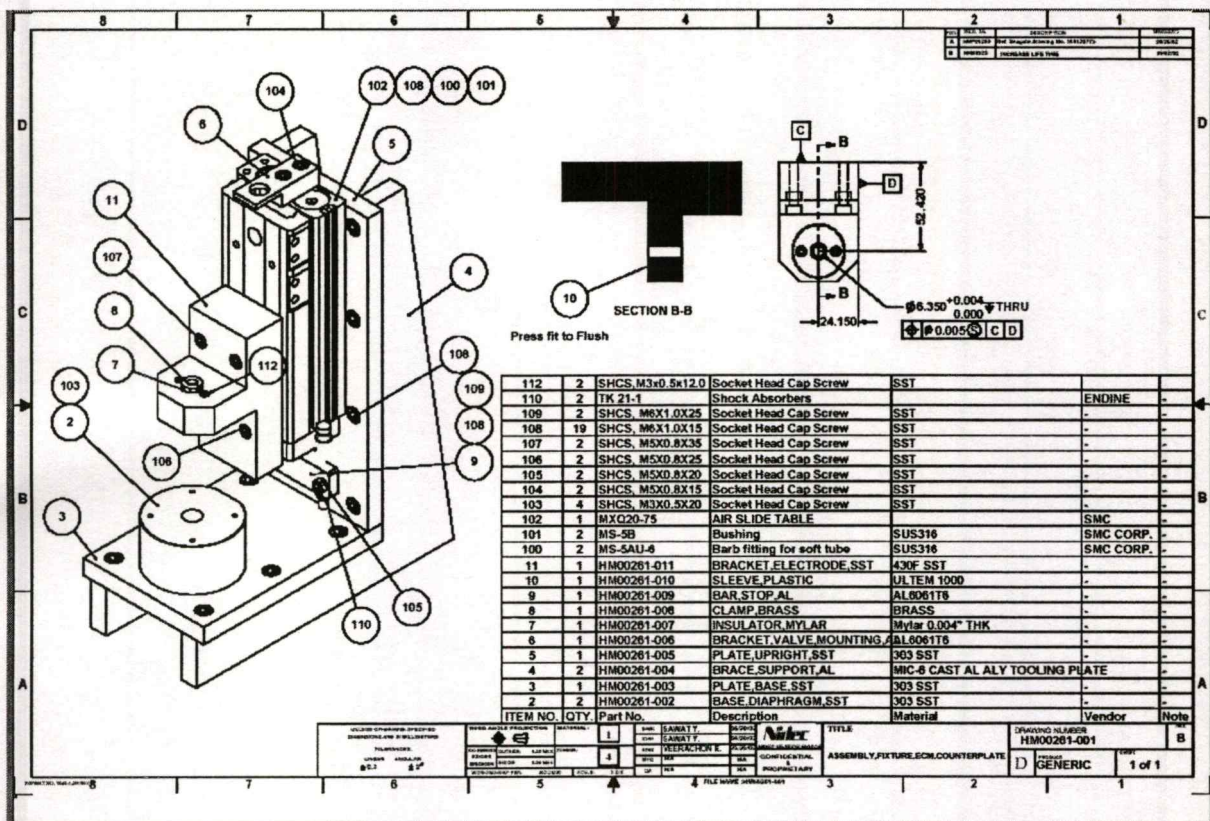
ภาพที่ จ.9 เครื่อง Surfanalyzer รุ่น 5000 ของ Fedral USA. วัดความลึกร่องผิวงาน



