

สำนักหอสมุดกลาง พระจอมเกล้าลาดกระบัง

ผลการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตร อำเภอนครหลวง จำกัด

โดย

นส.สุปราณี ณสงขลา



T097865

ปัญหาพิเศษฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตร วิทยาศาสตรบัณฑิต

ภาควิชาบริหารธุรกิจเกษตร คณะเทคโนโลยีการเกษตร

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหาร

๒/พ. ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

๙๘๒๔๗

ปีการศึกษา ๒๕๒๘

๒๕๒๘

เลขหมู่.....**97865**  
 เลขทะเบียน.....  
 วันเดือนปี..... - ๘ Jun ๒๐๐๘

สภามันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

ภาควิชาบริหารธุรกิจเกษตร คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ปัญหาพิเศษ

ของ

นส.สุปราณี ฅสงขลา

เรื่อง

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร อำเภอพรหมพิราม จำกัด  
ได้รับการตรวจสอบและอนุมัติ ให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตร

วท.บ. (บริหารธุรกิจเกษตร)

เมื่อวันที่ มีนาคม พ.ศ. 2529

อาจารย์ที่ปรึกษาพิเศษ.....

(นายวิเชษฐ์ มณีรัตน์)

กรรมการปัญหาพิเศษ.....

(นางสาวเสาวรีย์ ตะโพนทอง)

กรรมการปัญหาพิเศษ.....

(นายรังสรรค์ ไนชัย)

หัวหน้าภาควิชา.....

(นายบรรเลง ศรีพิทักษ์)

รฟ.  
ค 824๑  
2529

## คำนำ

ในปัจจุบันปัญหาที่เกษตรกรมักประสบอยู่เสมอคือ การถูกพ่อค้าคนกลางเอา  
รักเอาเปรียบในค่านาราคาผลผลิต ทำให้เกษตรกรมีผลทอมนแทนค่า มีรายไ้ไม่พอกับราย  
จ่าย จึงเห็นว่ามึเพียงสหกรณ์การเกษตรเท่านั้นที่ยังจะให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร ใ้  
ทำในค่านเงินทุนและการจำหน่ายผลผลิตและบริการค่านอื่น ๆ สหกรณ์การเกษตรอำเภอ  
นทรหลวงเป็นสหกรณ์หนึ่งที่นำสนใจและมุ่งช่วยเหลือสมาชิกอย่างจริงจัง ชาวเจ้าจึงเลือก  
ศึกษาถึงผลงานของสหกรณ์ว่ามีความเจริญก้าวหน้ามากน้อยแค่ไหนเพื่อเป็นแนวทางในการ  
ศึกษาและปฏิบัติทรงเป้าและนโยบายต่อไป

น.ส.สุปราณี ฃสงขลา

มีนาคม 2529

## สารบัญ

คำนำ		หน้า
บทที่ 1	ข้อความทั่วไป	
	บทนำ	1
	ความสำคัญของการศึกษา	3
	วัตถุประสงค์ทางการศึกษา	3
	ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
	วิธีการศึกษา	4
	ขอบเขตการศึกษา	6
	นิยามศัพท์	6
บทที่ 2	สภาพทั่วไปของอำเภอนครหลวง	9
	ข้อมูลทั่วไป	
	สภาพทางเศรษฐกิจ	11
	สภาพทางสังคม	11
บทที่ 3	ประวัติสหกรณ์เกษตรกรอำเภอ นครหลวง จำกัด	12
	การดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน	
บทที่ 4	วิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร นครหลวงจำกัด	21
	ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา	
	วิเคราะห์การดำเนินงานในรอบ 5 ปี	39
	โดยใช้อัตราส่วน	
	วิเคราะห์แนวโน้ม รายได้ รายจ่าย กำไรสุทธิ	51
บทที่ 5	ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	60

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	เปรียบเทียบความเจริญก้าวหน้าของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด	22
2	แสดงทุนดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร นครหลวงจำกัด	24
3	แสดงแหล่งเงินทุนของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด	25
4	แสดงปริมาณเงินให้สมาชิกกู้แยกประเภทปี 2523-2527	26
5	แสดงการจำแนกความมุ่งหมายแห่งเงินกู้ระยะสั้น 1.	27
6	แสดงการจำแนกความมุ่งหมายแห่งเงินกู้ระยะปานกลาง	28
7	แสดงการฝากเงินของสมาชิกแยกประเภทปี 2523-2527	29
8	แสดงธุรกิจซื้อของสหกรณ์การเกษตร นครหลวงจำกัด ปี 2523-2527	31
9	แสดงธุรกิจขายของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	33
10	แสดงรายได้ของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด แยกตามประเภท ปี 2523-2527	35
11	แสดงรายจ่ายของสหกรณ์การเกษตร นครหลวงจำกัด แยกตามประเภท ปี 2523 - 2527	37
12	แสดงรายได้ รายจ่าย กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	38
13	แสดงอัตรารายส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	40
14	แสดงอัตรารายทุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	42

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
15	แสดงอัตราร่วมหนี้สินทั้งสิ้นกองทุน ของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	44
16	แสดงอัตรารวมลคอบแทนทอส่วนของทุน ของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	46
17	แสดงอัตรารวมลคอบแทนทอสินทรัพย์ ของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	48
18	แสดงอัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2527	50
19	แสดงแนวโน้มรายไคของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2531	53
20	แสดงแนวโน้มรายจ่ายของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2523 - 2531	56
21	แสดงแนวโน้มกำไร (ขาดทุน) สุทธิของสหกรณ์การเกษตร นครหลวง จำกัด ปี 2528 - 2531	58

บทที่ 1  
บทนำ

ประเทศไทยเป็นประเทศกำลังพัฒนา ประชากรส่วนใหญ่เป็นชาวชนบทมีอาชีพเกษตรกรรม อีกทั้งได้รับความเดือดร้อนทั้งทางเศรษฐกิจ ทางสังคมและการศึกษาต่ำ โดยเฉพาะความเดือดร้อนที่สืบเนื่องมาจากผลผลิตที่ผลิตขึ้นมาได้คงขายไปในราคาที่ต่ำเนื่องจากถูกเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลาง นับเป็นภาระของรัฐบาลต้องหาทางแก้ไขอย่างรีบด่วน เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชากรส่วนใหญ่ให้ดีขึ้นและการแก้ไขปัญหาที่ที่สุกนั้น ก็คือใช้วิธีการทางสหกรณ์ เพราะวิธีนี้มุ่งดำเนินการเพื่อประโยชน์ของสมาชิกเป็นหลัก ซึ่งการจักทั้งสหกรณ์จะต้องพิจารณาถึงจุดมุ่งหมายที่จักตั้งเสียก่อนว่าจะทำได้หรือไม่ ใครเป็นผู้ทำ ทำแล้วสามารถแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นได้เพียงไร

สำหรับในประเทศไทย วิธีการสหกรณ์จะแก้ไขปัญหาค่าครองชีพได้ก็ต่อเมื่อ

1. ประชาชนหันมาสนับสนุนกิจการสหกรณ์อย่างจริงจังโดยไม่เห็นแก่ความสะทกเล็ก ๆ นอย ๆ จากพ่อค้า
2. สหกรณ์จะร่วมมือกันสั่งซื้อสินค้าจำนวนมาก ๆ เพื่อให้ซื้อสินค้าได้ในราคาถูก
3. ชยายและจักทั้งสหกรณ์หรือมีสาขา ร้านสหกรณ์ให้กระจายไปยังย่านชุมชนชนทั่วไป
4. จักให้มีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างสหกรณ์ผู้ผลิตและสหกรณ์ผู้บริโภค
5. รัฐบาลให้อำนาจแก่สหกรณ์ในการเป็นตัวแทนการค้า ในกิจการต่าง ๆ ที่สหกรณ์มีอยู่

เมื่อมีการจักทั้งสหกรณ์ปัญหาที่ตามมาคือปัญหาในการดำเนินงาน ซึ่งอาจเกิดขึ้นเนื่องจาก

1. ขาดแคลนผู้ที่มีความรู้ และมีความสามารถในการดำเนินงาน
2. ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงาน
3. ไม่ได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากหน่วยรัฐบาล

4. กรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์อาจทำงานเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัวและคณะ ซึ่งนำผลเสียหายมาสู่สหกรณ์ได้
5. สหกรณ์ดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ย่อมเสียเปรียบเอกชนในการดำเนินงานหลายประการ
6. สหกรณ์ดำเนินการโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการหรือคนหมู่มากย่อมทำให้ล่าช้า

ทั้งนี้การแก้ไขปัญหาก็กล่าวได้ตรงจุดคือ

1. รัฐบาลต้องให้การสนับสนุนอย่างจริงจังโดยเฉพาะเรื่องการจัดหาเงินทุนให้สหกรณ์กู้ยืมในอัตราต่ำ และอีกอย่างหนึ่งคือการส่งเสริมการค้า
2. จัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความช่วยเหลือ เช่นกรมส่งเสริมสหกรณ์, สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และชุมนุมสหกรณ์ต่าง ๆ
3. ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งทำการศึกษาโครงการดำเนินงานวางแผนระยะยาว และประเมินผลเพื่อให้กิจการดำเนินไปด้วยดี

## ความสำคัญของการศึกษา

ทั้งต่อกิจการปัจจุบันเราจะปฏิเสธไม่ได้เลยว่าเศรษฐกิจเป็นปัจจัยหนึ่งที่เป็นปัญหาใหญ่ที่ทุกประเทศต่างพยายามหาทางแก้ไขปัญหานี้ เพราะปัญหาเศรษฐกิจเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อเนื่อง ทำให้เกิดปัญหาอื่นตามมาด้วยการสหกรณ์เป็นวิชาหนึ่งที่ถูกนำมาใช้ และเชื่อกันว่าสามารถแก้ไขกับปัญหาเศรษฐกิจของคนในสังคมได้ สำหรับประเทศไทยก็ให้เห็นความสำคัญของวิธีการสหกรณ์เข้ามาแก้ปัญหาของประเทศ ซึ่งมีการจัดตั้งสหกรณ์ขึ้นหลายประเภท สหกรณ์การเกษตร เป็นสหกรณ์ที่มีบทบาทมากที่สุดเพราะประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม จากความสำคัญของการเกษตรทำให้เกิดความคิดว่าจะศึกษาถึงวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร เพราะการดำเนินงานของสหกรณ์มุ่งช่วยเหลือสมาชิกของคนในคานาสินเชื่อ การซื้อการขาย และบริการต่าง ๆ ทำให้ลดความเดือดร้อนของสมาชิกลงได้บ้าง การศึกษาครั้งนี้ได้เลือกศึกษาเฉพาะสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวง จำกัด เพราะประชากรส่วนใหญ่ของอำเภอนี้ประกอบอาชีพทำนาเป็นหลัก ต้องพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ จากสหกรณ์ การศึกษาแบบเฉพาะกรณีนี้ ทำให้สามารถศึกษาในรายละเอียดได้สมบูรณ์กว่า ทำให้ทราบถึงปัญหาเฉพาะของสหกรณ์แห่งนี้ เพื่อจะค้นหาทางแก้ไขปรับปรุงให้สหกรณ์มีความก้าวหน้า และเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมที่สำคัญก็คือ ยังไม่มีผู้ใดทำการวิจัยการดำเนินงานของสหกรณ์แห่งนี้มาก่อน

### วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อต้องการศึกษาถึงประวัติและความเป็นมาของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวง
2. เพื่อศึกษาถึงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2523 - 2527
3. เมื่อทราบถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตลอดจนแนวโน้มของสหกรณ์
4. เพื่อศึกษาถึงปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน

### ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. จะทราบว่าประสิทธิภาพของการดำเนินงานได้ผลอย่างไร
2. เป็นประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานโดยพิจารณาจากค่าแนวโน้ม
3. เป็นแนวทางที่จะให้สหกรณ์ปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นประโยชน์ และสนองความต้องการของสมาชิกได้มากขึ้น
4. ผลการศึกษาอาชีพเป็นแนวทางหรือหลักฐานอ้างอิง สำหรับผู้สนใจเรื่องนี้ได้ศึกษาค้นคว้าต่อไป

### วิธีการศึกษา

1. ให้วิธีศึกษาจากข้อมูลเบื้องต้น (Primary data ) โดยสอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์
2. ศึกษาจากข้อมูลทุติยภูมิ ( Secondary data ) ดังนี้
  - 2.1 ศึกษาจากรายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์ ในแต่ละปีที่ผ่านมา การจัดทำเพื่อเสนอต่อที่ประชุมในรอบ 5 ปี (2523 - 2527)
  - 2.2 ค้นคว้าจากห้องสมุดคณะเทคโนโลยีการเกษตร, ห้องสมุดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, กองวิชาการส่งเสริมเกษตร และสหกรณ์
  - 2.3 ศึกษาถึงผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด โดยใช้การเปรียบเทียบผลจากการดำเนินงานประจำปีของสหกรณ์ในรอบ 5 ปี (2523 - 2527) โดยใช้ตาราง
  - 2.4 ใช้อัตราส่วนทางการเงินเป็นเครื่องมือ และหลักเกณฑ์ในการประเมินข้อดี ข้อเสียในการดำเนินงานดังนี้
    - 2.4.1 อัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น หรือสภาพคล่อง โดยวัดจาก
 
$$\text{อัตราส่วนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}} \quad \text{ต่อ 1}$$