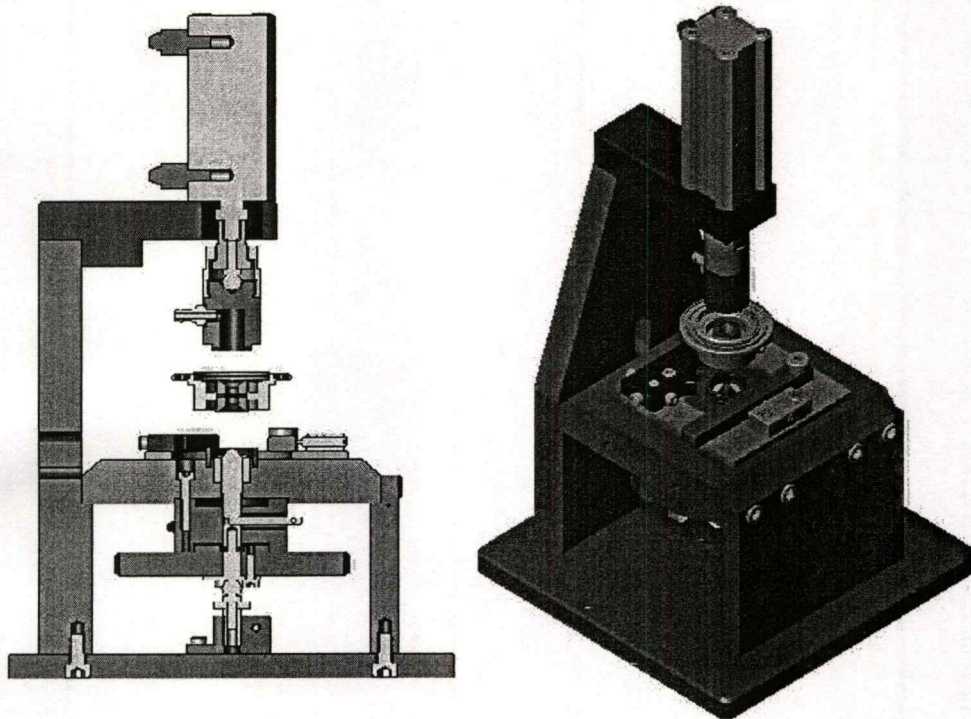


ภาพที่ จ.11 แบบแปลนการออกแบบอุปกรณ์จับยึดแบบใหม่ของชุดอิเล็กทรอนิกส์





ภาพที่ จ.12 แบบแปลนการออกแบบอุปกรณ์การจับยึดแบบใหม่ของชุดอิเล็กทรอนิกส์ทรานสดิวเซอร์



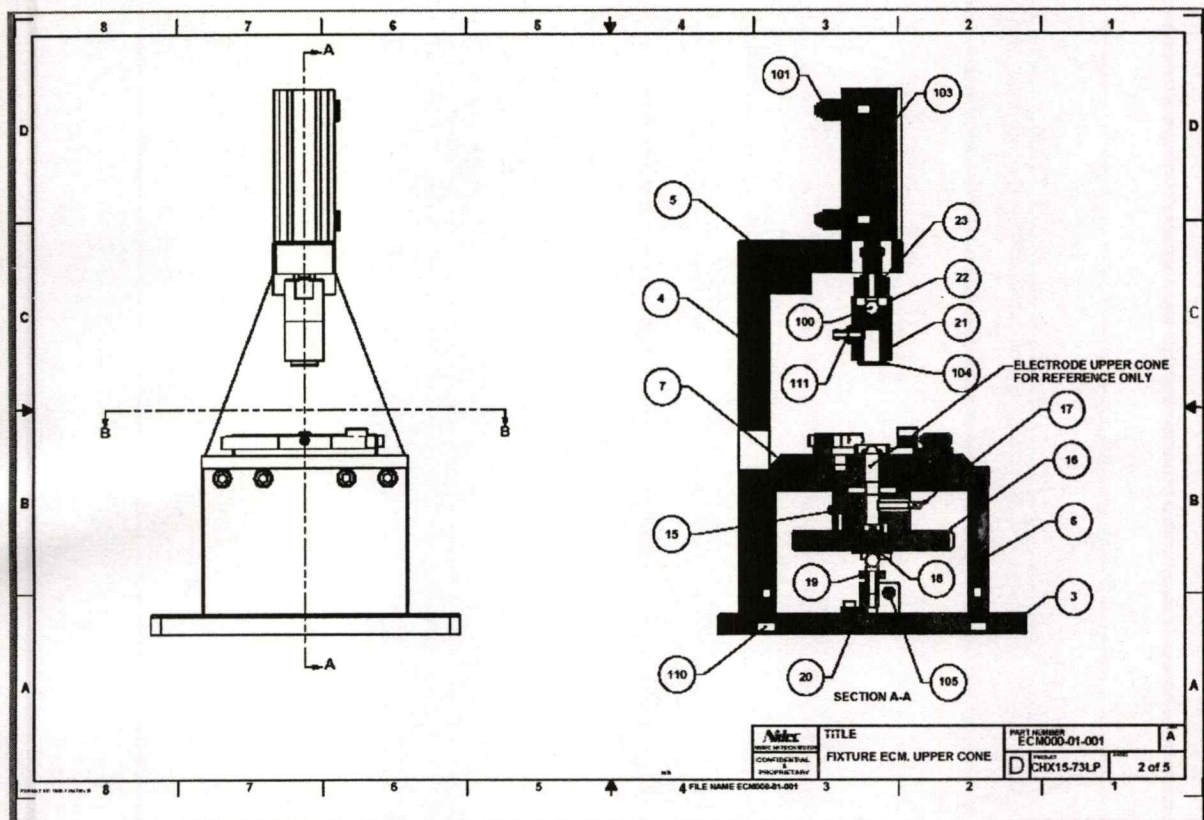
REF	QTY	PART NUMBER	DESCRIPTION	MATERIAL	VENDOR	NOTES
115	12	HLTS-10	ELECTRODE UPPER CONE	/	/	/
114	2	HLTS4-8	SPURE(HERICOIL)	SST	MISUMI	/
113	7	HLTS3-6	SPURE(HERICOIL)	SST	MISUMI	/
112	1	PJHW-4.2	SPRING PLUNGER M4	SST	MISUMI	/
111	2	MS-5AJ-6	BARB FITTING FOR SOFT TUBE	SST	SMC	/
110	16	M5 x 0.8 x 12 SHCS	SOCKET HEAD CAP SCREW M5	SST	/	/
109	4	M3 x 0.5 x 80 SHCS	SOCKET HEAD CAP SCREW M3	SST	/	/
108	4	M3 x 0.5 x 8 SHCS	SOCKET HEAD CAP SCREW M3	SST	/	/
107	3	M3 x 0.5 x 20 SHCS	SOCKET HEAD CAP SCREW M3	SST	/	/
106	4	M3 x 0.5 x 12 SHCS	SOCKET HEAD CAP SCREW M3	SST	/	/
105	8	M3 x 0.5 x 10 SHCS	SOCKET HEAD CAP SCREW M3	SST	/	/
104	1	ID.359 x CS.059"	O-RING ID.359 x CS.059" 60SL	RUBBER	APPLE RUBBER	SOFT
103	1	CQ2B16-35DM-X439	COMPACT CYLINDER BORE 16	/	SMC	/
102	1	CBDR 6-6	STEP SCREW M4	SST	MISUMI	/
101	2	AS1201FG-M5-04S	SPEED CONTROL	/	SMC	/
100	2	448-4	BALL TOOLING	SST	INDUS TECHTOMIC	/
24	1	ECM000-01-024	SPACER PLATE UPPER	ACRYLIC (GLASS)	/	/
23	1	ECM000-01-023	HANCER CLAMP TOP	ULTEM 1000	/	/
22	1	ECM000-01-022	RETAINER CLAMP TOP	304 SST	/	/
21	1	ECM000-01-021	CLAMP TOP UPPER	CP GRADE 2 TITANIUM	/	/
20	1	ECM000-01-020	CLAMP SUPPORT	AL6061T6	/	/
19	1	ECM000-01-019	SUPPORT WHEEL	ULTEM 1000	/	/
18	1	ECM000-01-018	ACTUATOR ELECTRODE	440C SST	/	/
17	1	ECM000-01-017	PIN ELECTRODE	BRASS	/	/
16	1	ECM000-01-016	WHEEL ADJUST	OELRIN (W)	/	/
15	1	ECM000-01-015	MANIFOLD UPPER	ULTEM 1000	/	/
14	1	ECM000-01-014	BLOCK PLUNGER	ULTEM 1000	/	/
13	1	ECM000-01-013	LEVER CLAMP	ULTEM 1000	/	/
12	2	ECM000-01-012	PIN GUIDE V-BLOCK	440C SST	/	/
11	2	ECM000-01-011	PAD CERAMIC	CERAMIC TOUGHENED ZIRCONIA	/	/
10	1	ECM000-01-010	V-BLOCK	304 SST	/	/
9	1	ECM000-01-009	GUIDE HUB	ULTEM1000	/	/
8	1	ECM000-01-008	INSERT CERAMIC	CERAMIC TOUGHENED ZIRCONIA	/	/
7	1	ECM000-01-007	BASE NEST UPPER	ACRYLIC GLASS	/	/
6	1	ECM000-01-006	PLATE SIDE RIGHT	AL6061T6	/	/
5	1	ECM000-01-005	BEAM CYLINDER	304 SST	/	/
4	1	ECM000-01-004	PLATE SIDE LEFT	304 SST	/	/
3	1	ECM000-01-003	PLAT BASE LOWER	AL6061T6	/	/