2.4.2 อัตราส่วนที่ใช้วัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรใน  
ในการดำเนินงาน โดยวัดจาก

$$\text{อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น} \\ = \frac{\text{ยอดขายรวมรายไค้ทั้งสิ้น}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถ้วเฉลี่ย}} \quad \text{ทอรวม}$$

2.4.3 อัตราส่วนที่ใช้แสดงการใช้หนี้สินประกอบการโดยการ  
วัดจาก

$$\text{อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์เฉลี่ย}} \quad \text{ทอ 1}$$

2.4.4 อัตราส่วนที่ได้วัดสมรรถภาพในการผลตอบแทนหรือ  
กำไรโดยวัดจาก

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน} \\ = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{ทุนของสหกรณ์ถ้วเฉลี่ย}} \quad \text{(ร้อยละ)}$$

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์} \\ = \frac{\text{กำไรในการดำเนินงาน}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถ้วเฉลี่ย}} \quad \text{(ร้อยละ)}$$

$$\text{อัตรากำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{รายไค้ทั้งสิ้น}} \quad \text{(ร้อยละ)}$$

2.4.5 วิเคราะห์ค่าแนวโน้ม รายจ่าย กำไรขาดทุนสุทธิโดย  
ใช้ Least Square method รูปสมการคั้งนี้

$$\hat{y} = \hat{a} + \hat{b}x$$

$$\hat{y} = \text{ค่าแนวโน้ม}$$

$$\hat{a} = \text{ค่าของเส้นแนวโน้ม ณ จุดเริ่มต้น}$$

$$\hat{b} = \text{การเจริญเติบโต หรือลดลงในเวลา} \\ \quad \times \text{หน่วย}$$

$$x = \text{เวลาปกติ 1 ปี}$$

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

**ขอบเขตของการศึกษา**

ศึกษาเฉพาะผลการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด

ระหว่างปี 2523 - 2527

**นิยามศัพท์**

สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด

สมาชิก หมายถึง สมาชิกของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด

ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด  
หมายถึง ความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้กำหนดขึ้น

ระดับที่น่าพอใจ หมายถึง ผลการดำเนินงานที่มากกว่าเกณฑ์ที่กรมตรวจบัญชี  
สหกรณ์ได้กำหนดขึ้น



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### การตรวจเอกสาร

1. เขาวนุช เพชรบุญศรี เรื่องการศึกษาพัฒนาชุมชนในการจัดรูปสหกรณ์คนศึกษาเฉพาะกรณีสหกรณ์สหทราย อำเภอสหทราย จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2521 ซึ่งได้กล่าวถึงปัญหาและอุปสรรคใหญ่ ๆ ของสหกรณ์คน อำเภอสหทราย ได้แก่ปัญหาเรื่องการศึกษาของสมาชิก การขาดความสามารถในการประกอบตนเองของสมาชิก และผู้นำสหกรณ์ ตลอดจนปัญหาที่นักส่งเสริมได้มีบทบาทในสหกรณ์เกินความจำเป็น ปัญหาเหล่านี้จึงเป็นอุปสรรคของการพัฒนาชุมชนของสหกรณ์หลายแห่ง ในขณะที่ผู้ศึกษาจึงเห็นว่าประสบการณ์ที่ได้จากการศึกษาสหกรณ์คนสหทรายแห่งนี้ เป็นแนวทางในการดำเนินงานของสหกรณ์อื่น ๆ ได้ดังนี้

1. ควรมีผู้นำกลุ่มที่ดีมีความรู้ ความสามารถให้คำแนะนำที่ถูกต้องแก่สมาชิกได้
2. ควรให้มีการประเมินผลสำเร็จของสหกรณ์เพื่อสรุปหาข้อดี, ข้อเสีย ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานเพื่อหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
3. ควรให้การศึกษอบรมแก่สมาชิกเกี่ยวกับอุดมการณ์ หน้าที่และขอบเขตของการดำเนินงานของสหกรณ์
4. กำหนดบทบาทของนักส่งเสริมให้เหมาะสมไม่ควรก้าวล่วงในงานของสหกรณ์มากนักควรให้สมาชิกและผู้นำดำเนินงานรับผิดชอบด้วยตัวเองเพื่อที่จะได้พัฒนาตัวเองและสหกรณ์ได้

2. โสภณ ดวงสวัสดิ์ เรื่องผลการดำเนินงานของชุมชนสหกรณ์การชายและการซื้อแห่งประเทศไทยจำกัด ซึ่งได้กล่าวถึงประสิทธิภาพของงานสหกรณ์การเกษตรเป็นผลการศึกษาซึ่งดูประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร 3 แห่งด้วยกันคือ สหกรณ์การเกษตรสูงเนินจำกัด, สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด และสหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง ซึ่งเป็นสหกรณ์ที่มีผลงานดีเด่นทั้งสิ้น การศึกษาได้พิจารณาประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ต่าง ๆ ที่กล่าวมาจกตัวเลขรายงานสถิติการเงินของสหกรณ์นั้น ๆ เช่น พิจารณาทุนดำเนินงาน , แหล่งเงินทุน การดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ตลอดจนกำไร

สุทธิของสหกรณ์รวมทั้งค้ำหนักรัฟฟี่สินดาวร และทรัพย์สินหมุนเวียนของสหกรณ์และได้ทำการสรุปปัญหารวมทั้งข้อเสนอแนะค้ำนสินเชื่อและการส่งเสริมในการให้สินเชื่อ

3. ปิยะรัฐ จำเมือง เรื่องการศึกษาการเชื่อมโยงบริการสินเชื่อเพื่อการผลิตและบริการค้ำนตลาด ชาวของสหกรณ์ ภาควิชาบริหารธุรกิจเกษตร คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า กล่าวถึงการเชื่อมโยงบริการสินเชื่อเพื่อการผลิตและบริการค้ำนการตลาดชาวของสหกรณ์ เป็นวิธีการหนึ่งที่จะส่งเสริมให้สหกรณ์มีความร่วมมือกันค้ำเนินการให้เป็นระบบที่เป็นปึกแผ่น และมั่นคง ก็คือการจัดการแข่งขัน และความเป็นอิสระในการค้ำเนินธุรกิจของสหกรณ์และให้การค้ำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทุกระดับ คือ ระดับอำเภอ, ระดับจังหวัด และระดับชาติ มีการเชื่อมโยงประสานสัมพันธ์และขึ้นอยู่กับซึ่งกันและกันเป็นระบบ ทั้งนี้โดยการปรับปรุงแก้ไขปัญหาสำคัญในการส่งเสริมสหกรณ์

การเกษตร 4 ประการคือ

1. ปรับปรุงสหกรณ์ที่มีฐานะการเงินอ่อนแอ
2. ปรับปรุงการบริหาร และการจัดการของสหกรณ์
3. ปรับปรุงการให้บริการสินเชื่อ โดยยึดหลักเป็นการให้บริการสินเชื่อเพื่อการผลิต โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนในรูปของจำนวนผลิตผลที่ค่อนข้างแน่นอนเป็นสำคัญ
4. ปรับปรุงการให้บริการตลาดของสหกรณ์ โดยควรให้การบริการค้ำนการตลาดเป็นไปในลักษณะรวมกันซื้อและรวมกันขายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้มีการประสานเชื่อมโยง และขึ้นอยู่กับซึ่งกันและกันเป็นระบบ ค้ำเนินการค้ำเนินการที่จะให้มีผลในเชิงปฏิบัติที่ค้ำนั้นจะก่อให้เกิดการเชื่อมโยงงานบริการค้ำนการตลาดและงานบริการสินเชื่อเพื่อการผลิตของสหกรณ์จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง

บทที่ 2

สภาพทั่วไปของอำเภอนครหลวง

1. ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้ง

อำเภอ นครหลวง เป็นอำเภอหนึ่งของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่ทางทิศเหนือห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ 90 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากตัวจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 9 กิโลเมตร

อาณาเขต

- ทิศเหนือ จด อำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี
- ทิศใต้ จด อำเภอเมืองพระนครศรีอยุธยา
- ทิศตะวันออก จด อำเภอภาชี, อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ทิศตะวันตก จด อำเภอบางปะหัน , อำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ลักษณะทางภูมิศาสตร์

เป็นที่ราบลุ่ม มีระบบการชลประทานทั่วถึงเหมาะแก่การเพาะปลูก ฝั่งตะวันออกทั้งหมดทำนาข้าว , ฝั่งตะวันตกพื้นหลังบ้านที่คอนทำนาข้าว นอกทุ่งออกไปน้ำลึกทำนาหวานมีการทำนาปรังครั้งที่ 2 เล็กน้อย

เนื้อที่

อำเภอ นครหลวงมีเนื้อที่ทั้งหมด 121,897 ไร่ จำนวนตามลักษณะที่ดินได้

ดังนี้

เป็นที่นา	108,378	ไร่
เป็นที่สวน	329	ไร่
เป็นที่ปลูกพืชอื่น	3,190	ไร่

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ประชากร

อำเภอนครหลวงมีประชากรทั้งสิ้น 28,360 คน แยกเป็นชาย 13,600 คน เป็นหญิง 14,720 คน มีจำนวนครอบครัวทั้งสิ้น 5,596 ครอบครัว

อาชีพ

ประชากรส่วนใหญ่ 90 เปอร์เซ็นต์ทำนาเป็นอาชีพหลัก, อาชีพรองประมาณ 10 เปอร์เซ็นต์ ทำอิฐ, เลี้ยงสัตว์ รับจ้างทำมิก

การปกครอง

อำเภอนครหลวงแบ่งเขตการปกครองออกเป็น 12 ตำบลดังนี้

1. ตำบลนครหลวง
2. ตำบลบางระกำ
3. ตำบลปากจั่น
4. ตำบลบ่อโพรง
5. ตำบลคลองสะแก
6. ตำบลแมลา
7. ตำบลบางพระครู
8. ตำบลท่าช้าง
9. ตำบลสามไถ
10. ตำบลบ้านซุง
11. ตำบลหนองปลิง
12. ตำบลพระนอน

การคมนาคม

ประชากรส่วนใหญ่เดินทางโดยทางเรือ , รถยนต์ และรถไฟ ในการติดต่อกันระหว่างตำบลหรือจังหวัดใกล้เคียง

สถานที่ท่องเที่ยว

1. ทำนบกพระนครหลวง เป็นสถานที่สำหรับพระเจ้าแผ่นดินประทับพัก

ร้อนในระหว่างทาง เสด็จไปนมัสการพระพุทธบาทจังหวัดสระบุรี

2. ปราสาทนครหลวง รัชกาลที่ 5 โค้ทรงปฏิสังขรณ์ ตั้งอยู่ด้านหลังตำหนักพระนครหลวง

3. พระพุทธบาท 4 รอย ประดิษฐานอยู่ ณ มณฑปกลางปราสาทนครหลวง

4. พระจันทร์ลอย ตั้งอยู่หน้าของตำหนักพระนครหลวง และปราสาทนครหลวง ทำด้วยศิลาทรายแดง

5. หมู่บ้านท่ามิกอรัญญิก เป็นสถานที่ท่ามิกที่ท่ารายใต้ให้จังหวัดไค้มากที่  
เดียว

## 2. สภาพทางเศรษฐกิจ

2.1 อำเภอ นครหลวงมีสถาบันการเงินอยู่ 2 แห่งคือ สหกรณ์การเกษตร  
อำเภอ นครหลวง และธนาคารออมสิน

2.2 พืชเศรษฐกิจที่สำคัญมี ข้าว, มะม่วง นอกจากนั้นก็มียุทธสาหรรม  
พวกท่ามิก, เครื่องจักสานและทำอิฐ

## 3. สภาพทางสังคม

3.1 สถาบันการศึกษามีดังนี้

- โรงเรียนระดับมัธยม 2 แห่ง คือ โรงเรียนท้าวขางวิทยาคมและ  
โรงเรียนอุคมรัชต์วิทยา

- โรงเรียนระดับประถมศึกษา 22 แห่ง

3.2 สถาบันศาสนา

ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อำเภอ นครหลวงมีวัดทั้งหมด  
22 วัด

3.3 สถาบันการปกครอง มีสถานี่ตำรวจภูธรอำเภอ นครหลวง

3.4 ก้านสาธารณสุขโลก มีโรงพยาบาล 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวาสนะ  
มหาเดระ และมีสถานี่อนามัยในตำบลต่าง ๆ มีน้ำประปาเฉพาะใน  
เขตสุขาภิบาล ส่วนไฟฟ้ามีทั่วทุกตำบล

### บทที่ 3

#### ประวัติและผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด

สหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงริเริ่มโดยการจัดตั้งเป็นสหกรณ์ขนาดเล็กระดับหมู่บ้านเรียกว่าสหกรณ์หาทุนขึ้นครั้งแรก เมื่อปี พ.ศ. 2485 จำนวน 4 สหกรณ์ ต่อมาปี พ.ศ. 2486 และปี 2487 ได้จัดตั้งขึ้นอีก 27 สหกรณ์ จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2517 ทางราชการมีนโยบายให้ควบสหกรณ์เดิมเข้าด้วยกันเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ และได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอชื่อว่า สหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวง จำกัด และต่อมาในปี 2517 ก็ได้ควบสหกรณ์ชายชาวนนครหลวงจำกัดเข้ากับสหกรณ์การเกษตรนครหลวงจำกัด จดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2517 เลขทะเบียน กสก. 58/2517 มีสมาชิกแรก 360 คน มีทุนเรือนหุ้น 107, 479 บาท และมีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 1,618, 804. 41 บาท

#### ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในปีปัจจุบัน (2527)

##### 1. สมาชิกภาพและกลุ่มสมาชิก

เมื่อวันสิ้นปีทางบัญชี 31 มีนาคม 2527 มีสมาชิกทั้งสิ้น 898 คน แบ่งออกเป็น 16 กลุ่มได้ ดังนี้

1. ตำบลท่าช้าง จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่ม 1, 16 สมาชิก 102 คน
2. ตำบลพระนอน จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่ม 2, 3 สมาชิก 84 คน
3. ตำบลแม่ลา จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่ม 4, 5 สมาชิก 132 คน
4. ตำบลบางพระครู จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่ม 6, 15 สมาชิก 109 คน
5. ตำบลนครหลวง จำนวน 1 กลุ่ม กลุ่ม 7 สมาชิก 77 คน
6. ตำบลปากจีนและ จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่ม 8, 13 สมาชิก 105 คน
7. ตำบลบางระกำ

8. ค่าบลดคลองสะแก	จำนวน	1	กลุ่ม	กลุ่ม	9	สมาชิก	37	คน
9. ค่าบลดบ่อโพรง	จำนวน	1	กลุ่ม	กลุ่ม	10	สมาชิก	35	คน
10. ค่าบลดหนองปลิง	จำนวน	1	กลุ่ม	กลุ่ม	11	สมาชิก	87	คน
11. ค่าบลดบ้านซุง	จำนวน	1	กลุ่ม	กลุ่ม	12	สมาชิก	69	คน
12. ค่าบลดสามไถ	จำนวน	1	กลุ่ม	กลุ่ม	14	สมาชิก	61	คน

## 2. หุ้บเรื้อนหุ้บ

เมื่อลันปีทางบญชึ 31 มีนาคบ 2527 สบาชิกมีจำนวน 898 คน ถือหุ้บ นามส่วนแห่งเงินกฐี 25,798 หุ้บ สบคริใจถือหุ้บเพิ่ม 4,825 หุ้บ รวมเป็นจำนวนหุ้บที่ สบาชิกถือหังลัน 31,571 หุ้บ (บูลค่าหุ้บละ 50 บาท) เป็นจำนวนเงินค่าหุ้บที่ชำระเต็ม บูลค่าแล้ว 1,578,550 บาท

## 3. เงินสารอง

เมื่อลันปีทางบญชึวันที่ 31 มีนาคบ 2526 สหกรบมีเงินสารอง 1,579, 438.94 บาท ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ครังที่ 10 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2526 ที่ประชุมใหญ่ไคลงมติจคัสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีทางบญชึลันลุดวันที่ 31 มีนาคบ 2526 เป็นเงินสารองอีกจำนวน 9,333.77 บาท

## 4. หุ้บอื่น ๆ

เมื่อวันลันปีทางบญชึ วันที่ 31 มีนาคบ 2527 สหกรบจึงมีหุ้บอื่น ๆ กังนี้

1. หุ้บศีกษาอบรมทางสหกรบ	16,544.50	บาท
2. หุ้บรับโชนหุ้บ	22,000	บาท
รวม	38,544.50	บาท

## 5. เงินรับฝาก

เมื่อวันลันปีทางบญชึในวันที่ 31 มีนาคบ 2527 สหกรบมีบออกเงินฝากเหลือ อยู่หังลัน 90,834.27 บาท จำแนกไคคังนี้

1. เงินฝากอบมทริบ์	จำนวน 102 ราย	เป็นเงินหังลัน
		20,567.22 บาท



ตารางที่ 1 ฐานะการเงินและผลประกอบการ 2557-57

ความมุ่งหมายแห่งเงินทุน	ปี		รวมแต่แรก	
	บาท	%	บาท	%
1. ค่าพันธุ์พืช, ปุ๋ย, ยากำจัดศัตรูพืชและโรคพืช อาหารสัตว์, วัสดุเกษตร, ค่าซ่อมแซม, ซื้อมูลสัตว์	2,581,929	87.28	11,474,674.13	88.02
2. ค่าเช่าเกี่ยวกับการเกษตร	10,700	0.70	186,670	1.43
3. ค่าใช้จ่ายในครัวเรือน	207,171	7.00	722,801	5.54
4. ชำระค่าหุ้น	148,400	5.02	651,850	5.01
รวม	2,958,200	100	13,035,995.13	100

3-6-2. เงินกู้ระยะปานกลาง มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี สหกรณ์ได้ให้เงินกู้ประเภทนี้ไปตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2517 เป็นต้นมา จนถึงวันสิ้นปีทางบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2527 จำนวน 1,884 สัญญา เป็นเงิน 22,442,287.48 บาท (เฉลี่ยสัญญาฉบับละ 11,912.04 บาท) เงินกู้ในระหว่างปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2527 จำนวน 172 สัญญา เป็นเงิน 2,634,500 บาท (เฉลี่ยสัญญาฉบับละ 15,316.86 บาท)

ซึ่งจำแนกตามความมุ่งหมายแห่งเงินทุน ดังนี้ และคิดดอกเบี้ย 82.48% ของเงินต้น และปรับลดตามวงเงิน 2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ 31.27%

ความมุ่งหมายแห่งเงินทุน	ปี		รวมทั้งแต่แรก	
	บาท	%	บาท	%
บุกเบิกหรือปรับปรุงที่ดิน, ซื้อมีที่ดิน	683,050	25.93	7,018,191.64	31.27
สร้างปรับปรุงแหล่งน้ำ	446,400	16.94	1,172,900	5.23
ทำสวน	-	-	18,600	0.08
ซื้อสัตว์ใช้งานและเครื่องจักรต่างๆ	830,800	31.54	7,277,770.50	32.43
อุปกรณ์การขนส่งและอุปกรณ์การเกษตร	257,900	9.79	2,961,020	13.20
สร้างปรับปรุงโรงเรือน	284,600	6.80	2,442,780	10.88
ลงทุนเลี้ยงปลุสัตว์และกิจการอื่นๆ	-	-	86,110	0.38

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	กู่ระหว่างปี		กู่รวมทั้งแต่แรก	
	บาท	%	บาท	%
ชำระหนี้สินเดิม	-	-	350,273.92	1.58
แปลงหนี้ทำสัญญาใหม่	-	-	69,441.42	0.31
ชำระค่าหุ้น	131,750	5.00	1,045,200	4.60
รวม	2,634,500	100	22,442,287.48	100

วันที่ 29 ก.ค. 29

### 3.7.8. การชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก

ในระหว่างปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2527 มีต้นเงินถึงกำหนดชำระรวมทั้งสิ้น 7,358,670 บาท ชำระได้จริง 5,113,626 บาท แยกเป็นเงินที่ชำระตามกำหนด 4,961,916 บาท และชำระก่อนกำหนด 151,710 บาท คงมีต้นเงินคงเหลือ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2527 จำนวนทั้งสิ้น 425 สัญญา เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,135,544 บาท แยกได้ดังนี้

3.7.1. เงินกู้ระยะสั้น มีต้นเงินถึงกำหนดชำระ 3,480,440 บาท ชำระได้จริง 2,438,476 บาท แยกเป็นเงินที่ชำระตามกำหนด 2,438,476 บาท คงเหลือต้นเงินอยู่ที่สมาชิกในวันสิ้นปีทางบัญชี 31 มีนาคม 2527 จำนวน 121 สัญญา เป็นเงิน 1,048,964 บาท (เฉลี่ยสัญญาทุกฉบับละ 6,134.29 บาท)

3.7.2. เงินกู้ระยะปานกลาง มีต้นเงินถึงกำหนดชำระ 3,878,230 บาท ชำระได้จริง 2,675,150 บาท แยกเป็นเงินที่ชำระตามกำหนด 2,523,440 บาท ชำระได้ก่อนกำหนด 151,710 บาท คงเหลือต้นเงินอยู่ที่สมาชิกในวันสิ้นปีทางบัญชี 31 มีนาคม 2527 จำนวนสัญญา 254 สัญญา เป็นเงิน 3,084,580 (เฉลี่ยสัญญาทุกฉบับละ 12,144.02 บาท)

### 3.8๑. การเรียกเก็บคอกเบี้ย

ในระหว่างปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2527 สหกรณ์เรียกเก็บคอกเบี้ยได้ดังนี้

คอกเบี้ยเงินกู้ที่สมาชิกพึงชำระทั้งสิ้น	994,290.30	บาท
คอกเบี้ยเงินกู้ที่ได้รับชำระจริงทั้งสิ้น	914,611.40	บาท
คงค้างชำระยกไปทั้งสิ้น	79,678.90	บาท
แยกเป็น		
1. คอกเบี้ยค้างชำระ		
คอกเบี้ยค้างชำระยกมาจากปีก่อน	31,865.00	บาท
สหกรณ์ได้รับชำระระหว่างปี	22,198.90	บาท
คงค้างชำระยกไป	9,660.10	บาท
2. คอกเบี้ยประจำปี		
คอกเบี้ยเงินกู้ประจำปีพึงชำระ	9,624,725.30	บาท
สหกรณ์ได้รับชำระระหว่างปี	892,412.50	บาท
คงค้างชำระยกไป	70,012.80	บาท

คอกเบี้ยค้างชำระ ณ วันสิ้นปีทางบัญชี 31 มีนาคม 2527 จำนวน 79,678.90 บาท นั้นทางฝ่ายจัดการเรียกเก็บจนถึงขณะนี้เหลือเพียง 8 ราย เป็นจำนวนเงิน 11,116.60 บาท เท่านั้น

### 3.๑ 10. การดำเนินธุรกิจการขาย

สหกรณ์ได้ดำเนินการรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกโดยสมาชิกจะส่งมอบข้าวให้สหกรณ์รวบรวมแล้วส่งให้ชุมนุมสหกรณ์จังหวัดแปรรูปออกเป็นข้าวสารให้สหกรณ์ท้องถิ่นส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งชุมนุมสหกรณ์จังหวัดขายเอง สมาชิกผู้ส่งมอบจะได้รับเงินค่าข้าว เช่นข้าว 5% สหกรณ์จ่ายราคาขั้นต้นคนละ 2,800 บาท และต้องชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 80 %

ในรอบปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2527 สหกรณ์ดำเนินธุรกิจการขายได้เพียงเล็กน้อยดังนี้

97865

1. ชายขาวเปลือกเจ้า 10 % และ 25% โถ 22,384.70 บาท
  2. นำขาวส่งมอบโรงเรียนชุมชนสหกรณ์จังหวัด 22,384 บาท
- ขาวเปลือกคงเหลือที่ค้างไม่มี ขาวเปลือกที่รับไว้ทั้งหมดที่สมาชิกหักชำระหนี้ โดยได้รับเป็นกำไรสุทธิเพียง 3,200 บาท

### 3.10 การดำเนินธุรกิจการซื้อ

สหกรณ์ได้จัดหาสินค้าที่มีคุณภาพดี และราคาเป็นธรรมมาจำหน่ายแก่สมาชิก และบุคคลทั่วไป เช่น ปุ๋ย, ยาปราบศัตรูพืช, สินค้าเครื่องอุปโภคที่จำเป็นกำหนดราคาขายต่ำกว่าตลาดเล็กน้อย สำหรับสมาชิกเมืองบึงฉุ่ยแล้ว ยังได้รับส่วนเฉลี่ยคืนอีกส่วนหนึ่ง

ในรอบปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2527 สหกรณ์ดำเนินธุรกิจการซื้อ ดังนี้ ชายปุ๋ย, ชายยาปราบศัตรูพืช, ชายขาวสาร, ชายสินค้าทั่วไปเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,623,608.35 บาท หักต้นทุนขาย 1,427,590.31 บาท มีกำไรสุทธิ 196,018.04 บาท

### 3.11 12. รายได้และค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

ในรอบปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2527 สหกรณ์มีรายได้ทั้งสิ้น 3,127,646.93 บาท มีค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งสิ้น 2,703,872.66 บาท ปรากฏว่ามีกำไรสุทธิ 523,774.27 บาท

### 3.11 13. กิจกรรมอื่น ๆ ที่ควรทราบ

เมื่อปี 2526 สหกรณ์มีกำไรเพียง 38,983.76 บาท เพราะค่าตอบแทนในการรวบรวมข้าว และค่าจัดการส่วนใหญ่มักค้างอยู่ที่ชุมชนสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทยจำกัด จึงทำให้กองจักรเป็นเงินปันผลแก่สมาชิกอย่างเกี่ยวเพียงร้อยละสอง นั้นเงินที่ติดค้างดังกล่าวจำนวน 511,652.98 บาท สหกรณ์ได้รับแล้วจึงทำให้สหกรณ์มีกำไรมีจำนวนมาก

## 14. การดำเนินงานทั่วไป

1. การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรนครหลวงจำกัด บริหารงาน

โดยคณะกรรมการดำเนินงาน ซึ่งเลือกตั้งจากสมาชิกโดยที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี  
รวม 15 คน คือ

- |                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ แสงทอง    | ประธานกรรมการ    |
| 2. นายสำราญ รักษาสกุล     | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายเหลื่อม รื่นอารมณ์  | เลขาธิการ        |
| 4. นายสำราญ สวนดี         | เหรัญญิก         |
| 5. นายประสิทธิ์ จารุเพ็ง  | กรรมการ          |
| 6. นายสำราญ กลินฉกา       | กรรมการ          |
| 7. นายโพธิ์ ทองนม         | กรรมการ          |
| 8. นายสวัสดิ์ เนกขัมย์    | กรรมการ          |
| 9. นายเหลื่อ คงสุข        | กรรมการ          |
| 10. นายอุกม พวงแก้ว       | กรรมการ          |
| 11. นายอวน ช่วยพุง        | กรรมการ          |
| 12. นายสำเริง เรืองประกาย | กรรมการ          |
| 13. นายมงคล สิงคสุข       | กรรมการ          |
| 14. นายสำราญ เฟ็งอาทิตย์  | กรรมการ          |
| 15. นายบุญช่วย สวรรค์กัน  | กรรมการ          |

2. คณะกรรมการดำเนินการ ไคลงมติให้จ้างพนักงานสหกรณ์ฝ่ายจัดการเพื่อ  
ปฏิบัติงานประจำของสหกรณ์ไค้เป็นไปตามนโยบายมติที่ประชุม กฎหมายข้อบังคับ ตลอดจน  
จรรยาบรรณการต่าง ๆ ของสหกรณ์ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการดำเนินการ  
ดังนี้

- |                             |                        |
|-----------------------------|------------------------|
| 1. นายชัช จันทรสำราญ        | ผู้จัดการ              |
| 2. นายเพชร ทองพูล           | พนักงานบัญชีและการเงิน |
| 3. นางอัมพร ชันชจิตร        | พนักงานสินเชื่อ        |
| 4. นางสาวสมพิศ เพ็ชรกระจ่าง | พนักงานขาย             |
| 5. นางสาวรัตนา บุญเลี้ยง    | พนักงานธุรการทั่วไป    |

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

สทศรณนี้ได้รับการจัดลำดับเป็นสทศรณขนาดกลาง ระดับ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 114 หมู่ 1  
ตำบลนครหลวง อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

บทที่ 43

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด  
ระหว่างปี พ.ศ. 2523 - 2527 โดยเปรียบเทียบจากตาราง

4. ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา

สหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงเป็นสหกรณ์ที่จัดอยู่ในอันดับสอง สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเฉลี่ย 5 ปี เท่ากับ 7,579,856.44 บาท ซึ่งทุนดำเนินงานสหกรณ์ได้นำมาดำเนินการธุรกิจของสหกรณ์ตามแบบของสหกรณ์เอกชนประเภทหนึ่ง เช่น การจัดหาทุนมาให้สมาชิกกู้ยืมไปประกอบอาชีพ เงินส่วนใหญ่สหกรณ์กู้มาจาก ธ.ก.ส. อีกที่หนึ่ง นอกจากนั้นยังมีการรับฝากเงินจากสมาชิกทั้งฝากประจำ และออมทรัพย์ ส่วนธุรกิจการซื้อโคแก่ การจัดหาปุ๋ย, ยาปราบศัตรูพืช, เครื่องมือการผลิต และสินค้าบริโภคมาขายแก่สมาชิก ทำให้ปริมาณธุรกิจการซื้อของสหกรณ์เพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ย 5 ปี ประมาณ 1,805,597.90 บาท ธุรกิจการขายของสหกรณ์ก็มีการรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกมาขายทำให้สหกรณ์มีรายได้จากการขายเฉลี่ย 5 ปี เท่ากับ 923,049.43 บาท เนื่องจากสหกรณ์มีการดำเนินงานและการจัดการของเจ้าหน้าที่ต่างเป็นไปอย่างดี ทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิทุกปี โดยเฉพาะในปี 2527 สหกรณ์มีกำไรสุทธิเท่ากับ 523,774.27 บาท ซึ่งกำไรสุทธินี้สหกรณ์นำไปจัดสรรตามระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ รายละเอียดจากผลการดำเนินงาน กู้ได้จากตารางที่ 4 - ตารางที่ 12

ตารางที่ ๙

แสดงการเปรียบเทียบความก้าวหน้าการดำเนินงานของสหกรณ์

รายการ	2523	2524	2525	2526	2527
สมาชิก	826.00	904.00	933.00	954.00	818.00
ทุนเรือนหุ้น	987,550.00	1,139,100.00	1,280,050.00	1,466,000.00	1,578,550.00
ทุนสำรอง	483,333.04	1,510,858.54	1,564,744.46	1,579,438.44	1,588,772.71
ทุนดำเนินงาน	5,393,446.20	7,576,535.70	10,392,339.85	8,824,597.66	5,712,062.81
ทุนอื่น ๆ	33,089.50	36,269.50	39,257.50	39,257.50	38,544.50
ดอกเบี้ยชำระ เงินที่จ่ายสมาชิก ระหว่างปี	19,149.47	11,888.20	9,362.90	9,760.10	11,116.40
การชำระเงินกู้ของสมาชิก	1,686,550.00	3,888,400.00	4,067,600.00	5,083,800.00	5,592,700.00
เงินรับฝาก	3,468,510.00	2,338,220.00	4,653,050.90	6,179,719.10	5,113,626.00
กำไรเบื้องต้นจากธุรกิจเครดิต	356,217.53	230,446.34	153,395.37	181,013.02	90,834.22
กำไรเบื้องต้นจากธุรกิจการซื้อ	267,963.50	318,665.03	248,943.38	92,106.36	81,835.41
กำไรเบื้องต้นจากธุรกิจการขาย	103,700.77	215,923.31	195,993.24	257,401.55	196,018.04
กำไรเบื้องต้นจากธุรกิจส่งเสริม	55,625.00	43,125.00	-	38,176.01	3,200.00
กำไรเบื้องต้นจากธุรกิจส่งเสริม	-	-	-	-	498,875.28
รายได้อื่น	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	78,765.08	51,620.71	29,786.91	26,831.60	126,760.30
ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	122,905.17	145,105.82	106,974.16	72,342.57	77,248.96
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	231,309.05	255,531.05	312,170.55	305,642.43	305,665.80
กำไร-ขาดทุนสุทธิ	151,840.13	288,757.18	66,318.21	38,983.76	523,774.27

## 52. ~~ทุน~~ ทุนดำเนินงาน

ทุนดำเนินงานของสหกรณ์ส่วนใหญ่ได้จากทุนเรือนหุ้น, ทุนสำรอง, เงินกู้, เงินฝาก, ทุนอื่น ๆ เจ้าหน้าที่การค้า หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินอื่น ๆ กำไรสุทธิประจำปีในรอบ 5 ปี สหกรณ์มีทุนดำเนินงานโดยเฉลี่ย 7,579,856.44 บาท ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่ได้จากเงินกู้ถึงร้อยละ 53.76 บาท รองลงมาคือทุนสำรองร้อยละ 20.37 บาท และทุนเรือนหุ้น 16.98 นอกจากนั้นยังประกอบควยทุนอื่น ๆ จากข้างต้นเพียงเล็กน้อย

กึ่งตารางที่ 4



แสดงทุนดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

รายการ	พ.ศ.	2523		2524		2525		2526		2527		เฉลี่ย	
		บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ทุนเรือนหุ้น		987,625	18.31	1,139,175	15.04	1,276,025	12.28	1,460,675	16.55	1,573,025	27.54	1,287,305	16.98
ทุนสำรอง		1,483,333.04	27.50	1,510,858.54	19.94	1,564,744.46	15.05	1,579,438.94	17.90	1,588,772.71	27.81	1,545,429.54	20.39
ทุนอื่น		33,089.50	0.61	36,269.50	0.48	39,257.50	0.38	39,257.50	0.45	38,544.50	0.67	37,283.70	0.50
เงินกู้		2,285,100	42.37	4,228,000	55.80	6,982,100	67.19	5,285,700	59.90	1,595,021	27.92	4,075,184.20	53.76
เงินฝาก		356,217.53	6.60	230,446.34	3.04	153,395.37	1.48	181,013.02	2.05	90,834.22	1.59	202,381.30	2.67
เจ้าหนี้การค้า		-	-	59,096.40	0.78	75,214.10	0.72	49,662.80	0.56	4,790	0.08	37,752.66	0.50
หนี้สินระยะสั้นอื่น		14,387.12	0.27	30,529.74	0.40	70,441.30	0.68	42,616.03	0.48	93,698.30	1.64	50,334.50	0.66
หนี้สินอื่น		81,853.88	1.52	113,423	1.50	164,843.91	1.58	147,550.61	1.67	203,602.81	3.54	142,254.84	1.88
กำไรสุทธิประจำปี		151,840.13	2.82	228,737.18	3.02	66,318.21	0.64	38,983.76	0.44	523,774.21	9.17	201,930.71	2.66
รวม		5,393,446.20	100	7,576,535.70	100	10,392,339.85	100	8,824,897.66	100	5,712,062.81	100	7,579,856.45	100

## 6 ข. แหล่งเงินทุน

จากตารางที่ 2 จะเห็นว่าสหกรณ์มีทุนดำเนินงานจากเงินกู้เป็นส่วนใหญ่ เงินกู้ซึ่งได้มาจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ส่วนเงินกู้จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ชำระหมดตั้งแต่ปี 2522 ในปี 2523 ไม่ได้กู้อีกเลย เงินกู้เฉลี่ย 5 ปี เท่ากับ 4,075,264.80 โดยเฉพาะในปี 2525-2526 สหกรณ์ได้กู้มากกว่าปกติเพราะสหกรณ์ได้ใช้เงินกู้นี้มาทำโครงการรวบรวมข้าวเปลือก ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 35  
แสดงแหล่งเงินทุนของสหกรณ์

รายการ	2523 บาท	2524 บาท	2525 บาท	2526 บาท	2527 บาท	เฉลี่ย บาท
ช.ก.ส. กรมส่งเสริม สหกรณ์	2,285,100	4,228,400	6,982,100	5,285,700	1,595,024	4,075,264.80
	-	-	-	-	-	-
รวม	2,285,100	4,228,400	6,982,100	5,285,700	1,595,024	4,075,264.80

#### 4. การให้สินเชื่อของสหกรณ์

ในรอบ 5 ปี (2523 - 2527) สหกรณ์ได้ให้เงินกู้แก่สมาชิกไปประกอบอาชีพ ทั้งเงินกู้ระยะสั้น และระยะปานกลาง เฉลี่ยประมาณปีละ 4,063,750 บาท ในจำนวนนี้เป็นเงินกู้ระยะสั้นเฉลี่ยปีละ 1,798,350 บาท และเงินกู้ระยะปานกลางเฉลี่ย 2,265,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.49 และ 56.51 ตามลำดับของเงินกู้ทั้งหมด ดังตารางที่ 4

#### ตารางที่ 4

แสดงปริมาณเงินให้สมาชิกกู้แยกเป็นประเภทต่างๆ

ปี	ระยะสั้น		ระยะปานกลาง		รวม	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
2523	777,050	46.07	909,500	53.93	1,686,556	100
2524	1,153,400	29.66	2,735,000	70.34	3,888,400	100
2525	1,653,600	40.65	2,414,000	59.35	4,067,600	100
2526	2,449,500	48.19	2,634,000	51.81	5,083,500	100
2527	2,958,200	52.89	2,634,500	47.11	5,592,700	100
เฉลี่ย	1,798,350	43.49	2,265,400	56.51	4,063,750	100



ส่วนเงินระยะปานกลางจำแนกตามความมุ่งหมายแห่งเงินกู้ไ้ตามตารางที่ 6 สมาชิกได้ใช้เงินกู้ส่วนใหญ่ ไปในการซื้อเครื่องจักรกล และซื้อปศุสัตว์ร้อยละ 31.54 รองลงมาคือปรับปรุงที่ดินและซื้อที่ดินร้อยละ 29.93 รวมทั้งปรับปรุงแหล่งน้ำร้อยละ 16.94

ตารางที่ 6

แสดงการจำแนกความมุ่งหมายแห่งเงินกู้ระยะปานกลาง

รายการ ความมุ่งหมายแห่งเงินกู้	2526		2527	
	บาท	%	บาท	%
บุกเบิกที่ดินและซื้อที่ดิน	789,900	29.99	683,050	25.93
ปรับปรุงแหล่งน้ำ	200,000	7.59	446,400	16.94
ทำสวน	-	-	-	-
ซื้อปศุสัตว์และเครื่องจักรกล	622,800	23.64	830,800	31.54
ซื้ออุปกรณ์เกี่ยวกับการเกษตร	480,700	18.25	257,900	9.79
ปรับปรุงโรงเรือน	344,400			
ลงทุนเลี้ยงสัตว์	-	-	-	-
ชำระหนี้สินเดิม	14,500	0.55	-	-
แปลงหนี้ทำสัญญาใหม่	-	-	-	-
ชำระค่าทุน	131,700	5.01	131,750	5.00
รวม	2,634,000	100	2,634,500	100

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

5. การรับฝากเงินจากสมาชิก 2 ประเภท ด้วยกันคือ ฝากประจำ กับฝากออมทรัพย์ ยอดเงินฝากโดยเฉลี่ย 5 ปี เท่ากับ 202,381.22 บาท แบ่งเป็นเงินฝากประจำ 110,418.20 บาท และเงินฝากออมทรัพย์ 91,963.02 คิดเป็นร้อยละ 54.56 และ 45.44 ตามลำดับของเงินฝาก ดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7

แสดงการฝากเงินของสมาชิกโดยแยกเป็นประเภทต่างๆ

ประเภท พ.ศ.	ออมทรัพย์		ประจำ		รวม	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
2523	174,590.53	49.01	181,627	50.99	356,217.53	100
2524	108,519.34	47.09	121,927	52.91	230,446.34	100
2525	75,420.37	49.17	77,975	50.83	153,395.37	100
2526	80,717.62	44.59	100,295	55.41	181,012.62	100
2527	20,567.22	22.64	70,267	77.36	90,834.22	100
เฉลี่ย	91,963.02	45.44	110,418.20	54.56	202,381.22	100

## 6. ชุมกิจซื้อ

สหกรณ์ได้จัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิก และบุคคลภายนอกในราคาที่ถูกกว่าตลาดเล็กน้อยสินค้าส่วนใหญ่ก็มี ปุ๋ย, ยาปราบศัตรูพืช, พันธุ์ข้าว และสินค้าทั่วไป จะเห็นได้ว่าในปี 2523 - 2526 สมาชิกจะซื้อสินค้าทั่วไปในอัตราสูงโดยเฉพาะในปี 2526 คิดเป็นร้อยละ 98.54 ในปี 2527 สมาชิกได้หันมาซื้อปุ๋ยเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 77.88 รองลงมาคือ ซื้อข้าวสารร้อยละ 17.71 และซื้อสินค้าทั่วไปร้อยละ 3.68 ทั้ง ตารางที่ 8



แสดงธุรกิจการซื้อของสหกรณ์

รายการ	2523		2524		2525		2526		2527	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ใบ	-	-	-	-	-	-	-	-	1,264,418	77.6
ใบปราบศัตรูพืช	-	-	-	-	-	-	-	-	3,660.50	0.2
กระดาษ	668,064.55	41.33	471,197.61	24.31	732,499.50	32.65	-	-	287,523.20	17.7
ไม้ขีด	-	-	75,381	3.89	-	-	-	-	-	-
สินค้าทั่วไป	948,338.75	58.67	1,391,413.25	71.80	1,496,913.25	66.73	1,583,276.25	98.54	59,774.25	3.6
ใบรับพัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
น้ำหนักสัญญา	-	-	-	-	13,874.95	0.62	23,402.05	1.46	8,232.40	0.5
รวม	1,616,423.30	100	1,937,991.86	100	2,243,287.70	100	1,606,678.30	100	1,623,608.35	100
ต้นทุนขาย	1,512,722.53	93.58	1,722,068.55	88.86	2,047,294.46	91.26	1,349,276.75	83.98	1,427,590.31	87.9
กำไรขั้นต้น	103,700.77	6.42	215,923.31	11.14	195,993.24	8.74	257,401.55	16.02	196,018.04	12.0

๑๖/๖/๖๖

## 7. ธุรกิจการขาย

ธุรกิจขายส่วนใหญ่ของสหกรณ์เน้นเรื่องข้าวเปลือก เพราะพื้นที่ของอำเภอ นครหลวงประชากรปลูกข้าว ร้อยละ 90% ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมามีแนวโน้มว่าสหกรณ์ มีรายได้ในปีแรก ๆ สูง โดยเฉพาะปี 2525 มีกำไรขั้นต้น 55,625 บาท ในปีหลัง ๆ ธุรกิจการขายของสหกรณ์ไม่ค่อยมี โดยเฉพาะในปี 2527 มีกำไรขั้นต้นเพียง 3,200 บาท ดังตารางที่ 9



แสดงธุรกิจการขายของสหกรณ์

พ.ศ.	2523		2524		2525		2526		2527	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ขายข้าวเปลือก	-		471,097.97	91.61	4,004,023.15	100	-		-	
รายได้จากค่าเช่าฉาง	55,625		431.25	8.39	-		-		-	
รายได้จากค่าขนส่ง	-		-		-		30,736.01	80.51	-	
รายได้จากค่าใช้จายตลาด	-		-		-		102.82	0.27	-	
รายได้จากการซื้อข้าวเปลือก	-		-		-		7,337.18	19.22	-	
รายได้อื่น	-		-		-		-		3,200	100
รวม	55,625	100	514,222.97	100	4,004,023.15	100	38,176.01	100	-	-
ทุนขาย	-		471,097.97	91.61	4,004,023.15	100	-		-	
กำไรขั้นต้น	55,625	100	43,125	8.39	-		38,176.01	100	3,200	100

## 8. รายได้

รายได้จากสหกรณ์ที่สำคัญมีอยู่ 5 รายการคือ

1. รายได้จากธุรกิจเครติก
2. รายได้จากธุรกิจการซื้อ
3. รายได้จากธุรกิจการขาย
4. รายได้จากโครงการรวบรวมข้าวเปลือก
5. รายได้อื่น ๆ เช่นดอกเบี้ย, เงินฝากธนาคาร, เงินอุดหนุน, ค่าธรรมเนียมแรกเข้า, รายได้จากค่าเช่า

จะเห็นได้ว่าในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีรายได้เฉลี่ย 5 ปี เท่ากับ 3,781, 606.06 บาท รายได้ส่วนใหญ่ได้จากธุรกิจการซื้อร้อยละ 47.75 รองลงมาคือ ธุรกิจการขายร้อยละ 23.41 และธุรกิจเครติกร้อยละ 23.41 ดังตารางที่ 10

## ตารางที่ 10

## แสดงรายไ้ของสหกรณ์

ปี	ธุรกิจแทรกทิต		ธุรกิจซื้อ		ธุรกิจขาย		โครงการ		รายไ้อื่น ๆ		รวม	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
2523	762,763.90	30.35	1,616,423.30	64.31	55,625	2.21	—	—	78,765.08	3.13	2,513,577.28	100
2524	760,216.14	23.29	1,937,991.86	59.38	514,222.97	15.75	—	—	51,620.71	1.58	3,264,051.68	100
2525	670,056.08	12.27	2,243,287.70	31.30	4,004,023.15	55.67	—	—	40,526.30	0.56	7,166,805.23	100
2526	1,061,720.05	38.81	1,606,678.30	58.73	38,176.01	1.39	—	—	29,284.83	1.07	2,735,859.20	100
2527	962,425.30	29.82	1,623,608.35	50.30	3,200	0.10	511,652.98	15.85	126,760.30	3.93	3,227,646.93	100
เฉลี่ย	885,236.69	23.41	1,805,597.90	47.75	923,049.43	24.41	102,330.60	2.70	65,391.44	1.73	3,781,606.04	100

## 9. ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายของสหกรณ์แบ่งออกได้ 3 ประเภทด้วยกันคือ

1. ต้นทุนของยอกขาย/บริการ ต้นทุนนี้เกิดจากค่าใช้จ่ายของธุรกิจเครดิต, ธุรกิจการซื้อ และธุรกิจการขาย
2. ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ
3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมามีค่าใช้จายเฉลี่ย 5 ปี เท่ากับ 3,579,675.

55 บาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ ใกล้เคียงกับต้นทุนของยอกขาย/บริการ ร้อยละ 89.19 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ร้อยละ 7.88 และค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจร้อยละ 2.98 ดังตารางที่ 11



แสดงรายจ่ายของสหกรณ์

รายการ	2523		2524		2525		2526		2527		เฉลี่ย	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายในการขาย/บริการ	2,007,522.93	85.00	2,634,677.63	86.80	6,681,432.31	94.09	2,318,890.44	85.98	2,320,957.90	85.84	3,192,696.24	89.19
ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	122,905.17	5.21	145,105.82	4.78	106,974.16	1.51	72,342.57	2.69	77,248.96	2.86	104,915.34	2.93
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	231,309.05	9.79	255,531.05	8.42	312,170.55	4.40	305,642.43	11.33	305,665.80	11.30	282,063.78	7.88
รวม	2,361,737.15	100	3,035,314.50	100	7,100,577.02	100	2,696,875.44	100	2,703,872.66	100	3,579,675.35	100

## 10. กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของสหกรณ์ได้จากรายจ่ายที่หักออกจากรายได้ ในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมามีกำไรสุทธิของสหกรณ์มีกำไรสุทธิทุกปีในปี 2523 ใ้กำไรถึง 151,840.13 ส่วนปี 2525 - 2526 กำไรลดลงเพราะสหกรณ์ได้จัดทำโครงการรวบรวมข้าวเปลือกขึ้น แล้วส่งข้าวที่สีแล้วไปให้ชุมชนสหกรณ์ขาย 50 % ปรากฏว่าทางชุมชนไม่มีเงินจ่าย และจ่ายคืนในปี 2527 ทำให้กำไรสุทธิในปี 2527 เพิ่มขึ้นถึง 523,774.27 ดังตารางที่ 12

ตารางที่ 12  
แสดงรายได้, รายจ่าย, กำไรขาดทุนสุทธิของสหกรณ์

ปี	รายได้	รายจ่าย	กำไรสุทธิ
2523	2,513,577.28	2,361,737.15	151,840.13
2524	3,264,051.68	3,035,314.50	228,737.18
2525	7,166,895.23	7,100,577.02	66,318.21
2526	2,735,859.20	2,696,875.44	38,983.76
2527	3,227,646.93	2,703,872.66	523,774.27

13. การวิเคราะห์รายงานทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์

ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์หลวงจำกั๊ก

โดยใช้ Ratio Analysis

13.1. อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) เป็นอัตราส่วนระหว่างทรัพย์สินหมุนเวียนกับหนี้สินหมุนเวียน ผลลัพธ์ที่ได้อาจชี้ให้เห็นถึงฐานะทางการเงินของกิจการมีความคล่องตัวในการชำระหนี้สินระยะสั้นเพียงใด โดยบอกให้ทราบว่า ณ วันที่จัดทำงบดุล สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นกี่เท่าของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งสามารถเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}} \quad \text{ต่อ } 1$$

ตามปกติแล้วถือว่าอัตราส่วนนี้ยิ่งสูงความคล่องตัวยิ่งมาก คือมีความสามารถในการชำระหนี้สินมาก เมื่อนำเอาสินทรัพย์หมุนเวียนชำระหนี้ส่วนที่เป็นหนี้สินหมุนเวียนแล้วยังคงมีเงินสดในมือเหลืออยู่ แต่ถ้ามองให้ลึกลงไปแล้ว ถ้าอัตราส่วนนี้สูงเกินไปอาจก่อให้เกิดปัญหาต่อกิจการได้ เพราะอาจชี้ให้เห็นว่าสหกรณ์มีทรัพย์สินหมุนเวียนไว้มากเกินไป เช่น อาจถือเงินสดไว้มากเกินควร หรือเงินทุนหมุนเวียนไปจมอยู่ในสินค้าคงเหลือ หรือ ลูกหนี้มากเกินไป ทั้งนี้จะต้องพิจารณาถึงส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียนด้วย

จากการร่างที่ ~~13~~ แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตรอำเภอหนองจำกั๊ก มีอัตราส่วนหมุนเวียนของสหกรณ์ในรอบ 5 ปี (2523-2527) เท่ากับ 1.49 ต่อ ซึ่งมีอัตราสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานเท่ากับ 1.25 ตามหลักของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

๒๕๑๒๖) ๑๐๖๖๓๖๖๖ ไร่ ๑๒๖๖ ไร่ ๖๖๖๖

เงิน ๖๖๖๖

## ตารางที่ 13

## ตารางแสดงอัตราสินทุนหมุนเวียนของสหกรณ์

รายการ	2523	2524	2525	2526	2527	เฉลี่ย
ทรัพย์สินหมุนเวียน	4,173,978	6,425,994.22	9,306,722.43	7,790,483.12	4,733,796.33	6,486,194.82
หนี้สินหมุนเวียน	2,655,704.65	4,548,072.48	7,281,150.77	5,558,991.85	1,784,343.52	4,365,652.65
อัตราสินทุนหมุนเวียน(ต่อ1)	1.57	1.41	1.28	1.40	2.65	1.49
อัตราสินมาตรฐาน	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25
ประเมินผล	น่าพอใจ	น่าพอใจ	น่าพอใจ	น่าพอใจ	น่าพอใจ	น่าพอใจ

18. 2. อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น (Total Assets Turnover)

เป็นอัตราส่วนระหว่างยอดขายโคกับสินทรัพย์ทั้งสิ้นอันแสดงถึงความสามารถในการใช้  
ทรัพยากรในการดำเนินงานเขียนเป็นรูปสูตรไว้ดังนี้

$$\text{อัตราการหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น} = \frac{\text{ยอดขายรวมรายโคทั้งสิ้น}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}} \quad \text{รอบ}$$

การที่อัตราส่วนนี้จะสูงหรือต่ำ แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณธุรกิจกับขนาด  
ของสินทรัพย์ที่มีอยู่ ตามปกติแล้วถ้าอัตราส่วนการหมุนเวียนสูง แสดงว่าความสามารถของ  
กิจการมีประสิทธิภาพ ในการบริหารเงินทุน ถ้าหากค่าแสดงว่าประสิทธิภาพยังไม่ดีก็กิจการ  
อาจมีสินทรัพย์ที่สำคัญหรือซ้ำรูดอยู่มาก

จากตารางที่ 44 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตร อําเภอนครหลวงจำกัด มี  
อัตราส่วนการหมุนเวียนต่อสินทรัพย์สูง เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของสหกรณ์  
การเกษตรทั่วไป คืออัตราส่วนเฉลี่ย 5 ปี 0.50 รอบในขณะที่อัตราส่วนของมาตรฐาน  
0.41 รอบ แสดงว่ากิจการมีประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุน

### 13.3. อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Total debts of net worth)

เป็นอัตราส่วนระหว่างหนี้สินทั้งสิ้นกับทุนของสหกรณ์ ผลลัพธ์ที่ได้จะบอกให้ทราบว่า ณ วันที่จัดทำบัญชี กิจกรรมมีหนี้สินทั้งสิ้น เป็นกี่เท่าของทุน แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาว ว่าสหกรณ์มีทุนของตนเองเพียงพอที่ชำระหนี้ได้เพียงใดเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์แล้วเฉลี่ย}} \text{ ต่อ } 1$$

เมื่อเปรียบเทียบแล้วอัตราส่วนของสหกรณ์สูงเกินไป ซึ่งอาจเป็นอันตรายแก่เจ้าหนี้และสหกรณ์ได้ คือเมื่อเลิกกิจการแล้วเจ้าหนี้อาจได้รับชำระหนี้ไม่ครบจำนวนหรือถ้าหากสหกรณ์มีรายได้ไม่เพียงพอก็อาจประสบผลขาดทุนได้ง่าย เพราะต้องรับภาระในรูปแบบของดอกเบี้ยจำนวนมาก จึงควรพิจารณาปรับปรุงแก้ไขโดยการระดมทุนจากสมาชิกเพิ่มขึ้นหรือพิจารณาลดการกู้ยืมบางราย อย่างไรก็ตาม การที่อัตราส่วนนี้ค่าเกินไปก็ไม่เป็นผลกีดกันเช่นกัน เพราะนอกจากจะแสดงว่าเครดิตของสหกรณ์ไม่ดีแล้วยังทำให้การขยายตัวของสหกรณ์เป็นไปได้ค่อนข้างช้า เพราะไม่มีการระดมทุนในรูปแบบของการกู้ยืม

จากตารางที่ 15 แสดงว่าในรอบ 5 ปี (2523 - 2527) สหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่น่าพอใจคือ 1.52 ต่อ 1 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานเท่ากับ 3.48 ต่อ 1 แสดงว่าสหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำไป อาจทำให้การขยายตัวของสหกรณ์เป็นไปได้ค่อนข้างช้า เพราะมีการกู้เงินน้อย



18.4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on net worth)

เป็นอัตราส่วนระหว่างกำไรสุทธิประจำปีกับทุนของสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่สมาชิกถือ เงินสำรอง เงินสะสม ตามข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งกำไร/ขาดทุนสุทธิประจำปี ผลลัพธ์ที่ไต่จะบอกให้ทราบว่าในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา สหกรณ์มีกำไรสุทธิเป็นร้อยละเท่าใดของทุน ซึ่งสามารถเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น} = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{ทุนของสหกรณ์เฉลี่ย}} \quad (\text{ร้อยละ})$$

การที่อัตราส่วนนี้สูงแสดงว่าสหกรณ์มีประสิทธิภาพในการหาผลตอบแทนจากเงินทุน ถ้าต่ำแสดงว่า สหกรณ์มีรายได้น้อย หรือมีต้นทุนค่าใช้จ่ายสูง

จากตารางที่ 16 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตรอำเภอหนองหลวงจำกัดมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เฉลี่ย 5 ปี (2523-2527) เท่ากับ 6.81 ซึ่งต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานซึ่งเท่ากับ 7.68 แสดงว่าสหกรณ์มีรายได้น้อยเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง

## ตารางที่ 16

## ตารางแสดงอัตรารวมลทบแทนทอส่วนของทุน

รายการ	2523	2524	2525	2526	2527	เฉลี่ย
กำไรสุทธิประจำปี	151,840.13	226,737.18	66,318.21	38,987.76	523,774.30	201,931.53
ทุนของสหกรณ์ทั่วไปเฉลี่ย	2,655,887.67	2,785,463.95	2,930,692.70	3,032,350.19	3,421,235.84	2,965,126.07
อัตรารวมลทบแทนทอส่วน ของทุน(ร้อยละ)	5.72	8.21	2.26	1.21	15.31	6.81
อัตราส่วนมาตรฐาน(ร้อยละ)	7.68	7.68	7.68	7.68	7.68	7.68
ประเมินผล	ทำไป	นำพอใจ	ทำไป	ทำไป	นำพอใจ	ทำไป

18. 5. อัตรากอปรทดแทนทอสินทรพัพ (Return on total assets)

เป็นอัตรากส่วนระหวังก่าไรในการค่านองงานกับสินทรพัพทงสิน แสกงให้เห่น  
ว่นในรอบระยะเวลาที่ผ่นมว สหกรณ์มีก่าไรจากการค่านองงานเป็นร้อยละเท่าไรของ  
สินทรพัพทงสิน เขียนเป็นสูตรคอกงนี้

$$\text{อัตรากอปรทดแทนทอสินทรพัพ} = \frac{\text{ก่าไรในการค่านองงาน} \times 100}{\text{สินทรพัพทงสินท่วเฉลี่ย}} \quad (\text{ร้อยละ})$$

อัตรากส่วนนี้ใช้วัดประสิทธิภพในการค่านองงานของกิจการว่กหรือไม่ว เพียงคอก  
ซึ่งจะทองเปรียบเทียบทออัตรากส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ในกลุ่มชนนาคเคียวกัน

จากตารางที่ 17 แสกงให้เห่นว่ สหกรณ์การเกษทรวอ่าเภอนครหลวงจ่ากก็มี  
อัตรากส่วนทอปรทดแทนเฉลี่ยทอสินทรพัพอยู่ในชน่นำพอใจค่อเท่ากับ 2.64% เมื่อเปรียบเทียบทอ  
กับอัตรากส่วนมวทรฐนเท่ากับ 1.69% แสกงให้เห่นว่สหกรณ์มีประสิทธิภพในการค่านองงาน

## ตารางที่ 17

## ตารางแสดงอัตรากอปรทดแทนคอสินทรัพย์

รายการ	2523	2524	2525	2526	2527	เฉลี่ย
กำไรในการดำเนินงาน	151,840.13	228,737.18	55,578.82	36,530.52	523,774.27	199,292.18
สินทรัพย์รวมถัวเฉลี่ย	5,393,446.20	6,484,990.95	8,984,437.78	9,606,618.76	7,268,480.24	7,547,994.77
อัตรากอปรทดแทนคอสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.82	3.53	0.62	0.38	7.21	2.64
อัตรากอปรส่วนมากฐาน(ร้อยละ)	1.69	1.69	1.69	1.69	1.69	1.69
ประเมินผล	น่าพอใจ	น่าพอใจ	ต่ำไป	ต่ำไป	น่าพอใจ	น่าพอใจ

### 18. 6. อัตรากำไรสุทธิ (Profit margin on Sales)

เป็นอัตราร้อยระหว่างกำไรสุทธิที่ขายออกขาย ผลลัพธ์ที่ไ้จะบอกให้ทราบว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา สหกรณ์สามารถทำกำไรสุทธิได้ร้อยละเท่าใดของยอดขาย ซึ่งเขียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$\text{อัตรากำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{รายได้ทั้งสิ้น}} \times 100 \quad (\text{ร้อยละ})$$

จากตารางที่ 18 แสดงให้เห็นว่า อัตราร้อยกำไรสุทธิเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรอำเภอหนองหลวงจำกัด ในรอบ 5 ปี (2523-2527) อยู่ในเกณฑ์น่าพอใจเท่ากับ 5.34 % เมื่อเทียบกับอัตราร้อยมาตรฐานซึ่งเท่ากับ 4.87 เปอร์เซ็นต์

## วิเคราะห์แนวโน้ม

รายได้ รายจ่าย กำไรสุทธิ

โดยใช้วิธีกำลังสองน้อยที่สุด (Least Square method) วิเคราะห์แนวโน้ม  
ความน่าจะเป็นของรายได้ รายจ่าย และกำไร  
เขียนในรูปสมการได้ ดังนี้

$$\hat{y} = \hat{a} + \hat{b}x$$

$\hat{y}$  = แนวโน้มหรือค่าคำนวณของแนวโน้ม

$\hat{a}$  = ค่าของเงินแนวโน้ม และจุดเริ่มต้น

$\hat{b}$  = การเติบโตหรือการลดลงในเวลา  $x$  หน่วย

$x$  = เวลาปกติ 1 ปี

แนวโน้มเส้นตรงที่ได้นี้ สามารถจะอธิบายการเคลื่อนไหวระยะยาวได้อย่างมีเหตุผล และ  
การที่จะได้แนวโน้มตามสมการข้างบนก็คือ การหาค่า  $\hat{a}$  และ  $\hat{b}$  โดยใช้หลักความ  
คลาดเคลื่อนกำลังสองน้อยที่สุดและใช้เครื่องคอมพิวเตอร์คำนวณจากวิธีการ simple

Regression

วิเคราะห์แนวโน้มรายได้

$$\hat{y} = a + bx$$

สามารถคำนวณค่าทั้งนี้ คือ

$$\hat{a} = 3,601,616.70$$

$$\hat{b} = 89,994.68 x$$

ดังนั้นสมการแนวโน้ม คือ

$$\hat{y} = 3,601,616.70 + 89,994.68$$

$$x = 1 \text{ ปี origin อยู่ที่ } 2523$$

แปลความว่าค่า  $\hat{a}$ ,  $\hat{b}$  เป็นค่าแนวโน้ม ณ จุดเริ่มต้นในที่นี้เริ่มที่ปี 2523

ดังนั้นค่าแนวโน้มในปี 2523 จึงเท่ากับ

$$\hat{y} = 3,601,616.70 + 89,994.6822 (0)$$

$$= 3,601,616.70 \text{ บาท}$$

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

จากตารางที่ 19 รายได้ของปี 2523, 2524, 2526 จะมีค่าแนวโน้มสูงกว่ารายได้จริง อาจเป็นเพราะสหกรณ์มีปัจจัยอื่นที่มีอิทธิพลทำให้รายได้ของสหกรณ์ลดลง อาจเป็นเพราะสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง หรือมีกำไรจากปริมาณธุรกิจลดลง ส่วนในปี 2525 จะเห็นว่ารายได้จากค่าแนวโน้มต่ำกว่ารายได้จริงแสดงว่าสหกรณ์มีกำไรจากการทำธุรกิจเพิ่มขึ้นจากเดิมหรืออาจเป็นเพราะสาเหตุอย่างอื่นทำให้รายได้สูงกว่าที่หวังไว้

พยากรณ์รายได้ของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด ปี 2528-2531 จากตารางที่ 19

$$\begin{aligned} \text{ปี 2528} \quad \hat{y} &= 3,601,616 + 89,994.6822 (5) \\ &= 4,051,589.41 \quad \text{บาท} \end{aligned}$$

แสดงว่ารายได้ของสหกรณ์ในปี 2528 จะมีประมาณ 4,051,589.41 บาท โดยไม่มีอิทธิพลอื่น ๆ มาเกี่ยวข้อง ถ้ามีอิทธิพลอื่น ๆ รายได้อาจจะสูงหรือลดลงก็ได้

$$\begin{aligned} \text{ปี 2529} \quad \hat{y} &= 3,601,616.7 + 89,994.6822 (6) \\ &= 4,141,584.09 \quad \text{บาท} \end{aligned}$$

แสดงว่าสหกรณ์มีรายได้ในปี 2529 = 4,141,584.09 บาท ถ้าไม่มีอิทธิพลใด ๆ

$$\begin{aligned} \text{ปี 2530} \quad \hat{y} &= 3,601,616.7 + 89,994.6822 (7) \\ &= 4,231,578.76 \end{aligned}$$

แสดงว่าในปี 2530 สหกรณ์มีรายได้ = 4,231,578.76 บาท ถ้าไม่มีอิทธิพลใด ๆ

$$\begin{aligned} \text{ปี 2531} \quad \hat{y} &= 3,601,616.7 + 89,994.6822 (7) \\ &= 4,321,574.16 \end{aligned}$$

ปี 2531 สหกรณ์ควรมีรายได้โดยประมาณเท่ากับ 4,321,574.16 บาท โดยไม่มีอิทธิพลใด ๆ

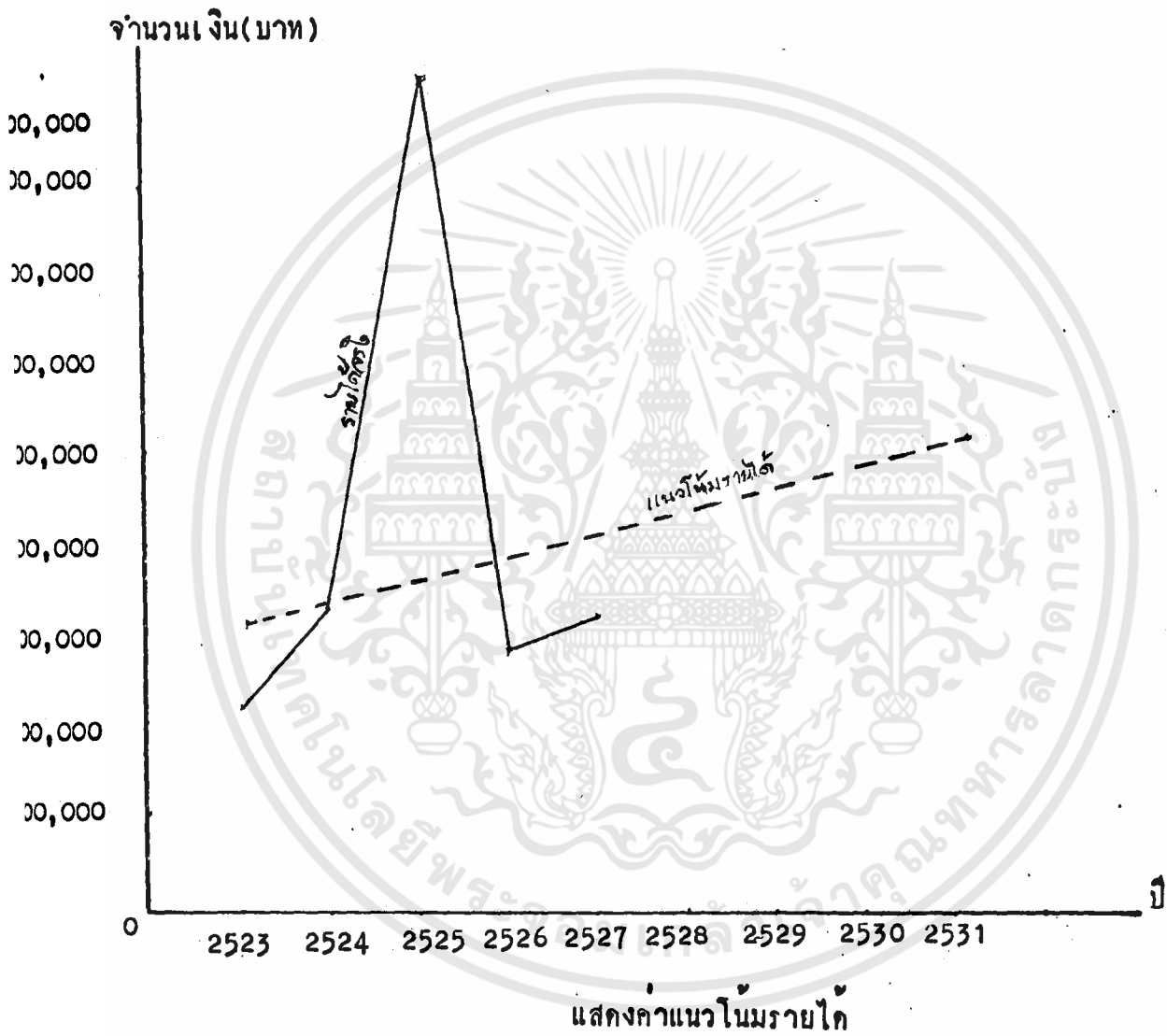
## ตารางที่ 19

แสดงแนวโน้มรายไ้ของสหกรณ์อำเภอนครหลวงจำกั ปี 2523-2527

หน่วย:บาท

ปี	รายจ่ายจริง	ปี	ค่าแนวโน้ม
2523	2,513,577.28	6	3,601,616.70
2524	3,264,051.68	1	3,691,611.38
2525	7,166,895.23	2	3,781,606.06
2526	2,735,859.20	3	3,871,600.75
2527	3,227,646.93	4	3,961,595.43
2528		5	4,051,589.41
2529		6	4,141,584.09
2530		7	4,231,578.76
2531		8	4,321,574.16

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

### วิเคราะห์แนวโน้มรายจ่าย

จากตารางที่ 20 รายจ่ายในปี 2523 เท่ากับ 2,361,737.15 บาท แต่ค่าแนวโน้มที่น่าจะเป็นประมาณ 3,510,506.96 แสดงว่ารายจ่ายจริงน้อยกว่าค่าแนวโน้มที่น่าจะเป็นไปได้ อาจเนื่องมาจากกิจกรรมมีทรัพย์สินคงเหลืออยู่ในกิจการ ทำให้ข้อสินค้าในปีน้อยลง หรือจากอิทธิพลอื่น ๆ ที่มากกระทบ

ส่วนปี 2525 ค่าแนวโน้มของรายจ่ายจะมีน้อยกว่ารายจ่ายจริง เนื่องจากสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการสูงกว่าปีอื่น ๆ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว

#### พยากรณ์รายจ่ายในปี 2528-2531

จากตารางที่ 20 ในปี 2528 ถ้าไม่มีอิทธิพลใด ๆ ค่าแนวโน้มของรายจ่ายของสหกรณ์เท่ากับ 3,683,424.97

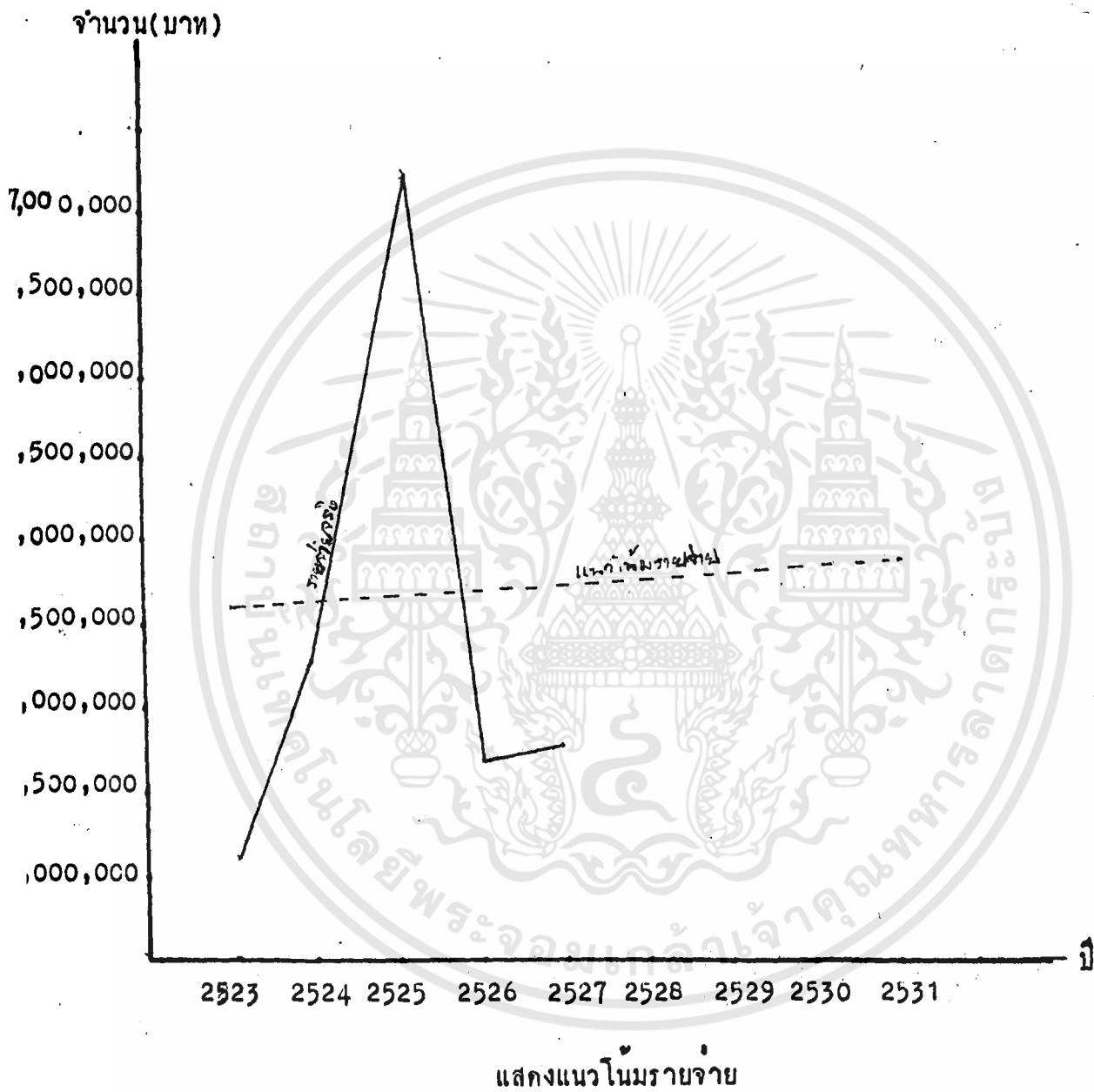
ปี 2529	ค่าแนวโน้มรายจ่ายของสหกรณ์	ประมาณ 3,718,008.14
ปี 2530	ค่าแนวโน้มรายจ่ายของสหกรณ์	ประมาณ 3,752,591.33
ปี 2531	ค่าแนวโน้มรายจ่ายของสหกรณ์	ประมาณ 3,787,174.53

## ตารางที่ 20

แสดงแนวโน้มรายจ่ายของสหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด  
ปี 2523 - 2531

ปี	รายจ่ายจริง	ปี	ค่าแนวโน้ม
2523	2,361,737.15	0	3,510,508.96
2524	3,035,314.50	1	3,545,092.16
2525	7,100,577.02	2	3,579,675.35
2526	2,696,875.44	3	3,614,258.55
2527	2,703,872.66	4	3,648,841.75
2528		5	3,683,424.94
2529		6	3,718,008.14
2530		7	3,752,591.33
2531		8	3,787,174.53

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

พยากรณ์กำไร (ซากขุน) สุทธิปี 2528-2531

ตั้งแต่ปี 2525-2531 จะเห็นว่าสหกรณ์การเกษตรอำเภอหนองหลวงจำกัด  
ดำเนินงานในขั้นที่น่าพอใจ คือ มีกำไรสุทธิทุกปี ดังนี้

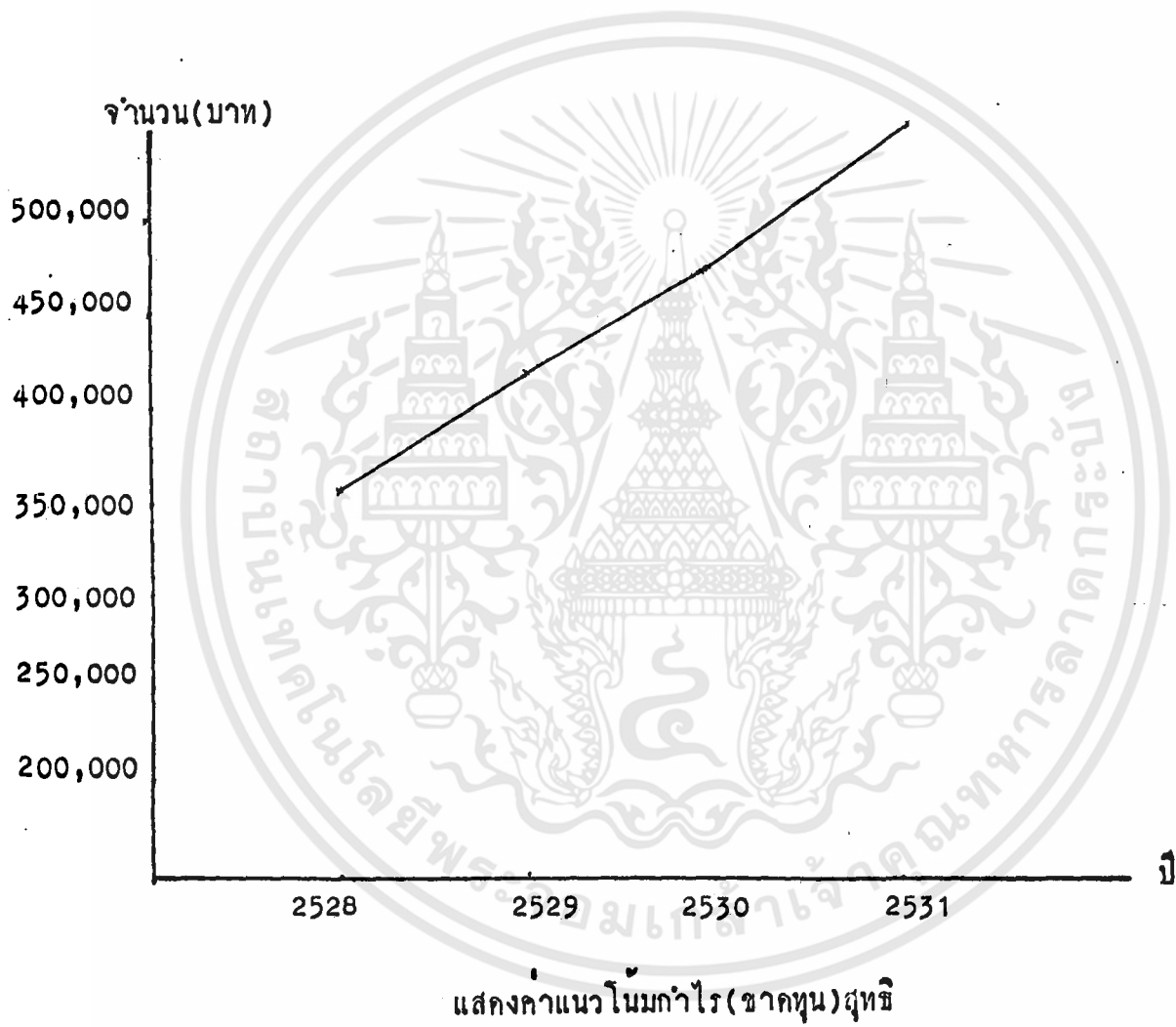
ปี 2528	มีกำไรสุทธิประมาณ	368,164.47
ปี 2529	มีกำไรสุทธิประมาณ	423,575.75
ปี 2530	มีกำไรสุทธิประมาณ	478,987.43
ปี 2531	มีกำไรสุทธิประมาณ	534,399.63

หมายเหตุ : เป็นกำไรโดยประมาณ จากค่าแนวโน้ม กังตารางที่ 21

ตารางที่ 21

แสดงแนวโน้มกำไร (ซากขุน) สุทธิของสหกรณ์การเกษตร  
อำเภอหนองหลวง ปี 2528 - 2531

ปี	ค่าแนวโน้มรายได้	ค่าแนวโน้มรายจ่าย	ค่าแนวโน้มกำไร (ซากขุน) สุทธิ
2528	4,051,589.41	3,683,424.94	368,164.47
2529	4,141,584.09	3,718,008.14	423,575.95
2530	4,231,578.76	3,752,591.33	478,987.43
2531	4,321,574.16	3,787,174.53	534,399.63



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า ไม่ว่าจะกรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

บทที่ 5

สรุป

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

การดำเนินงานของสหกรณ์ในรอบ 5 ปี (2523-2528) เห็นได้ว่าอยู่ในเกณฑ์พอสมควรเพราะจากผลกรวิเคราะห์ และจากรายงานกิจการในรอบปีจะเห็นว่าสหกรณ์มีความสามารถในการทำกำไรทุกปีเนื่องจากได้รับความร่วมมืออย่างดีจากคณะกรรมการ สมาชิก และแผนกกิจการ ซึ่งทางเจ้าหน้าที่สหกรณ์ได้ให้ความช่วยเหลืออย่างเต็มที่ โดยไปประชุมกลุ่มชี้แจง และส่งเสริมความรู้ใหม่ ๆ ให้แก่สมาชิก ส่วนสมาชิกเองก็ให้ความเห็นอกเห็นใจแก่สหกรณ์โดยเข้าประชุมทุกครั้ง และส่งเงินชำระคืนไ้มาก จะเหลือเพียงไม่ถึง 10 รายที่ไม่ยอมส่งทั้ง ๆ ที่มีเงิน แต่ทางสหกรณ์ก็มีมาตรการเก็บขาดโดยตัดออกจากสมาชิกและดำเนินการค้ำกฏหมาย

สรุปปัญหาที่สหกรณ์ประสบอยู่ในปัจจุบัน

1. สหกรณ์มีนางขาว ไม่เพียงพอที่จะรับซื้อผลิตผลของสมาชิกได้หมด กล่าวคือสหกรณ์มีนางขาวขนาดจุ 500 เกวียนเพียง 1 นาง แม้ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ทางราชการจะเปลี่ยนแผนการรับซื้อข้าวเปลือกจากเกษตรกรทั่วไป โดยรับซื้อในราคาพุง ทำการเช่านางขาวของสหกรณ์และเอกชนเป็นที่เก็บข้าวหลายแห่งก็ตาม แต่ก็ยังไม่สามารถจะรับซื้อข้าวที่เกษตรกรผลิตได้หมด ทำให้เกษตรกรต้องนำไปขายแก่พ่อค้าคนกลางในท้องถิ่น ทำให้ถูกกดราคาค่ากว่าที่ทางราชการรับซื้อ ซึ่งทางคณะกรรมการรับซื้อได้พยายามซื้อหมุนเวียนให้ไ้หลายรอบแล้วก็ตาม ก็ยังไม่เพียงพอที่จะรับซื้อที่เกษตรกรผลิตได้
2. สหกรณ์มีเงินทุนไม่เพียงพอซึ่งเงินส่วนหนึ่งของสหกรณ์จะได้รับจากชุมนุมสหกรณ์แห่งประเทศไทย ทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์บางอย่างไม่สะดวกเท่าที่ควร เนื่องจากปริมาณธุรกิจของสหกรณ์มีมาก โดยเฉพาะการให้เงินกู้แก่สมาชิกและธุรกิจการขาย
3. ปัญหาเรื่องการจัดตั้งโครงการรวบรวมข้าวเปลือกขึ้นในปี 2524-2525 ซึ่งโครงการนี้ ชุมชุมสหกรณ์จะเป็นผู้จัดการทุกอย่างเพียงแก่สหกรณ์รวบรวมข้าวเปลือก

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้าไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

แล้วแปรรูปส่งไปให้ชุมนุมสหกรณ์ชายส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งสหกรณ์ชายเอง จะเห็นได้ว่า เงินส่วนหนึ่งจะค้างอยู่ที่ชุมนุมสหกรณ์ ทำให้กำไรสุทธิของสหกรณ์ลดลงมีผลกระทบต่อ การจ่ายเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนแก่สมาชิก

### ข้อเสนอแนะ

1. รัฐบาลควรให้การสนับสนุน และช่วยเหลือสหกรณ์อย่างจริงจังโดยไม่ คำนึงถึงหน่วยงานใหญ่โดย เฉพาะระบบราชการของเมืองไทย จะเห็นความสำคัญแก่ หน่วยงานใหญ่ก่อนที่จะคำนึงถึงหน่วยย่อย ทั้ง ๆ ที่บางครั้งได้รับผลประโยชน์จากหน่วย งานใหญ่ไม่เต็มที่ เนื่องจากบุคคลในหน่วยงานใหญ่มากและมีระบบคอร์รัปชันมากด้วย เช่น ในการจัดส่งงบประมาณ กว่าที่จะถึงหน่วยงานย่อยก็แทบจะนำไปทำเป็นประโยชน์ไม่ไค้เท่า ที่ควร จุดสำคัญที่รัฐบาลจะช่วยเหลือไค้ก็คือ เรื่องเงินทุน และตลาด เพราะสหกรณ์ ยังมีฉางเก็บผลิตผลไม่เพียงพอ
2. สหกรณ์ควรวินิจฉัยวิธีระดมทุนโดยชักชวน แนะนำให้สมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์ เพิ่มขึ้น และส่งเสริมให้สมาชิก นำเงินส่วนออมมาฝากไว้ในสหกรณ์ให้มากกว่าเดิม
3. สหกรณ์เพิ่มปริมาณธุรกิจการซื้อใหม่ประสิทธิภาพมากกว่าเดิม โดยการ ชักชวนสมาชิกในหลายรูปแบบ เช่น คำนราคา, บริการ และเงินปันผล ให้ความเป็นกันเองแก่สมาชิก จะทำให้การดำเนินงานได้รับผลดียิ่งขึ้น
4. ขยายเงินกู้ให้เพียงพอแก่ความต้องการของสมาชิก เพื่อให้สมาชิกกู้ไป ลงทุนในการประกอบการเกษตรไทยอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับสภาวะในปัจจุบัน

บรรณานุกรม

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์อำเภอนครหลวง. อัตราส่วนมาตรฐานสหกรณ์การเกษตร 2523-2527

เขาวนุช เพชรบุญศรี. การศึกษาพัฒนาชุมชนในการจัดรูปสหกรณ์นิคม ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและสหกรณ์, 2523.

สมศักดิ์ กิมิซึ. โครงการรวบรวมข้าวเปลือกของสหกรณ์. วารสารเพื่อการเผยแพร่เกษตร สัมพันธ์, 2523.

สหกรณ์การเกษตรอำเภอนครหลวงจำกัด. รายงานแสดงฐานะการเงินประจำปี 2523-2527.

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย. พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2524 ประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 140-141 และ 247, 2527 (โรเนียว)

โสภณ ดวงสวัสดิ์. ขบวนการสหกรณ์ในประเทศไทย ภาควิชาเศรษฐกิจเกษตรและบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2525.

~~สำนักงานศึกษาธิการอำเภอนครหลวง . สหกิจประชากร อาชีพ, 2526-2527~~

~~สำนักงานประมงศึกษาอำเภอนครหลวง . สหกิจโรงเรียน วัด, 2526-2527~~

~~คู่มือสหกรณ์อำเภอนครหลวง . สหกิจเกษตร 2527 สหกรณ์อำเภอนครหลวง~~  
~~คู่มือสหกรณ์อำเภอนครหลวง . สหกิจเกษตร 2527 สหกรณ์อำเภอนครหลวง~~



เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

\*\*\*SIMPLE REGRESSION\*\*\*

Y	X	EST.Y
2513577.28	0	3601616.7
3264051.68	1	3691611.38
7166895.23	2	3781606.06
2735859.2	3	3871600.75
3227646.93	4	3961595.43

Y= 3601616.7 + 89994.6822 X  
R2= 5.49594394E-03      S.E.= 4.88513637E+12  
T-VALUE OF B= .128759269

READY.

\*\*\*SIMPLE REGRESSION\*\*\*

Y	X	EST.Y
2361737.15	0	3510508.96
3035314.5	1	3545092.16
7100577.02	2	3579675.35
2696875.44	3	3614258.55
2703872.66	4	3648841.75

Y= 3510508.96 + 34583.1959 X  
R2= 7.60676223E-04      S.E.= 5.23695229E+12  
T-VALUE OF B= .0477887659

READY.

เอกสารนี้เป็นเอกสารที่สงวนไว้สำหรับการใช้งานเพื่อการศึกษาเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำไปใช้ประโยชน์ด้านการค้า  
ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น อีกทั้งห้ามมิให้ดัดแปลงเนื้อหา และต้องอ้างอิงถึงเจ้าของเอกสารทุกครั้งที่มีการนำไปใช้

\*\*\*SIMPLE REGRESSION\*\*\*

Y	X	EST.Y
151840.13	0	91107.7381
228737.18	1	146519.224
66318.21	2	201930.71
38983.76	3	257342.196
523774.27	4	312753.682

Y= 91107.7381 + 55411.486 X  
R2= .202330426      S.E.= 4.03496871E+10  
T-VALUE OF B= .872327796

READY.