8 7 6 5 4 3 2 1 8 7 6 5 4 3 2 1 D C B A		REF QTY PART NUMBER DESCRIPTION MATERIAL VENDOR NOTES 115 12 HLTS-10 ELECTRODE UPPER CONE / / / 114 2 HLTS4-8 SPURE(HERICOIL) SST MISUMI / 113 7 HLTS3-6 SPURE(HERICOIL) SST MISUMI / 112 1 PJHW-4.2 SPRING PLUNGER M4 SST MISUMI / 111 2 MS-5AJ-6 BARB FITTING FOR SOFT TUBE SST SMC / 110 16 M5 x 0.8 x 12 SHCS SOCKET HEAD CAP SCREW M5 SST / / 109 4 M3 x 0.5 x 80 SHCS SOCKET HEAD CAP SCREW M3 SST / / 108 4 M3 x 0.5 x 8 SHCS SOCKET HEAD CAP SCREW M3 SST / / 107 3 M3 x 0.5 x 20 SHCS SOCKET HEAD CAP SCREW M3 SST / / 106 4 M3 x 0.5 x 12 SHCS SOCKET HEAD CAP SCREW M3 SST / / 105 8 M3 x 0.5 x 10 SHCS SOCKET HEAD CAP SCREW M3 SST / / 104 1 ID.359 x CS.059" O-RING ID.359 x CS.059" 60SL RUBBER APPLE RUBBER SOFT 103 1 CQ2B16-35DM-X439 COMPACT CYLINDER BORE 16 / SMC / 102 1 CBDR 6-6 STEP SCREW M4 SST MISUMI / 101 2 AS1201FG-M5-04S SPEED CONTROL / SMC / 100 2 448-4 BALL TOOLING SST INDUS TECHTOMIC / 24 1 ECM000-01-024 SPACER PLATE UPPER ACRYLIC (GLASS) / / 23 1 ECM000-01-023 HANCER CLAMP TOP ULTEM 1000 / / 22 1 ECM000-01-022 RETAINER CLAMP TOP 304 SST / / 21 1 ECM000-01-021 CLAMP TOP UPPER CP GRADE 2 TITANIUM / / 20 1 ECM000-01-020 CLAMP SUPPORT AL6061T6 / / 19 1 ECM000-01-019 SUPPORT WHEEL ULTEM 1000 / / 18 1 ECM000-01-018 ACTUATOR ELECTRODE 440C SST / / 17 1 ECM000-01-017 PIN ELECTRODE BRASS / / 16 1 ECM000-01-016 WHEEL ADJUST OELRIN (W) / / 15 1 ECM000-01-015 MANIFOLD UPPER ULTEM 1000 / / 14 1 ECM000-01-014 BLOCK PLUNGER ULTEM 1000 / / 13 1 ECM000-01-013 LEVER CLAMP ULTEM 1000 / / 12 2 ECM000-01-012 PIN GUIDE V-BLOCK 440C SST / / 11 2 ECM000-01-011 PAD CERAMIC CERAMIC TOUGHENED ZIRCONIA / / 10 1 ECM000-01-010 V-BLOCK 304 SST / / 9 1 ECM000-01-009 GUIDE HUB ULTEM1000 / / 8 1 ECM000-01-008 INSERT CERAMIC CERAMIC TOUGHENED ZIRCONIA / / 7 1 ECM000-01-007 BASE NEST UPPER ACRYLIC GLASS / / 6 1 ECM000-01-006 PLATE SIDE RIGHT AL6061T6 / / 5 1 ECM000-01-005 BEAM CYLINDER 304 SST / / 4 1 ECM000-01-004 PLATE SIDE LEFT 304 SST / / 3 1 ECM000-01-003 PLAT BASE LOWER AL6061T6 / /	8 7 6 5 4 3 2 1 8 7 6 5 4 3 2 1 D C B A
--	--	---	--

8 7 6 5 4 3 2 1 8 7 6 5 4 3 2 1 D C B A	8 7 6 5 4 3 2 1 8 7 6 5 4 3 2 1 D C B A	TITLE: FIXTURE ECM UPPER CONE DRAWING NUMBER: ECM000-01-001 DATE: CHX15-73LP SHEET: 1 of 5
--	--	---



## ประวัติผู้เขียน

ชื่อผู้วิจัย	ประไพ รัทไ้
สถานที่เกิด	นครราชสีมา
ภูมิลำเนาเดิม	123 หมู่ 1 ตำบลกลางดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30320
ที่อยู่ปัจจุบัน	125/101 หมู่ 5 ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ประวัติการศึกษา	
ปริญญาตรี	พ.ศ. 2533 สำเร็จการศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโทรคมนาคม ภาควิชาครุศาสตร์วิศวกรรม คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ปริญญาโท	พ.ศ. 2548 สำเร็จการศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร ภาควิชาครุศาสตร์วิศวกรรม คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2533-2540 บริษัท ทอมสันเทเลวิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด พ.ศ. 2540-2543 บริษัท ซีเกทเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด พ.ศ. 2543-2548 บริษัท นิเค็คไฮเทคมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด